

États financiers

1999-2000

Bilan du trésorier

En tant que trésorier du Réseau des SADC du Québec, j'ai le plaisir de vous présenter les états financiers de l'exercice se terminant le 31 mars 2000.

La gestion administrative a été marquée notamment par des entrées de fonds assez régulières pour le budget régulier du Réseau. Le fait d'avoir exercé cette année un suivi rigoureux de nos liquidités nous a toutefois permis de composer avec les entrées de fonds irrégulières pour les projets Service Canada et Communication. Le maintien d'une gestion efficace de nos activités nous a donné la possibilité d'honorer nos engagements et de maintenir l'équilibre budgétaire.

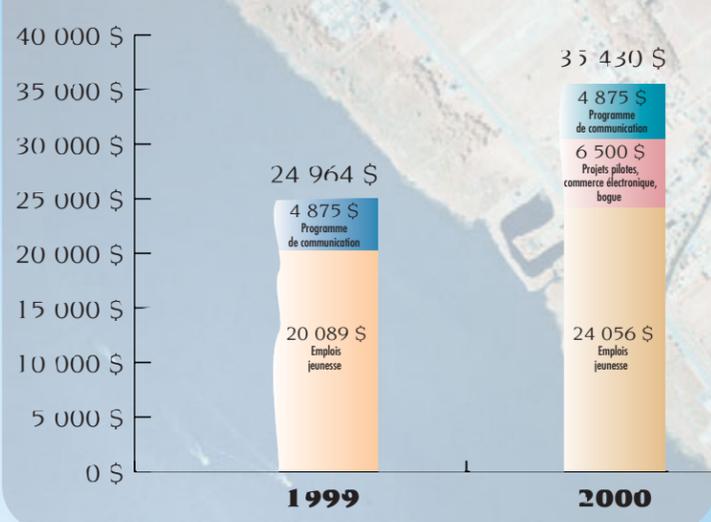
Nous remarquons que le budget consolidé de l'exercice fut de 3 463 484 \$ comparativement à 2 780 073 \$ l'an dernier, soit une augmentation de 683 411 \$ ou 25 %. Le tout est attribuable aux projets spéciaux qui nous sont proposés et qui témoignent de la confiance de nos différents partenaires. Nous désirons également souligner l'augmentation de 565 201 \$ ou 42 % des revenus transitoires qui sont des montants redistribués en totalité aux SADC. En fait, nous avons établi qu'un montant moyen de 35 430 \$ a ainsi été retourné à chacune des SADC dans le cadre de différents projets (Communication, Emplois jeunesse et Service Canada).

En ce qui a trait aux revenus du budget d'opération du Réseau pour l'année, nous observons une augmentation de 4,25 % sur l'année dernière. En combinant cette hausse aux nouveaux projets (Service Canada, Formation sans papier, formations sur le commerce électronique, etc.), on constate que le nombre de demandes de remboursement à nos différents partenaires a augmenté considérablement pour s'élever à 60 cette année. Conformément à une préoccupation exprimée par le conseil d'administration, nous avons également porté une attention spéciale au contrôle des dépenses de frais de déplacement. Comme vous pourrez le constater en regardant le budget de départ, les prévisions se sont avérées assez justes pour la majorité des postes budgétaires, les dépenses fixes étant particulièrement précises.

En somme, l'exercice financier se termine par un excédent de 29 280 \$, ce qui porte le surplus accumulé à 141 901 \$. Voilà qui va dans le sens de la préoccupation du conseil voulant que le Réseau se dote de quelque surplus d'autofinancement afin de se prémunir contre d'éventuelles mauvaises périodes.

Raymond Cimon
Raymond Cimon, trésorier

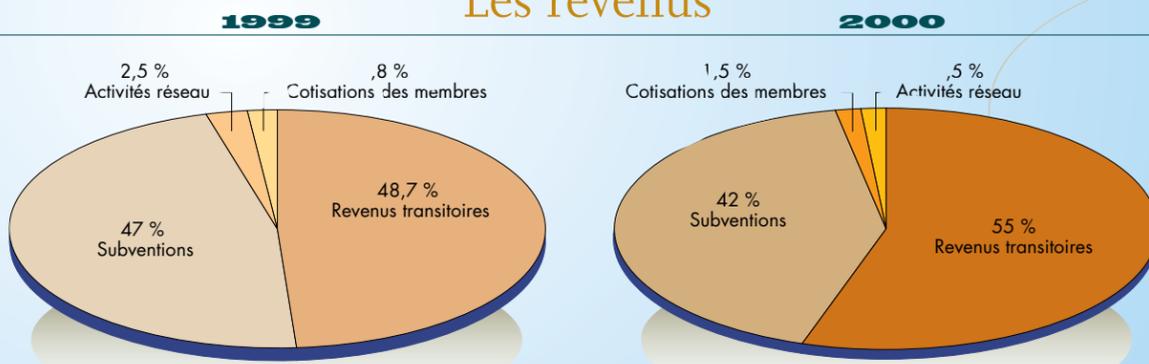
Tableau comparatif de l'année 1999-2000 du montant moyen qui a été retourné à chacune des SADC dans le cadre de différents projets.



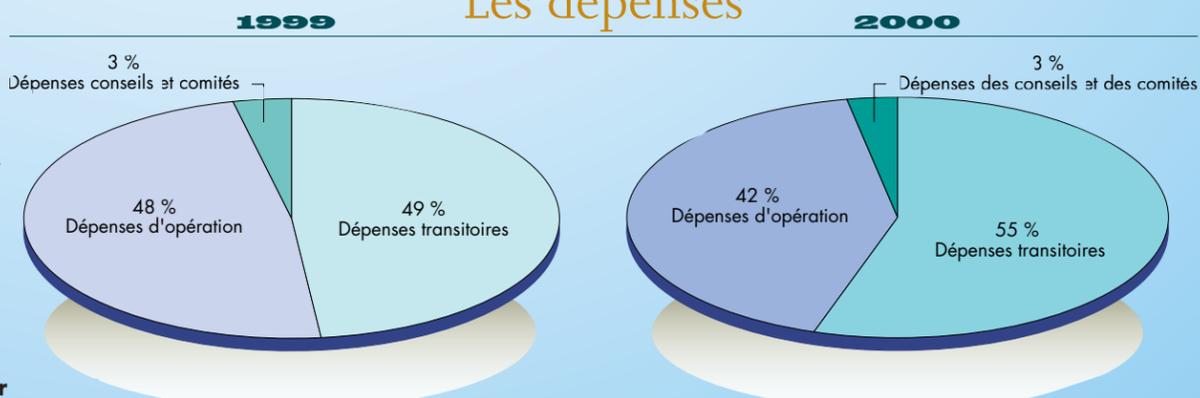
Une augmentation de 42 % de l'argent redistribué

Être membre du Réseau des SADC, un investissement rentable

Les revenus



Les dépenses



Les membres du conseil d'administration 1999-2000



Raymond Breton, président
Estrie



Bernard Lacroix, 1^{er} vice-président
Laurentides/Lanaudière



Pearl Dugas, 1^{re} vice-présidente
Saguenay/Lac St-Jean/Chibougamau-Chapais



Raymond Cimon, trésorier
Québec



Jacques Bélisle, secrétaire
Outaouais



Gaétan Archambault, administrateur
Bas Saint-Laurent



Alain Audet, administrateur
Abitibi-Témiscamingue/Nord du Québec Ouest



Eugène Bouchard, administrateur
Gaspésie/Iles-de-la-Madeleine



Louis Charest, administrateur
Centre du Québec



Michel Claveau, administrateur
Côte-Nord



Louis Allard, observateur
SADC MRC de Maskinongé



Daniel Deschênes, observateur
SADC Lac Saint-Jean Est



Lyne Lebrasseur, observatrice
SADC Baie-des-Chaleurs



L'équipe du Réseau des SADC, mai 2000

Les actions entreprises au cours de l'année et les résultats obtenus sont le fruit d'un travail de tout un réseau. Conseil d'administration, comité des permanents et différents comités ont tenu 55 rencontres en cours d'année. C'est 90 permanents et administrateurs bénévoles qui ont retroussé leurs manches pour atteindre les objectifs d'organisation que nous nous sommes fixés. L'effet réseau, le voici...

Portrait de Réalisations

Nos actions pour défendre les intérêts de nos membres

Les représentations auprès de nos partenaires ont porté fruit! Un montant de 4 023 198 \$ a été versé en recapitalisation par Développement économique Canada cette année. Dix des quatorze SADC qui n'avaient pas atteint 1,55 million pour leur fonds d'investissement l'ont maintenant atteint et les quatre autres sont en bonne voie d'y parvenir.

Chaque SADC a reçu un montant de 100 000 \$ pour la Stratégie jeunesse.

Un fonds commun des liquidités des SADC de

7 millions a été créé afin d'assurer l'accès à du capital aux SADC qui en ont besoin.

**40 membres,
26 SADC ont placé,
10 SADC ont emprunté**

**Fonds
commun
des SADC du Québec**

La participation des présidents et des directeurs généraux à deux rencontres ont permis de donner les directions nécessaires pour poursuivre le travail dans l'intérêt de tous.

Assurances collectives, REER collectif, assurance-prêt, assurance responsabilité des administrateurs et assurance de biens repris ont été négociés pour notre bien collectif.

Le ministre Paul Martin ne nous a pas oublié dans son dernier budget. 54 millions ont été annoncés pour les SADC du Canada pour les trois prochaines années, dont environ 15 millions seront attribués aux SADC du Québec!

La conclusion positive du dossier de couverture du territoire permettra un meilleur déploiement des organismes de première ligne tels les CAE, les CDEC et les SADC.

Nos actions de développement pour demeurer à l'avant-garde

Plusieurs démarches ont été faites auprès de Développement des ressources humaines Canada, du Conseil du Trésor, de Développement économique Canada et d'Industrie Canada pour faire valoir l'expertise de notre réseau et plus particulièrement dans le développement des nouvelles technologies.

Des dossiers ont été montés et présentés dont une stratégie en commerce électronique. Dans le but d'outiller les Centres d'accès communautaire et favoriser leur pérennité, nous avons été mandatés par Développement des ressources humaines Canada afin d'élaborer une stratégie de communication et un guide des meilleures formations.

Vingt-six séances de formation sur le commerce électronique ont été données à plus de 1 600 participants.

Plusieurs projets pilotes sont en cours ou en voie d'être mis en place. Avec Service Canada, les SADC ont la possibilité d'être encore plus près des citoyens en faisant le lien avec le gouvernement en ligne. Grâce à l'entente avec le Bureau des technologies d'apprentissage, la formation sans papier sera offerte tant aux collectivités qu'à nos partenaires ou membres du réseau. Le Fonds virtuel d'entrepreneurship au féminin vise à définir une mécanique qui facilitera l'accès au capital aux femmes vivant en milieu rural et un partenariat avec le World Trade Center vise à permettre aux SADC de mieux accompagner leurs entreprises dans leurs démarches de préparation à l'exportation.

24 SADC participent à des projets pilotes

Nos actions pour mettre en valeur nos membres

Une entente a été conclue avec Développement économique Canada pour assurer une collaboration plus intense des SADC à l'organisation des Foires-info.

Grâce au programme de communication à frais partagés SADC/DEC, plus de 900 outils de communication ont été conçus par 53 SADC.

Des partenariats ont été réalisés ou maintenus avec les organismes suivants : Fondation de l'entrepreneurship, Université rurale québécoise, Solidarité rurale, Chantier de l'économie sociale, Conseil de la coopération du Québec, Carrefour québécois de développement local et l'AFEAS. Grâce à ces représentations, nous avons pu faire connaître, faire valoir et utiliser l'expertise de nos membres. Le réseau a aussi reçu une invitation spéciale pour participer à la Conférence nationale sur la ruralité, organisée par le gouvernement du Canada. Une autre preuve de la reconnaissance de notre expertise!

55 350 dépliants, pochettes corporatives, affiches, post-it, signets, épinglettes ont circulé dans toute la province.

Des placements médias ont été réalisés à 24 reprises dans des médias provinciaux.

Nos représentations auprès des médias nous ont valu 35 coupures de presse.

Nous avons participé à 3 événements d'envergure : le salon de l'Union des municipalités du Québec, le salon de la Fédération des municipalités du Québec et le salon de la Fondation de l'entrepreneurship.

Plus de 20 initiatives traitées dans différents médias provinciaux au cours de l'année (URBA, Les Affaires etc.)

Nos actions pour assurer la formation de nos membres et les outiller davantage

Formation :

La semi-annuelle a offert 11 ateliers spécialisés aux 205 participants, membres du personnel des SADC.

205 permanents à la semi-annuelle : record de participation!

Une journée spéciale a été organisée pour l'ensemble des adjointes administratives afin de leur permettre de se familiariser avec de nouveaux outils indispensables à notre développement; 40 personnes y ont assisté pour un total de 34 SADC.

Un plan de formation continue a été élaboré afin d'offrir dans les prochaines années à tous les membres du réseau, des capsules de formation ainsi que de la formation à distance sur Internet.

Des ateliers de formation sur le bogue de l'an 2000 ont été proposés aux SADC et aux entreprises situées sur leur territoire. Trente-trois séances ont eu lieu partout au Québec et ont permis de rejoindre plus de 300 personnes.

Trente chroniques sur l'innovation technologique ont été transmises à nos membres via notre réseau intranet. L'innovation, la recherche et le



notre réseau

1999-2000

développement, le commerce électronique, l'accès aux technologies de l'information et des communications, le gouvernement en ligne et la formation à distance sont des sujets qui ont été abordés.

Outils d'intervention :

Un système d'information géographique accessible via Internet, le MIG, a été conçu et permet à ses 175 utilisateurs de concevoir leur propre carte à partir de différentes données socio-économiques.



À la demande de nos membres et grâce à leur collaboration, un logiciel de gestion de portefeuille adapté aux besoins des SADC a été créé. Quarante-trois SADC l'utilisent.

Deux enquêtes de satisfaction ont été réalisées en mai 1999 et en mai 2000 auprès de 26 SADC.

Trente SADC, l'Université rurale québécoise et le Congrès pancanadien ont reçu gratuitement l'hébergement de leur site Web sur le serveur du Réseau.

Deux programmes d'emploi jeunesse ont permis aux SADC et aux centres d'accès communautaire (CAC), dont le partage de subvention est administré par le Réseau des SADC, d'embaucher un ou des étudiants. Le programme *Emploi jeunesse de Développement économique Canada* a permis de créer 119 emplois. Quant au programme *Cyberjeunes*, il a pour sa part créé 210 emplois. Bonne nouvelle! Ces programmes ont été reconduits pour 2000-2001.

Grâce à une entente entre le Réseau des SADC et la revue PME, 500 clients de SADC ont reçu un abonnement gratuit pour une durée d'un an.

Distribution gratuite de la revue *Fine pointe* à toutes les SADC.

Le Guide pratique de l'innovation technologique, un outil de soutien pour les SADC dans leurs interventions auprès des entreprises, a été produit en 225 exemplaires.

Grâce à une entente entre le Réseau des SADC et *Compusearch*, les SADC ont pu bénéficier d'un tarif préférentiel de 95\$ pour se procurer une étude complète de chaque municipalité de leurs territoires. Une économie de 255\$ par municipalité.



RESEAU DES
SADC
DU QUÉBEC

Grandes orientations
pour 2000-2001

Au cours de la prochaine année, le Réseau assurera la poursuite de la stratégie de 1998-1999 grâce aux objectifs suivants :

- Consolider et stabiliser l'existence du Réseau des SADC du Québec;
- Assurer la cohésion du Réseau des SADC du Québec;
- Augmenter la diffusion des meilleures pratiques et se maintenir à l'avant-garde;
- Consolider le positionnement et la reconnaissance des SADC, assurer une visibilité continue du Réseau.

Dans trois ans, être connus et reconnus comme les leaders du développement des collectivités au Québec

Nos actions pour l'échange de pratiques et d'initiatives entre nos membres

CIRIL permet toujours aux SADC d'échanger sur leurs pratiques, de mettre en commun leurs expertises et d'être au fait des nouvelles initiatives en développement des collectivités. L'achalandage est si important qu'il a fallu augmenter la capacité de notre système de communication.

Un bulletin d'information a été réalisé et est diffusé chaque mois; il permet aux membres de se tenir au parfum des derniers développements du réseau. Dix bulletins ont été réalisés en cours d'année.

Un deuxième concours d'initiatives organisé dans le cadre de la semi-annuelle a permis de recueillir 75 initiatives en provenance de 28 SADC et, par le fait même, de nous faire connaître et de favoriser les échanges de bons coups entre nous.

Par l'entremise de CIRIL, une revue de presse électronique portant sur le réseau et mise à jour quotidiennement est à la disposition de nos membres.

Le Congrès annuel à l'Isle-aux-Coudres a permis de rassembler 52 SADC et 300 participants qui ont pu échanger et discuter sur l'avenir des jeunes en région par le biais d'ateliers.

L'organisation du Congrès pancanadien s'est déroulée avec l'objectif d'offrir la possibilité à nos membres d'échanger sur leurs pratiques avec les autres SADC du pays.

500 personnes inscrites au Congrès pancanadien 2000

Nous devons nous réjouir de nos réalisations! Elles sont la preuve que la participation de plus en plus importante de nos membres est garante de l'avenir de notre réseau, de nos membres et bien sûr, plus que tout, de l'avenir des collectivités au Québec.

Bienvenue aux nouveaux membres :

- CAE des 3-Rivières inc.
- CAE Val Saint-François
- CAE de région Haut-Yamaska
- CAE Vallée-du-Richelieu



Rapport annuel

1999-2000



Bilan du président et de la direction générale

L'assemblée générale annuelle constitue chaque année le moment privilégié pour faire les bilans de l'année écoulée, mais aussi pour entrevoir celle qui s'annonce. L'année 1999 - 2000 aura été historique à tous les points de vue avec ce changement de millénaire et ce bogue qui n'était pas au rendez-vous.

Pour le Réseau des SADC du Québec, ce fut une année bien remplie, une année de reconnaissance. Comme jamais auparavant, des ministères et des organisations sont venus frapper à notre porte pour une collaboration ou un partenariat. De ce fait, de nombreuses initiatives ont vu le jour : Service Canada (équipe rurale, Conseil du Trésor, Industrie Canada, Développement économique Canada, Développement des ressources humaines Canada), le Fonds d'entrepreneuriat féminin (Secrétariat rural, Condition féminine Canada et l'AFEAS), les formations sur le bogue (Industrie Canada et DEC) et sur le commerce électronique (Bureau d'information du Canada), des projets pilotes avec la Banque de développement du Canada, avec le World Trade Center, etc.

Nous avons ancré solidement nos liens avec Développement économique Canada : participation à l'Observatoire sur les nouvelles technologies, nombreux comités bipartites et, tout récemment, cette entente pour une collaboration à l'organisation des Foires info, et ce, en plus des autres formes de collaboration déjà en place : programme de communication, emplois jeunesse, etc.

Pour couronner le tout, les SADC ont été reconnues en étant mentionnées dans le budget de monsieur Paul Martin annonçant du même coup des sommes d'argent supplémentaires.

« Le présent budget prévoit une somme supplémentaire de 54 millions de dollars au cours des trois prochaines années pour le Programme de développement des collectivités. Cette somme permettra de mettre sur pied de nouvelles Sociétés d'aide au développement des collectivités et d'améliorer les services en augmentant le financement d'exploitation de chaque Société. » Budget Paul Martin, mars 2000, p. 125.

Notre alliance avec les Centres d'aide aux entreprises (CAE) et les Corporations de développement économique communautaire (CDEC) dans le cadre de la couverture du territoire porte déjà ses fruits et nous permet d'offrir au gouvernement fédéral la collaboration d'organismes de première ligne, partout au Québec, pour la livraison de programmes.

Notre participation régulière à divers médias ou revues tels que *Urba*, *Quorum* ou le journal « *Les Affaires* » a attiré sur nous l'attention de gens ou d'organismes de partout au Québec, même dans des territoires où les SADC ne sont pas présentes.

Nous nous étions donné comme vision d'« être connus et reconnus comme les leaders du développement des collectivités » et nous sommes tout près du but.

Entre nous, à l'interne, ce fut une année d'échanges sans précédent : plus de 200 individus ont leur compte personnel sur CIRIL et l'achalandage est devenu suffisamment important pour augmenter la capacité de notre système de communication.

Plus de 1000 messages par semaine, de nombreuses questions auxquelles les collègues des SADC s'empressent de répondre, 136 outils dans la trousse d'intervention.

La participation aux événements a aussi connu une augmentation importante : plus de 300 personnes au congrès de l'Isle-aux-Coudres, un succès sans contredit! 205 participants à la semi-annuelle et, pour la première fois, 40 secrétaires et adjointes administratives se sont retrouvées à une journée d'échange et de formation.

De nouveaux outils ont vu le jour pour permettre aux SADC de mieux servir leur clientèle : le Fonds commun des SADC du Québec qui a permis à dix SADC d'avoir accès rapidement à du financement; le logiciel de gestion du portefeuille adopté par 43 membres; le MIG (Modules interactifs géographiques) a permis aux SADC de produire elles-mêmes des cartes illustrant différents indicateurs socio-économiques. Nous sommes ainsi plus réseautés, mieux outillés. Nous avons même accepté de partager ces succès avec les autres SADC du Canada en organisant le premier congrès pancanadien.

Le bilan s'avère donc à notre avis extrêmement positif.

La prochaine année s'annonce d'une importance capitale. Il s'agit en effet de la dernière d'un contrat de trois ans nous liant avec Développement économique Canada et ce, tant pour les SADC que pour le Réseau. Nous sommes aussi dans la dernière année de notre planification stratégique et de notre plan de communication.

Dès l'automne, il faudra donc reprendre ces exercices, faire le bilan de toutes ces réalisations et de ces initiatives, nous repositionner et définir les orientations des prochaines années.

Tous les espoirs sont cependant permis quant aux modalités du prochain contrat qui pourrait reconduire notre partenariat avec DEC pour cinq ans. C'est pourquoi l'assemblée générale doit être le lieu de réflexion sur les orientations données au Réseau des SADC du Québec. Nous souhaitons recevoir à cette occasion les idées du plus grand nombre d'entre vous afin de rendre encore plus concret et tangible notre slogan, « L'avenir, c'est ici », dans les SADC du Québec.

Raymond Breton

Raymond Breton, président

Hélène Deslauriers

Hélène Deslauriers, directrice générale

Réseau des SADC du Québec

L'avenir, c'est ici

Notre vision en 1998-1999

Dans trois ans, être connus et reconnus comme les leaders du développement des collectivités au Québec

À propos de notre partenaire privilégié, Développement économique Canada

Ce rapport annuel démontre bien les liens de plus en plus étroits établis avec Développement économique Canada.

Nous avons souhaité établir un véritable partenariat basé sur le respect mutuel, la reconnaissance des expertises, la complicité. Les dernières initiatives mises en place et la conclusion heureuse de plusieurs dossiers au cours des derniers mois nous permettent d'apprécier le chemin parcouru et les résultats fructueux de cette relation.

Nous voulons profiter de l'occasion pour remercier tous ceux et celles qui, au sein de l'agence, directement ou indirectement, ont contribué au développement de ce partenariat.

Plus particulièrement, nous voulons remercier les autorités de l'agence pour leur soutien et leur encouragement, qui nous permettent tous les jours de poursuivre notre travail.

Développement économique Canada

Canada



RÉSEAU DES SADC DU QUÉBEC

CIRIL

- 1000 messages
 - 400 documents téléchargés
 - 275 documents attachés
- ▶ par semaine