



BARRAUTE-SENNETERRE-QUÉVILLON INC.

1 924 210 \$ **INVESTISSEMENTS FI**

105 476 \$ **INVESTISSEMENTS FSJ**

63 660 \$ **INVESTISSEMENTS EN DEL**

2 093 346 \$ **INVESTISSEMENTS TOTAUX DANS NOS MILIEUX**

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement la SADC



Table des matières

Mot du président et du directeur général	4
Mission et territoire	5
Conseil d'administration et ressources humaines	6
Consent a dantin instration of ressources named ines	O
Interventions 2024-2025	7
Fonds d'investissement	8
Fonds Stratégie jeunesse	12
Drofil de placements	14
Profil de placements	14
Contributions non remboursables	15
Activités de développement	17

Mot du président et du directeur général



L'exercice 2024-2025 est notre 41e année d'existence de la SADC (BSQ) inc. Vous serez à même de constater tous les efforts déployés tant par les bénévoles du conseil d'administration que par l'équipe de permanents de la SADC afin de jouer un rôle pour aider à diversifier nos économies locales tout en créant des occasions de développement dans chacun de nos territoires.

Soyez assuré que l'une de nos préoccupations premières, demeurera toujours, d'être à l'écoute de nos collectivités, afin de mieux connaître leurs attentes et leurs besoins, permettant ainsi de tracer nos grandes orientations concernant l'aide et le soutien à notre clientèle. Tout cela, peu importe les situations que nous avons et aurons à traverser.

La compilation de nos résultats démontre la fidélité de notre clientèle ainsi que l'intensité des efforts par nos permanents et nos administrateurs bénévoles pour faire une réussite de l'ensemble de nos interventions. La dernière année a permis à 34 entreprises de bénéficier de 2 029 686 \$ dont 105 476 \$ proviennent du fonds Stratégie Jeunesse. Depuis 1984, plus de 53 millions ont été investis dans des projets d'une valeur d'au-delà de 170 millions.

Il ne faut pas passer sous silence que notre budget de fonctionnement de base est de 450 733 \$. À cela, s'ajoute 216 753 \$ pour la gestion de cinq programmes qui s'harmonisent bien avec notre mission, et ce, pour un total de 667 486 \$. De ce montant, plus de 63 000 \$ ont été affectés à des contributions non remboursables.

Des remerciements au personnel pour la qualité de leurs interventions, leur professionnalisme et leur grande disponibilité ainsi qu'aux membres du conseil d'administration pour leur implication et leur générosité. Soulignons l'appui et la collaboration de tous nos partenaires, principalement le personnel de Développement économique Canada et celui du Réseau des SADC et CAE du Québec. Grâce à leur contribution, notre organisation a atteint ses objectifs.

Encore un gros merci et nous vous souhaitons une bonne lecture !!!

Jacques Nadeau

Président

Marc Hardy, BAA Directeur général

Mission et territoire

NOTRE MISSION

La Société d'aide au développement des collectivités (BSQ) inc. est un organisme à but non lucratif, entièrement autonome et son financement administratif provient de Développement économique Canada.

Sa mission est de stimuler la participation de la collectivité dans la prise en charge de son développement et favoriser la création, la consolidation, l'expansion et soutenir la relève entrepreneuriale des petites et moyennes entreprises.

NOTRE TERRITOIRE

Le territoire de la SADC (BSQ) inc. unit la population de trois pôles urbanisés à celle d'un vaste secteur rural débordant de possibilités. Notre force réside dans le respect des caractéristiques propres à chaque secteur d'intervention.

Subdivisé politiquement par trois municipalités régionales de comté et deux conférences régionales des élus, notre territoire compte près de 9 000 résidents permanents sur une superficie totale de 20 620 km².

POPULATION

Municipalités	
Barraute	1986
Belcourt	219
Champneuf	94
La Morandière	205
Lebel-sur-Quévillon	2 091
Rochebaucourt	146
Senneterre (ville)	2 782
Senneterre (paroisse)	1202

Territoires non organisés	
Miquelon	15
Despinassy	21
Desmaraisville	28



Conseil d'administration et ressources humaines

CONSEIL D'ADMINISTRATION

La SADC (BSQ) inc. est dirigée par un conseil d'administration composé de neuf membres provenant de différents secteurs d'activités et représentant les trois pôles de notre territoire.

Son rôle est d'administrer les fonds tout en veillant au respect d'un code d'éthique et d'une politique en matière de conflits d'intérêts soumis par Développement économique Canada.

Les membres du conseil d'administration au 31 mars 2025

Jacques Nadeau	Président	Lebel-sur-Quévillon	27 septembre 2001
Réal Théberge	Vice-président	Senneterre	1 ^{er} février 2023
Paméla Trottier-Poirier	Secrétaire-trésorière	Senneterre	15 octobre 2018
Anne Audet	Administratrice	Lebel-sur-Quévillon	19 janvier 2005
Michel Auger	Administrateur	Barraute	06 juin 2023
Michel Bilodeau	Administrateur	Senneterre	12 juin 2000
Sylvain Cadieux	Administrateur	Lebel-sur-Quévillon	12 décembre 2013
Normand Falardeau	Administrateur	Barraute	17 mars 2004
Yvon Lord	Administrateur	Barraute	18 juin 2019

Se réunissant généralement une fois par mois, les membres du conseil d'administration ont participé cette année à 9 assemblées (8 assemblées régulières ainsi qu'à 1 AGA). Leur implication bénévole pour la dernière année totalise 363 heures de bénévolat.

RESSOURCES HUMAINES

L'équipe de la SADC au 31 mars 2025

Marc Hardy	Directeur général	17 juillet 1995
Édith Bourbeau	Agente - services financiers	20 juin 2006
Sophie Grosleau	Agente - services financiers	29 août 2021
Sylvie Trudel	Adjointe administrative	16 janvier 2022

En plus des employés permanents, cette année la SADC (BSQ) inc. a embauché 3 employés dans différents projets tels que les Emplois étudiants MIL et Emplois d'été Canada.

Interventions en 2024-2025

Voici un résumé des réalisations de la SADC (BSQ) inc. depuis ses débuts, soit en 1985 pour le fonds d'Investissement et en 1997 pour le fonds Stratégie jeunesse.

BILAN DES RÉALISATIONS

	Fonds Investissement	Fonds Stratégie jeunesse
Demandes de prêts	1693	420
Nouveaux prêts déboursés	1 119	247
Prêts actifs au 31 mars 2025	137	45
Montant total investi	49 533 236 \$	3 398 896 \$
Valeur totale des investissements	174 627 205 \$	37 585 403 \$
Gouvernement du Canada	1 726 188 \$	551 918 \$
Pertes depuis 1985	2 602 131 \$	239 976 \$
Portefeuille de prêts actifs	8 704 586 \$	454 210 \$
Revenu net autogénéré par la SADC	9 710 931 \$	11 853 \$

Les tableaux suivants présentent le sommaire des activités de la dernière année en ce qui concerne les deux fonds d'investissement ainsi que les interventions en aide technique.

FONDS D'INVESTISSEMENT

	Réels F.I.	Objectifs F.I.	Réels S.J.	Objectifs S.J.
Nombre de demandes	37	35	9	10
Nombre de prêts déboursés	28	20	6	10
Déboursés demandes années antérieures	1		0	
Investissements SADC	1 924 210 \$	900 000 \$	105 476 \$	100 000 \$
Investissements promoteurs	1 919 508 \$		1 301 126 \$	
Investissements autres	3 051 236 \$		1985 555 \$	
Emplois créés ou maintenus	143	125	22	10

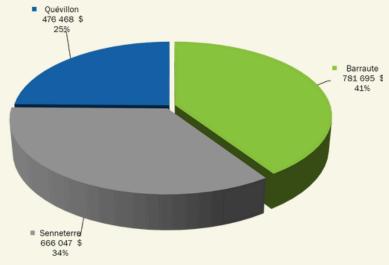
AIDE TECHNIQUE

	Réels	Objectifs
Nombre d'interventions totales (demandes de renseignements)	76	80

Fonds d'investissement

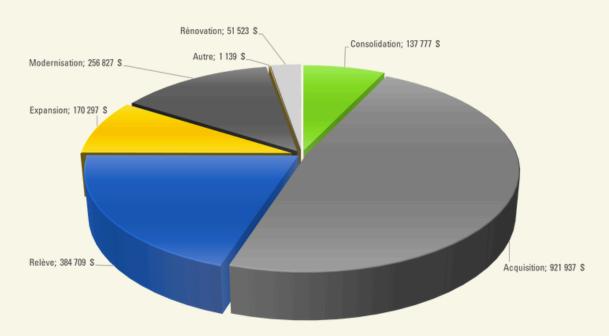
Pour l'année 2024-2025, les administrateurs ont autorisé des investissements totalisant 1 924 210 \$ dans 43 dossiers. De plus, 1 demande de prêts provenant d'années antérieures a été déboursée cette année.

Notre participation financière de 1 924 210 \$, dans les 43 dossiers, a été répartie sur notre territoire de la façon suivante : **RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS 2024-2025**



Les sommes investies par la SADC (BSQ) inc. sont répertoriées dans sept grandes catégories, soit le lancement, la consolidation, l'acquisition, la relève, la modernisation, l'expansion et autre.

CATÉGORIES D'INVESTISSEMENT 2024-2025



Les interventions de la SADC ont permis de générer 1 919 507 \$ en mise de fonds des promoteurs ainsi que 3 051 236 \$ d'investissement des autres partenaires, ce qui représente un montant global de 6 894 953 \$. Le tableau suivant nous indique les investissements globaux générés sur notre territoire en 2024-2025.

3500 000 \$ 3051 236 \$ 3000 000 \$ 2500 000 \$ 1500 000 \$ 1000 000 \$ SADC Promoteurs Autres partenaires

INVESTISSEMENTS GLOBAUX 2024-2025

RENDEMENT DU PORTEFEUILLE AU 31 MARS 2025

Au 31 mars 2025, la SADC (BSQ) inc. a généré des revenus de 763 720 \$ avec un bénéfice net de 715 558 \$. Un montant de 44 427 \$ a été ajouté aux provisions pour mauvaises créances et un montant de 4 888 \$ a été récupéré sur la perte sur placements.

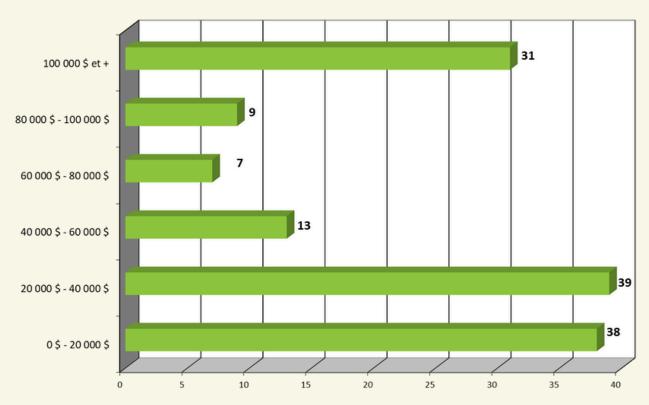
Le rendement net de l'actif a été de 6,2 %, ce qui correspond au profit net divisé par l'actif moyen du fonds au cours de l'année. Pour ce qui est des placements, le rendement a été de 7,2 %.

PORTRAIT DU PORTEFEUILLE AU 31 MARS 2025

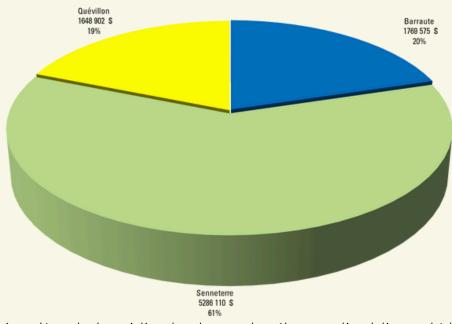
À la fin de l'année financière 2024-2025, le fonds d'Investissement comptait 137 dossiers actifs pour un total de 8 704 586 \$ en placements prêts consentis, ce qui équivaut à des prêts moyens de 63 537 \$.

Cette année, 77 dossiers, soit 56,2 % de nos prêts, se situent entre 0 \$ et 40 000 \$.



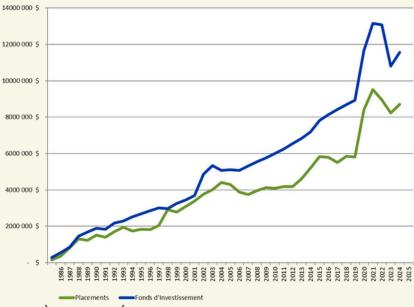


RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR TERRITOIRE AU 31 MARS 2025



Le prochain graphique démontre la variation des placements prêts consentis relativement à l'augmentation du fonds d'Investissement au cours des 41 dernières années.

VARIATION DES PLACEMENTS SELON L'ÉVOLUTION DU FONDS D'INVESTISSEMENT



BILAN DES 41 DERNIÈRES ANNÉES

Au cours des 41 dernières années, la SADC a investi 49 533 236 \$ pour ainsi générer 20 240 466 \$ en investissement de la part des promoteurs du milieu et 62 141 679 \$ de la part des institutions financières et autres partenaires.

Tous ces montants représentent des investissements totaux de 131 915 381 \$.

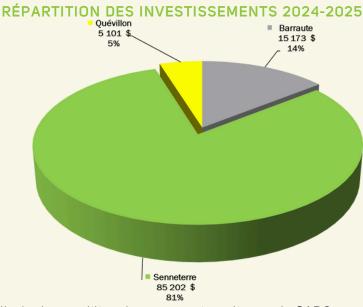
Années	Investissements	Années	Investissements
1985-1986	189 500 \$	2005-2006	1 148 249 \$
1986-1987	230 000 \$	2006-2007	1 001 005 \$
1987-1988	651 000 \$	2007-2008	1 010 403 \$
1988-1989	647 740 \$	2008-2009	1 589 300 \$
1989-1990	399 469 \$	2009-2010	1 301 252 \$
1990-1991	752 149 \$	2010-2011	1 058 499 \$
1991-1992	609 306 \$	2011-2012	1 250 624 \$
1992-1993	849 729 \$	2012-2013	1 305 940 \$
1993-1994	884 620 \$	2013-2014	1 342 292 \$
1994-1995	526 877 \$	2014-2015	1 819 495 \$
1995-1996	580 743 \$	2015-2016	1 993 115 \$
1996-1997	816 370 \$	2016-2017	1 599 987 \$
1997-1998	1 051 221 \$	2017-2018	1 736 405 \$
1998-1999	1 444 172 \$	2018-2019	1 392 812 \$
1999-2000	746 070 \$	2019-2020	1 181 793 \$
2000-2001	1 161 741 \$	2020-2021	3 897 900 \$
2001-2002	1 195 031 \$	2021-2022	2 849 015 \$
2002-2003	1 311 433 \$	2022-2023	1 546 857 \$
2003-2004	1 105 151 \$	2023-2024	2 382 104 \$
2004-2005	1 279 936 \$	2024-2025	1 924 210 \$
		Total	49 533 236 \$

Les pertes accumulées au cours des 41 dernières années s'élèvent à 2 602 131 \$ sur des investissements globaux de 49 533 236 \$. Le taux de perte annuel moyen est de 2,0 %.

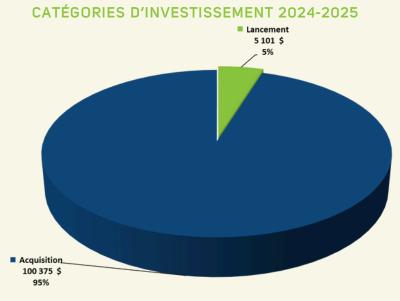
Fonds Stratégie jeunesse

Pour l'exercice financier 2024-2025, la SADC (BSQ) inc. a autorisé des investissements totalisant 105 476 \$ dans 6 dossiers. Parmi les dossiers ayant été autorisés, 15 jeunes âgés de 18 à 39 ans ont pu réaliser leur projet permettant ainsi la création et le maintien de 22 emplois.

La participation financière de la SADC de 105 476 \$ a été répartie sur notre territoire de la façon suivante :

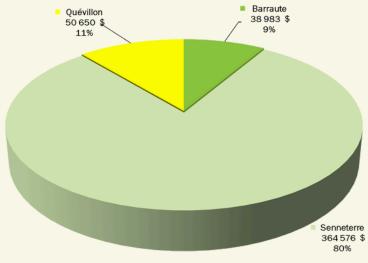


Le graphique suivant illustre la répartition des sommes investies par la SADC par catégories d'investissements. Les quatre catégories possibles pour le fonds Stratégie jeunesse sont l'acquisition, le lancement, l'expansion et la modernisation. En 2024-2025, on constate que les investissements ont été en lancement et acquisition.



Le graphique suivant démontre la répartition des prêts par territoire d'intervention pour le fonds Stratégie jeunesse. Le portefeuille au 31 mars 2025 était de 454 210 \$.

RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR TERRITOIRE AU 31 MARS 2025



RENDEMENT DU FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

Au 31 mars 2025, la SADC (BSQ) inc. a généré des revenus de 20 941 \$.

Le rendement net de l'actif a été de 3 %, ce qui correspond au profit net divisé par l'actif moyen du fonds au cours de l'année. Pour ce qui est des placements, le rendement a été de 3,75 %.

BILAN DES 27 DERNIÈRES ANNÉES

Voici le tableau des investissements annuels de la SADC (BSQ) inc. pour le fonds Stratégie jeunesse depuis 1997.

Années	Investissements
1997-1998	57 407 \$
1998-1999	138 642 \$
1999-2000	53 881 \$
2000-2001	57 237 \$
2001-2002	82 207 \$
2002-2003	128 088 \$
2003-2004	91 384 \$
2004-2005	84 501 \$
2005-2006	73 124 \$
2006-2007	123 622 \$
2007-2008	53 715 \$
2008-2009	117 194 \$
2009-2010	116 690 \$
2010-2011	96 408 \$

Années	Investissements
2011-2012	264 134 \$
2012-2013	136 197 \$
2013-2014	366 236 \$
2014-2015	186 074 \$
2015-2016	51 149 \$
2016-2017	57 033 \$
2017-2018	176 411 \$
2018-2019	99 432 \$
2019-2020	108 799 \$
2020-2021	102 652 \$
2021-2022	167 383 \$
2022-2023	138 275 \$
2023-2024	270 695 \$
2024-2025	105 476 \$
Total	3 504 038 \$

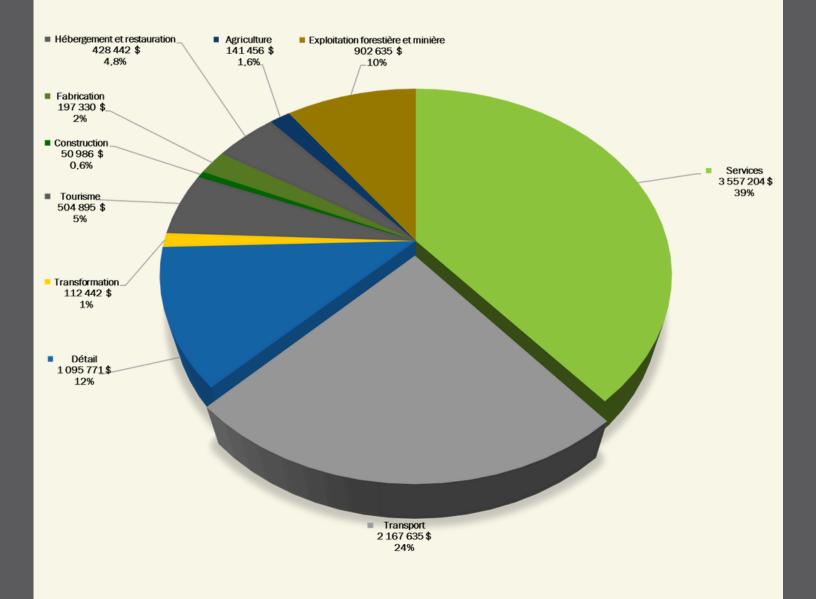
Les pertes accumulées au cours des 27 dernières années s'élèvent à 270 345 \$ sur des investissements globaux de 3 504 038 \$, donc un taux de perte moyen de 4 %.

RAPPORT ANNUEL

Profil de placements

Voici le profil des placements selon le secteur d'activité pour le fonds d'Investissement et le fonds Stratégie jeunesse au 31 mars 2025, pour un total de 9 158 796 \$.

PROFIL DES PLACEMENTS 2024-2025



Contributions non remboursables

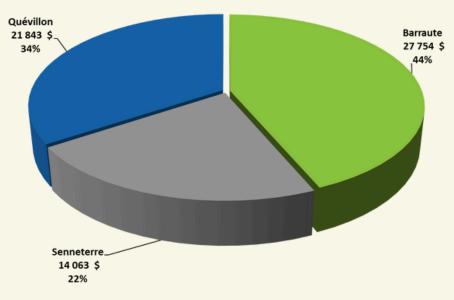
Suivi des contributions non remboursables

Virage vert - MIL - Initiatives locales - Emplois d'été Canada

Nom	Te	rrito	ire	Nombre de demandes		at de mar		Montant déboursé
	Barraute	Senneterre	Quévillon		Acceptée	Refusée	Non présent	\$
Emploi d'été Canada								
Emplois Étudiants (Barraute)	1			1	1			11 052,75 \$
Emplois Etudiants (Senneterre)								
Emplois Étudiants (Lebel-sur-Quévillon)			1	1	1			3 684,25 \$
								14 737,00 \$
Initiatives Locales								
Activité réseautage - Économie circulaire	1	1	1	1	1			571,23 \$
Comité 5000 - Activité réseautage			1	1	1			825,28 \$
Conférence Dominic Gagnon	1	1	1	1	1			578,58 \$
Déff OSEntreprendre	1	1	1	1	1			300,00 \$
Foire du camionneur de Barraute	1			1	1			741,28 \$
Gala reconnaissance	┞		1	1	1			1 500,00 \$
Place aux jeunes	_	1		1	1			250,00 \$
Projet connexion Jamésie.com / Connexion LSQ.com	Ь		1	1	1			276,07 \$
Tire LSQ	┞		1	1	1		ш	750,00 \$
	_							
	┞		_					
								5 792,44 \$
Mesures d'interventions local (MIL)	١.							
Activité réseautage - Économie circulaire	1	1	1	1	1	_	\vdash	5 432,12 \$
Bonne nouvelle économique	1	1	1	1	1	_		7 352,70 \$
Carbone AT	1	1	1	1	1	<u> </u>	\vdash	1 500,00 \$
Conférence Dominic Gagnon	1	1	1	1	1	_		6 822,30 \$
Goûtez AT.	1	1	1	1	1	_	-	14 874,80 \$
Marché public et serre entrepreneuriale (salaires)	1	1	1	_	_	_		1 449,77 \$
Projet connexion Jamésie.com / Connexion LSQ.com	-	 	1	1	1	_	\vdash	995,21 \$
Répertoires industriels et commerciales (salaires)	1	 	_	1	1	_		2 147,03 \$
	\vdash	_						40 573,93 \$
Renforcement des capacités - Volet 2								40 37 3,33 \$
Parcours DD - Décarbonons ensemble	1	1	1	1	1			2 556,16 \$
I GLOOM S DD - DOGRINGTONS GISCHING	+	<u> </u>	-		-	\vdash		2 330,10 \$
	\vdash		\vdash			\vdash		2 556,16 \$
								2 330,10 \$
Total	13	11	16	20	20	0	0	63 659,53 \$
Total	10	- 11	10	20	20	U	9	00 000,00 \$
				Barraute				27 753,61 \$
				Senneterre				14 062,55 \$
				Lebel-sur-Qué	villor			21 843,36 \$
				Lebel-sur-Que	VIIIOI			21 040,00 \$
				Total	VIIIOI	•		63 659,53 \$

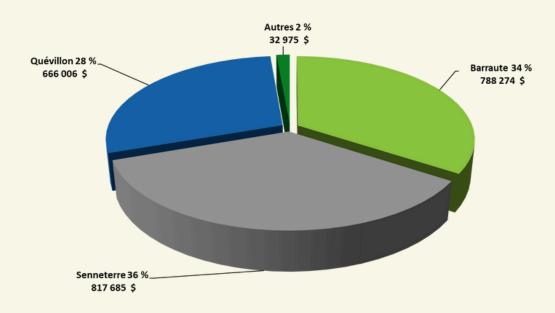
Répartition des contributions

Total des contributions par secteurs 2024-2025 Initiatives en développement



Les sommes investies dans ce programme permettent à la SADC de mener des activités afin de développer et acquérir des informations, des données sur les possibilités et les enjeux de développement de la collectivité. Une somme de 63 660 \$ a été investie cette année et 2304 940 \$ depuis 1996.

Total des contributions par secteur 1996-2025 Initiatives locales, Entreprises rurales, IDL, SAPE, MIL, FARR ATDEL, PAPETR et Emploi d'été Canada



Enfin, ces sommes tiennent compte des différents programmes gérés par notre organisation depuis 1996.

Activités de développement

DOSSIER JEUNESSE

Défi OSEntreprendre

Chaque année, la SADC (BSQ) inc. participe à la réalisation du Défi OSEntreprendre. Cette année, il y a eu 17 rencontres du comité local et du comité régional de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec.



Projet Jeunes en mouvement vers l'emploi 2024-2025 / Volet expériences de travail – Jeunes en emploi Grâce à ce programme, 9 jeunes ont participé à un stage d'intégration sur le marché du travail dans 9 entreprises d'ici. Le budget annuel a été de 50 412 \$.

DÉVELOPPEMENT LOCAL

Comité en développement économique local

Le CDEL de la municipalité de Barraute a comme mission de favoriser, encourager, supporter, promouvoir et communiquer toutes formes d'activité, d'événements et d'initiatives afin d'aider la communauté pour la prise en charge de son développement. Pour permettre la réalisation de la mission, des effectifs de la SADC y travaillent et un autre employé à temps partiel a été embauchée (en partenariat avec la municipalité). Cette année, le comité a poursuivi le travail, entre autres : serre et jardins entrepreneurials et intergénérationnels; accessibilité au site du Mont-Vidéo aux jeunes de Barraute; récupération et revalorisation des boues, etc.

Gestion de projets

La SADC a supporté plusieurs initiatives afin de développer la capacité entrepreneuriale de nos entrepreneurs (Projets Virage vert, Projet goûtez AT, ...).



INITIATIVES LOCALES

Emplois

La SADC a soutenu des organismes en permettant l'embauche de 3 jeunes, grâce au programme Emploi étudiant MIL et Emplois d'été Canada pour un montant de 14 737 \$.



VISIBILITÉ

La bonne nouvelle économique

Depuis déjà 17 ans, les SADC de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec diffusent des capsules promotionnelles sur les ondes du TVA régional, pour faire connaître le dynamisme de la région. Cette année, 36 capsules ont mis en valeur les bons coups du territoire.