



Assemblée générale annuelle

SADC
DE LA MATAPÉDIA

Ordre du jour

1. Ouverture de l'assemblée
 - 1.1. Mot de bienvenue
2. Vérification du quorum
3. Nomination d'un président et secrétaire d'assemblée
4. Lecture de l'avis de convocation
5. Lecture et adoption de l'ordre du jour
6. Procédures d'élections
 - 6.1. Nomination d'un président, secrétaire et scrutateurs
 - 6.2. Période de mises en candidature
7. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale 2025
8. Rapport d'activité 2025-2026
9. Présentation des états financiers au 31 mars 2026
10. Nomination d'un vérificateur
11. Orientations 2026-2027
12. Élections au conseil d'administration
 - 12.1. Élections
 - 12.2. Fermeture de la période d'élections
13. Période de questions
14. Clôture de l'assemblée

SADC DE LA MATAPÉDIA EN BREF

Depuis plus de 40 ans, la SADC de La Matapédia contribue activement au **développement économique de la région**. Elle accompagne les entrepreneurs et les entreprises à chaque étape de leur parcours, qu'il s'agisse du démarrage, de la croissance, du transfert d'entreprise ou de la consolidation de leurs activités.

Ancrée dans son milieu, la SADC offre un accompagnement de proximité, adapté aux **réalités**, aux enjeux et aux besoins des entreprises du territoire.

MOT DE LA DIRECTRICE



SABRINA RAYMOND

C'est avec humilité que je m'adresse à vous aujourd'hui pour mon tout premier mot en tant que directrice générale de la SADC de La Matapédia. Après plus de 15 années au sein de cette organisation, c'est avec beaucoup de fierté et de reconnaissance que j'assume aujourd'hui ce nouveau rôle. Je ne vous cacherai pas que l'exercice qui s'est terminé le 31 mars 2026 aura été une année charnière pour notre organisation. Heureusement, j'ai pu compter sur l'engagement de mon équipe et le soutien du conseil d'administration, deux éléments essentiels pour traverser cette période de transition avec confiance.

Cette année a été marquée par plusieurs changements organisationnels. Le départ de certaines ressources a laissé son empreinte, tandis que l'arrivée de nouveaux membres de l'équipe a apporté un souffle nouveau, des compétences complémentaires et de nouvelles perspectives. Dans un contexte où notre équipe est passée de six à quatre personnes, nous avons dû revoir certaines façons de faire et renforcer notre capacité d'adaptation.

Parallèlement, l'implantation d'un nouveau logiciel de gestion a représenté un chantier majeur. Bien au-delà d'un simple changement technologique, cette démarche nous a amenés à réfléchir à nos processus internes afin d'optimiser nos pratiques, d'accroître notre efficacité et de mieux répondre aux besoins de notre clientèle. Bien que cette transition ait comporté son lot de défis, elle constitue aujourd'hui une base solide pour soutenir notre croissance et notre performance pour les années à venir.

Alors que la nouvelle année est déjà bien entamée, nous poursuivons nos efforts avec la même volonté d'innover, d'accompagner et de créer de la valeur pour notre territoire. À l'image des entrepreneurs que nous accompagnons, nous continuerons à relever les défis et à contribuer au développement économique de notre région avec résilience, audace et détermination.

En terminant, je tiens à remercier encore une fois toute l'équipe de la SADC pour sa patience, sa collaboration et son soutien tout au long de cette période des plus mouvementées. J'adresse également mes plus sincères remerciements aux membres du conseil d'administration pour la confiance qu'ils m'ont accordée ainsi que pour leur ouverture à de nouvelles façons de faire. Merci, sincèrement.

MOT DU PRÉSIDENT



RÉGIS MICHAUD

L'année 2025-2026 a été marquée par un contexte économique qui a continué de mettre à l'épreuve les entreprises de notre territoire. La hausse des coûts d'exploitation, les enjeux liés à la main-d'œuvre et ceux liés à l'incertitude économique ont exigé une grande capacité d'adaptation de la part de nos entrepreneurs. Malgré ces défis, les entreprises de La Matapédia ont encore une fois démontré leur résilience, leur ingéniosité et leur volonté d'investir dans l'avenir de notre région.

Dans ce contexte, la SADC a poursuivi sa mission d'accompagnement et de soutien financier auprès des entreprises de notre milieu. Le conseil d'administration a veillé à assurer une gestion rigoureuse de l'organisation tout en demeurant attentif aux besoins évolutifs de notre communauté d'affaires. À la lecture de notre rapport d'activité, vous constaterez que les projets soutenus au cours de la dernière année témoignent du dynamisme de notre territoire.

L'année qui vient de se terminer a également été marquée par un important changement au sein de notre organisation avec la transition à la direction générale. À la suite du départ de M. Guy Côté en septembre 2025, Mme Sabrina Raymond a pris la relève. La transition à la direction générale s'est réalisée dans un climat de confiance et de collaboration, permettant à l'organisation de poursuivre son développement tout en accueillant de nouvelles perspectives. Nous sommes convaincus que les prochaines années continueront de s'inscrire dans cet esprit d'ouverture au changement, d'innovation et d'amélioration continue.

Alors que nous regardons vers l'avenir, nous demeurons déterminés à soutenir les initiatives qui favorisent la vitalité économique de La Matapédia. Notre engagement envers les entrepreneurs et les partenaires du milieu reste au cœur de nos actions, et nous continuerons de contribuer activement au développement durable de notre territoire.

En terminant, je tiens à remercier sincèrement les membres du conseil d'administration ainsi que l'ensemble du personnel pour leur engagement, leur professionnalisme et leur contribution au succès de notre organisation. Je remercie également nos partenaires et les entrepreneurs de La Matapédia qui, par leur confiance et leur audace, participent chaque jour à bâtir une région forte et prospère.

NOTRE MISSION

- **AIDER** la collectivité matapédiennne à tirer un meilleur parti de son potentiel de développement.
- **OFFRIR** divers services aux entreprises dans une perspective de diversification de l'économie locale.
- **APPUYER** les initiatives de développement socio-économique mises de l'avant dans un esprit de partenariat.
- **FAVORISER** le maintien ou le démarrage d'entreprise en milieu rural.

NOS VALEURS

- **INTÉGRITÉ** : Faire preuve de cohérence, honnêteté et loyauté.
- **ENGAGEMENT** : Implication, professionnalisme et enthousiasme à l'égard des besoins.
- **DÉVELOPPEMENT DURABLE** : Concilier la croissance économique, le bien-être humain et la saine gestion de l'environnement.
- **INNOVATION** : Faire preuve d'audace, de courage et de rigueur face aux enjeux tout en favorisant l'essor économique.
- **AGILITÉ** : Adapter nos pratiques pour répondre au contexte et aux besoins spécifiques.

NOS NOUVEAUX FONDS D'INVESTISSEMENT 2025-2026



STRATÉGIE TRANSFERT

Pour une **relève** interne, familiale ou une acquisition externe, nos fonds Stratégie Transfert sont là pour vous aider dans votre processus.

STRATÉGIE VERTE

Pour faciliter l'adoption de **pratiques écoresponsables** ou l'implantation de technologies propres au sein de votre entreprise.

Catégories de projets verts admissibles :

- Énergies renouvelables
- Efficacité énergétique
- Réduction de la pollution
- Gestion des déchets
- Gestion durable des ressources naturelles
- Transport propre
- Technologies vertes
- Gestion durable de l'eau
- Économie circulaire

STRATÉGIE NUMÉRIQUE

Pour faciliter l'**intégration de systèmes** d'information et de technologies des communications adaptés à votre entreprise.

Catégories de projets numériques admissibles :

- Transformation numérique
- Commerce électronique et marketing numérique
- Intelligence artificielle/automatisation
- Infonuage
- Suivi des stocks et chaîne d'approvisionnement

NOTRE IMPLICATION LOCALE ET RÉGIONALE 2025-2026

MARCHÉ DES PETITS ENTREPRENEURS

EN PARTENARIAT AVEC TREMLIN TRAVAIL ET LA CHAMBRE DE COMMERCE



Le Marché des petits entrepreneurs et des grands rêves accueille 60 kiosques. Nous sommes fiers de prendre part à ce bel événement et d'encourager ainsi la relève entrepreneuriale dans la région.

**UN TOTAL DE PLUS DE
100 JEUNES PARTICIPANTS**

FORMATION COMPTABILITÉ

EN PARTENARIAT AVEC GROUPE COLLÉGIA ET SERVICE QUÉBEC

Cette formation a permis aux participants de mieux comprendre leur comptabilité, de prendre des décisions éclairées et de renforcer la gestion de leur organisation. Une belle occasion de développer des compétences concrètes et utiles au quotidien. C'est toujours un plaisir de soutenir le développement des compétences des entrepreneurs et gestionnaires d'ici!



**UN TOTAL DE
13 PARTICIPANTS**

PRÉSENTATION À LA CONFÉRENCE DÉCONSTRUCTION ORGANISÉE PAR LA VILLE D'AMQUI



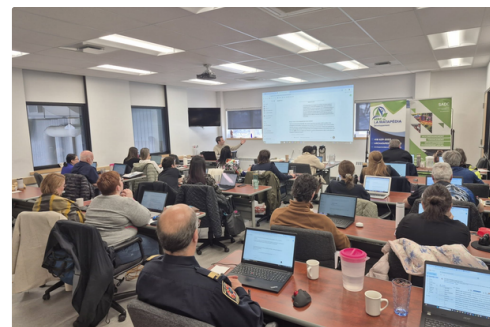
La SADC de La Matapédia est fière d'avoir participé au 5 à 7 Déconstruction sélective et économie circulaire en lien avec le projet de déconstruction de la Ville d'Amqui.

Une conférence enrichissante qui nous a permis d'en apprendre davantage sur les pratiques de déconstruction sélective et sur les possibilités de réemploi des matériaux, dans une perspective de développement durable et d'économie circulaire.

FORMATIONS IA ET CHATGPT (DÉBUTANT ET AVANCÉ)

Ces formations, présentées les 15 avril et 17 septembre, ont permis d'échanger sur plusieurs outils et bonnes pratiques afin d'aider les entreprises de la région à apprendre à utiliser l'IA au quotidien dans le but de gagner en efficacité. Un merci particulier au formateur Mathieu Halle de La Fusée pour son animation dynamique et le partage de son expertise!

La SADC de La Matapédia est fière de collaborer avec la MRC de La Matapédia afin d'offrir des activités concrètes et adaptées aux besoins de nos entrepreneurs et entrepreneures.



**UN TOTAL DE
34 PARTICIPANTS**

CONFÉRENCE KIM THÙY



Nous avons eu le plaisir d'accueillir Kim Thùy, autrice québécoise reconnue, conférencière et entrepreneure, dont le parcours de vie témoigne d'une remarquable capacité d'adaptation et de résilience. À travers son histoire personnelle, elle a livré une conférence inspirante portant sur la persévérance, le dépassement de soi et la réussite. Une rencontre riche en réflexion qui a su inspirer les participants et mettre en lumière l'importance de transformer les défis en occasions d'avancer.

**UN TOTAL DE
120 PARTICIPANTS**

EN 2025-2026, LA SADC DE LA MATAPÉDIA A ÉGALEMENT...

- Participer à différents projets en économie circulaire
- Appuyer le Café réparation de La Matapédia.
- Appuyer le Salon des artistes et artisans de La Matapédia



NOTRE IMPLICATION DANS LE SECTEUR AGRICOLE 2025-2026



EXPOSITION AGRICOLE DE LA MATAPÉDIA



UN TOTAL DE
3 500 VISITEURS

La SADC de La Matapédia est fière d'appuyer, année après année, l'Exposition agricole de La Matapédia.

Cet événement rassemble les producteurs, les entreprises et les citoyens autour d'un secteur essentiel à l'économie de notre région. En soutenant cette activité, la SADC contribue à mettre en valeur le savoir-faire d'ici, à encourager la relève et à renforcer les liens entre les différents acteurs du milieu, tout en participant au dynamisme économique de La Matapédia.

DÉPLIANT AGROALIMENTAIRE DE LA MATAPÉDIA



Une autre belle implication cette année avec le répertoire des producteurs et transformateurs agroalimentaires, réalisé en collaboration avec la MRC de La Matapédia. Cet outil met en valeur les entreprises d'ici et permet de faire découvrir la richesse et les saveurs d'ici.

UN TOTAL DE
8 550 DÉPLIANTS ENVOYÉS



MARCHÉ PUBLIC MATAPÉDIEN

La SADC de La Matapédia s'est impliquée, pour une autre année, au Marché public matapédien!

Cet événement met en valeur les producteurs agroalimentaires et les artisans d'ici, tout en favorisant l'achat local et les échanges entre les entreprises et la communauté. La SADC contribue activement au développement du Marché public matapédien, notamment par l'appui de son agent de développement au conseil d'administration, où il agit à titre de secrétaire-trésorier.

UN TOTAL DE
12 PRODUCTEURS APPUYÉS



LA MATAPÉDIA EN CADEAU

Pour une autre année consécutive, la SADC de La Matapédia est fière de contribuer, en collaboration avec la MRC de La Matapédia, au projet La Matapédia en cadeau. Cette initiative qui crée un immense impact sur notre milieu et génère des retombées directes de plus de 30 000 \$

UN TOTAL DE
379 BOÎTES VENDUES



EN 2025-2026, LA SADC DE LA MATAPÉDIA A ÉGALEMENT SOUTENUE LE SECTEUR AGRICOLE...

- En appuyant la campagne régionale de promotion des entreprises maraîchères biologiques et de l'Agriculture soutenue par la communauté (ASC).
- En appuyant le développement de la filière de la noix de pécan au Bas-Saint-Laurent
- En appuyant la mise en place de la culture du genévrier au Bas-Saint-Laurent

NOS RÉSULTATS EN CHIFFRES

Portrait global du portefeuille d'investissement au 31 mars 2026

4 218 027 \$
en avoir

120
prêts actifs

100
entreprises clientes

FINANCEMENTS AUX ENTREPRENEURS 2025-2026

577 694 \$ via notre Fonds d'investissement Régulier

332 500 \$ en soutien aux entrepreneurs de **moins de 39 ans**

90 000 \$ proviennent du Fonds **Stratégie Transfert**

25 000 \$ proviennent du Fonds **Stratégie Verte et Numérique**

NATURE DES PROJETS

6 dossiers de **démarrage**

9 dossiers d'**expansion**

4 dossiers de **redressement**

4 dossiers de **relève**

Un total de 28 prêts octroyés à 23 entreprises pour un peu plus de 1M \$ en investissement!

MESURE D'INTERVENTION LOCALE

Plus d'une dizaine de projets en développement économique local pour des **initiatives collectives** ou projets supportant le **développement des entreprises** et du **territoire**.

Un total de 46 250 \$ investis dans le milieu.

AIDE TECHNIQUE

6 entreprises appuyées avec des contributions non remboursables afin de soutenir les projets de transfert d'entreprises.

Un total de 14 269\$ de contributions non remboursables.

ORIENTATIONS 2026-2027

- **APPUYER** la relève, le démarrage, l'expansion et la consolidation des entreprises afin de diversifier la base économique sur le territoire.
- **SOUTENIR** le développement des capacités, de l'autonomie, des outils de gestion interne et des TIC afin de renforcer la compétitivité et la rentabilité des entreprises du territoire.
- **ACCOMPAGNER** les entreprises dans leur transition écologique et sensibiliser la collectivité aux enjeux climatiques afin de favoriser l'adoption de pratiques durables.
- **MAXIMISER** les compétences et miser sur l'amélioration continue du personnel de la SADC.
- **ACCOMPAGNER** et **SOUTENIR** les acteurs du secteur primaire du territoire.
- **APPUYER** les entrepreneures dans leur développement personnel et l'acquisition de connaissances.

AUTRES IMPLICATIONS

- Conseil d'administration du SEREX
- Conseil d'administration de Synergie Bas-Saint-Laurent
- Comité multiressource de la MRC de La Matapédia
- Comité numérique du Réseau des SADC et CAE
- Comité Table emploi de La Matapédia



NOTRE ÉQUIPE

Directrice générale
SABRINA RAYMOND

Agent de développement et de communication
JEAN-RENÉ LECLERC

Adjointe administrative
EDITH PELLETIER

Conseillère aux entreprises
ÈVE VALLIERES

NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

RÉGIS MICHAUD, Président

ROBERT POIRIER, Vice-président

NORMAND BOULIANNE, Secrétaire-trésorier

JEAN-PIERRE DÉRY, Administrateur

JEAN-NOEL BARRIAULT, Administrateur

DANY PAQUET, Administrateur

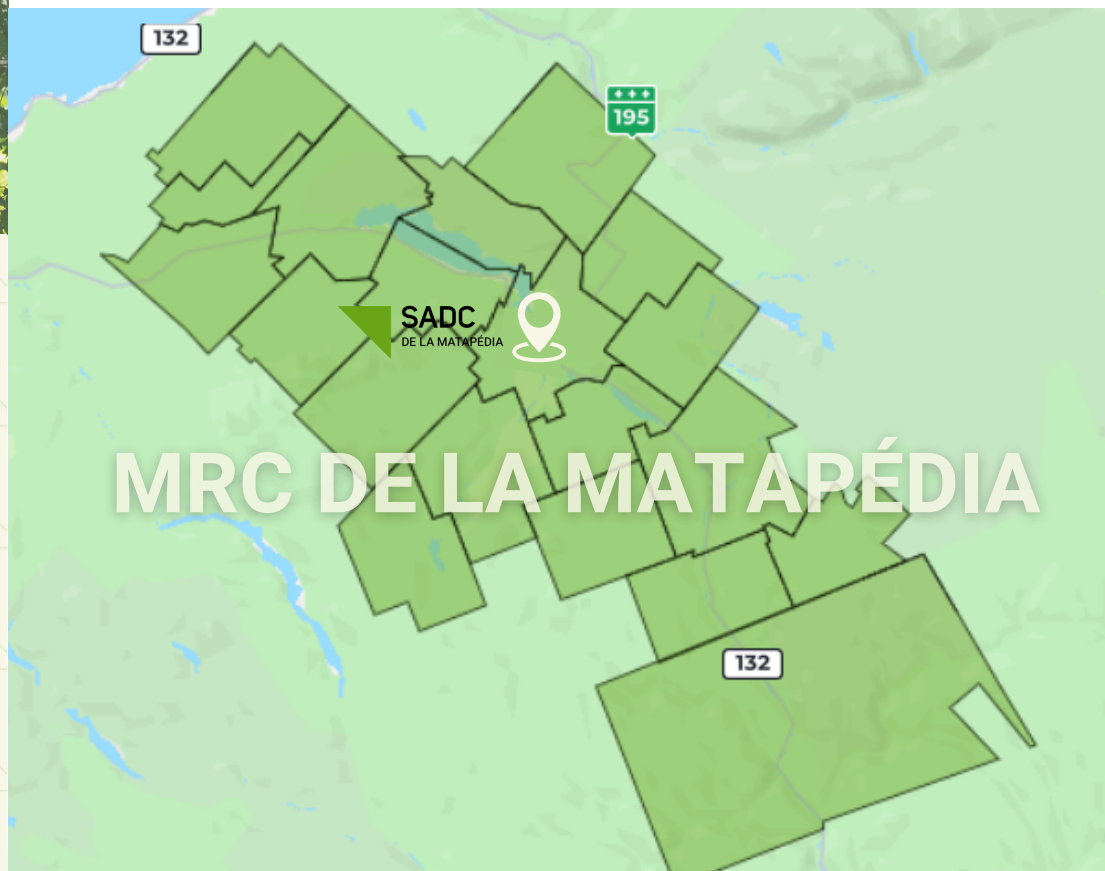
SYLVIE BLANCHETTE, Administratrice

Un peu plus de
150 heures de
bénévolat

La SADC de La Matapédia :
Plus de 40 ans d'impact

NOTRE TERRITOIRE DESSERVI

D'un bout à l'autre de notre territoire, ce sont 18 municipalités que la SADC de La Matapédia a le plaisir d'accompagner et de soutenir dans leurs projets et leurs initiatives.



MRC DE LA MATAPÉDIA



SADC
DE LA MATAPÉDIA

Canada

Développement économique Canada
pour les régions du Québec
appuie la SADC

POUR NOUS JOINDRE

37, boulevard Saint-Benoît Est, bureau 26
Amqui (Québec) G5J 2B8
418 629-4474
info@sadcmatapedia.com
sadcmatapedia.com

