



SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

BARRAUTE-SENNETERRE-
QUÉVILLON



RAPPORT ANNUEL 2025-2026

10 000

ENTREPRISES AIDÉES
CHAQUE ANNÉE

SADC

BARRAUTE-SENNETERRE-
QUÉVILLON INC.

INVESTISSEMENTS FI

1 939 611 \$

INVESTISSEMENTS FSJ

55 714 \$

INVESTISSEMENTS FVN

100 000 \$

INVESTISSEMENTS FT

46 195 \$

INVESTISSEMENTS EN DEL

76 921 \$

INVESTISSEMENTS TOTAUX DANS NOS MILIEUX

2 218 441 \$

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement la SADC



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions

Table des matières

Mot du président et du directeur général	4
Mission et territoire	5
Conseil d'administration et ressources humaines	6
Interventions 2025-2026	7
Fonds d'investissement	8
Fonds Stratégie jeunesse	11
Fonds Vert & Numérique	13
Fonds Transfert	14
Profil de placements	15
Contributions non remboursables	16
Activités de développement	18

Mot du président et du directeur général



Tout d'abord, étant à ma première années à titre de Président à la barre de l'organisation, je tiens à remercier les membres du conseil d'administration pour leur confiance pour ce poste.

Le présent document constitue notre 42e rapport annuel. Nous avons le plaisir de vous inviter à le parcourir. Vous serez    même de constater tous les efforts déployés tant par les bénévoles du conseil d'administration que par l'équipe de permanents de la SADC. De ce fait, notons qu'au cours de la dernière année, c'  st un total de 395 heures de bénévolat qui a été effectué.

Nous jouons un rôle intégral et aidons à maintenir nos économies locales tout en créant des occasions de développement dans chacun de nos territoires. En ces temps de mondialisation et d'économie accélérée, il est important de nous concentrer sur notre plus grande richesse : les gens de notre milieu. Outillons ces hommes et ces femmes pour qu'ils demeurent le principal capital de l'avenir de nos régions.

Le budget de fonctionnement de base de notre organisme est de 450 733 \$.    cela, s'ajoutent 156 945 \$ qui proviennent de la gestion de six programmes qui s'introduisent bien à notre mission, ce qui nous permet d'investir dans nos collectivités, et ce, pour un total de 607 678 \$. De ce montant, 76 921 \$ ont été affectés à des contributions non remboursables.

La dernière année a permis à 40 entreprises de bénéficier de 2 141 520 \$. Depuis 1984, plus de 53 millions ont été investis dans des projets d'une valeur d'au-delà de 226 millions.

Merci au personnel pour la qualité de leurs interventions, leur professionnalisme et leur grande disponibilité. Soulignons l'appui et la collaboration de tous nos partenaires, principalement le personnel de Développement   conomique Canada et celui du Réseau des SADC et CAE. Gr  ce à leur contribution, notre organisation maintient ses bonnes réalisations.

Encore un gros merci à vous tous qui croyez et qui travaillez si fort pour cette cause qui nous touche, soit le développement économique local de nos territoires. Soyez assurés que nous sommes conscients que nos succès d'hier ne peuvent garantir notre avenir, mais grâce à l'ampleur de nos fonds d'investissement, nous sommes en mesure d'affirmer que nous continuerons de faire accroître le développement de nos communautés respectives par l'entremise de la SADC ...

   vous de constater et un grand merci !

Réal Théberge
Président

Marc Hardy, BAA
Directeur général

Mission et territoire

NOTRE MISSION

La Société d'aide au développement des collectivités (BSQ) inc. est un organisme à but non lucratif, entièrement autonome et son financement administratif provient de Développement économique Canada.

Sa mission est de stimuler la participation de la collectivité dans la prise en charge de son développement et favoriser la création, la consolidation, l'expansion et soutenir la relève entrepreneuriale des petites et moyennes entreprises.

NOTRE TERRITOIRE

Le territoire de la SADC (BSQ) inc. unit la population de trois pôles urbanisés à celle d'un vaste secteur rural débordant de possibilités. Notre force réside dans le respect des caractéristiques propres à chaque secteur d'intervention.

Subdivisé politiquement par trois municipalités régionales de comté et deux conférences régionales des élus, notre territoire compte près de 9 000 résidents permanents sur une superficie totale de 20 620 km².

POPULATION

Municipalités

Barraute	1 986
Belcourt	219
Champneuf	94
La Morandière	205
Lebel-sur-Quévillon	2 091
Rochebaucourt	146
Senneterre (ville)	2 782
Senneterre (paroisse)	1 202

Territoires non organisés

Miquelon	15
Despinassy	21
Desmaraisville	28



Conseil d'administration et ressources humaines

CONSEIL D'ADMINISTRATION

La SADC (BSQ) inc. est dirigée par un conseil d'administration composé de neuf membres provenant de différents secteurs d'activités et représentant les trois pôles de notre territoire.

Son rôle est d'administrer les fonds tout en veillant au respect d'un code d'éthique et d'une politique en matière de conflits d'intérêts soumis par Développement économique Canada.

Les membres du conseil d'administration au 31 mars 2026

Réal Théberge	Président	Senneterre	1er février 2023
Jacques Nadeau	Vice-président	Lebel-sur-Quévillon	27 septembre 2001
Paméla Trottier-Poirier	Secrétaire-trésorière	Senneterre	15 octobre 2018
Anne Audet	Administratrice	Lebel-sur-Quévillon	19 janvier 2005
Michel Auger	Administrateur	Barraute	06 juin 2023
Francis Auger	Administrateur	Barraute	23 octobre 2025
Michel Bilodeau	Administrateur	Senneterre	12 juin 2000
Sylvain Cadieux	Administrateur	Lebel-sur-Quévillon	12 décembre 2013
Yvon Lord	Administrateur	Barraute	18 juin 2019

Se réunissant généralement une fois par mois, les membres du conseil d'administration ont participé cette année à 9 assemblées (8 assemblées régulières ainsi qu'à 1 AGA). Leur implication bénévole pour la dernière année totalise 395 heures de bénévolat.

RESSOURCES HUMAINES

L'équipe de la SADC au 31 mars 2026

Marc Hardy	Directeur général	17 juillet 1995
Édith Bourbeau	Agente - services financiers	20 juin 2006
Sophie Grosleau	Agente - services financiers	29 août 2021
Sylvie Trudel	Adjointe administrative	16 janvier 2022

En plus des employés permanents, cette année la SADC (BSQ) inc. a embauché 4 employés dans différents projets tels que les Emplois étudiants MIL et Emplois d'été Canada.

Interventions en 2025-2026

Voici un résumé des réalisations de la SADC (BSQ) inc. depuis ses débuts, soit en 1985 pour le fonds d'Investissement, en 1997 pour le fonds Stratégie jeunesse et en 2025 pour le Fonds Vert et Numérique ainsi que le Fonds Transfert.

BILAN DES RÉALISATIONS	Fonds Investissement	Fonds Stratégie jeunesse	Fonds Vert et Numérique	Fonds Transfert
Demandes de prêts	1 722	427	2	2
Nouveaux prêts déboursés	1 141	250	2	2
Prêts actifs au 31 mars 2026	134	40	2	2
Montant total investi	51 472 847 \$	3 559 752 \$	100 000 \$	46 195 \$
Valeur totale des investissements	134 983 757 \$	42 092 765 \$	607 707 \$	695 351 \$
Gouvernement du Canada	1 726 188 \$	551 918 \$	100 000 \$	46 195 \$
Pertes depuis 1995	2 643 698 \$	280 412 \$	- \$	- \$
Portefeuille de prêts actifs	9 327 041 \$	346 443 \$	98 440 \$	43 600 \$
Revenu net autogénéré par la SADC	10 392 242 \$	23 149 \$	1 094 \$	576 \$

Les tableaux suivants présentent le sommaire des activités de la dernière année en ce qui concerne les différents fonds ainsi que les interventions en aide technique.

Sommaire	Fonds Investissement	Fonds Stratégie jeunesse	Fonds Vert et Numérique	Fonds Transfert
Nombre de demandes	29	7	2	2
Nombre de prêts déboursés	22	3	2	2
Déboursés demandes années antérieures	1	-	-	-
Investissements SADC	1 939 611 \$	55 714 \$	100 000 \$	46 195 \$
Investissements promoteurs	681 558 \$	257 370 \$	212 454 \$	95 000 \$
Investissements autres	652 145 \$	802 121 \$	295 253 \$	554 156 \$
Emplois créés ou maintenus	150	21	55	5

AIDE TECHNIQUE

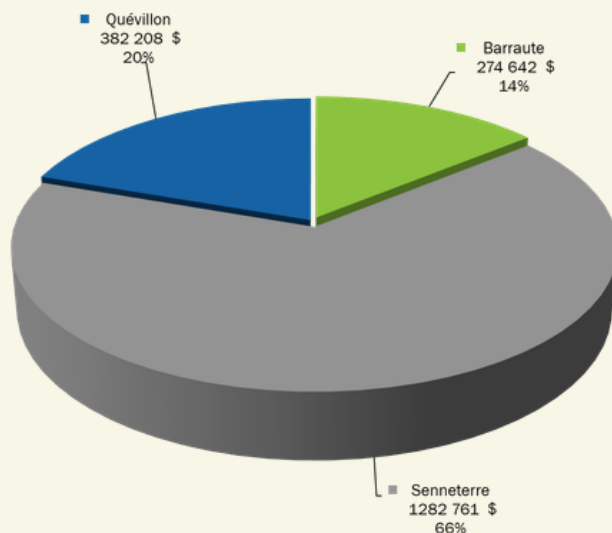
Nombre d'interventions totales
(demandes de renseignements) 81

Fonds d'investissement

Pour l'année 2025-2026, les administrateurs ont autorisé des investissements totalisant 1 939 611 \$ dans 22 dossiers. De plus, 1 demande de prêts provenant d'années antérieures a été déboursée cette année.

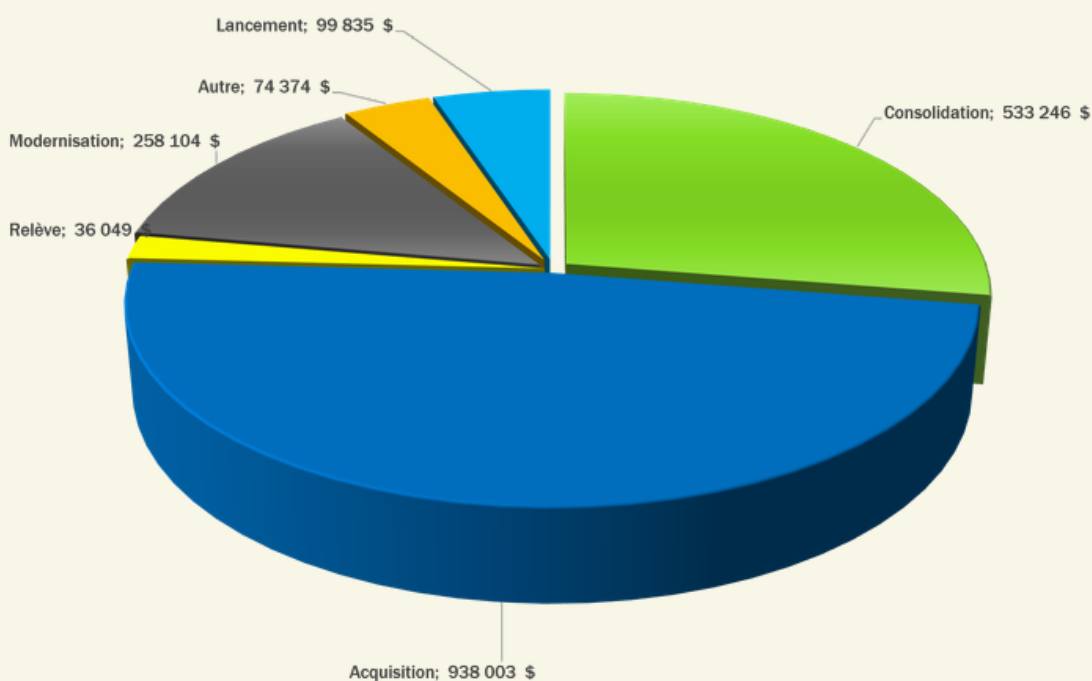
Notre participation financière de 1 939 611 \$, dans les 23 dossiers, a été répartie sur notre territoire de la façon suivante :

RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS 2025-2026



Les sommes investies par la SADC (BSQ) inc. sont répertoriées dans six grandes catégories, soit l'acquisition, la consolidation, le lancement, la relève, la modernisation et autre.

CATÉGORIES D'INVESTISSEMENT 2025-2026



RENDEMENT DU PORTEFEUILLE AU 31 MARS 2026

Au 31 mars 2026, la SADC (BSQ) inc. a généré des revenus de 752 672 \$ avec un bénéfice net de 703 949 \$. Un montant de 3 782 \$ a été récupéré aux provisions pour mauvaises créances et un montant de 45 349 \$ a été passé à la perte sur placements.

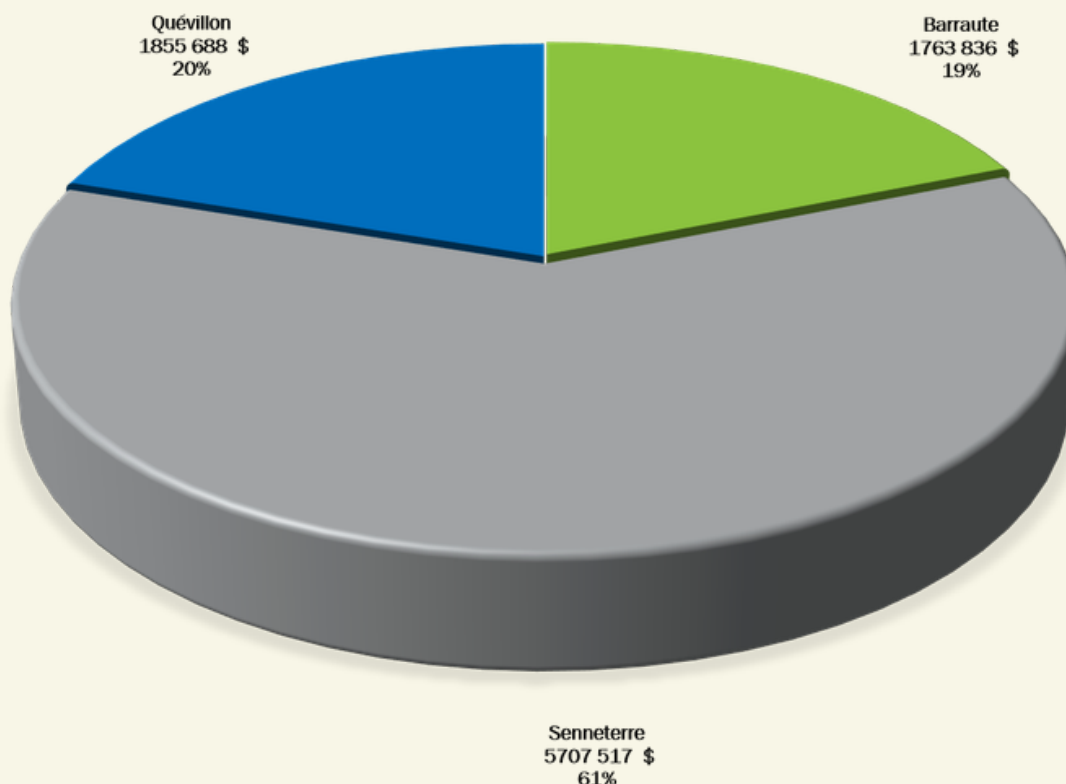
Le rendement net de l'actif a été de 6,2 %, ce qui correspond au profit net divisé par l'actif moyen du fonds au cours de l'année. Pour ce qui est des placements, le rendement a été de 7,2 %.

PORTRAIT DU PORTEFEUILLE AU 31 MARS 2026

À la fin de l'année financière 2025-2026, le fonds d'Investissement comptait 134 dossiers actifs pour un total de 9 327 041 \$ en placements prêts consentis, ce qui équivaut à des prêts moyens de 69 605 \$.

Cette année, 72 dossiers, soit 53,7 % de nos prêts, se situent entre 0 \$ et 40 000 \$.

RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR TERRITOIRE AU 31 MARS 2026



BILAN DES 42 DERNIÈRES ANNÉES

Au cours des 42 dernières années, la SADC a investi 51 472 847 \$ pour ainsi générer 21 903 955 \$ en investissement de la part des promoteurs du milieu et 61 606 955 \$ de la part des institutions financières et autres partenaires.

Tous ces montants représentent des investissements totaux de 134 983 757 \$.

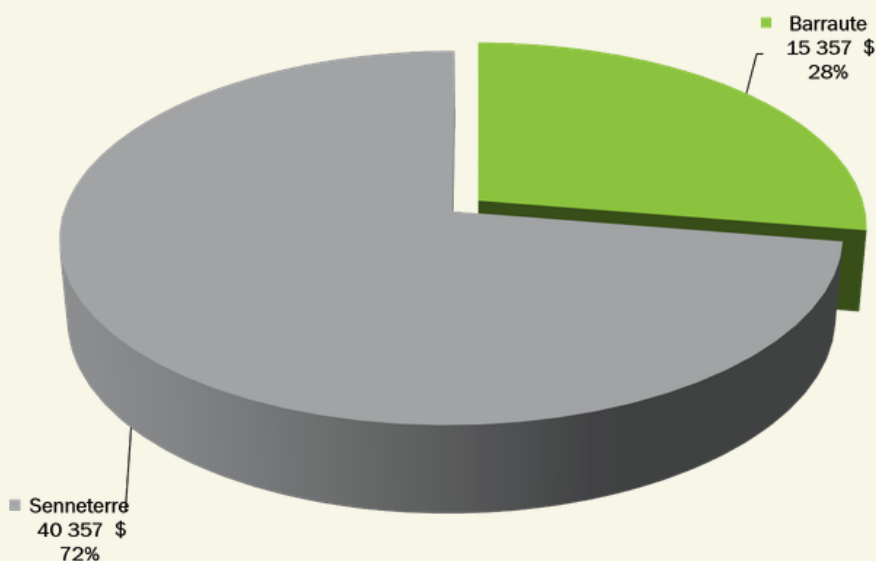
Années	Investissements	Années	Investissements
1985-1986	189 500 \$	2005-2006	1 148 249 \$
1986-1987	230 000 \$	2006-2007	1 001 005 \$
1987-1988	651 000 \$	2007-2008	1 010 403 \$
1988-1989	647 740 \$	2008-2009	1 589 300 \$
1989-1990	399 469 \$	2009-2010	1 301 252 \$
1990-1991	752 149 \$	2010-2011	1 058 499 \$
1991-1992	609 306 \$	2011-2012	1 250 624 \$
1992-1993	849 729 \$	2012-2013	1 305 940 \$
1993-1994	884 620 \$	2013-2014	1 342 292 \$
1994-1995	526 877 \$	2014-2015	1 819 495 \$
1995-1996	580 743 \$	2015-2016	1 993 115 \$
1996-1997	816 370 \$	2016-2017	1 599 987 \$
1997-1998	1 051 221 \$	2017-2018	1 736 405 \$
1998-1999	1 444 172 \$	2018-2019	1 392 812 \$
1999-2000	746 070 \$	2019-2020	1 181 793 \$
2000-2001	1 161 741 \$	2020-2021	3 897 900 \$
2001-2002	1 195 031 \$	2021-2022	2 849 015 \$
2002-2003	1 311 433 \$	2022-2023	1 546 857 \$
2003-2004	1 105 151 \$	2023-2024	2 382 104 \$
2004-2005	1 279 936 \$	2024-2025	1 924 210 \$
		2025-2026	1 939 611 \$
		Total	51 472 847 \$

Les pertes accumulées au cours des 41 dernières années s'élèvent à 2 643 698 \$ sur des investissements globaux de 51 472 847 \$. Le taux de perte annuel moyen est de 2 %.

Fonds Stratégie jeunesse

Pour l'année 2025-2026, les administrateurs ont autorisé des investissements totalisant 55 714 \$ dans 3 dossiers. Notre participation financière a été répartie sur notre territoire de la façon suivante :

RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS 2025-2026



Le graphique suivant illustre la répartition des sommes investies par la SADC par catégories d'investissements. Les quatre catégories possibles pour le fonds Stratégie jeunesse sont l'acquisition et l'expansion. En 2025-2026, on constate que les investissements ont été en expansion et acquisition.

CATÉGORIES D'INVESTISSEMENT 2025-2026



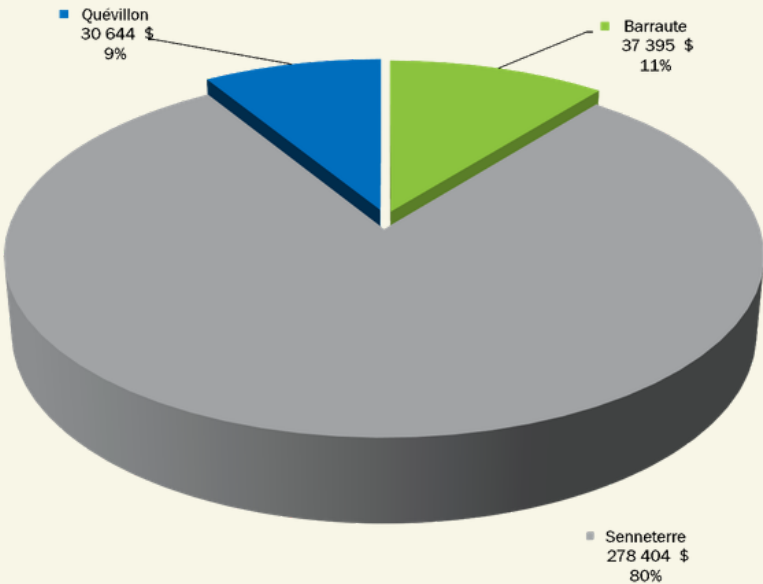
RENDEMENT DU FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

Le graphique suivant démontre la répartition des prêts par territoire d'intervention pour le fonds Stratégie jeunesse. Le portefeuille au 31 mars 2026 était de 346 443 \$.

Au 31 mars 2026, la SADC (BSQ) inc. a généré des revenus de 21 364 \$.

Le rendement net de l'actif a été de 1,63 %, ce qui correspond au profit net divisé par l'actif moyen du fonds au cours de l'année. Pour ce qui est des placements, le rendement a été de 7,24 %.

RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE PAR TERRITOIRE AU 31 MARS 2026



BILAN DES 28 DERNIÈRES ANNÉES

Voici le tableau des investissements annuels de la SADC (BSQ) inc. pour le fonds Stratégie jeunesse depuis 1997.

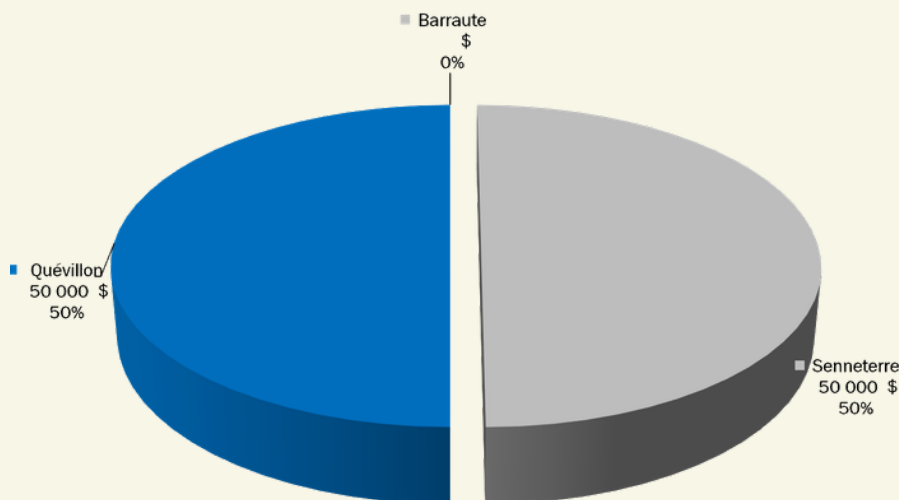
Années	Investissements	Années	Investissements
1997-1998	57 407 \$	2011-2012	264 134 \$
1998-1999	138 642 \$	2012-2013	136 197 \$
1999-2000	53 881 \$	2013-2014	366 236 \$
2000-2001	57 237 \$	2014-2015	186 074 \$
2001-2002	82 207 \$	2015-2016	51 149 \$
2002-2003	128 088 \$	2016-2017	57 033 \$
2003-2004	91 384 \$	2017-2018	176 411 \$
2004-2005	84 501 \$	2018-2019	99 432 \$
2005-2006	73 124 \$	2019-2020	108 799 \$
2006-2007	123 622 \$	2020-2021	102 652 \$
2007-2008	53 715 \$	2021-2022	167 383 \$
2008-2009	117 194 \$	2022-2023	138 275 \$
2009-2010	116 690 \$	2023-2024	270 695 \$
2010-2011	96 408 \$	2024-2025	105 476 \$
		2025-2026	55 714 \$
		Total	3 559 752 \$

Les pertes accumulées au cours des 28 dernières années s'élèvent à 280 412 \$ sur des investissements globaux de 3 559 752 \$, donc un taux de perte moyen de 3,6 %.

Fonds Vert & Numérique

Pour l'exercice financier 2025-2026, la SADC (BSQ) inc. a autorisé des investissements totalisant 100 000 \$ dans 2 dossiers. Notre participation financière a été répartie sur notre territoire de la façon suivante :

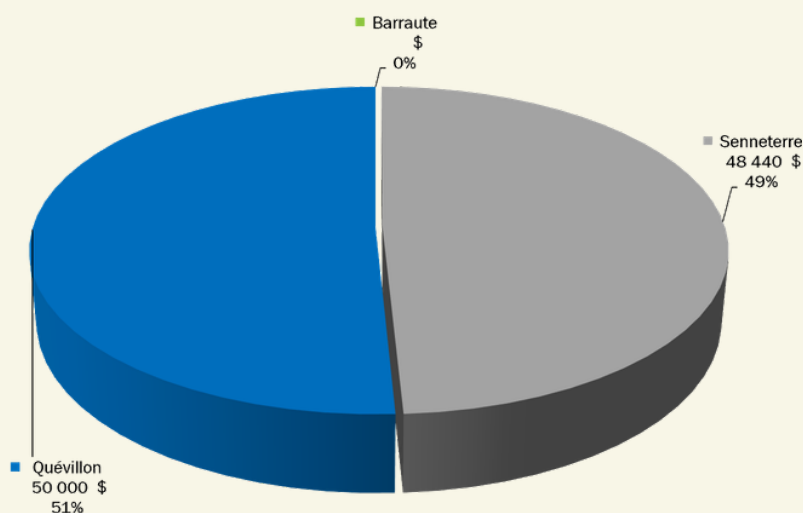
RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS 2025-2026



RENDEMENT DU FONDS VERT & NUMÉRIQUE

Le graphique suivant démontre la répartition des prêts par territoire d'intervention pour le Fonds Vert & Numérique. Le portefeuille au 31 mars 2026 était de 98 440 \$.

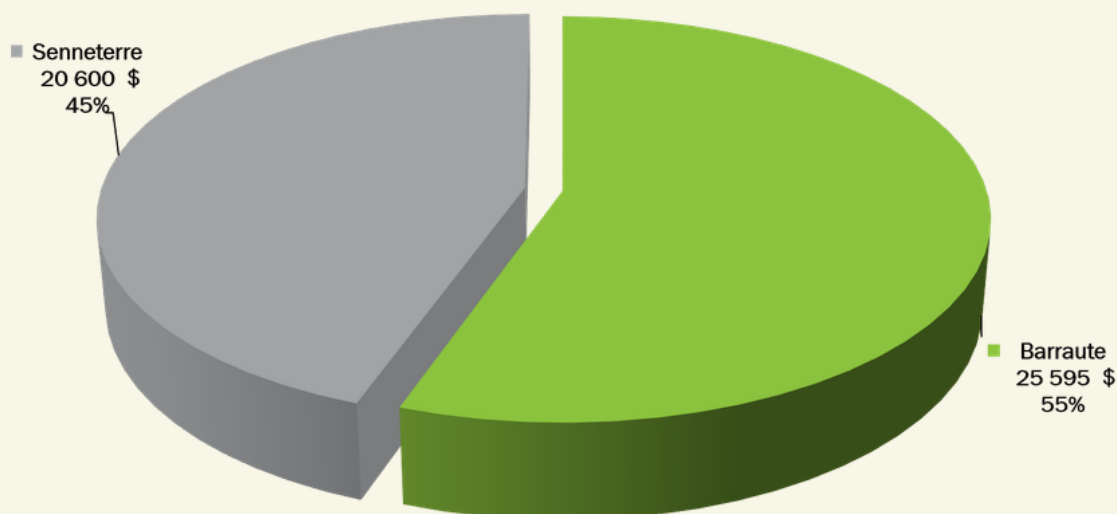
Le rendement net de l'actif a été de 1,08 % ce qui correspond au profit net divisé par l'actif moyen du fonds au cours de l'année. Pour ce qui est des placements, le rendement a été de 0 %.



Fonds Transfert

Pour l'exercice financier 2025-2026, la SADC (BSQ) inc. a autorisé des investissements totalisant 46 195 \$ dans 2 dossiers. Notre participation financière a été répartie sur notre territoire de la façon suivante :

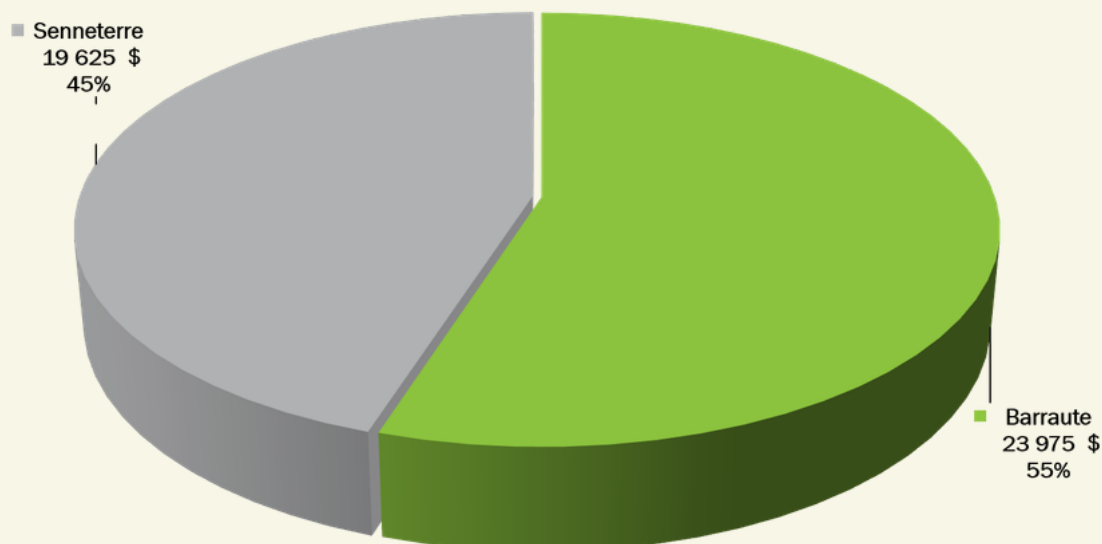
RÉPARTITION DES INVESTISSEMENTS 2025-2026



RENDEMENT DU FONDS TRANSFERT

Le graphique suivant démontre la répartition des prêts par territoire d'intervention pour le Fonds Transfert. Le portefeuille au 31 mars 2026 était de 43 600 \$.

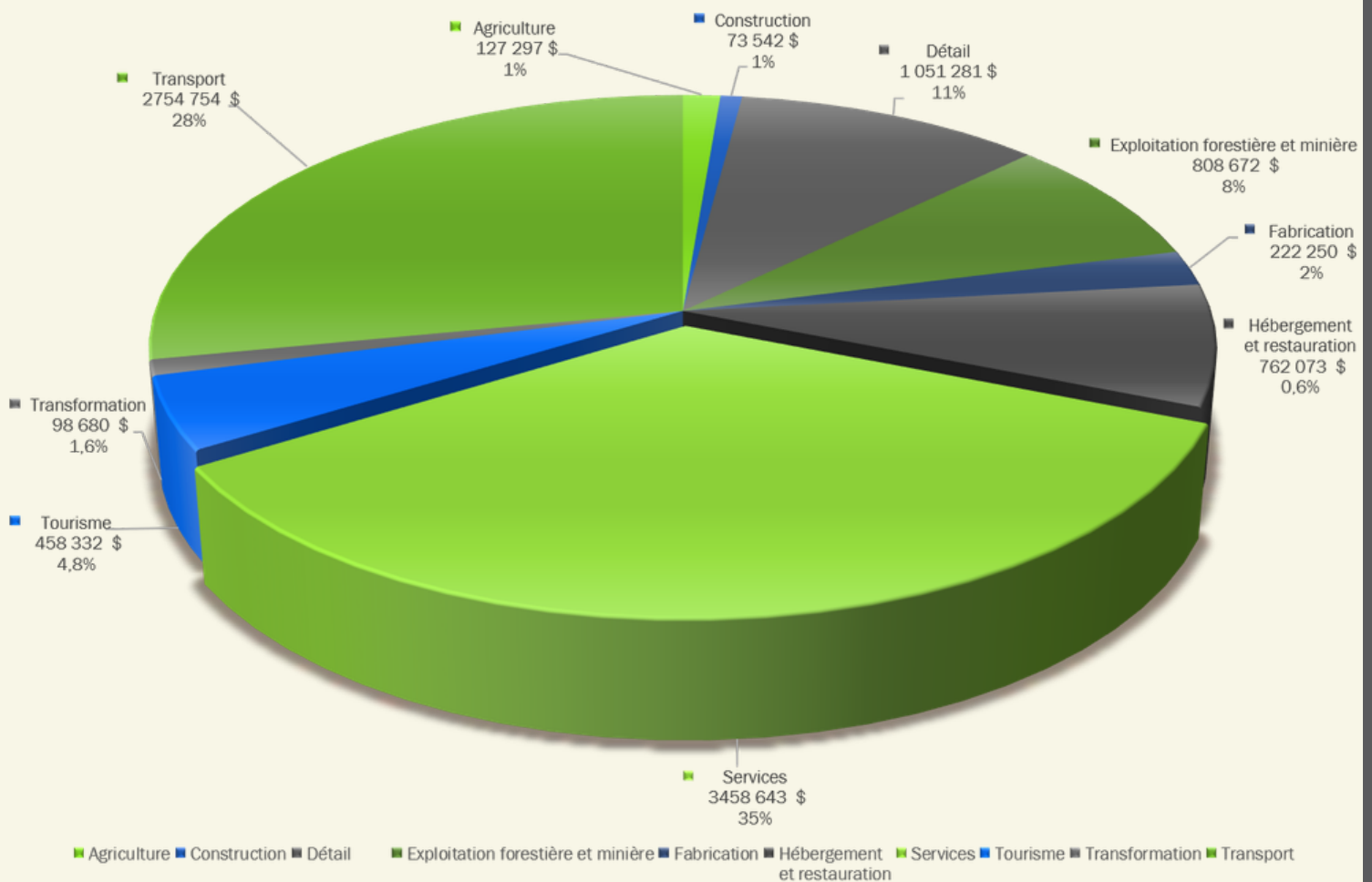
Le rendement net de l'actif a été de 1,22 % ce qui correspond au profit net divisé par l'actif moyen du fonds au cours de l'année. Pour ce qui est des placements, le rendement a été de 0 %.



Profil de placements

Voici le profil des placements selon le secteur d'activité pour le fonds d'Investissement, le fonds Stratégie jeunesse, le Fonds Vert & Numérique et le Fonds Transfert au 31 mars 2026, pour un total de 9 815 524 \$.

PROFIL DES PLACEMENTS 2025-2026



Contributions non remboursables

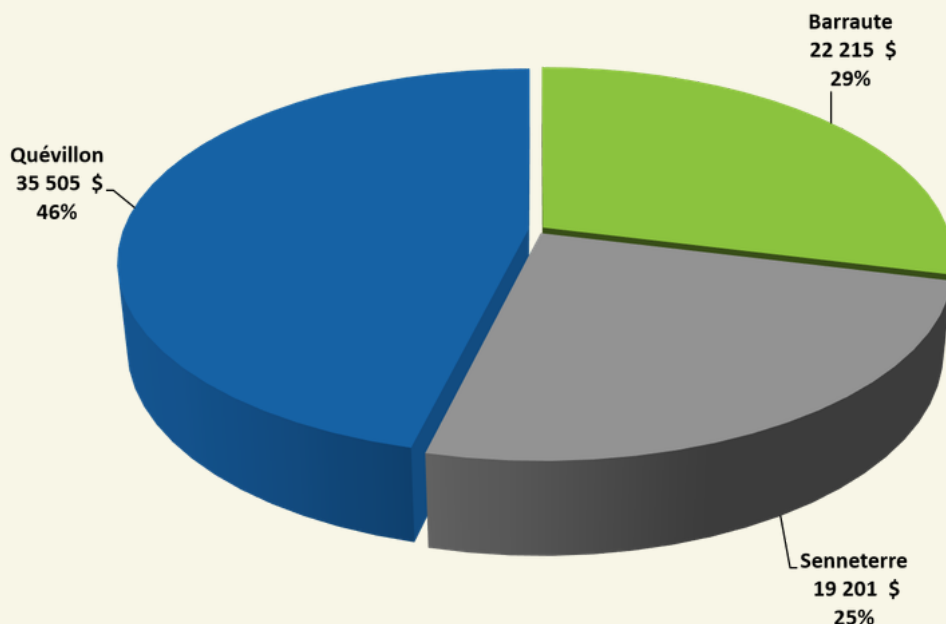
Suivi des contributions non remboursables

Emplois d'été Canada - Initiatives locales - MIL - RDC volet 2

[illegible]

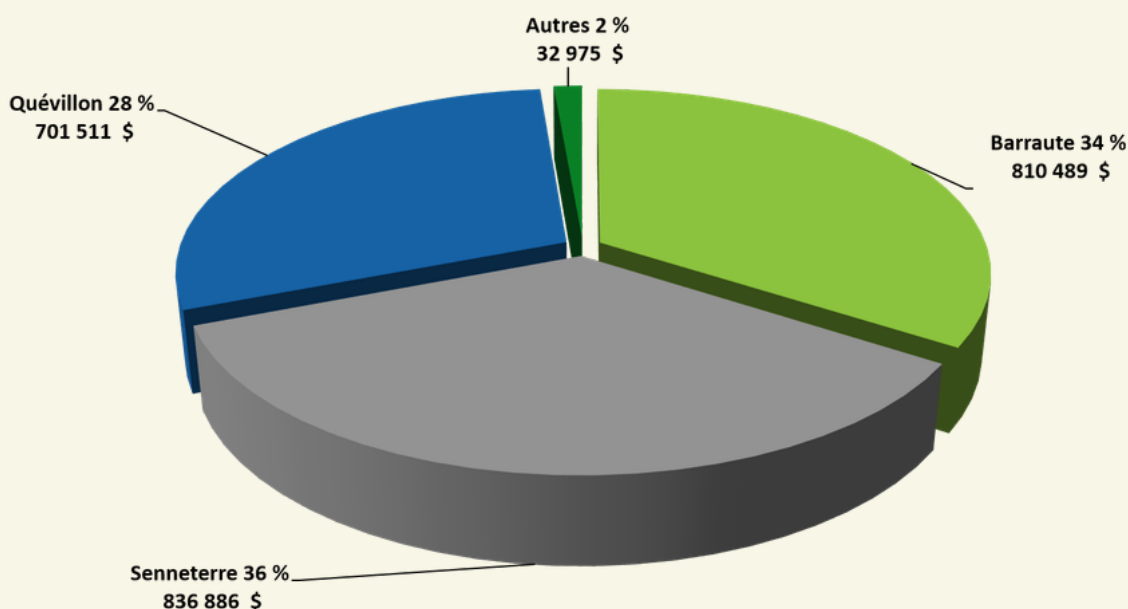
Répartition des contributions

Total des contributions par secteurs 2025-2026 Initiatives en développement



Les sommes investies dans ce programme permettent à la SADC de mener des activités afin de développer et acquérir des informations, des données sur les possibilités et les enjeux de développement de la collectivité. Une somme de 76 921 \$ a été investie cette année et 2 381 861 \$ depuis 1996.

Total des contributions par secteur 1996-2026 Initiatives locales, Entreprises rurales, IDL, SAPE, MIL, FARR ATDEL, PAPETR, RDC-Volet 2 et Emploi d'été Canada



Enfin, ces sommes tiennent compte des différents programmes gérés par notre organisation depuis 1996.

Activités de développement

DOSSIER JEUNESSE

Défi OSEntreprendre

Chaque année, la SADC (BSQ) inc. participe à la réalisation du Défi OSEntreprendre. Cette année, il y a eu 17 rencontres du comité local et du comité régional de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec.

De plus, la SADC (BSQ) inc. a apporté son soutien à la SADC de Rouyn-Noranda dans le cadre de son mandat régional, pour un total de 18 rencontres.



DÉVELOPPEMENT LOCAL

Comité en développement économique local

Le CDEL de la municipalité de Barraute a comme mission de favoriser, encourager, supporter, promouvoir et communiquer toutes formes d'activité, d'événements et d'initiatives afin d'aider la communauté pour la prise en charge de son développement. Pour permettre la réalisation de la mission, des effectifs de la SADC y travaillent et un autre employé à temps partiel a été embauché (en partenariat avec la municipalité).

Le comité a poursuivi le travail, entre autres : serre et jardins entrepreneuriaux et intergénérationnels; accessibilité au site du Mont-Vidéo aux jeunes de Barraute; récupération et revalorisation des boues, etc.

Cette année, après échanges, ce dossier a été transféré à 100 % à la Municipalité de Barraute.

Gestion de projets

La SADC a supporté plusieurs initiatives afin de développer la capacité entrepreneuriale de nos entrepreneurs (Projets Virage vert, Projet goûtez AT, ...).





INITIATIVES LOCALES

Emplois

La SADC a soutenu des organismes en permettant l'embauche de 4 jeunes, grâce au programme Emploi étudiant MIL et Emplois d'été Canada pour un montant de 23 923 \$.



VISIBILITÉ

La bonne nouvelle économique

Depuis déjà 18 ans, les SADC de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec diffusent des capsules promotionnelles sur les ondes du TVA régional, pour faire connaître le dynamisme de la région. Cette année, 24 capsules ont mis en valeur les bons coups du territoire.