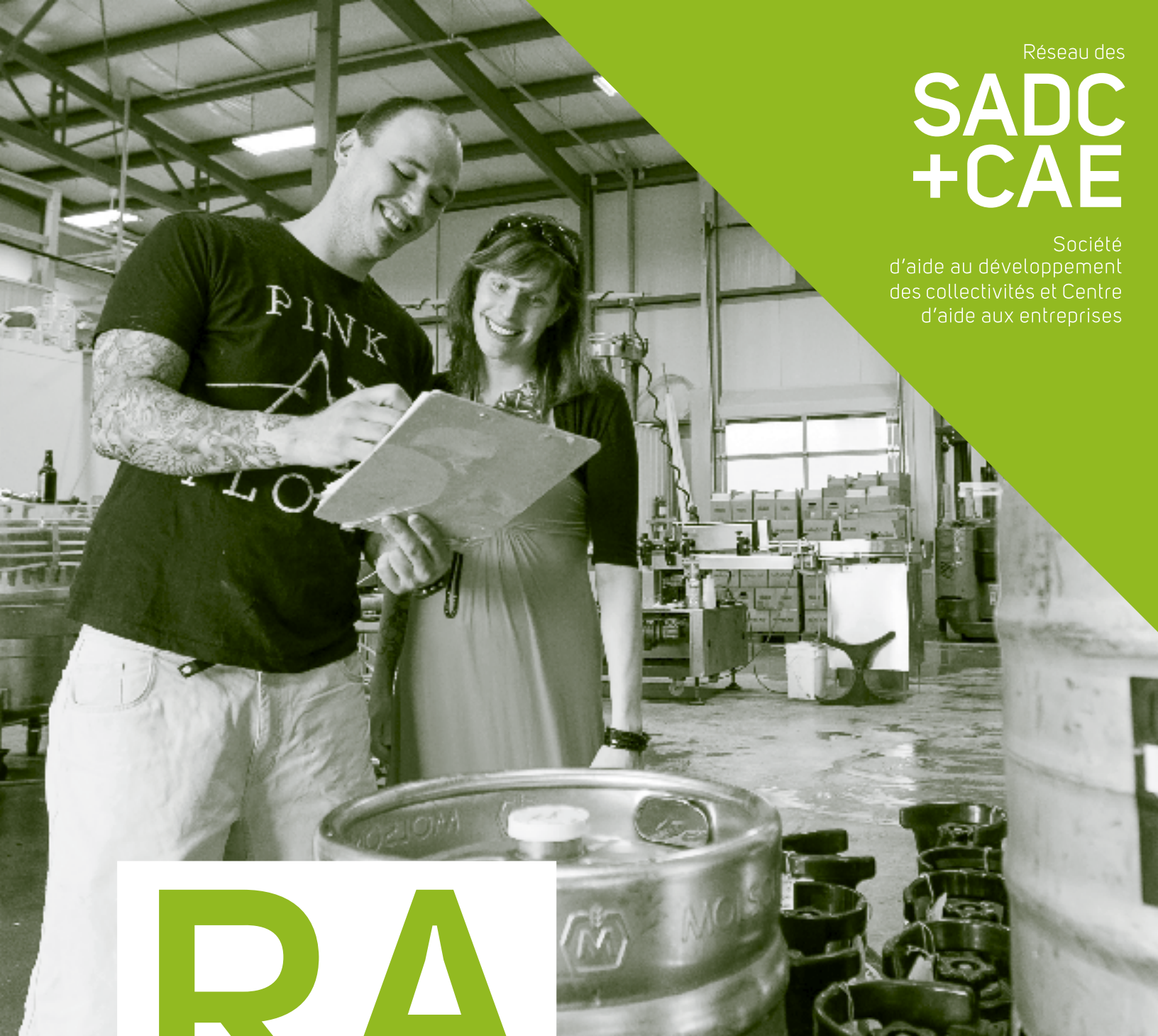


Réseau des

**SADC
+CAE**

Société
d'aide au développement
des collectivités et Centre
d'aide aux entreprises



RA

2018

2019

▼ **L'ANNÉE EN BREF**

▼ L'ACCOMPAGNEMENT, AU CŒUR DE
**LA RÉUSSITE DE PROJETS
INNOVANTS ET FRUCTUEUX**

▼ **DOSSIER RÉSULTATS
ÉCONOMIQUES**

▼ **+ ENTRETIENS EXCLUSIFS**

TABLE DES MATIÈRES

MESSAGE
DU MINISTRE 3

MESSAGE DU PRÉSIDENT
ET DE LA DIRECTION 4

L'ANNÉE EN BREF 5

RENOUVELLEMENT
DE NOTRE PARTENARIAT
AVEC LE GOUVERNEMENT
FÉDÉRAL 6

L'ACCOMPAGNEMENT AU
CŒUR DE LA RÉUSSITE DE
PROJETS INNOVANTS ET
FRUCTUEUX 7

RÉSULTATS
ÉCONOMIQUES 12

PARTENARIATS 14

L'ÉQUIPE 16

CAPITAL RÉSEAU 17

INTRODUCTION

Ce rapport annuel 2018-2019 démontre le travail réalisé par les Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC) et les Centres d'aide aux entreprises (CAE) de même que la pertinence de leurs interventions en réponse aux enjeux majeurs auxquels font face les collectivités rurales du Québec.

Notre mission est d'accompagner les collectivités et les entreprises, et davantage celles qui en ont le plus besoin, en fournissant l'aide technique et le financement nécessaires à la réalisation de leurs projets de développement. Peu d'intervenants s'occupent des petites communautés rurales, souvent dévitalisées ou isolées. Et peu d'intervenants accompagnent les petites entreprises dans leur phase de démarrage ou leur croissance au cours des premières années, alors qu'elles font face aux mêmes enjeux que les autres, mais sans le personnel et les ressources techniques locales. En ce sens, notre mission est unique.

En raison de leur longue histoire – plus de 35 ans pour la plupart – les SADC et CAE ont la capacité de s'adapter aux nombreux changements dans l'économie du Québec, de trouver des solutions qui portent fruit et de mettre en œuvre des stratégies fructueuses à long terme. C'est ce que nous tenterons de démontrer dans ce document. Le rapport annuel du Réseau des SADC et CAE permet de faire le bilan des interventions des SADC et des CAE, qui contribuent, par leurs initiatives et leurs réalisations, à la croissance des entreprises d'ici et à la richesse des collectivités du Québec.

MESSAGE DU MINISTRE

Le rapport annuel du Réseau des SADC (Sociétés d'aide au développement des collectivités) et CAE (Centres d'aide aux entreprises) permet de dresser le bilan des initiatives et les réalisations accomplies par les 1 400 professionnels et bénévoles qui le composent et qui font prospérer leurs communautés.

Grâce à leur dynamisme et à leur engagement, les SADC et les CAE sont en mesure d'offrir des services de proximité qui favorisent la croissance économique et la création d'emplois dans leurs régions respectives. Ce sont plus de 10 000 organisations qui bénéficient chaque année du dévouement et de l'expertise des hommes et des femmes qui œuvrent au sein de ce réseau.

Le partenariat qui unit Développement économique Canada pour les régions du Québec aux SADC et aux CAE stimule l'écosystème entrepreneurial du Québec. Je me réjouis donc tout particulièrement des résultats du chantier de modernisation de nos ententes avec les SADC et les CAE. Sur ces nouvelles bases, les SADC et les CAE pourront jouer pleinement leur rôle de catalyseur dans le développement économique des collectivités rurales au Québec.

Je demeure convaincu que les SADC et les CAE sont les mieux placés pour relever les défis auxquels font face les entreprises d'ici et les communautés rurales. En témoignent, entre autres, les résultats et les succès obtenus au cours de la dernière année dont fait état le présent rapport. Si le passé est garant de l'avenir, je peux affirmer que la croissance économique des régions du Québec est entre bonnes mains.



Navdeep Bains

Ministre de l'Innovation, des Sciences
et du Développement économique et
ministre responsable de Développement
économique Canada pour les régions
du Québec

MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

L'année 2018-2019 fut riche en activités et en projets. La modernisation du PDC (Programme de développement des collectivités) a été complétée et apporte des changements importants dans la couverture des territoires ruraux du Québec. Les représentations au niveau national se sont multipliées, ce qui a permis, entre autres, d'améliorer les modalités du PDC pour tous les CAE et SADC du Canada. Toutes ces démarches ont aussi mené au renouvellement des ententes avec le gouvernement du Canada pour les cinq prochaines années. Les SADC et CAE pourront donc poursuivre leur travail, très adapté aux besoins des collectivités et des entreprises de leur territoire.



L'impact des interventions des membres s'est encore confirmé pour une 8^e année dans une étude de Statistique Canada. Les entreprises soutenues par les SADC et CAE ont progressé plus rapidement dans la création d'emplois (trois fois plus vite), la masse salariale et la productivité par employé, et encore davantage en ce qui a trait au taux de survie après cinq ans, qui est de 87 % contre 53 % généralement au Québec. À l'aide de l'initiative Soutien aux petites entreprises, mise en place grâce à une contribution de Développement économique Canada, les SADC et CAE ont pu donner accès à des expertises spécialisées à 862 entrepreneurs, plus particulièrement à des femmes et des autochtones, pour qu'ils puissent consolider leur productivité et leur rentabilité.

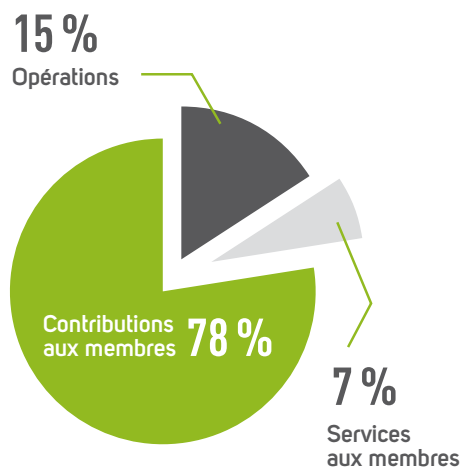
Ces résultats et ces succès sont obtenus grâce à l'engagement des bénévoles des SADC et CAE, au professionnalisme des équipes de nos organisations, mais aussi, et pour beaucoup, grâce au partenariat et à la confiance que nous partageons avec Développement économique Canada.

Daniel Dumas, président

Hélène Deslauriers, directrice générale

Paul Gauthier, directeur exécutif

RÉPARTITION DES REVENUS



Le bilan financier est positif pour le Réseau et ses membres. Comme l'indique le tableau de la Répartition des revenus du Réseau, 85 % ont été retournés directement aux SADC et CAE, soit par des contributions non remboursables du programme Soutien aux petites entreprises ou Initiatives spéciales ou par des services, comme l'enquête de satisfaction, la publicité nationale, le développement d'outils, les rencontres des comités, l'organisation d'événements, etc. Ce

résultat représente une hausse de 4 % par rapport à l'année précédente et s'explique par l'ajout d'un nouveau volet pour les femmes entrepreneures et les entreprises autochtones dans le cadre du programme Soutien aux petites entreprises.

Malgré le fait que la portion du budget destinée aux opérations ait été en dessous de la moyenne des trois années précédentes, nous terminons avec un équilibre au niveau des produits et des charges, et ce, sans réduire notre prestation de services aux membres. Nos saines pratiques de gestion jumelées à la vigilance de nos gestionnaires nous ont permis de relever les défis financiers avec succès.

Raymond Cimon, trésorier

L'ANNÉE EN BREF

Du 5 au 7 juin : Tenue du **Congrès du Réseau de développement des collectivités du Canada (RDCC)** à Winnipeg.

15 juin : Annonce d'une nouvelle **contribution financière de 1,5 M\$** de Développement économique Canada pour que les SADC et CAE puissent **soutenir davantage les entrepreneurs femmes ou autochtones**.



M. Rémi Massé, secrétaire parlementaire du ministre Bains et député de la circonscription d'Avignon—La Mitis—Matane—Matapédia et Daniel Dumas, président du Réseau.

Tenue de l'**Assemblée générale annuelle du Réseau des SADC et CAE** à Entourage sur-le-Lac. Manon Brassard, présidente de Développement économique Canada, est venue porter le message du Ministre, l'honorable Navdeep Bains.



M. Rémi Massé et Mme Manon Brassard, présidente de Développement économique Canada et M. Daniel Dumas.

Le Réseau à la rencontre de nouveaux entrepreneurs inspirants lors de l'**atelier express** organisé par le **Défi OSEntreprendre**.

Dévoilement de la **8^e évaluation nationale du PDC** réalisée par Statistique Canada présentant le nouveau taux de survie de **87 %** des entreprises soutenues par une SADC ou un CAE après cinq ans.



Du 20 au 21 septembre : Rencontre du groupe développement durable des SADC et CAE rassemblant une trentaine de participants de partout au Québec.



28 septembre : Tenue d'un **Lac à l'épaule stratégique** par le Réseau des SADC et CAE

Du 2 au 4 octobre : Participation du Réseau, de la SADC de Charlevoix et des SADC et CAE de la région Chaudière-Appalaches au **Salon industriel de Québec**.

3 octobre : Tenue de l'événement «**Day on the Hill**» sur la colline parlementaire par le Réseau de développement des collectivités du Canada (RDCC) et le Réseau des SADC et CAE pour démontrer l'impact du PDC auprès des élus.

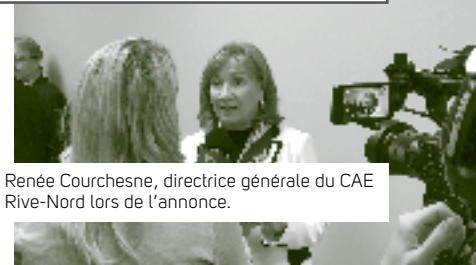


Mme Wendy Smitka, présidente du RDCC en compagnie de M. Rémi Massé et M. Daniel Dumas, lors de l'événement «Day on the Hill».

1^{er} décembre : Tenue de la **rencontre des présidents** des SADC et CAE à Québec.

Du 23 au 25 octobre : Rencontre de 185 professionnels des SADC et CAE à Québec lors de l'événement de **réseautage et de formation Semi-annuelle du Réseau**. L'invitée d'honneur, Martine Hébert, VP nationale de La Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI) a reconnu l'importance du travail des SADC et CAE au Québec.

11 octobre : Annonce de nouveaux fonds de Développement économique Canada pour soutenir la **revitalisation du territoire de la MRC d'Argenteuil**.



Renée Courchesne, directrice générale du CAE Rive-Nord lors de l'annonce.

276
EMPLOIS CRÉÉS DANS

2 329
PROJETS LOCAUX

12 096
ENTREPRENEURS
ACCOMPAGNÉS

3 078
EMPLOIS CRÉÉS DANS

9 178
ENTREPRISES

Du 23 au 24 janvier: Le Réseau suscite le goût d'entreprendre en région à **Expo entrepreneurs 2019**, le plus grand rassemblement de l'écosystème entrepreneurial du Québec.

Lancement de notre nouvelle **campagne publicitaire Oser pour réussir** mettant en lumière dans différents médias des histoires à succès de développement économique local ou d'entrepreneurs, soutenus par les SADC et CAE.

Dévoilement des résultats de notre **mesure de rendement annuelle**.



Plusieurs rencontres de travail avec Développement économique Canada pour compléter **les Chantiers de modernisation du PDC** et **renouveler les ententes de contribution des SADC et CAE**.

Participation du Réseau à la **conférence Développement économique** organisée par Les Événements Les Affaires.

LE RENOUVELLEMENT DE NOTRE PARTENARIAT AVEC LE GOUVERNEMENT FÉDÉRAL

À la suite d'un travail en profondeur de caractérisation des territoires qui permet de mieux cerner la situation socio-économique et le potentiel de développement de chacune des MRC - et même des municipalités du Québec - le Réseau des SADC et CAE a conclu une nouvelle entente de cinq ans avec Développement économique Canada. Cette nouvelle entente apporte des changements importants à la livraison du Programme de développement des collectivités (PDC) au Québec. En effet, le programme sera disponible dans son intégralité dans tous les territoires ruraux et les ressources seront octroyées en fonction des besoins des territoires sans égard à l'appellation des SADC et CAE. De nouveaux territoires seront couverts dont la MRC de la Caniapiscau et la MRC des Maskoutains. Les modalités d'opération seront simplifiées tout en préservant la rigueur de reddition de compte dont font preuve les SADC et CAE. Ce sont donc 169 M\$ qui seront dévolus aux régions rurales du Québec. Une reconnaissance des besoins de la ruralité du Québec et de notre approche innovante pour y répondre!

169 M\$
POUR LES
RÉGIONS RURALES

REPORTAGES

L'ACCOMPAGNEMENT AU CŒUR DE LA RÉUSSITE DE PROJETS INNOVANTS ET FRUCTUEUX

LA SADC DE ROUYN-NORANDA

MISER SUR LES JEUNES, C'EST GAGNANT !

À son arrivée à la SADC de Rouyn-Noranda dans le poste de directeur général, Jocelyn Lévesque avait une idée très forte en tête : trouver une niche bien spécifique pour la SADC afin de répondre à un besoin du milieu qui n'était pas comblé.

Très rapidement, M. Lévesque a identifié les enjeux de son milieu : dans une économie basée sur une industrie minière qui route bien, il faut aussi se préoccuper de l'avenir. Cette industrie étant très cyclique, le directeur général de la SADC a convaincu son conseil d'administration qu'il fallait préserver les entreprises existantes, diversifier l'économie locale et surtout garder les jeunes dans la région.

Travailler au transfert des entreprises et à la relève entrepreneuriale chez les jeunes est devenu la stratégie de base de la SADC. Jocelyn Lévesque explique : « En gros, cette stratégie visait principalement à positionner la SADC comme le leader, avec le financement et l'accompagnement de jeunes entrepreneurs, et ainsi se spécialiser avec ce type d'entrepreneur que ce soit au stade de démarrage et de relève, notamment avec notre produit vedette, mais aussi avec nos conseils. »

Toujours selon M. Lévesque : « C'est grâce à la Stratégie jeunesse - programme mis en œuvre depuis 20 ans par une contribution de Développement économique Canada - que la SADC s'est vite taillée une place de choix chez les jeunes souhaitant devenir entrepreneurs. En lien avec cette stratégie, nous rencontrons annuellement nos partenaires financiers et les professionnels (notaire, comptable, etc.) pour leur mentionner que nous nous spécialisons dans ce type de financement et de ne pas hésiter à nous référer ces clients. En plus de la Stratégie

jeunesse, nous offrons aux entrepreneurs différents projets de coaching, un support financier pour des expertises très spécialisées et surtout nos services-conseils très appréciés chez les jeunes. »

« NOUS AVONS AUSSI CRÉÉ UN PRÊT RELÈVE SANS GARANTIE, D'UN MAXIMUM DE 50 000 \$ EN FONCTION DU RISQUE ET COMPLÉMENTAIRE AUX AUTRES PRÊTS. DEPUIS CINQ ANS, NOUS EN AVONS FAITS PLUS D'UNE VINGTAINE ET NOUS N'EN AVONS PERDUS AUCUN. »

« Les investissements de la SADC dans les entreprises sont passés de 500 000 \$ à plus de 1 M\$ par année. En cinq ans, ce sont 61 prêts Stratégie jeunesse qui ont été octroyés à des jeunes entrepreneurs dans 45 entreprises. Un investissement de 1,3 M\$ avec une perte de seulement 10 000 \$! En se spécialisant dans l'accompagnement des jeunes et dans les dossiers de relève, la SADC a grandement diminué ses pertes, ce qui a considérablement fait croître nos actifs. »

« Au lieu de faire comme tout le monde, de conclure Jocelyn Lévesque, on a voulu se spécialiser, et curieusement, c'est là que les partenaires - et particulièrement Desjardins - ont commencé à mieux nous connaître et à nous référer plus de dossiers, même ceux qui ne touchent pas les jeunes et la relève. Et finalement, travailler avec les jeunes est très valorisant, ils sont dynamiques, prêts à se faire « coacher » et ils ont plein de bonnes idées. »

Le Trèfle Noir, une entreprise de Rouyn-Noranda ayant bénéficié de l'accompagnement de la SADC.



LE CAE RIVE-NORD

LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL, UNE SOLUTION ESSENTIELLE

Un texte écrit en collaboration avec Renée Courchesne, directrice générale du CAE Rive-Nord.

Le Réseau des SADC et CAE a connu un moment historique cette année. Pour la première fois, un CAE a été financé pour livrer tous les produits et services d'une SADC dans une MRC. Depuis de nombreuses années, des représentations étaient faites par les intervenants économiques de la MRC d'Argenteuil pour avoir accès à des services tels que Stratégie jeunesse pour accompagner les jeunes qui souhaitent devenir entrepreneurs ou faire progresser leur entreprise, ou encore pour des services de développement économique local. Le CAE en avait démontré l'importance et souhaitait véritablement s'engager pour répondre aux besoins du milieu. Avec le soutien du CAE et du député fédéral local, M. Stéphane Lauzon, et d'une contribution de Développement économique Canada, le projet a vu le jour en juillet 2018. L'inauguration de ce projet s'est tenue à Lachute le 12 octobre 2018 et une ressource professionnelle pour offrir ce service était en place le 5 novembre.

UN PROJET PILOTE PLUS QUE CONCLUANT !

En moins de six mois, le CAE Rive-Nord a atteint les objectifs fixés pour ce projet pilote.

Plusieurs projets de développement économique local sont en cours d'exécution; sans la participation du CAE Rive-Nord, ils ne se seraient pas réalisés.

La première initiative consiste à faire l'analyse de l'offre de transport aux entreprises, disponible sur le territoire, et à définir leurs besoins face à la problématique de recrutement et de rétention de la main-d'œuvre. Il s'agit de donner accès à du transport pour les travailleurs n'ayant pas les moyens de posséder un véhicule, et qui viennent de Lachute ou des villes adjacentes.

Le deuxième projet consiste à développer une étude de faisabilité pour mettre en place une École d'entrepreneuriat dédiée aux dirigeants d'entreprise. Le CAE Rive-Nord participe à la réalisation de cette étude et contribuera à la

rédaction du plan d'affaires et du montage financier. Un des éléments porteurs de cette initiative est l'appui des huit MRC des Laurentides pour ce projet.

En vue de diversifier l'économie de la MRC D'Argenteuil, le CAE Rive-Nord participe financièrement et techniquement à la mise en place d'une spécialisation régionale en tournage cinématographique et télévisuel.

Finalement, le CAE Rive-Nord est à réaliser une étude sur la caractérisation des travailleurs de Lachute afin d'être en mesure d'initier des projets de développement économique local qui répondront aux besoins de la réalité de la MRC d'Argenteuil, étude qui n'existe pas présentement.

Dans le cadre des activités Stratégie jeunesse, le CAE Rive-Nord a participé à deux projets de sensibilisation à l'entrepreneuriat jeunesse avec l'activité « Dans l'œil du mentor », qui a regroupé une trentaine de participants, et « Mission commerciale » dont l'objectif était d'accueillir une délégation d'une douzaine de jeunes entrepreneurs issus de l'immigration pour leur faire découvrir l'offre entrepreneuriale de la région.

Grâce à l'initiative Stratégie Jeunesse, sept prêts ont été analysés pour un montant de 175 000\$. Deux jeunes ont déjà bénéficié de cette aide pour démarrer leur propre entreprise « Isolation Argenteuil Inc. ». Deux entreprises d'Argenteuil ont pu recevoir une contribution financière non remboursable pour l'aide d'un spécialiste par la mesure Soutien aux petites entreprises.

« DOIT-ON SE DEMANDER ENCORE SI LA MRC D'ARGENTEUIL A BESOIN DE CES PRODUITS ET SERVICES ? » DE DIRE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE DU CAE. « LES RÉSULTATS PARLENT D'EUX-MÊMES. ET CE N'EST QU'UN COMMENCEMENT ! »



Photo officielle de l'annonce d'une nouvelle contribution financière pour la MRC d'Argenteuil.

LA SADC DU TÉMISCOUATA

CRÉER UN CENTRE D'ÉTUDES COLLÉGIALES POUR VITAMINER UNE COMMUNAUTÉ

Un texte écrit en collaboration avec M. Serge Ouellet, directeur général de la SADC.

L'idée d'implanter une antenne collégiale dans le Témiscouata faisait son chemin depuis plus de 20 ans parmi les leaders de la région, et ce, afin de garder plus longtemps les jeunes dans leur milieu. Vallier Daigle, président de la SADC du Témiscouata, nous raconte cette histoire. « Dans les années 90, une étude sérieuse et un sondage démontraient que l'intérêt – particulièrement des jeunes – n'était pas suffisant pour rendre viable ce projet ».

Mais en 2015, les choses ont changé, poursuit Vallier Daigle : « La Commission scolaire du Fleuve-et-des-Lacs, la MRC, la SADC et diverses organisations du Témiscouata ont réitéré leur demande auprès des Cégeps de La Pocatière et de Rivière-du-Loup. Les mentalités chez les jeunes avaient évolué et la possibilité de poursuivre leurs études dans leur milieu représentait une option intéressante. La MRC de Témiscouata, avec une résolution unanime du conseil des maires et un appui financier important, a donné le coup d'envoi au lancement d'une campagne de souscription dans le milieu qui a permis d'amasser plus de 500 000 \$ pour soutenir ce projet ». Devant cette mobilisation, le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur a immédiatement autorisé la mise sur pied, non pas d'une antenne collégiale, mais bien du Centre d'études collégiales du Témiscouata.

« LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET LE PERSONNEL DE LA SADC Y ONT CRU DÈS LE DÉPART. MAIS C'EST BEAUCOUP PLUS QU'UN INVESTISSEMENT FINANCIER QUE LA SADC A CONSENTI DANS CET IMPORTANT PROJET DE DÉVELOPPEMENT. »

Avec beaucoup d'humilité, M. Daigle mentionne la participation de toutes les organisations partenaires, mais confirme aussi l'engagement fondamental du directeur général de la SADC, M. Serge Ouellet, dans le suivi du projet, en y consacrant beaucoup de temps pour mobiliser le milieu, recueillir les données, organiser les rencontres, préparer et réviser les documents et orchestrer la campagne de souscription. Sans cet engagement et cette persévérance de la SADC, la démarche aurait-elle connu un succès aussi rapide?

En février 2017, la ministre Hélène David annonçait officiellement l'implantation du Centre d'études collégiales du Témiscouata. Et le président de la SADC est fier, car les résultats sont là : « Le CÉCT, situé dans les locaux de l'École secondaire de Cabano, à Témiscouata-sur-le-Lac, accueillait 19 étudiants en 2017-2018, dont plusieurs étudiantes mères de famille n'ayant pas complété leurs études collégiales, fières de revenir sur les bancs d'école. Des options d'études répondant aux besoins du milieu sont offertes telles Technique d'éducation spécialisée, Soins infirmiers et Sciences humaines. Le Service aux entreprises a débuté en 2018, permettant de développer les compétences des travailleurs témiscouatins. Plus de 50 étudiants sont inscrits pour la session d'automne 2019 et la grande satisfaction des étudiants actuels est un gage du succès du projet. Une fondation a aussi été mise sur pied afin de favoriser la venue d'étudiants autant du Témiscouata que de l'extérieur.

Et Vallier Daigle poursuit : « À la SADC, on ne s'arrête pas là, il y a encore beaucoup de travail et les idées ne manquent pas ! »



M. Vallier Daigle, président de la SADC du Témiscouata, Mme Édith St-Amand, directrice du Centre d'études collégiales du Témiscouata et M. Serge Ouellet, directeur général de la SADC.

LA SADC DES BASQUES

AU CŒUR D'UNE DÉMARCHE CONTINUE DE REVITALISATION DEPUIS PLUS DE 10 ANS

Un texte écrit en collaboration avec Philippe Veilleux, agent de développement à la SADC des Basques.

La MRC des Basques est un petit coin de paradis au cœur du Bas-Saint-Laurent, qui comme plusieurs régions, fait face à des défis sociodémographiques importants. Étant parmi les populations de MRC les plus vieillissantes au Québec et faisant face à un exode important de ses jeunes, l'initiation de la démarche de revitalisation par la SADC des Basques en 2008 visait à répondre à différentes problématiques et à apporter une part de solutions concrètes et d'améliorations visibles et palpables pour le développement de la collectivité. Les défis à la base de la démarche étaient multiples : stimuler la relève entrepreneuriale, améliorer l'image et l'accueil des commerces et services de proximité, favoriser l'attractivité du territoire, des centres-villes et noyaux villageois, mobiliser les acteurs locaux vers une vision d'avenir dynamique, stimulante et portée par des actions réalisables à court, moyen et long terme, améliorer l'expérience d'achat pour favoriser l'augmentation de l'achat local, favoriser la fierté et le dynamisme local, redonner confiance aux investisseurs et bien plus.

Après plus de dix ans de démarche de revitalisation, des défis sont toujours présents, notamment pour se démarquer et attirer de nouvelles familles, et comme partout ailleurs, voir à attirer, accueillir et assurer la rétention de nouveaux employés (main-d'œuvre). Toutefois, les efforts déployés par la SADC et ses partenaires ont apporté un important vent de renouveau et d'amélioration continue, menant notamment à l'amélioration physique des milieux de vie et faisant place à une relève entrepreneuriale importante, soit une génération complète d'entrepreneurs dynamiques, modernes et tournés vers l'avenir. Une offre de service nouvelle et mieux orientée vers les besoins contemporains de la population aura aussi permis de diversifier le tissu économique local.



Cérémonie d'inauguration du nouveau gazébo au Parc de l'Église à Trois-Pistoles en 2018.

En collaboration avec les municipalités et les caisses Desjardins du territoire, la SADC coordonne toujours le *Programme d'aide à la mise en valeur des commerces et services*. Résultat : réalisation de 41 esquisses et la concrétisation de près de 40 projets de rénovation commerciale pour des investissements privés de plus de 2 M\$ chez les propriétaires de commerces et services de proximité.

L'animation des cœurs de villes et villages aura aussi été un enjeu important afin que la population puisse se réapproprier sa collectivité et s'y sentir plus épanouie. La démarche aura aussi permis de nouvelles mobilisations du milieu des affaires par la relance de la Chambre de commerce Trois-Pistoles/Notre-Dame-des-Neiges qui avait été inactive depuis plus de 15 ans. À Trois-Pistoles, une importante démarche de positionnement stratégique visant l'adoption d'un plan d'action marketing aura aussi été un dossier mobilisant pour les acteurs de développement du milieu.

Toute cette démarche et ces résultats positifs n'auraient été possibles sans l'engagement soutenu et le leadership de la SADC des Basques via son volet développement économique local.

DES DÉFIS SONT TOUJOURS PRÉSENTS ET DU TRAVAIL RESTE ENCORE À FAIRE, MAIS LE CHEMIN PARCOURU AU COURS DES DIX DERNIÈRES ANNÉES APPORTE UNE ÉNERGIE RENOUVELÉE POUR POURSUIVRE LA DÉMARCHE DANS UNE VISION D'AMÉLIORATION PROGRESSIVE ET CONTINUE.

Familiprix de Trois-Pistoles, un exemple de transformation dans le cadre du projet de revitalisation de la SADC.



SADC PIERRE-DE SAUREL

PROPULSER L'INDUSTRIE 4.0

Parfois les grandes aventures sont déclenchées par de simples événements. C'est ainsi que la SADC de Pierre-De Saurel a été propulsée dans l'industrie 4.0 à la suite d'une conférence de François Charron sur l'intégration des technologies de communications dans les petites entreprises, en 2014. Il devenait alors évident pour Sylvie Pouliot, directrice générale de la SADC, que la survie des entreprises allait passer par l'innovation, les technologies et des changements importants dans les méthodes de travail.

Avec la collaboration de Productique, le CCTT du Cégep de Sherbrooke, l'équipe de la SADC est vite allée chercher l'expertise nécessaire pour accompagner les entreprises qui souhaitent explorer ce monde technologique.

Mais au fait, qu'est-ce l'industrie 4.0? « Si l'on veut résumer simplement quelque chose de très complexe », nous dit Sylvie Pouliot, « dans l'entreprise du futur, on assiste à une nouvelle manière d'opérer alors que tous les outils et équipements sont connectés entre eux, en temps réel, donnant ainsi plus d'agilité, de rapidité et d'efficacité à la production et à l'administration ». Pour donner un exemple concret : on place des capteurs sur les appareils et on les ausculte pour faire une analyse prédictive de leur fonctionnement et identifier les pertes d'efficacité qu'on peut corriger.

C'est ce qui s'est passé dans l'entreprise Technolaser, spécialisée dans la découpe et le pliage des métaux. À partir d'un audit technologique de Productique, des mesures très concrètes ont été mises en place. Par exemple, en utilisant à plus grande capacité les équipements, l'entreprise a pu abolir le chiffre de nuit, ramener tous les employés dans des horaires de jour, augmenter sa productivité et ainsi augmenter ses bénéfices. Depuis, en collaboration avec la SADC, le HUB informatique du Cégep de Sorel-Tracy a vu le jour offrant aux entrepreneurs et étudiants des conférences de sensibilisation sur tous les aspects de l'industrie 4.0 afin de multiplier ce genre de projet.



Mais très tôt, le problème de la main-d'œuvre pour répondre à ces nouvelles compétences est apparu crucial. C'est pourquoi la SADC a développé, en collaboration avec la Commission scolaire, une série de projets qui permettent aux jeunes de secondaire 1 à 5 de se familiariser avec ces nouvelles réalités : imprimante 3D, internet des objets, robotique, etc. Le Digilab compte actuellement 162 étudiants participant à des projets de courses de robots, de production 3D et même, en activité parascolaire, à des courses de drones. Inutile de dire que les jeunes en raffolent.

Pour Sylvie Pouliot, une des réalisations les plus concrètes de ces projets est l'application « kayak connecté » reliée à un GPS qui permet aux amateurs d'observation de la faune et de la flore de se promener dans les méandres des îles de Sorel sans se perdre, une réponse à un problème de sécurité important dans cette région. Elle conclut : « La combinaison de l'innovation, des jeunes et de la technologie est très stimulante et un gage de succès pour l'avenir ».

RÉSULTATS ÉCONOMIQUES

21 ANS DE SUCCÈS STRATÉGIE JEUNESSE

La Stratégie jeunesse des SADC et CAE, créée en collaboration avec Développement économique Canada pour les régions du Québec, a été très efficace cette année pour soutenir l'entrepreneuriat chez les jeunes.

Depuis 21 ans, cette stratégie permet aux jeunes entrepreneurs âgés entre 18 et 39 ans de bénéficier de financement flexible et d'un suivi personnalisé par le conseiller de sa SADC ou CAE.

Que ce soit pour des projets de démarrage, d'acquisition ou de croissance d'entreprise, cette stratégie est gagnante pour propulser les jeunes entrepreneurs vers la réussite !

Les SADC et CAE développent également différentes activités pour inciter les jeunes à demeurer ou à revenir vivre en région. Cette année, ce sont 670 événements rassemblant près de 20 000 jeunes qui ont été organisés dans les différentes régions du Québec.

CETTE ANNÉE

10 M\$

INVESTIS AUPRÈS DE

625

ENTREPRENEURS
DONT LA MAJORITÉ EST ÂGÉE
DE 30 À 39 ANS

36 %

DES ENTREPRISES
SOUTENUES ÉTAIENT EN
DÉMARRAGE

2 828

EMPLOIS ONT ÉTÉ CRÉÉS
ET MAINTENUS

ET CE, AVEC UN FAIBLE
TAUX DE PERTE DE SEULEMENT

4,5 %

GÉNÉRANT
UN EFFET LEVIER DE

10,7 %

ET DES INVESTISSEMENTS DE

106 M\$



LE PROGRAMME SOUTIEN AUX PETITES ENTREPRISES ENCOURAGER LA PRODUCTIVITÉ ET LA RENTABILITÉ

Au cours de l'année 2018-2019, quelque 862 entreprises ont bénéficié de l'aide financière du programme *Soutien aux petites entreprises* (SAPE) qui leur apporte différents outils pour améliorer leur productivité, leur rentabilité et contribuer à assurer leur pérennité. La récolte est remarquable : le programme SAPE a entraîné la création de 952 projets d'affaires nécessitant des investissements des SADC et CAE de 270 000 \$ pour favoriser l'Innovation; de 200 000 \$ pour encourager les mesures de Développement durable; de 500 000 \$ pour assurer la relève d'entreprises; et plus d'un million pour prendre le virage des Technologies de l'information et des communications.

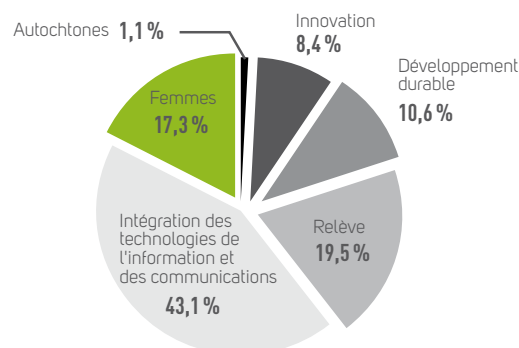
Cette année, une mesure distinctive a été mise en œuvre pour mieux soutenir l'entrepreneuriat des femmes et des autochtones : un montant de 918 000 \$ a été consacré à susciter et à soutenir les projets de femmes entrepreneures, et une somme de 92 000 \$ a contribué aux projets d'entrepreneuriat autochtone.

Globalement, les effets du programme sont exceptionnels : dans cette seule année, il a participé à maintenir 7 669 emplois et à en créer 610. Alors que la contribution des entreprises devrait être d'au moins 10 % du coût des projets, ces dernières ont investi 35 %, soit un total de près de 1,7 M\$.

Depuis 2016

1 663 entreprises en ont bénéficié
1 794 projets ont été réalisés
1 620 emplois créés et **15 520** maintenus
5,4 M\$ investis par les SADC et CAE
+ 3,2 M\$ investis par les entreprises

RÉPARTITION DES PROJETS PAR VOLET



FAITS À NOTER

- **50 %** des projets ont été réalisés auprès de nouveaux clients des SADC et CAE.
- Depuis sa récente création en 2018, le volet Femmes représente tout de même le 3^e volet le plus populaire, alors que les autres volets sont en place depuis trois ans.
- La majorité des projets réalisés sont pour le volet Intégration des technologies de l'information et des communications.
- Les secteurs d'activités les plus fréquents sont :

Commerce de détail **16 %** | Fabrication **14 %** | Loisirs, arts, hébergement et restauration **14 %**

Les entreprises du secteur de la fabrication ont bénéficié de **20 %** des contributions totales octroyées et elles ont investi près du quart du montant total en plus de créer près du tiers des emplois. C'est aussi dans ce secteur du programme que l'on retrouve le plus de projets en innovation et en développement durable. Comme il représente **14 %** des entreprises dans l'économie québécoise, on peut dire que sa part est très significative dans le cadre du programme.

LES INITIATIVES SPÉCIALES À LA RESCOUSSE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

Le programme *Initiatives spéciales* a permis aux SADC et CAE de contribuer activement à la réalisation de projets significatifs au sein des collectivités locales. Elles ont investi cette année 2 069 000 \$ dans les milieux pour soutenir des activités de communication, pour générer et appuyer le développement économique local dans 425 projets et pour embaucher 51 étudiants. Âgés entre 15 et 30 ans, ces derniers soulignent que cet emploi les incite à demeurer ou à retourner dans leur collectivité et les épauler en facilitant leur intégration au marché du travail.

Depuis 2016

143 jeunes embauchés | **2 700** activités de communication
1 354 projets locaux | **6 M\$** investis

PARTENARIATS

DES ÉVÉNEMENTS PORTEURS AVEC LES SADC ET CAE DU CANADA

La participation du Réseau des SADC et CAE au regroupement canadien des SADC, le RDCC (Réseau de développement des collectivités du Canada) s'est poursuivie cette année par de multiples rencontres pour la promotion du Programme de développement des collectivités (PDC) et la mise en valeur de l'impact des 267 organisations à travers le pays.

Un événement appelé «Day on the Hill», coordonné par l'équipe du Réseau du Québec et parrainé par Rémi Massé, secrétaire parlementaire du Ministre Bains et député de Avignon, La Mitis, Matane et Matapédia, a eu lieu à Ottawa le 3 octobre. Une soixantaine de participants et de nombreux politiciens ont assisté à l'événement dont le but était de les sensibiliser au travail des SADC et des CAE dans les milieux ruraux.

L'Assemblée générale annuelle du RDCC rassemblait pour sa part des intervenants économiques, des administrateurs et directions de SADC et CAE et des représentants des agences de développement régionales de partout au pays.

Enfin, des membres du réseau national, dont le Président et la Directrice générale du Réseau des SADC et CAE, ont participé à des séances du Comité permanent des finances dans le but de démontrer au Cabinet l'apport important de nos organisations dans l'économie des régions rurales du Canada.

UNE COLLABORATION FRUCTUEUSE AVEC LA FÉDÉRATION QUÉBÉCOISE DES MUNICIPALITÉS

Depuis plusieurs années, le Réseau des SADC et CAE entretient un partenariat fructueux et productif avec la Fédération québécoise des municipalités (FQM). Cette bonne collaboration permet au Réseau de demeurer bien au fait de l'actualité du monde municipal et de maintenir des liens de coopération avec les acteurs clés du développement économique local. C'est aussi une tribune de premier plan pour échanger sur des sujets de grand intérêt et faire connaître le travail de ses membres et les succès de certaines initiatives comme celle sur les Crédits carbone. Le Réseau y gagne en visibilité et en notoriété et il est aussi présent à la table de concertation du développement local et régional et peut y mettre en valeur le rôle essentiel que jouent en région les SADC et CAE.

L'EXPO ENTREPRENEURS MET EN RELIEF LA VITALITÉ DES RÉGIONS

Les 23-24 janvier derniers, le Réseau participait à la 2^e édition du salon Expo entrepreneurs à Montréal. Cet événement représente une occasion importante de faire connaître la vitalité de nos régions et d'accroître la notoriété des SADC et CAE. Le Réseau se positionne comme l'organisme de soutien aux entrepreneurs en région; nous y avons rencontré plusieurs partenaires et entrepreneurs et collaboré à l'animation de l'espace consacré aux régions et à la mise en valeur des ressources entrepreneuriales.

Chaque entrepreneur qui se présentait à la table du Réseau recevait une chance de participer au Salon Carrefour Affaires du 25 avril tenu au Fairmont Le Manoir Richelieu. Ainsi, le Réseau a invité le jeune entrepreneur Michael Charrette de l'entreprise BETREE à participer à l'événement à La Malbaie et à y développer des relations d'affaires.



LE RÉSEAU CONSOLIDE SON ENGAGEMENT AVEC OSENTREPRENDRE

Le Réseau des SADC et CAE s'est engagé dans un partenariat soutenu avec l'organisme OSEntreprendre visant à susciter et à valoriser l'esprit d'entreprendre auprès des jeunes. Notamment, le Réseau était invité en juin 2018 à participer au Gala des grands prix Desjardins du Défi OSEntreprendre auquel participaient les 17 finalistes des régions du Québec. Dans le cadre de ce gala, le Réseau tenait une table pour susciter les échanges, y rencontrer les finalistes et leur présenter les services dont ils peuvent bénéficier auprès des SADC et CAE. À la Semi-annuelle du Réseau, un atelier s'est tenu avec la participation d'OSEntreprendre afin de renforcer les liens de collaboration sur le terrain et partager les expériences des membres.

LES PROJETS D'ÉCONOMIE SOCIALE AU CŒUR DE L'ENGAGEMENT DES SADC ET CAE

Au cours de la dernière année, le Réseau a poursuivi son partenariat avec l'organisme Filaction qui soutient des projets locaux structurants notamment dans les domaines du développement social, de la culture et du tourisme, à la grandeur du Québec. Les rencontres de travail et d'échange sont autant d'occasions pour le Réseau de partager des idées et des points de vue, et d'aborder des sujets déterminants pour l'entreprise en région tels l'innovation et le financement social. Les valeurs de Filaction rejoignent celles du Réseau ainsi que leur façon d'accompagner les entrepreneurs; c'est la raison pour laquelle les deux organisations ont souhaité consolider leur collaboration, plus particulièrement en financement social.

UN MAGAZINE QUI VALORISE LES ENTREPRISES EN RÉGION



Depuis 2016, le Réseau et des SADC de l'Outaouais sont partenaires de la publication le Droit Affaires, magazine francophone publié mensuellement consacré à la mise en valeur de la communauté d'affaires de la Capitale nationale. Le dossier « Affaires en région » y présente à chaque publication le profil d'une entreprise en région rurale, et permet de mieux faire connaître la diversité et la richesse des entreprises. Au cœur de ce dossier, par le biais d'articles et de publicités, le Réseau présente des résultats et des succès pertinents à l'actualité des SADC et met en relief la vitalité des entrepreneurs en région. Au cours de la dernière année, le Réseau y a notamment produit quatre articles de fond et deux publicités pleine page.

Les SADC du Pontiac et de la Vallée-de-la-Gatineau et le Réseau ont renouvelé leur collaboration à cette publication pour la prochaine année.

UNE COLLABORATION ACTIVE AVEC LE SALON INDUSTRIEL DE QUÉBEC

Le Salon industriel de Québec s'est déroulé au Centre de foires de Québec du 2 au 4 octobre. À titre de partenaire, le Réseau et les SADC et CAE des régions de Chaudière-Appalaches, de Portneuf et de Charlevoix ont collaboré avec le Groupe Pageau à l'organisation et à la promotion de l'événement. Tous y ont bénéficié de nombreuses occasions d'échange. Les entrepreneurs y ont trouvé des outils à la fine pointe; le Réseau et les SADC et CAE ont bénéficié de nombreuses occasions de formation et de maillage de première main, pour être informés des plus récents développements technologiques et des secteurs de pointe.



M. Raymond Cimon, président de la SADC de l'Amiante et administrateur au Réseau SADC et CAE, M. Thomas Verret, représentant la députée fédérale Sylvie Boucher, Michel Lemelin, vice président du Groupe Pageau, Éric Pageau, président du Groupe Pageau, M. Jean-Marc Duval, représentant le député fédéral de Beauport-Limoilou Alupa Clarke et Frédérick Boisvert, vice président Affaires publiques de Chantier Davie Canada.

L'ÉQUIPE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

DANIEL DUMAS, président
Estrie

VALLIER DAIGLE, vice-président
Bas-Saint-Laurent

RAYMOND CIMON, trésorier
Chaudière-Appalaches

MICHEL PATRY, secrétaire
Nord-du-Québec

CHRISTYNE FORTIN, administratrice
Saguenay Lac-Saint-Jean

LUC GUÉRIN, administrateur
Montérégie

GILBERT BARRETTE, administrateur
Abitibi-Témiscamingue

DANIEL CHALIFOUR, administrateur
Outaouais

PIERRE MAROIS, administrateur
Laurentides/Lanaudière

JEAN GAGNÉ, administrateur
Mauricie/Centre-du-Québec

DENIS BOULIANNE, administrateur
Côte-Nord

DANIEL GASSE, administrateur
Gaspésie/Îles-de-la-Madeleine

LE COMITÉ DES PERMANENTS

MARC HARDY, Abitibi-Témiscamingue

GUY CÔTÉ, Bas-Saint-Laurent

ANNICK THIBOUTHOT, Côte-Nord

JOANNE BEAUDIN, Estrie

DANIEL GAUDET, Gaspésie/Îles-de-la-Madeleine

SYLVIE BOLDUC, Laurentides/Lanaudière

SIMON CHARLEBOIS, Mauricie/Centre-du-Québec

NATHALIE DUBORD, Montérégie

PIERRE MONETTE, Outaouais

SYLVIE DROLET, Chaudière-Appalaches

CHRISTINE BOUCHARD, Saguenay/Lac-Saint-Jean

ANNIE POTVIN, Nord-du-Québec

L'ÉQUIPE DU RÉSEAU

HÉLÈNE DESLAURIERS
Directrice générale

PAUL GAUTHIER
Directeur exécutif

MARIE-PIER BÉDARD
Adjointe administrative

PIERRE-OLIVIER COLAS
Directeur Administration et Développement

DOMINIQUE CÔTÉ
Directrice de Capital Réseau

JOLIN FERLAND
Directeur des Technologies et Formation

NATHALIE GAGNON
Coordonnatrice, comptabilité

CHRISTINE PILOTE
Directrice des communications

ANNIE POMERLEAU
Directrice des programmes

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE CAPITAL RÉSEAU

RAYMOND CIMON, président
SADC de l'Amiante

NORBERT POTVIN, 1^{er} vice-président
SADC Vallée-de-la-Gatineau

RÉAL TURGEON, 2^e vice-président
SADC de Lotbinière

GILLES GOULET, secrétaire
SADC de la MRC de Rivière-du-Loup

JEAN-CLAUDE LAROCQUE, trésorier
SADC de la Neigette



CAPITAL RÉSEAU

SADC+CAE

UN OUTIL FINANCIER POUR MIEUX RÉPONDRE AUX BESOINS DES COLLECTIVITÉS

CAPITAL RÉSEAU EST UN VÉHICULE FINANCIER CRÉÉ PAR LES SADC ET CAE AFIN DE FAIRE CIRCULER LEURS LIQUIDITÉS LEUR PERMETTANT AINSI UN ACCÈS CONTINU À DU CAPITAL POUR MIEUX RÉPONDRE AUX BESOINS DE LEUR MILIEU. SES ACTIFS TOTAUX SONT DE PRÈS DE 72 M\$.

MESSAGE DU PRÉSIDENT



L'année 2018-2019 revêt un caractère spécial, car au moment de présenter ce rapport à ses membres, Capital Réseau aura soufflé ses 20 chandelles. 20 années d'entraide économique, de solidarité et d'audace

qui auront permis de relever de nombreux défis. Le dernier en lice est la mesure du rabais d'intérêts du fonds Stratégie jeunesse qui a permis dans la dernière année à 40 membres de maintenir un soutien aux jeunes entrepreneurs dans leur collectivité.

Pour répondre à un volume de transaction toujours plus grand et réfléchir sur de nouveaux défis eux aussi considérables, le Conseil d'administration a été très actif et je suis très reconnaissant de la généreuse contribution de chacun des administrateurs.

Au-delà des 16 rencontres et du traitement des nombreuses demandes, le conseil d'administration a exploré activement de nouvelles avenues judicieuses pour répondre aux besoins des membres. Parmi celles-ci, il a établi un nouveau plafond de la somme des emprunts passant de 3 M\$ à 4 M\$ et il a permis le financement sans intérêt aux SADC et CAE à court de liquidités durant la période de renouvellement de nos ententes avec le gouvernement du Canada.

En terminant, je rappelle que la capacité de prêter de Capital Réseau est possible grâce aux placements des SADC et CAE. J'en profite donc pour remercier sincèrement ceux qui, année après année, y confient leur liquidité. En raison d'une hausse du nombre de prêts, nos liquidités ont diminué de façon importante cette année. Nous avons donc maintenant le défi de les augmenter. D'ailleurs, le Conseil d'administration a pris la décision de rembourser le rabais d'intérêt à partir des avoirs de Capital Réseau, pour que le taux de rendement soit encore plus avantageux !

Voilà tant de bonnes raisons pour les SADC et CAE de se réjouir de cet outil financier et d'y contribuer.

Raymond Cimon, président

RÉSULTATS FINANCIERS



Lors de l'exercice se terminant en mars 2019, les avoirs de Capital Réseau ont atteint 65,5 M\$ et le montant des prêts aux membres dans les fonds régulier et jeunesse ont franchi de nouveaux sommets.

Offrant un taux d'intérêt de 2,90 %, Capital Réseau demeure une solution avantageuse et le volume de transaction est là pour en témoigner. Effectivement, les prêts actifs pour le fonds régulier totalisent 51,4 M\$ et représentent un volume de prêt

supplémentaire de 4 M\$ par rapport à l'année précédente. Toujours durant la dernière année, 66 prêts représentant des déboursés de 22 M\$ ont été traités et se sont ajoutés alors que 47 autres ont été remboursés, une hausse nette de 8 % du nombre de prêts.

La légère majorité du nombre de prêts observée l'année dernière dans le Fonds Stratégie jeunesse s'est accrue. Cela nous révèle que la mesure du rabais d'intérêt continue de répondre à un besoin important auprès des membres.

Concernant les fonds spéciaux, bien qu'il en soit peu question cette année, car il ne reste que sept dossiers actifs, ils méritent une mention spéciale, car ils ont contribué significativement à l'augmentation de nos avoirs et conséquemment aux liquidités grâce auxquelles nous avons continué à répondre aux demandes des membres.

Avec un avoir de 54,1 M\$ pour les membres, 11,3 M\$ pour les fonds propres et un taux de rendement de 2,90 %, Capital Réseau présente un bilan reluisant. Ce taux est supérieur de 0,62 % au rendement offert sur le marché pour des placements de 500 000 \$ sur deux ans.

Jean-Claude Larocque, trésorier

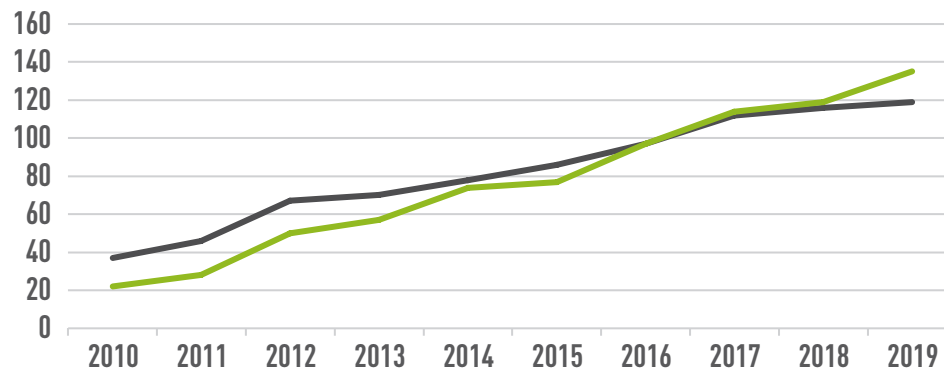
PLAN D'ACTION 2019-2020

Ce plan d'action propose les principales activités que doit réaliser Capital Réseau SADC et CAE pour remplir son mandat.

- ▮ Poursuivre le service aux membres et l'amélioration des conditions de placement et d'emprunt;
- ▮ Explorer de nouvelles modalités pour la capitalisation;
- ▮ Mettre en place les nouvelles modalités du rabais d'intérêts pour la Stratégie jeunesse;
- ▮ Poursuivre le suivi des Fonds de Relève et de Démarrage et Relève;
- ▮ Mettre en œuvre le développement de fonds spéciaux et de partenaires financiers;
- ▮ Mettre en œuvre un fonds de dotation pour financer des projets spéciaux;
- ▮ Assurer un bon renouvellement des ententes.

AVOIR DU FONDS

ÉVOLUTION DU NOMBRE DE PRÊTS

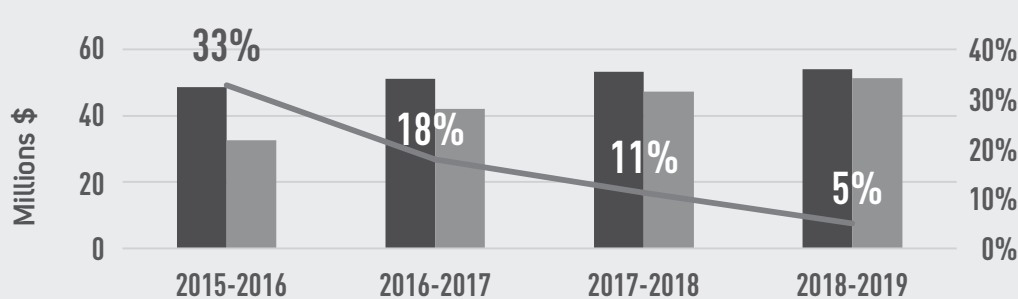


- prêts actifs Fonds d'investissement régulier

- prêts actifs Fonds Stratégie jeunesse

Depuis l'année 2016, le nombre de prêts dans le cadre du fonds jeunesse est plus élevé que celui du fonds d'investissement régulier.

ÉVOLUTION DES LIQUIDITÉS



■ Placements \$

■ Prêts \$

— Liquidités %

Suite aux prêts acceptés en ce début d'année 2019-2020, les liquidités ont atteint le plancher de 0%

Valeur des comptes au 31 mars 2019		COMPTE MEMBRES		COMPTE NON-MEMBRES		TOTAL	
	31 mars 2018	31 mars 2019	31 mars 2018	31 mars 2019	31 mars 2018	31 mars 2019	
Encaisses	3 319 054	2 992 622	566 596	919 015	3 885 650	3 911 637	
Épargnes rachetables	0	89 547	2 056 255	6 249 769	2 056 255	6 339 316	
Épargnes à terme	3 973 042	4 000 000	6 483 398	0	10 456 439	4 000 000	
Intérêts à recevoir	112 329	66 029	4 627	0	116 956	66 029	
Prêts au compte	47 293 193	51 444 856	3 771 225	190 766	51 064 418	51 635 622	
Autres sommes à recevoir	275 434	54 112	2 793 373	5 867 577	3 068 808	5 921 690	
Autres sommes à rembourser	(1 688 613)	(4 506 000)	(2 688 047)	(1 916 741)	(4 376 661)	(6 422 741)	
Provision Pertes sur placements	0	0	(1 752 529)	0	(1 752 529)	0	
VALEUR DES COMPTES	53 284 439	54 141 166	11 234 898	11 310 386	64 519 337	65 451 552	
Variation en dollar	856 727 \$		75 488 \$		932 215		
Variation en pourcentage	1,61 %		0,67 %		1,44%		

DES ACTIFS DE **71 854 078 \$**

TAUX DE RENDEMENT **2,90 %**

sadc-cae.ca

Développement économique Canada pour les régions du Québec
appuie financièrement les SADC et les CAE



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions