

# SADC

Société  
d'aide au développement  
des collectivités

BARRAUTE-SENNETERRE-  
QUÉVILLON



## RAPPORT ANNUEL 2022-2023

# 10 000

ENTREPRISES AIDÉES  
CHAQUE ANNÉE



# SADC

BARRAUTE-SENNETERRE-  
QUÉVILLON INC.

**1 546 857 \$**

**INVESTISSEMENTS FI**

**138 276 \$**

**INVESTISSEMENTS FSJ**

**270 000 \$**

**INVESTISSEMENTS PAPETR**

**116 761 \$**

**INVESTISSEMENTS EN DEL**

**2 071 894 \$**

**INVESTISSEMENTS TOTAUX  
DANS NOS MILIEUX**

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement la SADC



Développement  
économique Canada  
pour les régions du Québec

Canada Economic  
Development  
for Quebec Regions

# Table des matières

---

Ordre du jour	3
Procès-verbal AGA 2022	5
Mot du président et du directeur général	11
Mission et territoire	12
Conseil d'administration et ressources humaines	13
Interventions 2022-2023	14
Fonds d'investissement	15
Fonds Stratégie jeunesse	19
Profil de placements	21
Contributions non remboursables	22
Activités de développement	24
Profil sommaire Fonds d'Investissement	26
Profil sommaire Fonds Stratégie jeunesse	28
Plan d'action	30

# Ordre du jour

---

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE  
SADC BARRAUTE-SENNETERRE-QUÉVILLON INC.**

**Date : 07 septembre 2023**

**Heure : 18 h**

**Lieu : Club de golf ARCN de Senneterre**

1. Mot de bienvenue du président;
2. Vérification du quorum;
3. Nomination d'un président et d'un secrétaire d'assemblée;
4. Lecture et adoption de l'ordre du jour;
5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'Assemblée Générale Annuelle du 5 octobre 2022;
6. Rapport du président et du directeur général;
7. Rapport d'activités;
8. Dépôt des états financiers 2022-2023;
9. Nomination des vérificateurs pour l'année 2023-2024;
10. Élections;
  - 10.1. Nomination d'un président et d'un secrétaire d'élection;
  - 10.2. Ouverture des mises en candidature;
    - 10.2.1 Représentant du secteur de Barraute (1);
    - 10.2.2. Représentant du secteur de Barraute (2);
    - 10.2.3. Représentant du secteur de Senneterre (1);
    - 10.2.4. Représentant du secteur de Lebel-sur-Quévillon (1);
    - 10.2.5. Représentant du secteur de Lebel-sur-Quévillon (2);
11. Mot du représentant de DEC;
12. Discussions libres;
13. Levée de l'assemblée.

# Procès-verbal AGA 2022

---

PROCÈS-VERBAL DE LA 37<sup>e</sup> ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DE LA SOCIÉTÉ D'AIDE AU DÉVELOPPEMENT DES COLLECTIVITÉS B.S.Q. INC. TENUE LE 05 OCTOBRE 2022 À LA SALLE #6 DE L'HÔTEL DE VILLE DE LEBEL-SUR-QUÉVILLON

## PRÉSENCES :

Mme Anne Audet, administratrice  
M. Michel Bilodeau, administrateur  
Mme Céline Boudreau, administratrice  
M. Sylvain Cadieux, administrateur  
M. Marc Hardy, directeur général  
Mme Édith Bourbeau, agente – services financiers  
Mme Sophie Grosleau, Agente – services financiers  
Mme Sylvie Trudel, adjointe administrative  
Mme Cindy Picard, agente de DEC  
Mme Cynthia Lavoie, membre  
M. Israël Lavoie, membre  
Mme Marie-Claude Lavoie, membre  
M. Jacques Marquis, membre  
M. Alain Therrien, membre  
Mme Marie-Hélène Bouchard, invitée  
M. Johnny Bérubé, invité  
M. Guy Bégin, invité  
M. Sylvain Boulanger, invité  
M. Patrick Champagne, conférencier  
M. Rémy Dumont, invité  
Mme Caroline Éthier, invitée  
Mme Isabelle Gallant, invitée  
Mme Marie-Pier Genest, invitée  
M. Stéphane Groleau, invité  
M. Ben Hassouna, invité  
M. Guy Lafrenière, invité  
Mme Julie Lavoie, invitée  
M. Roby Lemieux, invité  
M. Brian Martel, invité  
Mme Cindy Moisan, invitée  
Mme Nathalie-Ann Pelchat, invitée  
M. Patrick Renaud, invité  
M. Michaël Sandapen, invité  
Mme Cindy Savoie, invitée  
M. Daniel Taillefer, invité  
Mme Saida Traouil, invitée  
M. Gilles Veilleux, invité

## 1. MOT DE BIENVENUE DU PRÉSIDENT

Le président, M. Jacques Nadeau, ne pouvant être présent, Mme Anne Audet, administratrice souhaite la bienvenue aux membres et les remercie de leur présence. Elle présente les membres du conseil d'administration. Mme Audet procède à l'ouverture de l'assemblée.

## 2. VÉRIFICATION DU QUORUM

Mme Anne Audet, administratrice, confirme le quorum.

## 3. NOMINATION D'UN PRÉSIDENT ET D'UN SECRÉTAIRE D'ASSEMBLÉE

7486-22 Mme Céline Boudreau propose Mme Anne Audet comme présidente d'assemblée, il est appuyé par M. Michel Bilodeau. La proposition est adoptée à l'unanimité.

7487-22 Mme Marie-Claude Lavoie propose Mme Sylvie Trudel comme secrétaire, il est appuyé par Mme Cynthia Lavoie. La proposition est adoptée à l'unanimité.

## 4. LECTURE ET ADOPTION DE LA PROPOSITION DE L'ORDRE DU JOUR

7488-22 La présidente d'assemblée fait la lecture de l'ordre du jour.

1. Mot de bienvenue du président;
2. Vérification du quorum;
3. Nomination d'un président et d'un secrétaire d'assemblée;
4. Lecture et adoption de l'ordre du jour;
5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'Assemblée Générale Annuelle du 22 septembre 2021;
6. Rapport du président et du directeur général;
7. Rapport d'activités;
8. Dépôt des états financiers 2021-2022;
9. Nomination des vérificateurs pour l'année 2022-2023;
10. Élections;
  - 10.1. Nomination d'un président et d'un secrétaire d'élection;
  - 10.2. Ouverture des mises en candidature;
    - 10.2.1. Représentant du secteur de Barraute (1);
    - 10.2.2. Représentant du secteur de Senneterre (1);
    - 10.2.3. Représentant du secteur de Senneterre (2);
    - 10.2.4. Représentant du secteur de Lebel-sur-Quévillon (1);
11. Mot de la représentante de DEC;
12. Discussions libres;
13. Levée de l'assemblée.

Il est proposé par Mme Céline Boudreau, appuyé par M. Israël Lavoie et résolu à l'unanimité d'accepter la proposition d'ordre du jour en laissant le point 12. Discussions libres, ouvert.

## **5. LECTURE ET ADOPTION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 22 SEPTEMBRE 2021**

7489-22

Le directeur général fait la lecture des grandes lignes du procès-verbal de la dernière assemblée générale annuelle.

Il est proposé par M. Alain Therrien, appuyé par M. Jacques Marquis et adopté à l'unanimité d'accepter, le procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 22 septembre 2021.

## **6. RAPPORT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL**

La présidente d'assemblée, Mme Anne Audet, et le directeur général, M. Marc Hardy, font la lecture du mot du président et du directeur général.

Lors du dernier exercice financier, il est mentionné que la SADC a investi 3 016 398 \$ dans 38 entreprises. Les interventions ont contribué au maintien et à la création de 258 emplois. Depuis nos débuts en 1984, près de 47 millions ont été investis dans des projets d'une valeur de près de 147,5 millions de dollars.

Notre budget de fonctionnement de base est de 400 362 \$. À cela, s'ajoute 424 592 \$ pour la gestion de sept (7) programmes qui s'harmonisent bien avec notre mission, et ce, pour un total de 824 954 \$. De ce montant, 417 845 \$ ont été affectés à des contributions non remboursables.

Mme Audet remercie le personnel pour la qualité de leurs interventions, leur professionnalisme et leur grande disponibilité. Elle remercie également les membres du conseil d'administration pour leur implication et leur générosité. Elle souligne aussi l'appui et la collaboration de tous les partenaires, principalement le personnel de Développement économique Canada et celui du Réseau des SADC et CAE.

## **7. RAPPORT D'ACTIVITÉS**

M. Marc Hardy présente un résumé du bilan des réalisations ainsi que différents tableaux et graphiques démontrant les investissements de la SADC au cours de la dernière année.

Par la suite, Mme Édith Bourbeau nous présente les programmes et projets suivants :

- Jeunes en emploi;
- La Bonne nouvelle économique;
- Connexion Lebel-sur-Quévillon.

## **8. DÉPÔT DES ÉTATS FINANCIERS 2021-2022**

M. Marc Hardy présente les états financiers pour l'année 2021-2022.

## **9. NOMINATION DES VÉRIFICATEURS POUR L'ANNÉE 2022-2023**

7490-22

La présidente d'assemblée mentionne qu'à la suite d'une précédente réunion du conseil d'administration, les administrateurs suggèrent de poursuivre avec les services du comptable Régis Bossé, au coût annuel de 5 475 \$.

Il est proposé par M. Jacques Marquis, appuyé par Mme Marie-Claude Lavoie et adopté à l'unanimité d'utiliser les services du comptable Régis Bossé au coût annuel de 5 475 \$.

## **10. ÉLECTIONS**

### **10.1 Nomination d'un président et d'un secrétaire d'élection**

7491-22

Il est proposé par Mme Anne Audet, appuyé par M. Alain Therrien et résolu à l'unanimité de nommer M. Marc Hardy président d'élection.

7492-22

Il est proposé par Mme Céline Boudreau, appuyé par M. Sylvain Cadieux et résolu à l'unanimité de nommer Mme Sylvie Trudel secrétaire d'élection.

### **10.2 Ouverture des mises en candidature**

Le président d'élection, M. Marc Hardy, fait la nomination des quatre (4) membres sortants :

- M. Yvon Lord, représentant du secteur de Barraute ;
- Me Pamela Poirier-Trottier, représentante du secteur de Senneterre ;
- Mme Chantal Duval, représentante du secteur de Senneterre ;
- Mme Anne Audet, représentante du secteur de Lebel-sur-Quévillon.



**10.2.1 Représentant du secteur de Barraute (1)**

M. Hardy demande aux membres du secteur de Barraute s'ils ont des propositions pour le poste à combler.

M. Alain Therrien propose M. Yvon Lord.

Considérant qu'il n'y a aucune autre proposition, M. Hardy indique la fin de la période d'élection pour le poste (1) du secteur de Barraute. M. Hardy indique que M. Lord a fait part de son intérêt à reprendre le poste en lui envoyant une lettre.

M. Hardy le confirme dans le poste d'administrateur du secteur de Barraute pour les deux (2) prochaines années.

**10.2.2 Représentant du secteur de Senneterre (1)**

M. Hardy demande aux membres du secteur de Senneterre s'ils ont des propositions pour le poste à combler.

M. Michel Bilodeau propose Me Paméla Poirier-Trottier.

Considérant qu'il n'y a aucune autre proposition, M. Hardy indique la fin de la période d'élection pour le poste (1) du secteur de Senneterre. M. Hardy indique que Me Poirier-Trottier a fait part de son intérêt à reprendre le poste en lui envoyant une lettre. M. Hardy la confirme dans le poste d'administratrice du secteur de Senneterre pour les deux (2) prochaines années.

**10.2.3 Représentant du secteur de Senneterre (2)**

M. Hardy demande aux membres du secteur de Senneterre s'ils ont des propositions pour le poste à combler.

M. Michel Bilodeau propose Mme Chantal Duval.

Considérant qu'il n'y a aucune autre proposition, M. Hardy indique la fin de la période d'élection pour le poste (2) du secteur de Senneterre. M. Hardy indique que Mme Duval a fait part de son intérêt à reprendre le poste en lui envoyant une lettre. M. Hardy la confirme dans le poste d'administratrice du secteur de Senneterre pour les deux (2) prochaines années.

**10.2.4 Représentant du secteur de Lebel-sur-Quévillon (1)**

M. Hardy demande aux membres du secteur de Lebel-sur-Quévillon s'ils ont des propositions pour le poste à combler.

M. Jacques Marquis propose Mme Anne Audet.

Considérant qu'il n'y a aucune autre proposition, M. Hardy indique la fin de la période d'élection pour le poste (1) du secteur de Lebel-sur-Quévillon. Il demande à Mme Anne Audet si elle accepte le poste. Mme Audet accepte, alors M. Hardy la confirme dans le poste d'administratrice du secteur de Lebel-sur-Quévillon pour les deux (2) prochaines années.

#### **11. MOT DE LA REPRÉSENTANTE DE DEC**

Mme Cindy Picard, agente à Développement économique Canada prend la parole. Elle remercie et transmet ses félicitations à l'équipe pour leur bon travail et l'implication des bénévoles. Elle souligne que la SADC (BSQ) inc. est un exemple au Québec.

#### **12. DISCUSSIONS LIBRES**

Il n'y a pas de question ni de commentaire dans la salle.

#### **13. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE**

7493-22

Il est proposé par Mme Céline Boudreau que l'assemblée soit levée à 18 h 40.

---

Mme Anne Audet  
Présidente d'assemblée

---

Mme Sylvie Trudel  
Secrétaire d'assemblée

## Mot du président et du directeur général



L'exercice 2022-2023 est notre 39<sup>e</sup> année d'existence de la SADC (BSQ) inc. et nous vous invitons à parcourir notre rapport annuel qui résume très bien les activités de développement et de financement réalisées par notre équipe de permanents et de bénévoles.

Les effectifs de notre organisation ont comme but d'être à l'écoute de vos besoins et vos préoccupations, encore cette année sans prétention, nous l'avons bien livré. Merci à notre équipe de permanents et de bénévoles qui ont déployé tous les efforts et le temps requis de manière à pouvoir atteindre nos objectifs. La prochaine année s'annonce aussi pleine d'ardeur au travail et nous réservera encore son lot de défis, mais soyez assurés que nous serons là pour les surmonter ensemble.

La dernière année a permis à 42 entreprises de bénéficier de 1 685 133 \$. La SADC ne peut qu'être fière de pouvoir compter sur l'appui des entrepreneurs de son milieu qui croient et stimulent la croissance tout en fortifiant l'esprit d'entreprise. Soyez humbles et sachez que vous, citoyens et citoyennes de notre territoire, êtes reconnus pour votre dynamisme et votre solidarité.

Pour parvenir à atteindre ses objectifs, la SADC peut compter sur l'appui d'un conseil d'administration disponible, responsable et engagé qui a investi dans nos comités, représentations et projets, totalisant 525 heures en bénévolat. Cette année, à la suite du départ de Mesdames Céline Boudreau et Chantale Duval, nous aimerions souligner l'arrivée de Monsieur Réal Thériège comme bénévole au sein du conseil d'administration et un poste est vacant à Barraute.

Il est important de vous mentionner que le budget de fonctionnement de base de notre organisme est de 408 369 \$. À cela, s'ajoutent 590 500 \$ qui proviennent de la gestion de cinq programmes qui s'introduisent bien à notre mission, ce qui nous a permis d'investir dans nos collectivités 386 761 \$. Le tout a permis la création de 10 emplois (temps plein et temps partiel) au sein de notre organisation.

Étant à notre dernière année de l'entente de 5 ans avec le gouvernement du Canada, un des enjeux sera le renouvellement du nouveau contrat par notre Réseau des SADC et CAE du Québec qui est déjà très bien amorcé. Dans le même sens, en collaboration avec notre Réseau, nous constituons une force de 67 membres qui s'additionnent et partagent leurs expertises afin de mieux servir les usagers de nos collectivités.

Encore un gros merci à vous tous qui croyez si fort pour cette cause qui nous stimule et nous anime, soit le développement économique local de nos territoires.

À vous tous, un grand merci !

Jacques Nadeau  
Président

Marc Hardy, BAA  
Directeur général

# Mission et territoire

## NOTRE MISSION

La Société d'aide au développement des collectivités (BSQ) inc. est un organisme à but non lucratif, entièrement autonome et son financement administratif provient de Développement économique Canada.

Sa mission est de stimuler la participation de la collectivité dans la prise en charge de son développement et favoriser la création, la consolidation, l'expansion et soutenir la relève entrepreneuriale des petites et moyennes entreprises.

## NOTRE TERRITOIRE

Le territoire de la SADC (BSQ) inc. unit la population de trois pôles urbanisés à celle d'un vaste secteur rural débordant de possibilités. Notre force réside dans le respect des caractéristiques propres à chaque secteur d'intervention.

Subdivisé politiquement par trois municipalités régionales de comté et deux conférences régionales des élus, notre territoire compte près de 10 000 résidents permanents sur une superficie totale de 20 620 km<sup>2</sup>.

## POPULATION

Municipalités		Territoires non organisés	
Barraute	1 968	Miquelon	15
Belcourt	225	Despinassy	10
Champneuf	123	Desmaraisville	28
La Morandière	207		
Lebel-sur-Quévillon	2 187		
Rochebaucourt	131		
Senneterre (ville)	2 868		
Senneterre (paroisse)	192		



## Conseil d'administration et ressources humaines

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

La SADC (BSQ) inc. est dirigée par un conseil d'administration composé de neuf membres provenant de différents secteurs d'activités et représentant les trois pôles de notre territoire.

Son rôle est d'administrer les fonds tout en veillant au respect d'un code d'éthique et d'une politique en matière de conflits d'intérêts soumis par Développement économique Canada.

#### Les membres du conseil d'administration au 31 mars 2023

Jacques Nadeau	Président	Lebel-sur-Quévillon	27 septembre 2001
Normand Falardeau	Vice-président	Barraute	17 mars 2004
Paméla Trottier-Poirier	Secrétaire-trésorière	Senneterre	15 octobre 2018
Anne Audet	Administratrice	Lebel-sur-Quévillon	19 janvier 2005
Michel Bilodeau	Administrateur	Senneterre	12 juin 2000
Sylvain Cadieux	Administrateur	Lebel-sur-Quévillon	12 décembre 2013
Yvon Lord	Administrateur	Barraute	18 juin 2019
Réal Théberge	Administrateur	Senneterre	1er février 2023
Poste vacant	Administrateur(rice)	Barraute	

Se réunissant généralement une fois par mois, les membres du conseil d'administration ont participé cette année à 11 assemblées (8 assemblées régulières, 2 comités exécutifs ainsi qu'à 1 AGA). Leur implication bénévole pour la dernière année totalise 525 heures de bénévolat.

### RESSOURCES HUMAINES

#### L'équipe de la SADC au 31 mars 2023

Marc Hardy	Directeur général	17 juillet 1995
Édith Bourbeau	Agente - services financiers	11 mai 1998
Sophie Grosleau	Agente - service financiers	29 août 2021
Sylvie Trudel	Adjointe administrative	16 janvier 2022

En plus des employés permanents, cette année la SADC (BSQ) inc. a embauché 10 employés dans différents projets tels que les Emplois étudiants MIL et Emplois d'été Canada.

## Interventions en 2022-2023

Voici un résumé des réalisations de la SADC (BSQ) inc. depuis ses débuts, soit en 1985 pour le fonds d'investissement et en 1997 pour le fonds Stratégie jeunesse.

### BILAN DES RÉALISATIONS

	Fonds Investissement	Fonds Stratégie jeunesse
Demandes de prêts	1 606	394
Nouveaux prêts déboursés	1 049	226
Prêts actifs au 31 mars 2023	158	39
Montant total investi	45 457 201 \$	3 127 877 \$
Valeur totale des investissements	117 532 730 \$	34 403 544 \$
Gouvernement du Canada	1 726 188 \$	550 181 \$
Pertes depuis 1985	2 870 626 \$	265 \$
Portefeuille de prêts actifs	8 941 605 \$	402 452 \$
Revenu net autogénéré par la SADC	8 411 584 \$	(29 586 \$)

Les tableaux suivants présentent le sommaire des activités de la dernière année en ce qui concerne les deux fonds d'investissement ainsi que les interventions en aide technique.

### FONDS D'INVESTISSEMENT

	Réels F.I.	Objectifs F.I.	Réels S.J.	Objectifs S.J.
Nombre de demandes	30	35	12	10
Nombre de prêts déboursés	21	20	8	10
Déboursés demandes années antérieures	4		0	
Investissements SADC	1 546 857 \$	900 000 \$	138 276 \$	100 000 \$
Investissements promoteurs	244 339 \$		110 492 \$	
Investissements autres	1 700 951 \$		745 013 \$	
Emplois créés ou maintenus	109	125	59	10

### AIDE TECHNIQUE

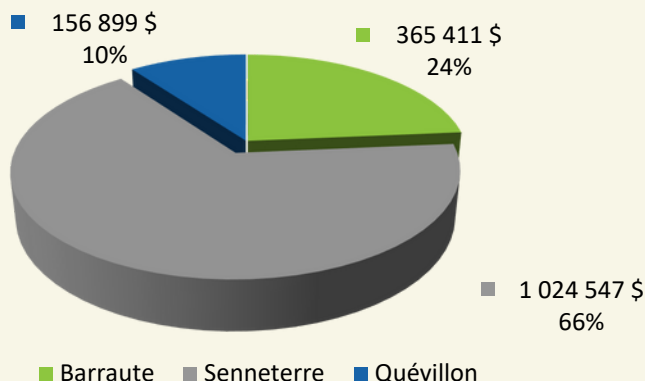
	Réels	Objectifs
Nombre d'interventions totales (demandes de renseignements)	107	80

## Fonds d'investissement

Pour l'année 2022-2023, les administrateurs ont autorisé des investissements totalisant 1 546 857 \$ dans 21 dossiers. De plus, 4 demandes de prêts provenant d'années antérieures ont été déboursés cette année.

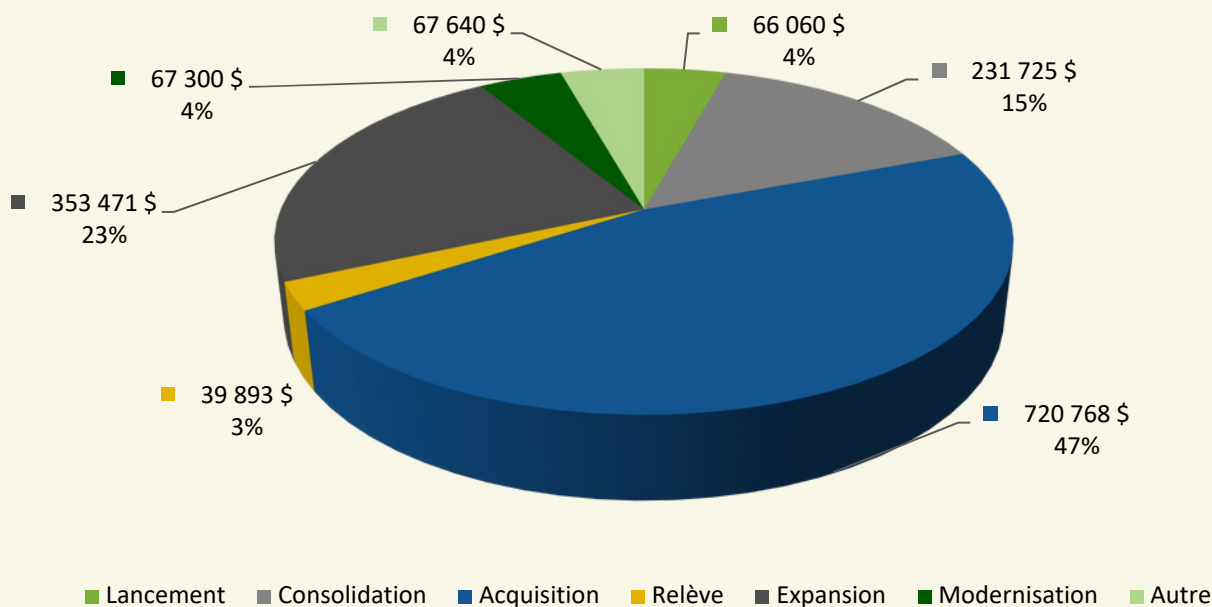
Notre participation financière de 1 546 857 \$, dans les 25 dossiers, a été répartie sur notre territoire de la façon suivante :

### RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS 2022-2023



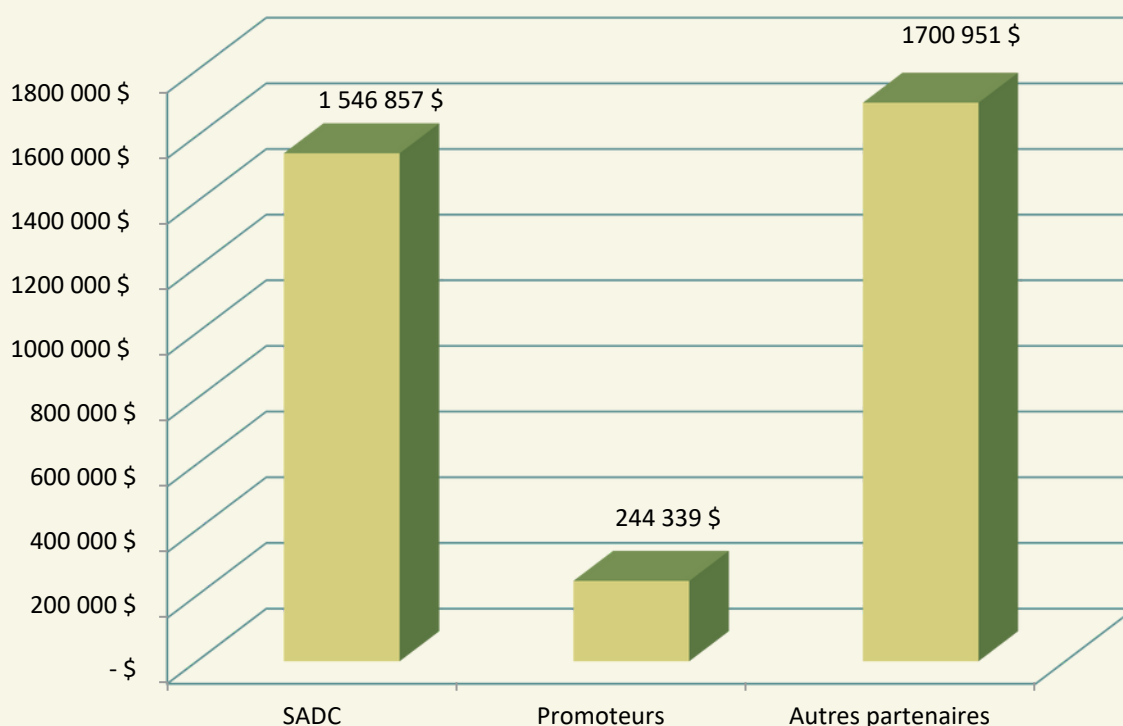
Les sommes investies par la SADC (BSQ) inc. sont répertoriées dans sept grandes catégories, soit le lancement, la consolidation, l'acquisition, la relève, la modernisation, l'expansion et autre.

### CATÉGORIES D'INVESTISSEMENT 2022-2023



Les interventions de la SADC ont permis de générer 244 339 \$ en mise de fonds des promoteurs ainsi que 1 700 951 \$ d'investissement des autres partenaires, ce qui représente un montant global de 3 492 147 \$. Le tableau suivant nous indique les investissements globaux générés sur notre territoire en 2022-2023.

### INVESTISSEMENTS GLOBAUX 2022-2023



### RENDEMENT DU PORTEFEUILLE AU 31 MARS 2023

Au 31 mars 2023, la SADC (BSQ) inc. a généré des revenus de 553 669 \$ avec un bénéfice net de 503 301 \$. Un montant de 22 009 \$ a été ajouté aux provisions pour mauvaises créances et un montant de 10 526 \$ a été récupéré sur la perte sur placements.

Le rendement net de l'actif a été de 3,8 %, ce qui correspond au profit net divisé par l'actif moyen du fonds au cours de l'année. Pour ce qui est des placements, le rendement a été de 5 %.

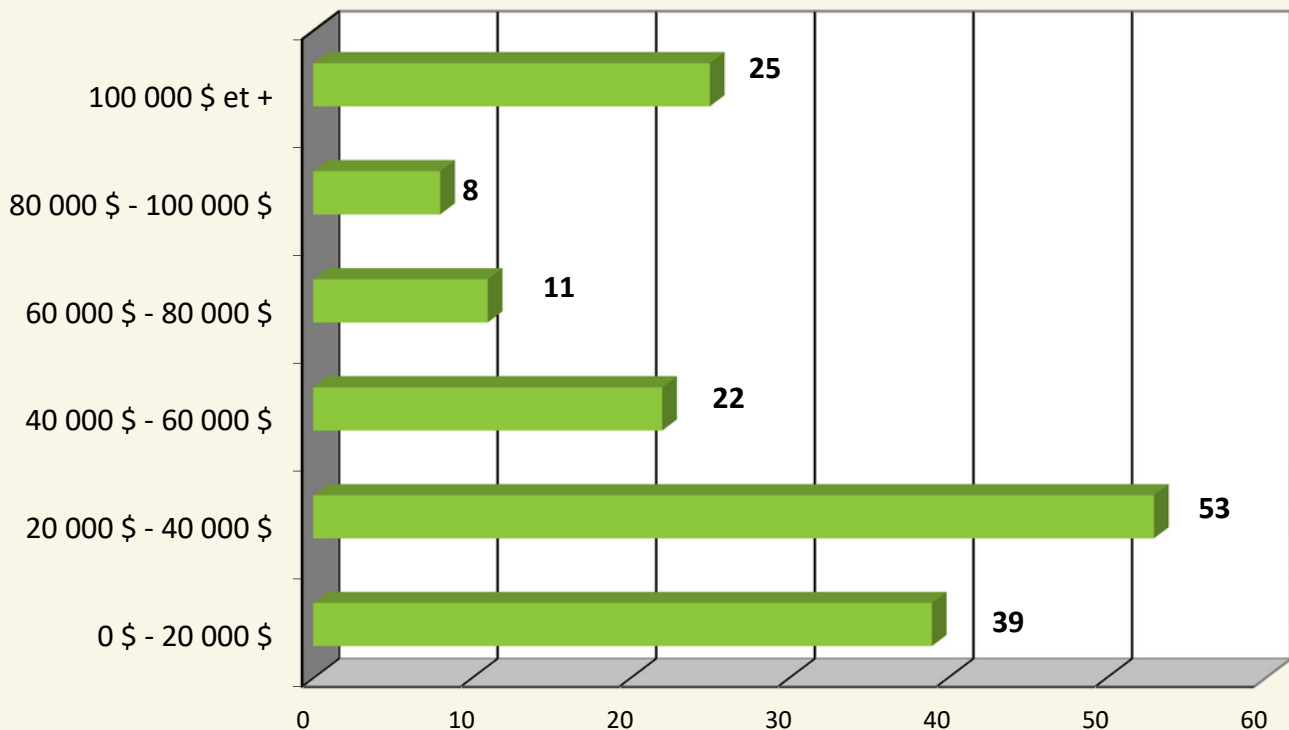
### PORTRAIT DU PORTEFEUILLE AU 31 MARS 2023

À la fin de l'année financière 2022-2023, le fonds d'Investissement comptait 158 dossiers actifs pour un total de 8 941 606 \$ en placements prêts consentis, ce qui équivaut à des prêts moyens de 56 592 \$.

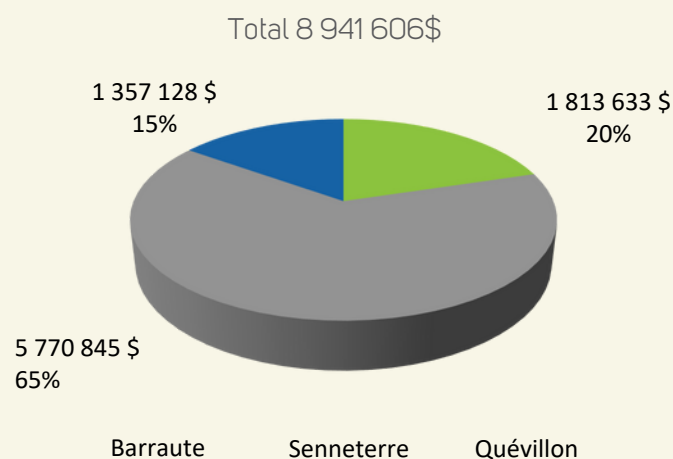
Cette année, 92 dossiers, soit 58,0 % de nos prêts, se situent entre 0 \$ et 40 000 \$. Il est également à noter que la moyenne de nos placements est de 56 592 \$.



DOSSIERS SELON L'AMPLEUR AU 31 MARS 2023



RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR TERRITOIRE AU 31 MARS 2023



Le prochain graphique démontre la variation des placements prêts consentis relativement à l'augmentation du fonds d'Investissement au cours des 39 dernières années.

## VARIATION DES PLACEMENTS SELON L'ÉVOLUTION DU FONDS D'INVESTISSEMENT

### BILAN DES 39 DERNIÈRES ANNÉES

Au cours des 39 dernières années, la SADC a investi 45 457 201 \$ \$ pour ainsi générer 18 365 312 \$ en investissement de la part des promoteurs du milieu et 53 665 469 \$ de la part des institutions financières et autres partenaires.

Tous ces montants représentent des investissements totaux de 117 487 982 \$.

Années	Investissements	Années	Investissements
1985-1986	189 500 \$	2004-2005	1 279 936 \$
1986-1987	230 000 \$	2005-2006	1 148 249 \$
1987-1988	651 000 \$	2006-2007	1 001 005 \$
1988-1989	647 740 \$	2007-2008	1 010 403 \$
1989-1990	399 469 \$	2008-2009	1 589 300 \$
1990-1991	752 149 \$	2009-2010	1 301 252 \$
1991-1992	609 306 \$	2010-2011	1 058 499 \$
1992-1993	849 729 \$	2011-2012	1 250 624 \$
1993-1994	884 620 \$	2012-2013	1 305 940 \$
1994-1995	526 877 \$	2013-2014	1 342 292 \$
1995-1996	580 743 \$	2014-2015	1 819 495 \$
1996-1997	816 370 \$	2015-2016	1 993 115 \$
1997-1998	1 051 221 \$	2016-2017	1 599 987 \$
1998-1999	1 444 172 \$	2017-2018	1 736 405 \$
1999-2000	746 070 \$	2018-2019	1 392 812 \$
2000-2001	1 161 741 \$	2019-2020	1 181 793 \$
2001-2002	1 195 031 \$	2020-2021	3 897 900 \$
2002-2003	1 311 433 \$	2021-2022	2 849 015 \$
2003-2004	1 105 151 \$	2022-2023	1 546 857 \$
		Total	45 457 201 \$

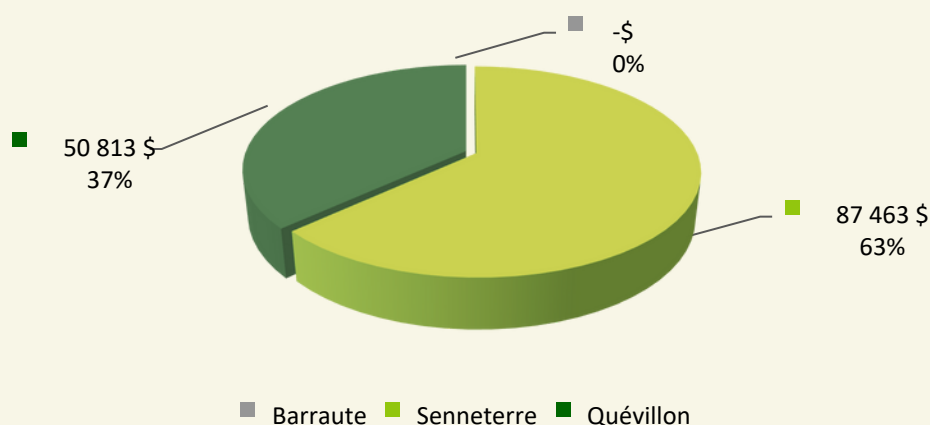
Les pertes accumulées au cours des 39 dernières années s'élèvent à 2 870 626 \$ sur des investissements globaux de 45 457 201 \$. Le taux de perte annuel moyen est de 2,3 %.

## Fonds Stratégie jeunesse

Pour l'exercice financier 2022-2023, la SADC (BSQ) inc. a autorisé des investissements totalisant 138 276 \$ dans 8 dossiers. Parmi les dossiers ayant été autorisés, 8 jeunes âgés de 18 à 39 ans ont pu réaliser leur projet permettant ainsi la création et le maintien de 59 emplois.

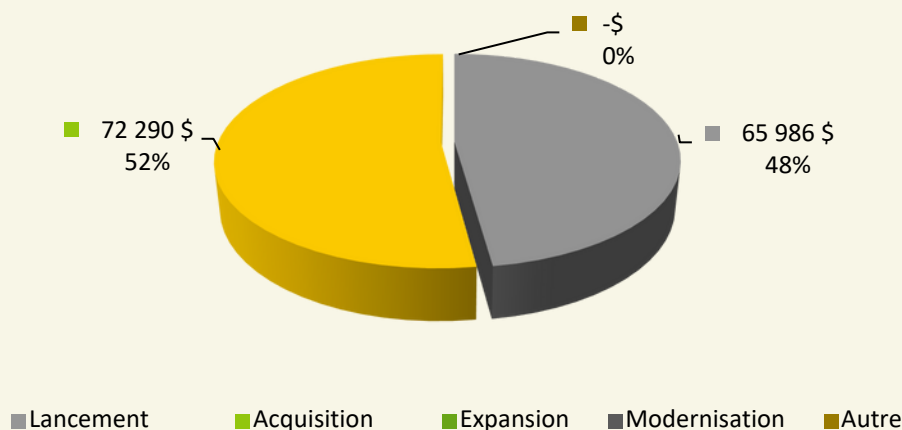
La participation financière de la SADC de 138 276 \$ a été répartie sur notre territoire de la façon suivante :

### RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS 2022-2023



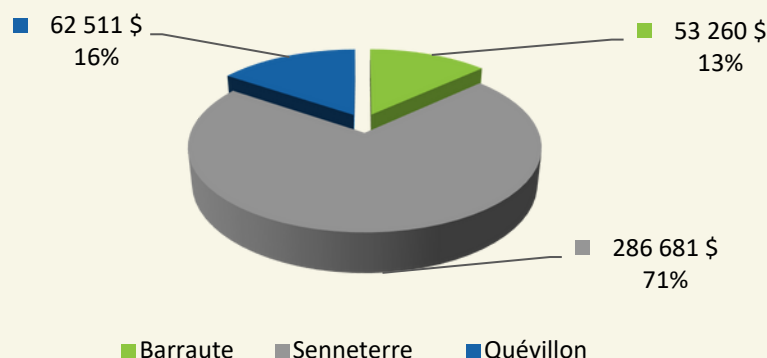
Le graphique suivant illustre la répartition des sommes investies par la SADC par catégories d'investissements. Les quatre catégories possibles pour le fonds Stratégie jeunesse sont l'acquisition, le lancement, l'expansion et la modernisation.

### CATÉGORIES D'INVESTISSEMENT 2022-2023



Le graphique suivant démontre la répartition des prêts par territoire d'intervention pour le fonds Stratégie jeunesse. Le portefeuille au 31 mars était de 402 452 \$.

### RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR TERRITOIRE AU 31 MARS 2023



### RENDEMENT DU FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

Au 31 mars 2023, la SADC (BSQ) inc. a généré des revenus de 15 337 \$.

Le rendement net de l'actif a été de 7,4 %, ce qui correspond au profit net divisé par l'actif moyen du fonds au cours de l'année. Pour ce qui est des placements, le rendement a été de 3,08 %.

### BILAN DES 26 DERNIÈRES ANNÉES

Voici le tableau des investissements annuels de la SADC (BSQ) inc. pour le fonds Stratégie jeunesse depuis 1997.

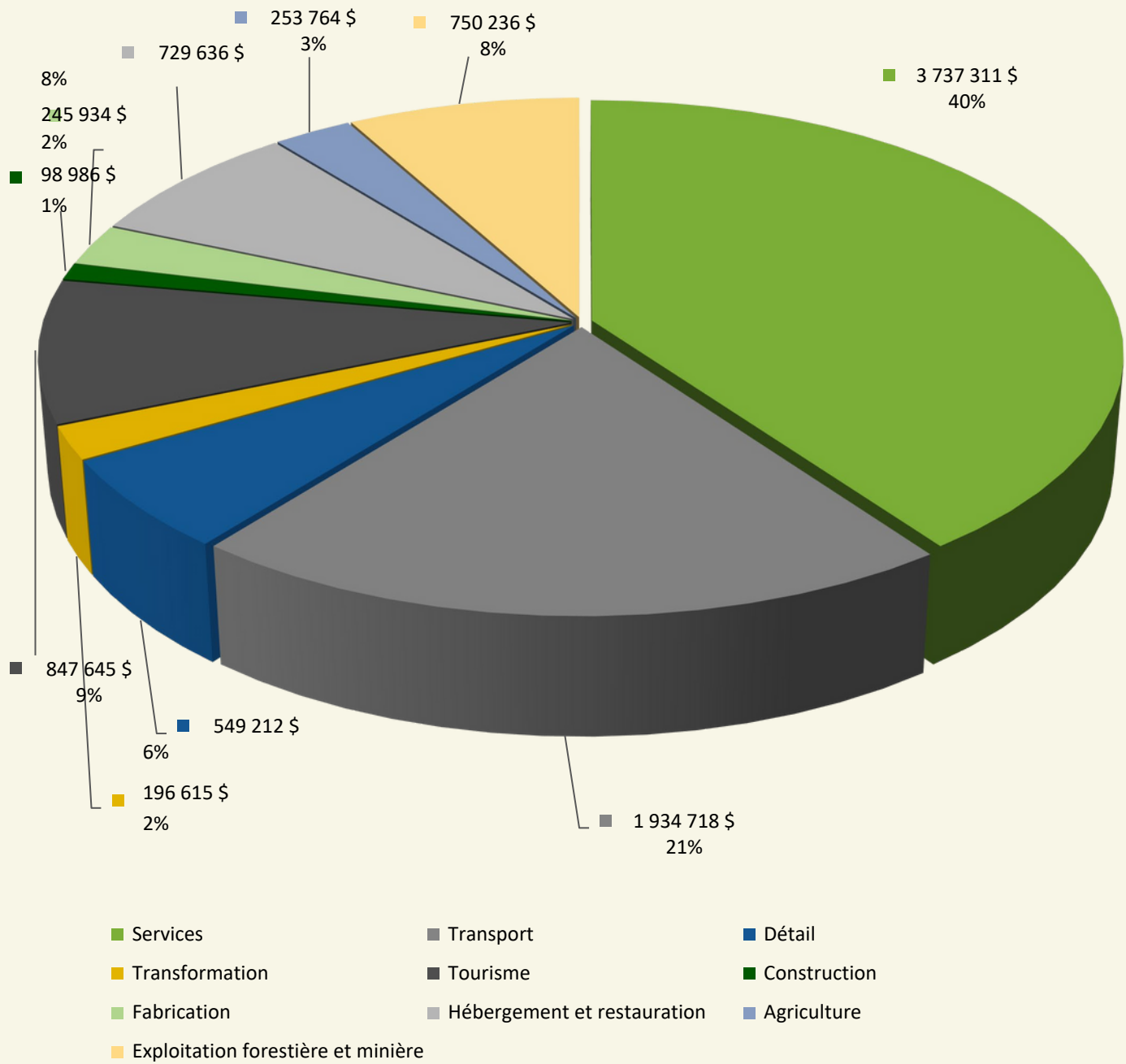
Années	Investissements	Années	Investissements
1997-1998	57 407 \$	2010-2011	96 408 \$
1998-1999	138 642 \$	2011-2012	264 134 \$
1999-2000	53 881 \$	2012-2013	136 197 \$
2000-2001	57 237 \$	2013-2014	366 236 \$
2001-2002	82 207 \$	2014-2015	186 074 \$
2002-2003	128 088 \$	2015-2016	51 149 \$
2003-2004	91 384 \$	2016-2017	57 033 \$
2004-2005	84 501 \$	2017-2018	176 411 \$
2005-2006	73 124 \$	2018-2019	99 432 \$
2006-2007	123 622 \$	2019-2020	108 799 \$
2007-2008	53 715 \$	2020-2021	102 652 \$
2008-2009	117 194 \$	2021-2022	167 383 \$
2009-2010	116 690 \$	2022-2023	138 275 \$
		Total	3 127 876 \$

Les pertes accumulées au cours des 26 dernières années s'élèvent à 265 818 \$ sur des investissements globaux de 3 127 876 \$, donc un taux de perte moyen de 5 %.

# Profil de placements

Voici le profil des placements selon le secteur d'activité pour le fonds d'Investissement et le fonds Stratégie jeunesse au 31 mars 2023, pour un total de 9 344 057 \$

## PROFIL DES PLACEMENTS 2022-2023



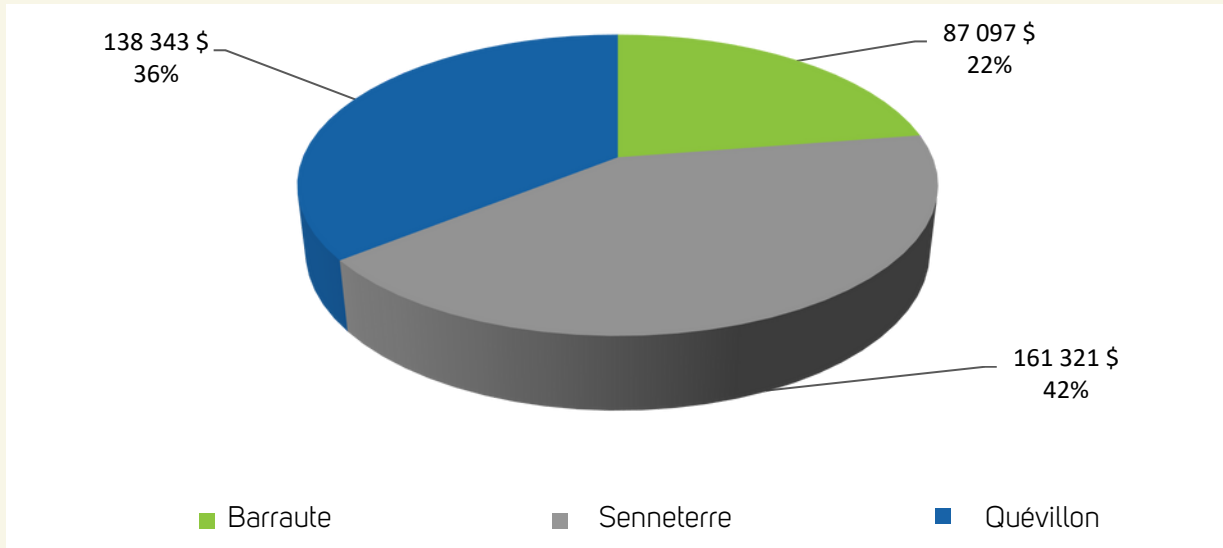
# Contributions non remboursables

## Virage vert - MIL - Initiatives locales - PAPETR - Emplois d'été Canada

Nom	Territoire			Nombre de demandes	État de la demande			Montant demandé \$	Montant accepté \$
	Barraute	Senneterre	Quévillon		Acceptée	Refusée	Non présentée		
<b>Virage vert</b>									
CTRI - Projet cartographie des résidus industriels	1	1	1	1	1			20 379,55 \$	20 379,55 \$
CTRI - Projet cartographie des résidus industriels RH	1	1	1	1	1			10 000,00 \$	10 000,00 \$
									<b>30 379,55 \$</b>
<b>Mesures d'interventions local (MIL)</b>									
Plan de communication -- Bonne nouvelle économique	1	1	1	1	1			5 179,54 \$	5 179,54 \$
Plan de communication - Goûtez A.-T.	1	1	1	1	1			5 332,30 \$	5 332,30 \$
Centre d'entrepreneurship nordique			1	1	1			12 500,00 \$	12 500,00 \$
Viridis environnement	1			1	1			7 566,22 \$	7 566,22 \$
Emplois étudiants (Barraute)	1			1	1			6 478,25 \$	6 478,25 \$
Emplois étudiants (Senneterre)		1		1	1			2 022,16 \$	2 022,16 \$
Emplois étudiants (Lebel-sur-Quévillon)			1	1	1			3 393,84 \$	3 393,84 \$
									<b>42 472,31 \$</b>
<b>Initiatives Locales</b>									
Festival nautique Lebel-sur-Quévillon			1	1	1			750,00 \$	750,00 \$
École secondaire Natagan - Projet entrepreneurial	1			1	1			250,00 \$	250,00 \$
Corporation économique de Senneterre		1		1	1			766,85 \$	766,85 \$
MRAR	1			1	1			750,00 \$	750,00 \$
Brigade des pompiers de Barraute	1			1	1			520,00 \$	520,00 \$
Connexion LSQ			1	1	1			240,00 \$	240,00 \$
Parcours développement durable	1	1	1	1	1			511,24 \$	511,24 \$
Défi OSEntreprendre	1	1	1	1	1			800,00 \$	800,00 \$
Place aux jeunes		1		1	1			250,00 \$	250,00 \$
Gala méritas Natagan / projets entrepreneuriales	1			1	1			250,00 \$	250,00 \$
									<b>5 088,09 \$</b>
<b>Projet d'aide aux petites entreprises touristiques rurales (PAPETR)</b>									
Foire du camionneur de Barraute	1			1	1			45 000,00 \$	45 000,00 \$
Domaine du Lac Parent		1		1	1			45 000,00 \$	45 000,00 \$
Camping Le Huard		1		1	1			45 000,00 \$	45 000,00 \$
Motel du Lac			1	1	1			45 000,00 \$	45 000,00 \$
Motel Iris			1	1	1			45 000,00 \$	45 000,00 \$
Motel La BellVilla		1		1	1			45 000,00 \$	45 000,00 \$
									<b>270 000,00 \$</b>
<b>Emploi d'été Canada</b>									
Emplois Étudiants (Barraute)	1			1	1			12 215,02 \$	12 215,02 \$
Emplois Étudiants (Senneterre)		1		1	1			9 214,56 \$	9 214,56 \$
Emplois Étudiants (Lebel-sur-Quévillon)			1	1	1			17 391,28 \$	17 391,28 \$
									<b>38 820,86 \$</b>
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>386 760,81 \$</b>	<b>386 760,81 \$</b>
								Barraute	87 097,03 \$
								Senneterre	161 321,11 \$
								Lebel-sur-Quévillon	138 342,66 \$
								<b>Total</b>	<b>386 760,81 \$</b>

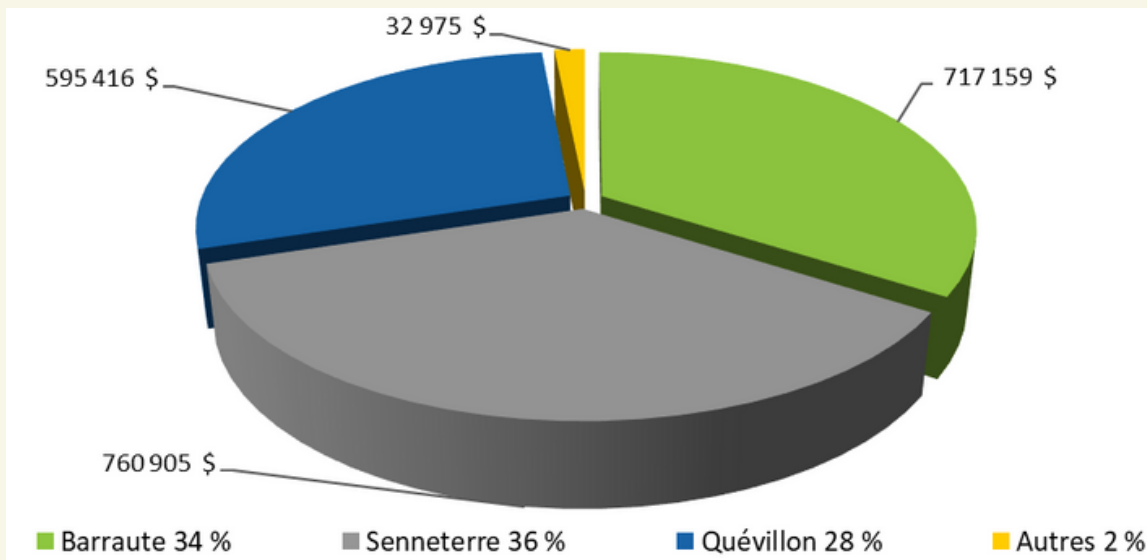
## Répartition des contributions

Total des contributions par secteurs 2022-2023 Initiatives en développement  
386 761 \$



Les sommes investies dans ce programme permettent à la SADC de mener des activités afin de développer et acquérir des informations, des données sur les possibilités et les enjeux de développement de la collectivité. Une somme de 386 761 \$ a été investie cette année et 2 106 454 \$ depuis 1996.

Total des contributions par secteur 1996-2023  
Initiatives locales, Entreprises rurales, IDL, SAPE, MIL, FARR ATDEL,  
PAPETR et Emploi d'été Canada



Enfin, ces sommes tiennent compte des différents programmes gérés par notre organisation depuis 1996.

# Activités de développement

## DOSSIER JEUNESSE

### Défi OSEntreprendre

Chaque année, la SADC (BSQ) inc. participe à la réalisation du Défi OSEntreprendre. Cette année, il y a eu 15 rencontres du comité local et du comité régional de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec.



### Projet Jeunes en mouvement vers l'emploi 2021-2022 / Volet expériences de travail – Jeunes en emploi

Grâce à ce programme, 10 jeunes ont participé à un stage d'intégration sur le marché du travail dans 8 entreprises d'ici. Le budget annuel a été de 83 513 \$.

### Culture entrepreneuriale

Mise en place avec divers partenaires d'une Coop d'Initiative à Pilote ton projet et membre du comité local. Une activité de lancement afin de permettre à des jeunes de développer les capacités entrepreneuriales, les responsabilités collectives ainsi que développer des compétences par des expériences de travail significatives et enrichissantes.

## DÉVELOPPEMENT LOCAL

### Comité en développement économique local

Le CDEL de la municipalité de Barraute a comme mission de favoriser, encourager, supporter, promouvoir et communiquer toutes formes d'activité, d'événements et d'initiatives afin d'aider la communauté pour la prise en charge de son développement. Pour permettre la réalisation de la mission, des effectifs de la SADC y travaillent et un autre employé à temps partiel a été embauchée (en partenariat avec la municipalité).

Cette année, le comité a poursuivi le travail, entre autres : serre et jardins entrepreneuriaux et intergénérationnels; accessibilité au site du Mont-Vidéo aux jeunes de Barraute; récupération et revalorisation des boues; etc.

### Gestion de projets

La SADC a supporté plusieurs initiatives afin de développer la capacité entrepreneuriale de nos entrepreneurs (Projet PAPETR, Projet goûtez AT, ...).



## INITIATIVES LOCALES

### Emplois

La SADC a soutenu des organismes en permettant l'embauche de 10 jeunes, grâce au programme Emploi étudiant MIL et Emplois d'été Canada pour un montant de 50 499 \$.



## VISIBILITÉ

### La bonne nouvelle économique

Depuis déjà 14 ans, les SADC de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec diffusent des capsules promotionnelles sur les ondes du TVA régional, pour faire connaître le dynamisme de la région. Cette année, 32 capsules ont mis en valeur les bons coups du territoire.

Le journal S'EM-BAR-QUÉ a été distribué à 4 155 foyers en décembre 2022.

## Profil sommaire Fonds d'Investissement

### Profil sommaire du Fonds d'Investissement SADC (BSQ) inc.

	31-mars-12	31-mars-13	31-mars-14	31-mars-15	31-mars-16	31-mars-17	31-mars-18	31-mars-19	31-mars-20	31-mars-21	31-mars-22	31-mars-23
Encaisse	340 923 \$	312 347 \$	713 537 \$	331 303 \$	294 058 \$	682 283 \$	1 157 906 \$	678 941 \$	876 151 \$	791 060 \$	1 149 600 \$	1 478 112
Débiteurs	5 354 \$	35 999 \$	1 515 \$	1 565 \$	7 284 \$	17 653 \$	9 977 \$	1 614 \$	941 \$	1 797 \$	2 137 \$	860
Intérêts courus	212 379 \$	226 701 \$	303 324 \$	359 818 \$	397 653 \$	432 852 \$	469 638 \$	542 206 \$	624 223 \$	709 665 \$	753 648 \$	799 552
À recevoir des fonds	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Biens-fonds	324 682 \$	443 046 \$	108 316 \$	238 442 \$	230 319 \$	18 944 \$	87 599 \$	8 164 \$	27 010 \$	71 575 \$	30 190 \$	127 600
Subventions à recevoir	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Dépôt à terme	1 715 188 \$	1 717 398 \$	1 500 000 \$	1 500 000 \$	1 550 000 \$	1 560 820 \$	1 563 270 \$	2 063 270 \$	2 063 270 \$	2 065 920 \$	2 065 920 \$	2 065 920
Placements	3 652 128 \$	3 810 446 \$	4 207 680 \$	4 751 600 \$	5 327 392 \$	5 426 565 \$	5 124 933 \$	5 391 442 \$	5 346 236 \$	8 022 333 \$	9 156 298 \$	8 603 245
<b>ACTIF TOTAL</b>	<b>6 250 654 \$</b>	<b>6 545 939 \$</b>	<b>6 834 372 \$</b>	<b>7 182 728 \$</b>	<b>7 806 706 \$</b>	<b>8 139 117 \$</b>	<b>8 413 323 \$</b>	<b>8 685 637 \$</b>	<b>8 937 831 \$</b>	<b>11 662 350 \$</b>	<b>13 157 793 \$</b>	<b>13 075 289</b>
Intérêts sur placements	286 180 \$	286 567 \$	343 389 \$	360 654 \$	415 831 \$	391 936 \$	400 468 \$	396 533 \$	397 111 \$	389 055 \$	393 222 \$	432 570
Intérêts bancaires	58 793 \$	57 465 \$	60 892 \$	44 210 \$	39 548 \$	52 127 \$	47 163 \$	76 149 \$	76 463 \$	88 691 \$	62 906 \$	102 297
Contributions gouvernement fédéral	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Autres revenus	17 877 \$	16 936 \$	18 855 \$	22 607 \$	22 685 \$	18 429 \$	22 154 \$	19 791 \$	18 575 \$	14 415 \$	34 703 \$	18 802
<b>REVENUS TOTAUX</b>	<b>362 850 \$</b>	<b>360 969 \$</b>	<b>423 136 \$</b>	<b>427 471 \$</b>	<b>478 064 \$</b>	<b>462 492 \$</b>	<b>469 785 \$</b>	<b>492 473 \$</b>	<b>492 149 \$</b>	<b>492 161 \$</b>	<b>490 831 \$</b>	<b>553 649</b>
Frais bancaires	6 \$	146 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	179 \$	- \$	- \$	- \$
Intérêts sur emprunt à court terme	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Frais de vérification de crédit	94 \$	269 \$	447 \$	406 \$	900 \$	230 \$	106 \$	206 \$	594 \$	410 \$	298 \$	- \$
Frais légaux	2 403 \$	5 798 \$	(2 363) \$	4 915 \$	1 287 \$	- \$	- \$	519 \$	57 \$	3 441 \$	5 930 \$	2 876
Participation F.A.	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Perte sur placements	111 887 \$	62 412 \$	(14 704) \$	4 738 \$	- \$	8 316 \$	(3 793) \$	(20 885) \$	46 412 \$	36 321 \$	42 301 \$	(10 526)
Mauvaises créances sur placements	- \$	- \$	147 837 \$	61 828 \$	51 416 \$	71 660 \$	59 093 \$	156 023 \$	174 873 \$	66 352 \$	89 115 \$	22 009
Provision perte de biens-fonds	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Perte sur réalisation de biens-fonds	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Perte sur dépréciation de biens-fonds	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Provision pour dépréciation de biens-fonds	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Frais de détention d'un bien-fonds	146 \$	143 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Virement au fonds d'administration	- \$	- \$	- \$	17 118 \$	- \$	11 432 \$	9 742 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Autres	4 019 \$	5 516 \$	4 882 \$	2 625 \$	9 011 \$	10 690 \$	7 784 \$	3 168 \$	5 418 \$	5 800 \$	20 603 \$	36 279
<b>DÉPENSES TOTALES</b>	<b>118 555 \$</b>	<b>74 284 \$</b>	<b>136 099 \$</b>	<b>91 630 \$</b>	<b>62 614 \$</b>	<b>102 329 \$</b>	<b>72 931 \$</b>	<b>139 031 \$</b>	<b>227 533 \$</b>	<b>112 324 \$</b>	<b>158 247 \$</b>	<b>50 638</b>
<b>EXCÉDENT</b>	<b>244 295 \$</b>	<b>286 684 \$</b>	<b>287 037 \$</b>	<b>335 841 \$</b>	<b>415 450 \$</b>	<b>360 163 \$</b>	<b>396 854 \$</b>	<b>353 442 \$</b>	<b>264 616 \$</b>	<b>379 837 \$</b>	<b>332 584 \$</b>	<b>503 031</b>

## Profil sommaire Fonds d'Investissement

### Profil sommaire du F.I. SADC (BSQ) Inc.

ACTIF	31-mars-12	31-mars-13	31-mars-14	31-mars-15	31-mars-16	31-mars-17	31-mars-18	31-mars-19	31-mars-20	31-mars-21	31-mars-22	31-mars-23
Actif total au Fonds	6 250 654 \$	6 545 939 \$	6 834 372 \$	7 182 728 \$	7 806 706 \$	8 139 117 \$	8 413 323 \$	8 685 637 \$	8 937 831 \$	11 662 350 \$	13 157 793 \$	13 075 289 \$
Total des placements	3 976 810 \$	4 253 492 \$	4 315 996 \$	4 990 042 \$	5 557 711 \$	5 426 565 \$	5 212 531 \$	5 399 606 \$	5 374 187 \$	8 022 333 \$	9 156 298 \$	8 603 245 \$
% des placements	63,6%	65,0%	63,2%	69,5%	71,2%	66,7%	62,0%	62,2%	60,1%	68,8%	69,6%	65,8%
Total des liquidités	2 056 111 \$	2 029 746 \$	2 213 537 \$	1 831 303 \$	1 844 058 \$	2 243 103 \$	2 721 176 \$	2 742 211 \$	2 939 421 \$	2 856 980 \$	3 215 520 \$	3 544 032 \$
% des liquidités	32,9%	31,0%	32,4%	25,5%	23,6%	27,6%	32,3%	31,5%	32,9%	24,5%	24,4%	27,1%
Total des différents débiteurs	217 733 \$	262 701 \$	304 839 \$	361 383 \$	404 937 \$	469 449 \$	479 616 \$	543 820 \$	624 223 \$	783 037 \$	785 975 \$	928 012 \$
% des différents débiteurs	3,5%	4,0%	4,5%	5,0%	5,2%	5,8%	5,7%	6,3%	7,0%	6,7%	6,0%	7,1%
<b>RATIOS FINANCIERS</b>												
Rendement brut de l'actif du fonds	5,8%	5,5%	6,2%	6,0%	6,1%	5,7%	5,6%	5,7%	5,5%	4,2%	3,7%	4,2%
Rendement net de l'actif du fonds	3,9%	4,4%	4,2%	4,7%	5,3%	4,4%	4,7%	4,1%	3,0%	3,3%	2,5%	3,8%
Rend. des placements dans les ent.	7,8%	7,5%	8,2%	7,6%	7,8%	7,2%	7,8%	7,4%	7,4%	4,8%	4,3%	5,0%
Taux de perte annuel	2,8%	1,5%	-0,3%	0,1%	0,0%	0,2%	-0,1%	-0,4%	0,9%	1,3%	1,4%	0,1%
Taux de perte annuel moyen	3,0%	2,9%	2,8%	2,7%	2,6%	2,5%	2,5%	2,4%	2,3%	2,4%	2,4%	2,3%
Taux de placement annuel	34,2%	34,3%	31,9%	38,3%	37,4%	29,5%	33,9%	25,8%	22,1%	48,6%	31,1%	18,0%
Taux de remboursement	20,2%	25,3%	21,1%	22,9%	25,6%	29,3%	37,4%	19,3%	18,9%	13,8%	16,2%	21,6%
Prêts accordés	1 250 624 \$	1305939,86	1342292	1819495	1993115	1599987	1736405	1392812	1181793	3897900	2849015	1546857
Remboursements	738 180 \$	964608,29	888139	1088897	1362861	1587323	1917582	1042965	1012166	1105209	1478812	1860142
Intérêts sur placements	286179,86	286567,48	343389	360654	415831	391936	400468	396533	397111	389055	393222	432570
Pertes	111 887 \$	62411,98	-14704	4738	0	8316	-3793	-20885	46712	102673	131416	11483

## Profil sommaire Fonds Stratégie jeunesse

### Profil sommaire du Fonds Stratégie Jeunesse SADC (BSQ) inc.

	31-mars-12	31-mars-13	31-mars-14	31-mars-15	31-mars-16	31-mars-17	31-mars-18	31-mars-19	31-mars-20	31-mars-21	31-mars-22	31-mars-23
Encaisse	21 932 \$	49 849 \$	19 583 \$	49 184 \$	161 786 \$	73 162 \$	2 408 \$	24 442 \$	26 034 \$	130 421 \$	138 355 \$	121 618 \$
Débiteurs	11 \$	258 \$	8 \$	1 \$	2 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Intérêts courus	1 108 \$	1 528 \$	4 331 \$	12 340 \$	25 751 \$	28 486 \$	29 040 \$	29 061 \$	30 054 \$	32 337 \$	31 750 \$	33 035 \$
À recevoir des fonds	7 330 \$	2 160 \$	141 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	48 934 \$	- \$	- \$	14 942 \$
Subventions à recevoir	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Dépôt à terme	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Placements	339 120 \$	382 827 \$	593 489 \$	539 087 \$	363 139 \$	239 056 \$	313 941 \$	299 376 \$	304 861 \$	304 023 \$	344 273 \$	355 950 \$
<b>ACTIF TOTAL</b>	<b>369 501 \$</b>	<b>436 621 \$</b>	<b>617 552 \$</b>	<b>600 612 \$</b>	<b>550 678 \$</b>	<b>340 704 \$</b>	<b>345 389 \$</b>	<b>352 879 \$</b>	<b>409 883 \$</b>	<b>466 781 \$</b>	<b>514 378 \$</b>	<b>525 545 \$</b>
Intérêts sur placements	4 659 \$	6 550 \$	7 038 \$	12 842 \$	15 159 \$	15 419 \$	15 622 \$	11 307 \$	10 529 \$	13 137 \$	11 241 \$	10 954 \$
Intérêts bancaires	656 \$	1 390 \$	1 345 \$	1 694 \$	719 \$	315 \$	599 \$	747 \$	197 \$	338 \$	362 \$	1 854 \$
Contributions gouv. fédéral	7 330 \$	2 160 \$	6 558 \$	22 610 \$	33 607 \$	- \$	- \$	- \$	48 934 \$	34 639 \$	12 352 \$	33 865 \$
Autres revenus	3 321 \$	4 676 \$	6 709 \$	9 864 \$	11 931 \$	5 973 \$	2 291 \$	2 077 \$	2 201 \$	2 347 \$	2 789 \$	2 529 \$
<b>REVENUS TOTAUX</b>	<b>15 966 \$</b>	<b>14 776 \$</b>	<b>21 650 \$</b>	<b>47 010 \$</b>	<b>61 416 \$</b>	<b>21 707 \$</b>	<b>18 512 \$</b>	<b>14 131 \$</b>	<b>61 861 \$</b>	<b>50 461 \$</b>	<b>26 744 \$</b>	<b>49 202 \$</b>
Frais bancaires	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Frais de vérification de crédit	22 \$	22 \$	81 \$	22 \$	20 \$	- \$	38 \$	24 \$	29 \$	- \$	- \$	- \$
Frais légaux	290 \$	3 583 \$	(1 288) \$	1 388 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Perte sur placements	9 255 \$	4 738 \$	8 517 \$	3 119 \$	(69) \$	(343) \$	(228) \$	(235) \$	(834) \$	- \$	- \$	10 833 \$
Créances douteuses sur placements	- \$	- \$	10 035 \$	20 449 \$	34 926 \$	16 112 \$	8 278 \$	6 207 \$	5 665 \$	345 \$	8 \$	(445) \$
Intérêt Capital Réseau/mesure cap.	896 \$	1 406 \$	9 021 \$	11 940 \$	6 591 \$	1 203 \$	44 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
Autres	11 \$	258 \$	8 \$	1 \$	2 \$	- \$	2 \$	250 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
<b>DÉPENSES TOTALES</b>	<b>10 474 \$</b>	<b>10 008 \$</b>	<b>26 374 \$</b>	<b>36 919 \$</b>	<b>41 470 \$</b>	<b>16 973 \$</b>	<b>8 135 \$</b>	<b>6 246 \$</b>	<b>4 860 \$</b>	<b>345 \$</b>	<b>8 \$</b>	<b>10 388 \$</b>
<b>EXCÉDENT</b>	<b>5 492 \$</b>	<b>4 769 \$</b>	<b>(4 724) \$</b>	<b>10 091 \$</b>	<b>19 946 \$</b>	<b>4 734 \$</b>	<b>10 377 \$</b>	<b>7 885 \$</b>	<b>57 001 \$</b>	<b>50 116 \$</b>	<b>26 736 \$</b>	<b>38 814 \$</b>

## Profil sommaire Fonds Stratégie jeunesse

### Profil sommaire du S.J. SADC (BSQ) inc.

#### ACTIF

	31-mars-12	31-mars-13	31-mars-14	31-mars-15	31-mars-16	31-mars-17	31-mars-18	31-mars-19	31-mars-20	31-mars-21	31-mars-22	31-mars-23
Actif total au Fonds	369 501 \$	436 621 \$	617 552 \$	600 612 \$	550 678 \$	340 704 \$	345 389 \$	352 879 \$	409 883 \$	466 781 \$	514 378 \$	525 545 \$
Total des placements	339 120 \$	382 827 \$	593 489 \$	539 087 \$	363 139 \$	239 056 \$	313 941 \$	299 376 \$	304 861 \$	304 023 \$	344 273 \$	355 950 \$
% des placements	91,8%	87,7%	96,1%	89,8%	65,9%	70,2%	90,9%	84,9%	75,4%	65,2%	67,0%	67,8%
Total des liquidités	21 932 \$	49 849 \$	19 583 \$	49 184 \$	161 786 \$	73 162 \$	2 408 \$	24 442 \$	26 034 \$	130 421 \$	138 355 \$	121 618 \$
% des liquidités	5,9%	11,4%	3,2%	8,2%	29,4%	21,5%	0,7%	6,9%	6,4%	27,9%	26,9%	23,1%
Total des différents débiteurs	8 449 \$	3 946 \$	4 480 \$	12 341 \$	25 753 \$	28 486 \$	29 041 \$	29 061 \$	78 988 \$	32 337 \$	31 750 \$	47 977 \$
% des différents débiteurs	2,3%	0,9%	0,7%	2,1%	4,7%	8,4%	8,4%	8,2%	19,2%	6,9%	6,2%	9,1%
Rendement brut de l'actif du fonds	4,3%	3,4%	3,5%	7,8%	11,2%	6,4%	5,4%	4,0%	15,1%	10,8%	5,2%	9,4%
Rendement net de l'actif du fonds	1,5%	1,1%	-0,8%	1,7%	3,6%	1,4%	3,0%	2,2%	13,9%	10,7%	5,2%	7,4%
Rend. des placements dans les ent.	1,37%	1,71%	1,19%	2,38%	4,17%	6,45%	4,98%	3,78%	3,45%	4,32%	3,27%	3,08%
Taux de perte annuel	2,73%	1,24%	3,13%	4,37%	9,60%	6,60%	2,56%	1,99%	1,58%	0,11%	0,00%	2,92%
Taux de perte annuel moyen	6,4%	6,1%	5,9%	5,8%	6,0%	6,0%	5,9%	5,7%	5,5%	5,3%	5,1%	5,0%
Taux de placement annuel	77,9%	35,6%	61,7%	34,5%	14,1%	23,9%	56,2%	33,2%	35,7%	33,8%	48,6%	38,8%
Taux de remboursement	31,5%	22,9%	23,1%	40,2%	52,9%	69,0%	29,7%	36,0%	32,0%	33,9%	36,9%	32,6%
Prêts accordés	264 134 \$	136 197 \$	366 236 \$	186 074 \$	51 149 \$	57 033 \$	176 411 \$	99 433 \$	108 799 \$	102 642 \$	167 383 \$	138 276 \$
Remboursements	106 983 \$	87 722 \$	137 020 \$	216 821 \$	192 172 \$	165 003 \$	93 248 \$	107 791 \$	97 650 \$	103 145 \$	127 126 \$	116 210 \$

## Plan d'action

---

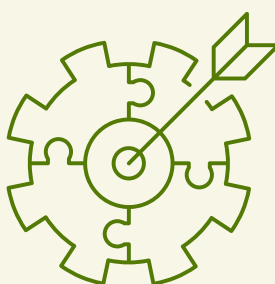
Pour terminer ce rapport annuel, voici les résultats obtenus relativement au plan d'action 2022-2023, ainsi que le plan d'action pour les années 2021 à 2026.

Les bénévoles et les permanents de la SADC (BSQ) inc. ont travaillé avec ardeur et prospective afin d'établir leurs priorités de développement, lesquelles sont retenues et inscrites au présent document. Ces derniers piloteront la mise en œuvre de ce plan d'action. Ils s'assureront de la réalisation des actions dans l'atteinte et l'évaluation des objectifs.

Afin de réaliser cette vision du développement de notre territoire, deux grandes cibles ont été retenues, soit la consolidation des milieux ainsi que le démarrage et l'expansion d'entreprises.

Tous nos partenaires savent qu'ils peuvent compter sur notre équipe. Nul doute que nous serons sollicités, ou nous solliciterons d'autres partenaires en cours de mandat et à chaque occasion, nous représenterons adéquatement les intérêts de nos milieux dans le cadre de notre mission initiale.

L'apport du gouvernement fédéral, par le biais de Développement économique Canada, donne aux SADC des moyens pour s'assurer de la mise en œuvre du présent plan.



**Rapport d'activités au 31 mars 2023**  
**SADC (BSQ) inc.**

**Mission : Stimuler la participation de la collectivité dans la prise en charge de son développement**

**Objectif : Consolidation des milieux**

Moyens	Activités	Résultats attendus	Résultats obtenus
<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir les comités sectoriels et les tables locales qui travaillent à l'amélioration de la qualité de vie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organiser et participer à des rencontres de type mini colloque, forum et rencontre entre organismes, etc.</li> <li>Siéger à différents comités.</li> <li>Participer à toutes les activités dédiées à l'amélioration de la qualité de vie des jeunes, des aînés, de la famille ou de la communauté.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mobilisation d'une cinquantaine de bénévoles par activité.</li> <li>Mobilisation d'une vingtaine d'organismes par activités.</li> <li>Réalisation d'un projet par comité actif.</li> <li>3 appels de projets dans les fonds du Projet structurant et FQIS.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investissement de 12 500 \$ dans le projet « Agriculture Nordique » pour Lebel-sur-Quévillon ».</li> <li>Investissement de 7 566 \$ dans le projet « Corporation en développement économique de Barraute » pour le projet d'étude de la revalorisation des boues.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir les municipalités, corporations ou comités de relance dans leurs efforts pour la diversification économique et les plans d'action de leur collectivité locale ou MRC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participer à l'élaboration et à la réalisation de divers plans d'action, plans de relance, plans de diversification commerciale et économique, politique familiale, tout plan commun d'un territoire de MRC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Élaboration d'une politique en développement social MRC Vallée-de-l'Or.</li> <li>Planification territoriale MRC Abitibi, participation au processus de consultation.</li> <li>Meilleure concertation sur le territoire.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Support et participation au Comité en Développement Économique local de la municipalité de Barraute (5 rencontres pour 130 heures de bénévoles).</li> <li>Fonds d'initiatives locales de la SADC, investissement de 8 200 \$.</li> <li>Participation à « Goûtez A.-T. », 13 rencontres du comité régional, 1 formation sur la gestion du nouveau site internet Goûtez A.-T. Distribution de commandes de produits régionaux au Goûtez A.-T. de Noël. Présences et montage du kiosque de Goûtez A.-T. lors de 2 marchés publics et investissement de 5 000 \$ (projet régional de 70 000 \$).</li> <li>Participation au Marché public A.-T., 1 rencontre de concertation. Poursuite de campagne publicitaire commune.</li> </ul>

## Mission : Stimuler la participation de la collectivité dans la prise en charge de son développement

### Objectif : Consolidation des milieux (suite 2)

Activités	Résultats attendus	Résultats obtenus
<ul style="list-style-type: none"> <li>Participer aux différentes rencontres telles que : projet Accord, congrès AFAT, etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>12 rencontres de niveau régional.</li> <li>Meilleur arrimage entre les actions entreprises au niveau régional et les préoccupations locales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participation au rendez-vous des employeurs (Nord-du-Québec).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Participer aux activités de Place aux jeunes (recrutement et accueil des participants).</li> <li>Participer au Marathon de l'emploi MRC d'Abitibi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Appuyer le recrutement de jeunes invités à participer aux séjours exploratoires.</li> <li>Répertorier les emplois disponibles sur le territoire et aider au recrutement de nos PME.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Embauche d'étudiants par l'entremise de divers programmes afin de les aider à acquérir et développer les compétences et l'expérience de travail dont ils ont de besoin pour se préparer à intégrer le marché du travail.</li> <li>Appuyer financièrement diverses activités de sensibilisation (1 000 \$).</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Faire connaître et administrer divers programmes d'aide à l'emploi. Ex. : Emplois d'été Canada Emploi étudiant « MIL » Jeunes en emploi Autres</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Supervision de 5 à 10 étudiants.</li> <li>Placement de 9 jeunes et autant d'entreprises soutenues.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Emploi étudiant MIL : 10 étudiants supportés en partie par cette mesure, (11 679 \$ et 3 rencontres de supervision).</li> <li>Emplois d'été Canada : 8 étudiants embauchés, dont 2 à Barraute, 2 à Senneterre et 4 à Quévillon (38 820 \$ et 8 rencontres de supervision).</li> <li>Placement de 10 jeunes par le programme « Jeunes en emploi », chez 8 employeurs (83 513 \$).</li> <li>Participation à la « Table jeunesse », 3 rencontres.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir les Centres d'accès public à Internet en fournissant un soutien technique ainsi que de la formation.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilisation soutenue de nos systèmes de visioconférence.</li> <li>Embauche d'une ressource pour soutenir et former la clientèle.</li> <li>Augmentation de l'utilisation d'Internet dans nos entreprises.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualisation des programmes ZOOM ET TEAM'S afin d'optimiser le télétravail (formation EÉC, rencontre de DG et d'employés, CE, ...).</li> <li>Projet Connexion Jamésie, mise à jour de la plateforme (été 2022), 1 formation pour le fonctionnement de la plateforme, 8 rencontres avec développement économique Quévillon.</li> <li>Mise en ligne de Connexionlebel-sur-quevillon.com, 10 nouvelles à la une.</li> </ul>



**Mission : Favoriser la création, la consolidation et l'expansion de petites et moyennes entreprises par un soutien technique et financier**

**Objectif : Démarrage et expansion d'entreprises**

Moyens	Activités	Résultats attendus	Résultats obtenus
<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir financièrement les entreprises grâce aux différents fonds d'investissement de la SADC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyser et évaluer des dossiers de financement.               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prêts FI</li> <li>- Etc.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyses et évaluations de 40 dossiers FI.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>FI – 30 dossiers analysés, 21 déboursés pour la somme de 1 546 857 \$ comprenant 212 221 \$ en multiprojets et en marges de crédit.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir l'implantation de nouvelles entreprises et encourager la relève.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyser et évaluer des dossiers de financement.               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prêts SJ</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyses et évaluations de 10 dossiers SJ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>SJ – 12 dossiers analysés, 8 déboursés pour la somme de 138 276 \$.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Favoriser l'accès aux produits financiers par des partenariats d'affaires.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réaliser des partenariats d'affaires et analyser des dossiers conjointement avec la BDC.</li> <li>Assurer l'accès à des capitaux pour répondre aux besoins des entreprises.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3 références de dossiers.</li> <li>Emprunt à Capital Réseau.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PAPETR – 7 dossiers analysés, 6 déboursés pour la somme de 270 000 \$.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Offrir de l'accompagnement et de l'assistance en gestion aux clients.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accompagner les promoteurs dans l'élaboration de leurs projets d'affaires.</li> <li>Offrir un suivi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>100 demandes de renseignements et accompagnements.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>107 demandes de renseignements et accompagnements.</li> <li>Suivis spécifiques à des entreprises dans le besoin.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Augmenter le taux de survie des entreprises et faciliter leur croissance en améliorant leurs capacités entrepreneuriales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Offrir des formations ponctuelles, repas-conférences, séminaires, etc., répondant aux besoins des entreprises.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2 ou 3 activités par année.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entente MIL, investissement de 42 140 \$.</li> <li>Entente DEL, investissement de 42 364 \$.</li> <li>Gestion PAPETR, investissement de 270 000 \$ dans 6 entreprises.</li> <li>Gestion Virage vert, investissement de 30 380 \$ dans 2 projets régionaux.</li> </ul>

**Mission : Favoriser la création, la consolidation et l'expansion de petites et moyennes entreprises par un soutien technique et financier**

**Objectif : Démarrage et expansion d'entreprises (suite 1)**

Moyens	Activités	Résultats attendus	Résultats obtenus
<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer la culture entrepreneuriale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participer aux comités tels que : Groupe Action, Défi OSEntreprendre, Culture entrepreneuriale MRC d'Abitibi, Semaine entrepreneuriale LSQ, etc.</li> <li>Mettre en œuvre, avec différents partenaires, un projet entrepreneurial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dépôts des candidatures pour le volet-école et création d'entreprise.</li> <li>Augmentation de l'intérêt des jeunes pour le démarrage ou la relève d'entreprise.</li> <li>Organisation d'un projet entrepreneurial par école secondaire.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Défi OsEntreprendre : 3 rencontres comité régional Nord-du-Québec, 3 rencontres jury Nord-du-Québec, 5 rencontres comité régional Abitibi-Témiscamingue, 4 rencontres jury local volet scolaire Vallée-de-l'Or.</li> <li>Mise en place et membre du comité local de Pilote ton projet, 7 jeunes entrepreneurs de Barraute et 3 rencontres du comité local. 1 formation (budget) donnée aux jeunes, 1 comité de sélection des mini entreprises, création de 5 mini entreprises. 1 activité de lancement de Pilote ton projet.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Faire connaître les services de la SADC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rédiger et mettre en page un journal, présentation de la SADC, programme de communication à frais partagés.</li> <li>Rédiger les capsules « La bonne nouvelle économique ».</li> <li>Diffuser des publicités dans les journaux communautaires.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rédaction du bulletin S'em-Bar-Qué une fois l'an.</li> <li>Visibilité accrue de notre SADC.</li> <li>Meilleure connaissance de nos produits et services.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rédaction d'un bulletin distribué à 4 155 exemplaires dans les secteurs de B-S-Q en décembre 2022.</li> <li>Investissement de 27 425 \$ dans le poste de publicité et annonce.</li> <li>Organisation de notre AGA sous forme de cocktail d'înatoire avec 1 conférencier (60 personnes).</li> <li>20 capsules locales (BSQ) de « La bonne nouvelle économique » et 12 capsules régionales de « La bonne nouvelle économique » et investissement de 5 180 \$ (projet régional de 41 436 \$).</li> <li>Maintien du comité régional avec les SADC ATNDQ pour la BNE, 4 rencontres.</li> <li>Publicités mensuelles dans divers journaux locaux.</li> <li>Maintenir à jour notre page Facebook.</li> </ul>

**Mission : Favoriser la création, la consolidation et l’expansion de petites et moyennes entreprises par un soutien technique et financier**

**Objectif : Démarrage et expansion d’entreprises (suite 2)**

Moyens	Activités	Résultats attendus	Résultats obtenus
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer et soutenir des partenariats, renforcer le réseautage.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Échanger entre DG, SADC, DEC, Réseau des SADC et CAE, administrateurs, direction et employées.</li> <li>• Tenir hebdomadairement une rencontre d’équipe.</li> <li>• Présenter des dossiers de développement au CA.</li> <li>• Assurer un suivi de la formation sur la gouvernance.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcement du sentiment d’appartenance.</li> <li>• Meilleure concertation à l’interne.</li> <li>• Meilleure connaissance du développement territorial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participation à la Semi-annuelle en présentiel (4 personnes).</li> <li>• Participation à la soirée des Milleniums de Senneterre (9 personnes) et au Gala reconnaissance à Lebel-sur-Quévillon (4 personnes)</li> <li>• 10 rencontres du personnel.</li> <li>• 15 rencontres de DG Abitibi-Témiscamingue et Nord-du-Québec (présence et virtuel).</li> <li>• Gestion et mise en place du projet régional avec les 5 autres SADC de la cartographie des résidus industriels (9 rencontres).</li> <li>• Support, assemblées et participations aux activités de représentation de la SADC (BSQ) inc. (total de 525 heures en bénévolats).</li> </ul>

## PLANIFICATION PLURIANNUELLE 2021-2026

SADC (BSQ) inc.

**Mission : Stimuler la participation de la collectivité dans la prise en charge de son développement**

**Objectif : Consolidation des milieux**

Moyens	Activités	Résultats attendus (annuels)	Personnes
<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir les comités sectoriels et les tables locales qui travaillent au développement économique local.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organiser et participer à des rencontres de type mini colloque, forum et rencontre entre organismes, etc.</li> <li>Siéger à différents comités.</li> <li>Participer à certaines activités dédiées au développement économique local de différents secteurs.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mobilisation d'une cinquantaine de bénévoles par activité.</li> <li>Mobilisation d'une vingtaine d'organismes par activités.</li> <li>Un projet réalisé par comité actif.</li> <li>3 appels de projets dans les fonds du Projet structurant, Fonds Québécois d'Initiatives Sociales.</li> </ul>	<p>Équipe Administrateurs</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir les municipalités, corporations ou comités de relance dans leurs efforts pour la diversification économique et les plans d'action de leur collectivité locale ou MRC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participer à l'élaboration et à la réalisation de divers plans d'action, plans de relance, plans de diversification commerciale et économique, tout plan commun d'un territoire de MRC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consultations et rencontres auprès des partenaires.</li> <li>Meilleure concertation sur le territoire.</li> </ul>	<p>Équipe</p>

## Mission : Stimuler la participation de la collectivité dans la prise en charge de son développement

### Objectif : Consolidation des milieux (suite)

Moyens	Activités	Résultats attendus (annuels)	Personnes
<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir les différents comités régionaux dans leurs actions pour dynamiser la région.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participer aux différentes rencontres telles que : projet Accord, congrès AFAT, congrès ATRAT, colloque RH, etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>10 rencontres de niveau régional.</li> <li>Meilleur arrimage entre les actions entreprises au niveau régional et les préoccupations locales.</li> </ul>	Équipe Administrateurs
<ul style="list-style-type: none"> <li>Encourager le retour en région et la rétention des jeunes finissants pour contrer l'exode des jeunes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participer aux activités de Place aux jeunes (recrutement et accueil des participants).</li> <li>Participer au Marathon de l'emploi MRC Abitibi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Appuyer le recrutement de jeunes invités à participer aux séjours exploratoires.</li> <li>Répertorier les emplois disponibles sur le territoire et aider au recrutement de nos PME.</li> </ul>	Équipe
<ul style="list-style-type: none"> <li>Permettre à des jeunes d'acquérir une expérience de travail tout en soutenant les projets collectifs et les PME.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Faire connaître et administrer divers programmes d'aide à l'emploi. Ex. : Emploi d'été Canada Emploi étudiant DEC Jeunes en emploi Stages en emploi Autres</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Supervision de 5 à 10 étudiants.</li> <li>Placement de 12 jeunes et autant d'entreprises soutenues.</li> </ul>	Équipe
<ul style="list-style-type: none"> <li>Permettre à la communauté de se familiariser avec Internet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir les Centres d'accès public à Internet en fournissant un soutien technique ainsi que de la formation.</li> <li>Vérifier les besoins précis des entreprises en matière de site Internet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilisation soutenue de nos systèmes de visioconférence.</li> <li>Embauche d'une ressource pour soutenir et former la clientèle.</li> <li>Augmentation de l'utilisation d'Internet dans nos entreprises.</li> </ul>	Équipe

**Mission : Favoriser la création, la consolidation et l'expansion de petites et moyennes entreprises par un soutien technique et financier**

**Objectif : Démarrage, expansion d'entreprises et relève entrepreneuriale**

Moyens	Activités	Résultats attendus (annuels)	Personnes
<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir financièrement les entreprises grâce aux différents fonds d'investissement de la SADC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyser et évaluer des dossiers de financement.               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prêts FI</li> <li>- Etc.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyses et évaluations de 38 dossiers FI.</li> <li>Analyses et évaluations des programmes mise en place par notre Réseau des SADC et DEC.</li> </ul>	Équipe Administrateurs
<ul style="list-style-type: none"> <li>Soutenir l'implantation de nouvelles entreprises et encourager la relève.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyser et évaluer des dossiers de financement.               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prêts SJ</li> </ul> </li> <li>Mettre en place une veille stratégique afin de soutenir les transferts d'entreprises sur notre territoire.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analyses et évaluations de 14 dossiers SJ.</li> <li>Suivi en continu de 3 entreprises dans le processus de transfert.</li> </ul>	Équipe Administrateurs
<ul style="list-style-type: none"> <li>Favoriser l'accès aux produits financiers par des partenariats d'affaires.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réaliser des partenariats d'affaires et analyser des dossiers conjointement avec la BDC.</li> <li>Assurer l'accès à des capitaux pour répondre aux besoins des entreprises.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3 références de dossiers.</li> <li>Emprunt Capital Réseau.</li> </ul>	Équipe
<ul style="list-style-type: none"> <li>Offrir de l'accompagnement et de l'assistance en gestion aux clients.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Accompagner les promoteurs dans l'élaboration de leurs projets d'affaires.</li> <li>Offrir un suivi.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>75 demandes de renseignements et accompagnements.</li> </ul>	Équipe
<ul style="list-style-type: none"> <li>Augmenter le taux de survie des entreprises et faciliter leur croissance en :               <ul style="list-style-type: none"> <li>- améliorant leurs capacités entrepreneuriales.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Offrir des formations ponctuelles, repas-conférences, séminaires, etc., répondant aux besoins des entreprises.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 ou 2 activités par année.</li> </ul>	Équipe

**Mission : Favoriser la création, la consolidation et l'expansion de petites et moyennes entreprises par un soutien technique et financier**

**Objectif : Démarrage, expansion d'entreprises et relève entrepreneuriale (suite)**

Moyens	Activités	Résultats attendus (annuels)	Personnes
<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer la culture entrepreneuriale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participer aux comités tels que : Groupe Action, Défi OSEntreprendre, Culture entrepreneuriale MRC Abitibi, Semaine entrepreneuriale LSQ.</li> <li>Organiser des simulations d'entreprises.</li> <li>Mettre en œuvre, avec différents partenaires, un projet entrepreneurial.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5 dépôts de candidature pour le volet-école et création d'entreprise.</li> <li>Organisation de 3 simulations d'entreprises auprès d'étudiants et de groupes d'adultes en réorientation.</li> <li>Augmentation de l'intérêt des jeunes pour le démarrage ou la relève d'entreprise.</li> <li>Organisation d'un projet entrepreneurial par école secondaire.</li> </ul>	Équipe
<ul style="list-style-type: none"> <li>Faire connaître les services de la SADC.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rédaction et mise en page d'un journal, présentation de la SADC, programme de communication à frais partagés.</li> <li>Rédaction de capsules « La bonne nouvelle économique ».</li> <li>Diffusion de publicité dans les journaux communautaires.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rédaction du bulletin S'em-Bar-Qué une fois l'an.</li> <li>Visibilité accrue de notre SADC.</li> <li>Meilleure connaissance de nos produits et services.</li> </ul>	Équipe Administrateurs
<ul style="list-style-type: none"> <li>Développer et soutenir des partenariats, renforcer le réseautage.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Échange entre DG, SADC, DEC, Réseau des SADC, administrateurs, direction et employées.</li> <li>Tenue mensuelle d'une rencontre d'équipe.</li> <li>Présentation des dossiers de développement au CA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforcement du sentiment d'appartenance.</li> <li>Meilleure concertation à l'interne.</li> <li>Meilleure connaissance du développement territorial</li> </ul>	Équipe Administrateurs

## PLAN DES PRIORITÉS 2023-2024

## Moyens – Objectifs opérationnels

Moyens – Objectifs opérationnels	
Entrepreneuriat	<p>Favoriser l'implantation et le maintien d'entreprises en :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Élaborant des études de faisabilité et de marché sur des produits précis ;</li> <li>• Offrant du soutien aux entreprises existantes ;</li> <li>• Soutenant leurs démarches de commercialisation et de développement ;</li> <li>• Soutenant la relève entrepreneuriale ;</li> <li>• Innovant dans les outils de formation offerts.</li> </ul>
Dossier jeunesse	<p>Développer la culture entrepreneuriale chez les jeunes de la région en :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gala régional du Défi OSEntreprendre ;</li> <li>• Initiant un projet entrepreneurial avec différents partenaires.</li> </ul>
Communication	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuivre, en Abitibi-Témiscamingue et pour le Nord-du-Québec, un plan de communication régional.</li> <li>• Rédiger des capsules « La bonne nouvelle économique ».</li> <li>• Diffuser de la publicité dans les journaux communautaires et Facebook.</li> </ul>
Soutien à l'émergence de PME	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Permettre à des jeunes de notre collectivité d'acquérir des connaissances et de l'expérience professionnelle par l'entremise de la gestion de divers programmes (Emploi étudiant, Jeunes en emploi, ...).</li> </ul>
Fonds d'Investissement SADC (BSQ) inc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Soutenir les entreprises en leur accordant de l'aide financière.</li> <li>• Utiliser les programmes MIL et VV pour nos collectivités.</li> <li>• Gérer différents programmes provenant de notre Réseau pour nos collectivités (MIL, VV, ...).</li> <li>• Promouvoir les programmes de prêt de la SADC.</li> </ul>