

RA 15 16

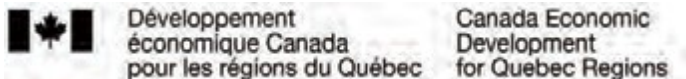
- 
- 02 MESSAGE DU MINISTRE
 - 04 MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DE LA
DIRECTION GÉNÉRALE
 - 05 MESSAGE DU TRÉSORIER
 - 06 RÉSULTATS
 - 09 INITIATIVES
 - 10 PARTENARIATS
 - 13 PROJETS
 - 17 ÉVÉNEMENTS
 - 19 ÉQUIPES

MESSAGE DU MINISTRE DE L'INNOVATION DES SCIENCES ET DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, L'HONORABLE NAVDEEP BAINS



sadc-cae.ca

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement les SADC et les CAE



C'est avec plaisir que je souligne l'excellence du travail des Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC), des Centres d'aide aux entreprises (CAE), du Réseau des SADC-CAE et de Capital Réseau, qui se reflète dans le rapport annuel du Réseau et qui témoigne de leur profond engagement dans leur milieu.

Je suis d'autant plus ravi de pouvoir compter sur des partenaires comme les 57 SADC et les 10 CAE qui, ancrés dans leur milieu, en soutiennent sans retenue le développement et contribuent à en assurer la prospérité. Leurs actions poursuivent un seul objectif : renforcer la capacité des collectivités à réaliser leur plein potentiel de façon durable.

J'aimerais profiter de cette occasion pour souligner l'incalculable contribution des 400 professionnels et des 1 350 bénévoles qui font la force du Réseau. Ils en sont le cœur et l'âme. Leur inébranlable dévouement,

leur expérience et leur connaissance de la dynamique de leur région en font des acteurs cruciaux sur la scène du développement économique et de la création d'emplois.

Je vous remercie de vous investir avec autant de passion dans le développement économique des régions du Québec et de soutenir les entrepreneurs de vos territoires. Les entreprises de vos régions sont le moteur de notre croissance économique. Elles font de nos collectivités des lieux prospères et vivants où les familles veulent s'établir et s'investir.



MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Daniel Dumas
Président



Hélène Deslauriers
Directrice générale



L'année 2015-2016 aura été très intense pour le Réseau des SADC et CAE, en raison de nombreuses activités et du contexte socio-économique qui prévaut au Québec.

L'année a débuté par la tenue, en juin, du 6^e Congrès national des SADC et CAE du Canada, organisé par le Réseau et la SADC de Charlevoix. Ce sont 767 personnes de partout au pays, membres des SADC et des CAE, partenaires et représentants gouvernementaux qui ont participé à l'événement, au Manoir Richelieu de La Malbaie. Les discussions et les échanges fructueux, les conférenciers de prestige, les visites terrain et les activités surprises ont contribué au grand succès de ce congrès. Le Réseau en a aussi profité pour fêter son 20^e anniversaire et ses 20 ans de partenariat avec Développement économique Canada.

Au cours de l'année, de nombreux projets se sont mis en œuvre, des partenariats ont vu le jour, mais ce sont particulièrement les communications qui ont pris une place importante dans nos activités. En raison des changements profonds vécus au Québec dans les structures de développement économique, le Réseau et ses membres ont senti le besoin de faire davantage connaître leurs services, afin de mieux répondre aux demandes des entrepreneurs ou des organismes ayant des projets de développement pour leur collectivité.

L'année 2015-2016 marquait aussi la fin des contrats avec le gouvernement du Canada. Les discussions avec Développement économique Canada sur le renouvellement de ces ententes ont connu un dénouement heureux avec la signature

d'ententes de transition de trois ans, permettant la modernisation du Programme de développement des collectivités (PDC) en vue d'un renouvellement ultérieur de cinq ans. S'ajoutent à cela des crédits supplémentaires qui permettront d'aider davantage les petites entreprises de nos milieux.

En fait, tout a été mis en place pour amorcer, en 2016-2017, en collaboration avec Développement économique Canada, une réflexion approfondie sur les enjeux auxquels font face nos collectivités et sur les meilleures façons de contribuer à la qualité de vie de nos concitoyens. Cette même réflexion se transposera aussi au niveau pancanadien, à la table où se rencontrent les différentes associations de SADC et CAE du Canada.

Et maintenant emménagée dans de nouveaux bureaux, l'équipe du Réseau est prête à poursuivre sa mission de fournir à ses membres et à ses administrateurs tout le support dont ils ont besoin pour relever les nombreux défis qui se présentent.

Vous trouverez donc dans ce rapport annuel les détails de nos activités, et par la même occasion, un bilan des résultats des cinq dernières années.

► **BONNE LECTURE!**

MESSAGE DU TRÉSORIER

Raymond Cimon
Trésorier



La situation financière du Réseau des SADC et CAE se caractérise par la stabilité des revenus, une constante des dernières années.

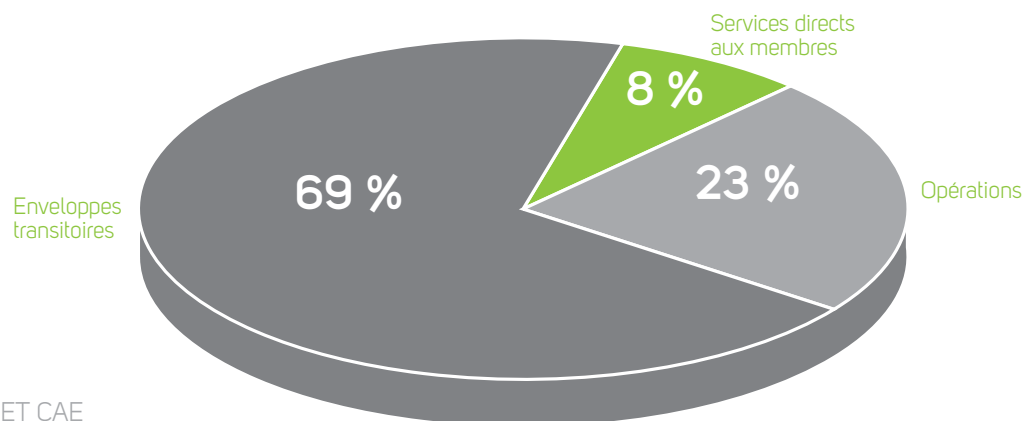
Malgré des budgets similaires depuis sept ans et grâce à une rationalisation des dépenses, le Réseau a maintenu l'ensemble de ses services auprès des membres ainsi que le financement de nouveaux projets.

Au cours des cinq dernières années, le Réseau a retourné à ses membres 77 % de ses revenus par des services directs (enquêtes de satisfaction, publicité nationale, outils, etc.) et des enveloppes transitoires pour des initiatives en développement local, en communication et en emplois de stagiaires.

L'organisation du Congrès national des SADC et CAE du Canada a aussi été l'occasion d'une gestion financière rigoureuse. Plutôt que les 500 000 \$ de budget prévus, les coûts de l'événement ont été de 464 000 \$.

Enfin, les ententes signées pour les trois prochaines années permettront à l'équipe du Réseau de maintenir et de bonifier son offre de services auprès des membres.

Affectation des dépenses au cours des cinq dernières années



ENCORE UNE FOIS, NOUS FAISONS UNE DIFFÉRENCE

Depuis cinq ans, DEC commande une étude à Statistique Canada afin d'évaluer l'impact du Programme de développement des collectivités (PDC) sur la performance des entreprises canadiennes. Une analyse comparative est donc effectuée entre les entreprises soutenues par une SADC ou un CAE et celles qui ne le sont pas. Sur quoi reposent les résultats ? Sur des indicateurs de rendement concrets tels que l'emploi, le taux de survie après cinq ans et la croissance du volume d'affaires.

Encore une fois cette année, les résultats prouvent sans contredit l'importance de nos organisations auprès des entreprises en région. Un des résultats les plus probants concerne le taux de survie des entreprises après cinq ans. Ainsi, une entreprise soutenue par une SADC ou un CAE a un taux de survie 25 % plus élevé que celle qui ne l'est pas.

Parlons également des résultats de la croissance annuelle de l'emploi au sein de ces entreprises.

L'an dernier, le nombre d'emplois a crû de près de 4 % au sein des entreprises ayant reçu l'aide d'une SADC ou d'un CAE, comparativement à moins de 1 % pour celles n'ayant pas bénéficié d'un appui.

UNE ENTREPRISE
SOUTENUE PAR UNE
SADC OU UN CAE A UN
TAUX DE SURVIE
25 % PLUS ÉLEVÉ QUE
CELLE QUI NE L'EST PAS.

La croissance du volume d'affaires des entreprises est aussi un excellent indicateur. Les ventes des entreprises soutenues par les SADC et CAE ont augmenté de près de 6 % en 2015, comparativement à 3,7 % pour celles qui n'ont pas été soutenues.

Autre fait non négligeable, l'impact est encore plus grand dans les petites entreprises. Par exemple, la masse salariale des entreprises de moins de 20 employés soutenues par les SADC et CAE est de 9,7 % annuellement, soit plus que le double des autres entreprises (4 %) de même taille.

Ces excellents résultats démontrent clairement l'effet positif du PDC et confirment notre raison d'être!

JEUNE DEPUIS 1997

La Stratégie jeunesse a atteint sa maturité et ses résultats n'ont jamais été aussi bons. Depuis 1997, c'est 29 342 emplois qui ont été créés et maintenus, 7 170 projets financés, dont 44 % correspondent à des démarrages d'entreprises, 8 662 jeunes entrepreneurs financés, 107 M \$ de prêts effectués pour un prêt moyen de 12 385 \$. Au cours des cinq dernières années, la valeur du prêt moyen a fait un bond considérable et est passée de 11 316 \$ à 15 059 \$. L'impact des nouvelles modalités ne s'est donc pas fait attendre.

Également, notons que chaque dollar capitalisé par Développement économique Canada (DEC) a été prêté 5,7 fois.

Quel est le profil de ces jeunes aidés?

► **54 % SONT ÂGÉS DE
30 À 35 ANS**

► **61 % DE LEURS
ENTREPRISES SONT
DANS UN SECTEUR
TERTIAIRE**

NOS JEUNES, TOUJOURS PLUS BRANCHÉS

En 1997, cette initiative avait été créée pour répondre à deux objectifs, soit favoriser l'acquisition, la mise sur pied, l'expansion ou la modernisation d'une entreprise par des jeunes, et favoriser l'employabilité des jeunes de même que valoriser leur implication sociale, culturelle et économique dans leur milieu.

La raison d'être de la Stratégie jeunesse est de freiner l'exode des jeunes vers les grands centres économiques. Mission accomplie puisque 94 % des jeunes aidés depuis 2000 affirment que leur entreprise les incite à demeurer dans leur région.

Et les résultats à long terme témoignent également du succès de la Stratégie jeunesse. Au total, ce sont 4 677 entrepreneurs qui ont terminé le remboursement de leur prêt et 72 % d'entre eux sont toujours en affaires. De plus, le taux de perte historique de 4,5 % est un autre indicateur de succès.

Mais la Stratégie jeunesse, ce n'est pas uniquement des chiffres et des prêts octroyés. Une bonne partie des efforts est également concentrée sur la sensibilisation à l'entrepreneuriat qui est un incontournable pour assurer la relève. Ainsi, des milliers de jeunes et d'intervenants sont rencontrés chaque année par les conseillers afin de stimuler leur potentiel et leur fibre entrepreneuriale.

Pour notre plus grand bonheur (et celui de nos jeunes!), Stages pour les jeunes ont été reconduits cette année par Industrie Canada. Ainsi, des jeunes âgés de 15 à 30 ans ont bénéficié d'un stage afin d'acquérir de l'expérience et de parfaire leurs compétences dans le domaine des technologies de l'information et des communications (TIC). Ces stages leur ont permis de devenir plus productifs et concurrentiels dans l'économie du savoir et du numérique, et aussi de mieux connaître le marché de l'emploi local et les priorités s'y rattachant.

En chiffres :

- ▼ 130 STAGES RÉALISÉS
- ▼ 835 ORGANISATIONS
- dont 185 OBNL et 650 entreprises.

Notons également que 90 stages ont été réalisés pour de l'aide aux entreprises liée aux TIC, tous programmes confondus, soit Initiatives spéciales, volet Emploi étudiant et Stages pour les jeunes d'Industrie Canada.



Emploi étudiant à la SADC des Laurentides :

Photo 1 : Mark Murray, réalisateur de capsules vidéos

Photo 2 : Léon Dupuis, chargé de projet en commerce électronique

UN RECORD D'INITIATIVES RÉALISÉES PAR LES SADC ET CAE

Développement économique Canada (DEC) s'associe au Réseau et ses membres pour encourager les Initiatives spéciales qui se déclinent en trois volets : Emploi étudiant, Communications à frais partagés et Développement local.

La dernière année fut remarquable pour les projets en développement local puisque le montant investi de 1,4 M \$ a permis la réalisation de 443 initiatives en région, soit une augmentation de 49 initiatives réalisées de plus par les SADC et CAE.

Des initiatives qui généreront à leur tour des retombées économiques indéniables dans les différents milieux. À titre d'exemple, le projet des Balades estivales de la SADC Arthabaska-Érable a permis de mieux organiser l'offre touristique de la région. Ce projet porteur regroupe 14 entreprises touristiques proposant trois routes spécifiques où la visite d'un attrait particulier est jumelée à un séjour dans un hôtel ou un gîte. Un projet qui attire plusieurs touristes!

Bilan des cinq dernières années

Emploi Étudiant

- ▼ 307 emplois créés
- ▼ 1,9 M\$ investis

Communications à frais partagés

- ▼ 4 903 outils ou activités de communication réalisés
- ▼ 1,7 M\$ investis

Développement local

- ▼ 2 051 initiatives réalisées
- ▼ 6,9 M\$ investis

Total des investissements pour les initiatives spéciales de

10,5 M\$ EN CINQ ANS

LES ÉTUDES, C'EST PAYANT !

Année après année, nos membres réalisent des recherches et des études pour le développement de leur région. Depuis les cinq dernières années, ce sont 238 études, diagnostics et analyses qui ont été réalisés. Ce volet est très important et stratégique, car il est à la base des initiatives économiques dans leur milieu.

À preuve, l'étude de la biomasse forestière sur le territoire de l'Abitibi-Témiscamingue, initiée par la SADC Abitibi-Ouest, a permis des retombées économiques intéressantes dans la région, en plus de créer des emplois. Un inventaire de la biomasse forestière sur le territoire a été fait, de même qu'un bottin répertoriant les différents intervenants spécialisés dans la biomasse, allant de sa cueillette jusqu'à sa transformation. Devant l'importance de cette matière sur ce territoire, un comité régional a été formé afin d'épauler les différents projets émergents.

Toujours dans la même région, l'évaluation du contexte hydrogéologique de complexes tourbeux en phase pré-exploitation, initiée par la SADC Barraute-Senneterre-Quévillon, a également obtenu d'excellentes retombées. Le redémarrage d'une tourbière a permis la création d'une quarantaine d'emplois et l'investissement de plus de 500 000 \$.

Bref, on constate que ces études servent à bien identifier des opportunités de développement économique locale. Encore une fois, ces résultats le démontrent bien!

À LA DÉCOUVERTE DU POTENTIEL DURABLE DE NOTRE TOURISME

C'est sous ce thème que la SADC de la Vallée de la Batiscan a tenu son 2^e Chantier de travail afin d'explorer l'avenue du tourisme durable sur son territoire.

Cette initiative a permis à des élus municipaux, entrepreneurs et partenaires du développement touristique des MRC des Chenaux et Mékinac, de se mobiliser et d'établir les grands principes de leur collaboration naissante.

Il est ressorti de cette rencontre qu'une meilleure synergie entre les intervenants touristiques était possible et que le tourisme durable apportait de nombreux avantages, tant pour les entreprises que pour les collectivités.

Une belle activité de maillage qui a permis à la SADC de se faire connaître et de se positionner comme un acteur clé dans le tourisme durable, et qui présente de nombreuses possibilités de développement économique.

TROIS SADC VALENT MIEUX QU'UNE

Concernant les initiatives pour la relève, une belle collaboration entre trois SADC, de D'Autray-Joliette, d'Achigan-Montcalm et de Matawinie, ainsi que de plusieurs partenaires locaux, a permis la création de Lanaudière Économique, un organisme à but non lucratif dont la mission est de répondre aux enjeux communs de développement économique local et plus spécifiquement ceux de la relève et du transfert d'entreprises.

Le transfert d'entreprises est un enjeu majeur dans la survie de nos entreprises québécoises : 70 % des PME ne survivent pas au fondateur sans une aide externe. Dans cette perspective, Lanaudière Économique a mis en place un service de transfert d'entreprises afin d'informer et de sensibiliser les dirigeants d'entreprises à l'importance de planifier le transfert, à procurer des outils à la relève par des formations et de les accompagner tout au long de la démarche de transfert par des services-conseils.

Cette initiative s'inscrit également dans une volonté de conserver la propriété locale des entreprises, un élément déterminant pour le développement économique local.

LUMENUMBRA EN 3D

Le concept d'un parc de divertissement à vocation familiale où les visiteurs sont les héros, cela vous parle? Pas facile parfois de transmettre une idée générale par des mots! Heureusement que la technologie existe, et que les SADC et CAE sont là pour financer le développement.

C'est ainsi que la SADC Maria-Chapdelaine a collaboré à la réalisation d'une modélisation 3D du futur site touristique Lumenumbra, dans le but de mieux visualiser la faisabilité du projet et de le présenter plus facilement à la population de Normandin et aux différents partenaires.

Le projet Lumenumbra, qui consiste à aménager un royaume fantastique où les visiteurs seraient invités à jouer un rôle, est inspiré de la série de romans jeunesse du même nom.

La SADC maximise les chances de réussite de ce projet unique et prometteur qui vise à améliorer l'offre touristique de Normandin et à générer des emplois dans les années à venir.





LE RÉSEAU ET ENTREPRENEURIAT QUÉBEC FUSIONNENT LEUR ÉVÉNEMENT DE FORMATION

Deux organisations travaillant aux intérêts des entrepreneurs du Québec sous un même toit pour tenir leur événement de formation, voilà une excellente occasion de mettre nos forces en commun et de développer une synergie sur le terrain.

Et c'est ce que l'on a fait en octobre dernier, lors de la semi-annuelle, alors que nous avons tenu une conférence commune, en plus d'un « speed dating » où les membres des SADC et CAE et ceux d'Entrepreneuriat Québec étaient regroupés par région, pour se connaître et établir des liens. Tous les groupes formés ont assuré qu'ils allaient se reparter et poursuivre leurs activités en commun dans leur région respective.

Dans les collectivités du Haut-Saint-François, Mégantic, Nicolet-Bécancour et Manicouagan, la semi-annuelle a généré de nouvelles alliances terrains entre les deux partenaires puisque des collaborations profitent déjà directement aux entrepreneurs.

Ce fut donc une excellente activité de maillage et l'objectif a été atteint, soit de miser sur nos forces respectives et mieux travailler ensemble au bénéfice des entrepreneurs en région. Une activité qui sera certainement reconduite l'an prochain.

LES SALONS INDUSTRIELS : VISIBILITÉ ASSURÉE

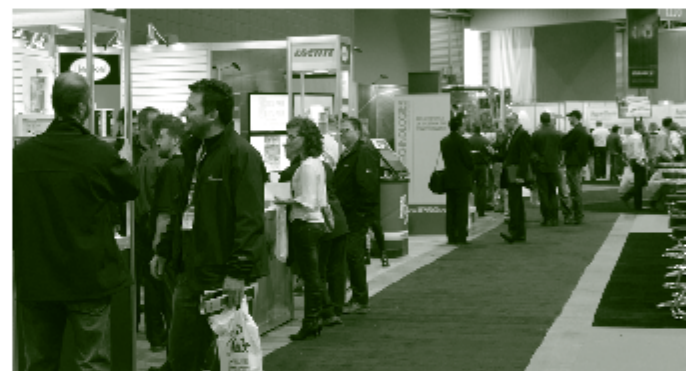
Le succès de notre participation à trois Salons industriels (Estrie, Drummondville et Rimouski) a scellé le partenariat avec les Promotions André Pageau, qui sont les promoteurs de ces salons réunissant des acteurs du domaine manufacturier.

La présence de plusieurs clients des SADC et CAE en tant que visiteurs et exposants a justifié la participation du Réseau à ces événements, laquelle est fortement appréciée des organisateurs. En effet, ces derniers sont d'une grande générosité à notre égard puisque nous obtenons une visibilité chaque fois bonifiée : emplacement de choix du kiosque, publicités dans le Magazine MCI et sur leur site Internet, choix et introduction des conférenciers, participation

et visibilité durant les conférences de presse, etc. La grande visibilité que nous procure cette collaboration nous place au cœur de l'activité manufacturière régionale, source d'innovation et de création d'emplois.

Bref, notre triangle vert rayonne plus que jamais! Venez le constater par vous-même lors du prochain Salon industriel.

Consultez le calendrier des prochains salons en région au
www.promoapageau.com



BDC + SADC + CAE = NOUVEAU PROJET

La Banque de développement du Canada (BDC) est un partenaire de confiance depuis près de 15 ans. Cette année, ce partenariat prend un nouvel élan avec un projet pilote qui facilitera l'octroi de prêts de moins de 100 000 \$. Ainsi, une dizaine de SADC et de CAE verront leurs procédures allégées dans l'acceptation des prêts au nom de la BDC, ce qui est une excellente nouvelle puisque cela contribue à développer davantage les relations d'affaires avec les bureaux de la BDC en région. N'en reste pas moins que toutes les autres corporations continuent de bénéficier de ce partenariat de longue date.

Total des prêts octroyés cette année : 6,9 M\$

Total des prêts octroyés depuis les cinq dernières années : **301 M\$ pour un total de 2 252 PRÊTS.**

UN PARTENARIAT RENOUVELÉ

Notre collaboration avec la Fédération québécoise des municipalités (FQM) a repris cette année avec vigueur.

Les discussions entre les deux organisations en début d'année ont confirmé le besoin de collaborer de nouveau, justifié notamment par l'aide que peut apporter le Réseau auprès des entrepreneurs et des organismes locaux dans le contexte économique actuel des régions.

Ce partenariat se manifeste par de la visibilité dans les magazines édités par la FQM, dont Quorum qui est dédié aux élus municipaux, en plus d'une participation à la Table de concertation en développement local et régional où le Réseau pourra contribuer aux solutions à mettre en place en région. Ce groupe est composé, entre autres, de représentants des directeurs généraux de MRC (ADGMRCQ), des directeurs généraux de CLD, de directeurs de municipalités et de professionnels du développement local et régional.

Une belle occasion de mettre à profit notre expertise en développement local et de mieux nous faire connaître auprès des décideurs.

UN POUR TOUS, TOUS POUR UN!

L'offre de services aux entrepreneurs est importante et diversifiée, et c'est parfois difficile de s'y retrouver. Afin de faciliter l'accès à cette information pertinente et d'accompagner efficacement les entrepreneurs dans leurs démarches, une table de concertation regroupant 20 organisations a été créée.

Son nom? Espace Inc. La mission commune? Contribuer à l'amélioration du bilan entrepreneurial par une offre cohérente d'outils, de produits et de services de sensibilisation, de formation et d'accompagnement aux entrepreneurs actuels et futurs.

**Parce qu'ensemble, nous allons
toujours plus loin!**



Lors du Rendez-vous du développement local et régional organisé par la FQM le 27 avril 2016.

UN RETOUR À LA TABLE

Après le succès du Congrès national des SADC et CAE en juin dernier, le Réseau a repris sa participation aux activités du conseil d'administration du Réseau de développement des collectivités du Canada (RDCC), afin d'assurer de mener à bien la modernisation du Programme de développement des collectivités (PDC).

Ce retour à la table a permis, entre autres, de doter les SADC et CAE de partout au Canada d'une stratégie de représentation. Un document a donc été produit pour bien représenter le RDCC auprès du gouvernement fédéral et des autres partenaires.

Également, le Réseau des SADC et CAE s'est donné comme mission d'assurer la réalisation des activités essentielles au bon fonctionnement du RDCC. Nous avons pris à notre charge la rédaction du rapport annuel et du bulletin de nouvelles Flash, avec la collaboration de la coordonnatrice du RDCC.

La table est donc mise et d'autres projets communs ne sauront tarder!

LE MOMENT FORT DE L'ANNÉE

Nous parlons bien entendu des nouvelles ententes avec Développement économique Canada (DEC), essentielles à la poursuite de notre travail.

Et ce qui est encore plus fort, c'est la qualité des relations qui ont prévalu tout au long des pourparlers avec les représentants de l'Agence.

C'est donc avec l'objectif commun d'améliorer les services aux collectivités que le nouveau partenariat a été réédifié. Il prendra la forme d'une entente transitoire de trois ans, afin de procéder à une analyse approfondie des besoins des collectivités qui permettra d'apporter les changements nécessaires à la bonne continuité du Programme de développement des collectivités (PDC).

Au cours des discussions, DEC a fait un excellent travail pour bien documenter les résultats du PDC. Ces discussions ont permis de bien nous faire connaître auprès du ministre Navdeep Singh Bains.

Les nouvelles ententes amènent aussi une nouveauté puisque DEC a consenti l'accès à la nouvelle initiative « Soutien aux entreprises ». Celle-ci nous donne droit à du financement pour aider individuellement les entreprises dans quatre champs d'intervention qui sont des enjeux actuels majeurs, soit le développement durable et technologies propres, le transfert d'entreprise, l'innovation, et l'intégration du numérique dans les entreprises. Cela permettra aux SADC et CAE de se positionner de manière encore plus précise auprès des entreprises et de les aider à passer au travers ces enjeux plus difficiles.



60 M\$

MONTANT INVESTI EN MOYENNE
PAR ANNÉE PAR LES SADC ET CAE
DANS LES ENTREPRISES TEL QUE
SCIERIE C. MEILLEUR & FILS

DEPUIS 35 ANS,
aide et financement
pour les entrepreneurs et
les projets de développement
économique local.

sadc-cae.ca

Canada Développement économique Canada pour les régions du Québec
appuie financièrement les SADC et les CAE

SADC +CAE

RÉGIONS DES
LAURENTIDES ET
LANAUDIÈRE

LES SADC ET CAE SE FONT VOIR!

Afin de faire connaître davantage nos services, l'année 2015 a été marquée par le lancement d'une campagne publicitaire version améliorée.

Orchestrée par le Réseau, la campagne, dite en cascade, arrime les placements du Réseau à ceux des SADC et CAE afin d'obtenir une présence annuelle accrue et plus d'impact! Les publicités mettent en valeur les résultats positifs des SADC et CAE, tels que des projets de développement local dont le Circuit motoneige Gaspésie, l'excellent taux de survie des entreprises aidées par les SADC et CAE et le nombre important d'entreprises créées par de jeunes entrepreneurs.

Pour mieux rejoindre notre clientèle cible, dont les habitudes médias ont évolué, nous avons opté pour plus de publicités Web et nous avons ciblé davantage les placements vers des contenus spécialisés.

En 2016, la campagne en cascade sera reconduite avec de nouvelles publicités mettant en lumière de nouveaux résultats tout aussi percutants!

UN RÔLE UNIQUE AUPRÈS DES POURVOIRIES

Une première année est complétée pour le projet de développement durable avec la Fédération des pourvoires du Québec. Un projet pilote, en partenariat avec DEC, qui a obtenu des résultats préliminaires très encourageants.

À mi-chemin du projet, nous pouvons affirmer que les 18 pourvoires participantes ont mieux planifié leurs actions en développement durable et ces actions le seront davantage une fois qu'elles auront atteint la phase III du projet, soit celle de l'analyse technique. Cette phase est la plus innovatrice, car

elle met en commun pour la première fois des experts en développement durable (comptabilité verte et efficacité énergétique), des pourvoyeurs et des SADC et CAE. Ces derniers ont développé, en collaboration avec Marc Journeault, professeur agrégé de l'École de comptabilité à l'Université Laval, une approche d'accompagnement où les questions d'environnement et d'efficacité énergétique tiennent compte du volet économique. C'est cet équilibre qui distingue l'apport des SADC et CAE, et qui leur confère un rôle unique au sein du développement des pourvoires du Québec.

Également, ce projet repose sur une collaboration étroite entre les SADC et

CAE et les bureaux d'affaires de DEC qui travaillent conjointement à trouver des solutions de financement pour les pourvoyeurs.

Étant partenaires d'affaires des pourvoires du Québec, les SADC et CAE obtiennent une belle reconnaissance et une grande visibilité, rayonnant au-delà de ce secteur d'activité. Définitivement, ce projet est un excellent tremplin pour les SADC et CAE, qui leur permettra assurément de perfectionner leur expertise en termes d'accompagnement en développement durable.

COMMENT POUVONS-NOUS ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES VERS L'INNOVATION?

Cette question a été l'une des priorités clairement identifiées lors de l'assemblée générale annuelle du Réseau en juin dernier. Ce souhait du conseil d'administration, de mettre l'innovation au cœur des enjeux, a amené la création d'un groupe de travail qui explorera l'univers des pratiques en matière d'innovation au sein des SADC et CAE.

Suite à un sondage réalisé auprès des membres, un constat a été posé : plusieurs SADC et CAE interviennent déjà en matière d'innovation, mais sans toutefois se référer à une stratégie formelle. Ainsi, lors d'une première rencontre de deux jours sur le sujet, 42 membres représentant 28 SADC et CAE ont discuté des services en innovation qu'ils offrent ou souhaitent offrir à leurs clients. Visite d'une entreprise innovante et conférencier spécialisé en innovation étaient également au programme. Ces journées furent très concluantes puisque plusieurs SADC et CAE ont officialisé le désir de se regrouper.

Le groupe compte maintenant se doter d'une démarche en innovation en procédant selon la formule gagnante du groupe Développement Durable. En partant sur des bases solides, nul doute que le groupe saura développer un coffre d'outils d'accompagnement pour les entreprises qui mènera à l'implantation de pratiques innovantes!

42 membres représentant 28 SADC et CAE ont discuté des services en innovation qu'ils offrent ou souhaitent offrir à leurs clients.





UN RAYONNEMENT NATIONAL

Du 3 au 5 juin 2015, a eu le 6^e Congrès national du Réseau de développement des collectivités du Canada au Manoir Richelieu, situé à La Malbaie dans la région de Charlevoix. 767 acteurs œuvrant au développement des collectivités de tout le pays se sont réunis pour échanger sur le travail qu'ils effectuent chaque jour dans leur région respective afin de créer des emplois, aider leurs entreprises et améliorer les conditions de vie des gens qui y vivent. Cet événement revêt une grande importance puisque c'est une occasion unique de démontrer la force et l'étendue de notre organisation partout au Canada.

Un des moments forts du congrès, le 5 à 7 des entrepreneurs, a permis à 17 entreprises canadiennes, financées par des SADC et CAE, de

mettre en valeur leurs produits à l'occasion d'une dégustation orchestrée par le Chef du Manoir Richelieu. Cette belle activité a été couronnée par la prise de parole de M. Denis Lebel, alors ministre de l'Infrastructure, des Collectivités et des Affaires intergouvernementales et ministre de l'Agence de développement économique du Canada pour les régions du Québec.

En plus des conférences inspirantes données par des panélistes reconnus, tels que M. Marc Dutil, chef de la direction de CANAM et fondateur de l'École d'Entrepreneurship de Beauce, des visites-terrains ont été organisées dans le but de faire découvrir toutes les richesses de la belle région de Charlevoix et la diversité de ses entreprises.

Finalement, les congressistes se souviennent certainement encore de la spectaculaire cérémonie d'ouverture où une chorale formée d'enfants et de plus grands ont chanté la chanson thème des Jeux olympiques d'hiver de Vancouver 2010, « J'imagine ». Un moment magique qui s'est poursuivi par la présentation d'une vidéo produite pour démontrer les impacts du travail réalisé par les SADC et CAE au Canada et par l'ouverture officielle lancée par Mme Marie Lemay, présidente de DEC. La fierté se lisait sur tous les visages!

767 acteurs œuvrant au développement des collectivités de tout le pays se sont réunis



CAP VERS LA CHALEUR

Détrompez-vous, le prochain congrès n'a pas lieu dans une destination du Sud, mais bien dans un petit paradis de l'Est-du-Québec, la Baie-des-Chaleurs! Du 15 au 18 juin, c'est le 15^e congrès annuel du Réseau des SADC et CAE sous le thème « Osez faire le saut! ».

LE RÉSEAU, VERSION 3.0

Un vent de renouveau en 2016 pour le Réseau. Les employés, les archives, les meubles (bref, tout!) sont maintenant bien installés dans le nouveau local qui affiche fièrement la nouvelle image du Réseau. La pendaison de crémaillère a eu lieu le 29 avril dernier en compagnie de nombreux partenaires, du comité des Permanents et du Conseil d'administration du Réseau.



PARCE QU'ON N'A PAS TOUS LES JOURS 20 ANS...



En non, mais c'est signe d'une belle maturité et d'une plus grande force. Le 1^{er} juin 2015, en marge du Congrès national, le Réseau des SADC et CAE a souligné le vingtième anniversaire du Réseau et celui du partenariat avec DEC. Animée avec brio par le duo composé de Marouane Abidar, conseiller à DEC, et d'Hélène Deslauriers, directrice générale du Réseau, cette soirée a permis de se remémorer les bons coups réalisés par les deux organisations au cours des vingt dernières années.



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Daniel Dumas, président / Estrie
Lise Faucher, vice-présidente / Montérégie
Raymond Cimon, trésorier / Chaudière-Appalaches
Michel Patry, secrétaire / Nord-du-Québec
Gilbert Barrette, administrateur / Abitibi-Témiscamingue
Vallier Daigle, administrateur / Bas-Saint-Laurent
Viviane Richard, administratrice / Côte-Nord
Pierre Marois, administrateur / Laurentides-Lanaudière
Christyne Fortin, administratrice / Saguenay-Lac-Saint-Jean
Daniel Blanchard, administrateur / Mauricie-Centre-du-Québec
Jacques Bélisle, administrateur / Outaouais
Daniel Gasse, administrateur / Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

LE COMITÉ DES PERMANENTS

Marc Hardy, Abitibi-Témiscamingue
Guy Côté, Bas-Saint-Laurent
Annick Thibouthot, Côte-Nord
Joanne Beaudin, Estrie
Renée Courchesne, Laurentides-Lanaudière
Jean-François Laliberté, Saguenay-Lac-Saint-Jean
Simon Charlebois, Mauricie-Centre-du-Québec
Pierre Monette, Outaouais
Lyne Lebrasseur, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
Marie-Claire Larose, Chaudière-Appalaches
Sylvie Pouliot, Montérégie
Annie Potvin, Nord-du-Québec

L'ÉQUIPE DU RÉSEAU

Hélène Deslauriers, directrice générale
Paul Gauthier, directeur de l'administration et du développement
Christine Pilote, directrice des communications
Jolin Ferland, directeur du service aux membres et de la formation
Dominique Côté, coordonnatrice des événements
Julie-Pier Larouche, adjointe administrative
Nathalie Gagnon, coordonnatrice à la comptabilité
Annie Pomerleau, coordonnatrice des initiatives spéciales et de la Stratégie jeunesse