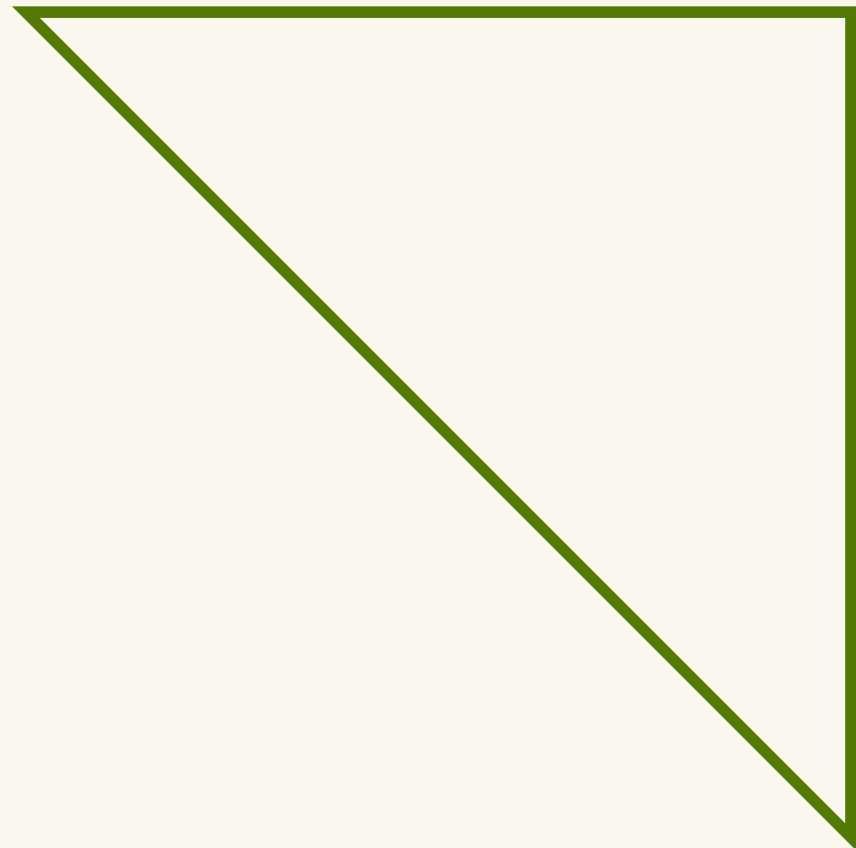




RA
2025-2026

Un générateur de succès
durable et collectif, nourri
par le dynamisme de nos
communautés



SADC
CHARLEVOIX
CÔTE-DE-BEAUPRÉ
ÎLE D'ORLÉANS

NOTRE MISSION

Développer le plein potentiel économique de la collectivité par des outils d'accompagnement personnalisés et des solutions de financement proactives visant la croissance et la réussite des entrepreneur·e·s et des organisations.

NOS VALEURS

PROACTIVITÉ | RESPECT | RIGUEUR
NEUTRALITÉ | OUVERTURE

NOTRE VISION

Une économie prospère axée sur le dynamisme et la beauté régionale.

MESSAGE DE LA PRÉSIDENCE ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE



**PASCAL
LEBLOND**

Président



**MARILYN
TREMBLAY**

Directrice générale

L'année 2025-2026 s'est déroulée sous le signe du changement et du renouveau pour la Société d'aide au développement de la collectivité (SADC) de Charlevoix – Côte-de-Beaupré – Île d'Orléans. Cette année a d'abord été marquée par une transition importante à la direction générale, l'occasion pour nous de souligner le départ de la direction sortante et de la remercier pour le travail accompli.

À l'interne, cette volonté d'évolution s'est traduite par une modernisation de nos façons de faire. Tout comme nous encourageons quotidiennement nos entrepreneur·e·s à le faire, nous avons pris l'initiative d'automatiser nos propres processus. Cette démarche nous a permis d'améliorer de façon significative notre efficience opérationnelle pour encore mieux servir les entreprises qu'on accompagne.

Sur le terrain, ce fut une année record en matière d'accompagnement et de financement. Nous sommes passés à l'action afin de déployer sur notre territoire les nouveaux outils financiers annoncés l'an dernier, notamment le Fonds Vert et Numérique et le Fonds Transfert. L'engouement a été palpable : avec 2 020 833 \$ octroyés en prêts, nous avons connu notre meilleure année de financement depuis la mise sur pied de notre organisation en 1990.

Grâce à l'agilité de nos programmes, dont l'initiative Flexiprêt, notre équipe a pu soutenir activement le démarrage, l'expansion et la relève de nos gens d'affaires. Au total, votre SADC a appuyé près de 30 entreprises et organismes, à divers stades de leur parcours, du démarrage au transfert.

Ces excellents résultats ne sauraient être possibles sans la confiance de nos entrepreneur·e·s, la solidité de nos partenariats, l'engagement de notre conseil d'administration et le professionnalisme de notre équipe, qui a su naviguer avec brio au cœur de cette année de transition.

FINANCEMENT

NOUVEAUX PRÊTS DE L'EXERCICE 2025-2026

FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

21 prêts
400 000 \$

FONDS VERT ET NUMÉRIQUE

2 prêts
100 000 \$



FONDS INVESTISSEMENT

23 prêts
1 310 833 \$

FONDS TRANSFERT

4 prêts
115 000 \$

« Le prêt numérique de la SADC est arrivé au bon moment pour soutenir le développement de Fyri. Ce qui nous a marqués, c'est l'ouverture de l'équipe envers un projet technologique et son efficacité tout au long du processus. Un appui concret et apprécié pour une jeune entreprise techno de Charlevoix.

– Pierre-Alexandre Hurtubise, co-fondateur, Fyri (Prêt numérique)

FLEXIPRÊT

4 prêts
95 000 \$

EFFET DE LEVIER

+ de 8 \$

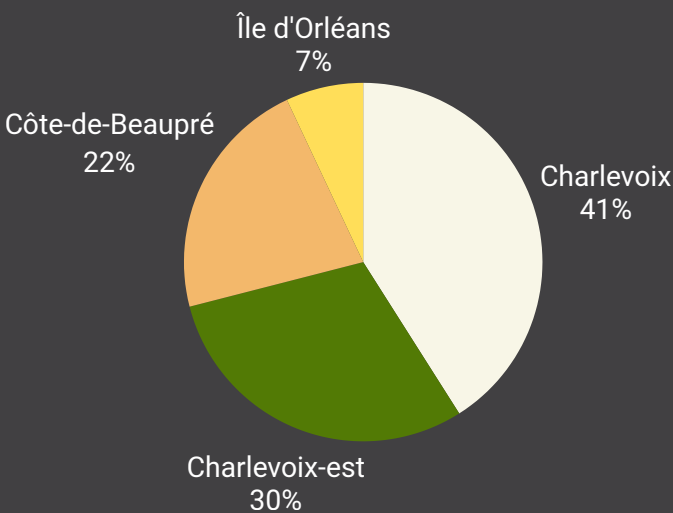
Chaque dollar investi par la SADC a permis de mobiliser 8,14 \$ provenant d'autres sources de financement.

EFFET ATTENDU

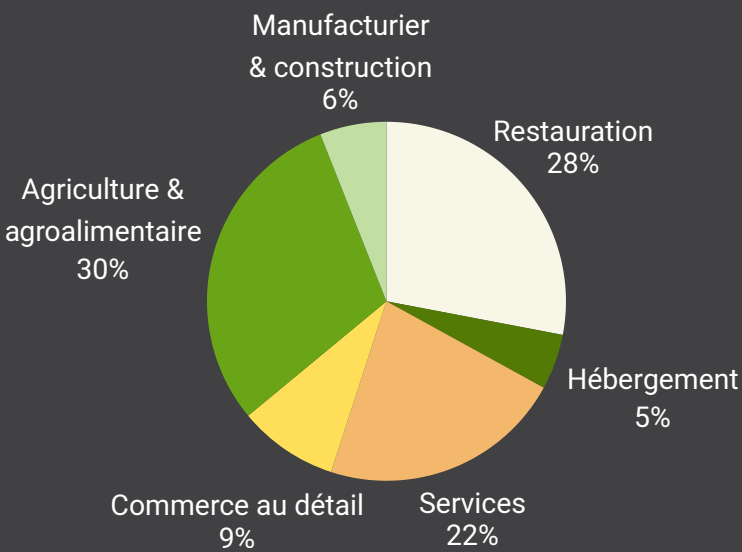
- 30% Démarrage
- 22% Expansion
- 2% Redressement
- 35% Relève d'entreprise
- 11% Modernisation

Une approche Humaine | Simple | Efficace

Secteur d'intervention



Secteur d'activité



VALEUR DU PORTEFEUILLE



Cidre Intrus (Sainte-Anne-de-Beaupré)
Expansion



Rose Cacao (Baie-Saint-Paul)
Démarrage d'entreprise

FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

1 352 598 \$

Après provisions pour mauvaises créances

FONDS VERT ET NUMÉRIQUE

100 000 \$

Après provisions pour mauvaises créances

FONDS INVESTISSEMENT

3 755 428 \$

Après provisions pour mauvaises créances

FONDS TRANSFERT

136 250 \$

Après provisions pour mauvaises créances

FONDS FARR*

84 127 \$

Après provisions pour mauvaises créances

FLEXIPRÊT

189 821 \$

Après provisions pour mauvaises créances



Boulangerie Blouin (Île d'Orléans)
Expansion



Le Pain d'exclamation (La Malbaie)
Relève



« Mon expérience avec la SADC a été très positive dans le cadre du financement de la relève de Gaudreault Services Financiers inc. Leur appui m'a permis de finaliser l'acquisition de l'entreprise tout en maintenant une stabilité financière essentielle à sa transition et à son développement. J'ai particulièrement apprécié leur approche humaine, leur compréhension des réalités régionales et leur flexibilité tout au long du processus. »

– Jonathan Audet, Gaudreault Services financiers (Relève)

*Fonds d'aide et de relance régionale pour la Covid-19

PROGRAMME FLEXIPRÊT

PROJET PILOTE : PROGRAMME FLEXIPRÊT POUR LES FEMMES

→ BILAN ET CONCLUSION D'UNE INITIATIVE INSPIRANTE

Le projet pilote Flexiprêt pour les femmes, un programme novateur dédié à l'accompagnement et au financement des femmes entrepreneures à temps partiel (les flexipreneures), s'est officiellement conclu cette année. En offrant un accompagnement personnalisé et adapté aux réalités des femmes entrepreneures d'ici, cette initiative a eu des retombées exceptionnelles sur notre territoire.



Événement de clôture – Flexiprêt

→ NOS RÉSULTATS (CHARLEVOIX, CÔTE-DE-BEAUPRÉ, ÎLE D'ORLÉANS)

16 FLEXIPRENEURES FINANCÉES ET ACCOMPAGNÉES

247 200 \$ INVESTIS DIRECTEMENT PAR NOTRE SADC

1,3 M \$ EN EFFET DE LEVIER (FINANCEMENT MOBILISÉ AUPRÈS D'AUTRES PARTENAIRES DU MILIEU)



Aux Monts Fleuris – Gabrielle Coulombe
(Notre-Dame-des-Monts)

Les projets soutenus proviennent principalement des secteurs de l'hébergement, de la restauration et de l'agrotourisme.

« Les résultats du projet pilote démontrent clairement que soutenir les flexipreneures, c'est investir dans une forme d'entrepreneuriat essentielle à la vitalité économique de nos régions. À la SADC, nous voyons chaque jour l'impact concret qu'un accompagnement flexible et un financement adapté peuvent avoir sur la réussite de ces femmes. Nous sommes fiers d'avoir contribué à ce mouvement, et nous souhaitons qu'il continue de prendre de l'ampleur partout au Québec. »

– Marilyn Tremblay, directrice générale

→ UN IMPACT À L'ÉCHELLE DU QUÉBEC

Grâce à la mobilisation de 11 SADC et CAE à travers la province, ce projet a permis d'investir un total de 1,6 M\$ dans 94 entreprises portées par des flexipreneures. Ce sont 178 femmes qui ont pu bénéficier d'un accompagnement sur mesure.

L'ACCOMPAGNEMENT AUX ENTREPRISES



Café Sol - Coop de solidarité
(Les Éboulements)

Complémentaire au financement, notre accompagnement personnalisé est souvent la clé de la réussite. Que ce soit pour le démarrage, la croissance, le transfert ou même le redressement d'entreprises, nous offrons des solutions concrètes adaptées à chaque réalité.

Notre intervention prend de multiples formes : élaboration de plans d'affaires, aide au montage financier, réflexion stratégique sur les besoins réels de l'entreprise, recherche de partenaires ou d'une relève potentielle, ou encore l'accès à une expertise très spécialisée.

CAFÉ SOL - COOP DE SOLIDARITÉ

Dans la dernière année, notre équipe a accompagné de près Le Café Sol, coopérative de solidarité, dans la mise en place de son plan de redressement. Récemment relocalisée aux Éboulements, cette entreprise d'économie sociale avait des besoins précis pour assurer sa pérennité.

«Nous remercions énormément la SADC pour les précieux conseils qu'ils nous ont donnés dans le cadre de notre plan de redressement, en plus de leur constante ouverture et de leur équipe franchement sympathique!»

– Corryne Vincent

PROGRAMME DE PRESTATION DE SERVICES

DANS LES DEUX LANGUES OFFICIELLES (LO)

D'une durée de cinq ans (2024-2029), ce programme alloue à notre SADC un montant de 6 000 \$ par année afin de nous permettre d'assurer une prestation de services équivalents à notre clientèle, en français ou en anglais.

PROGRAMME DE RENFORCEMENT DES

CAPACITÉS

D'une durée de sept ans, ce programme nous alloue la somme de 335 000 \$ pour optimiser notre gestion opérationnelle, proposer des conditions de travail compétitives pour la rétention de notre équipe, et bonifier l'accompagnement offert en lien avec les thématiques de nos nouveaux fonds dédiés.



LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

LA PIERRE ANGULAIRE DE NOS ACTIONS

La création d'entreprises et d'emplois en région ne peut se faire pleinement que dans des collectivités socialement et culturellement prospères. Voilà pourquoi, à la base, nous avons une vision globale du développement régional dans nos planifications stratégiques, nous mobilisons les forces du milieu face aux enjeux économiques et nous investissons en temps et en argent dans des initiatives et des stratégies qui émanent du milieu.

La SADC s'est investie dans divers projets de développement grâce à ses enveloppes MIL et DEL, afin d'initier ou de soutenir des projets collectifs porteurs répondant à des enjeux économiques spécifiques.

→ MESURE D'INTERVENTION LOCALE (MIL)

8 DOSSIERS
41 474 \$

→ DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL (DEL)

14 DOSSIERS
47 512 \$

→ CINÉ-CLUB DE CHARLEVOIX

Afin de diversifier l'offre culturelle en soirée durant la saison hivernale et au début du printemps, la SADC contribue activement à la mise en place d'un ciné-club donnant accès à un catalogue de films riches et variés. Ce projet mobilisateur vise notamment à combler le vide laissé par la disparition du cinéma local il y a quelques années, ramenant ainsi le septième art au cœur de notre communauté.



Ciné-Club de Charlevoix

→ JOURNÉE CONFÉRENCE SUR LE TRANSFERT D'ENTREPRISE (CÔTE-DE-BEAUPRÉ)

La SADC s'est fièrement associée à cet événement rassembleur où près de 50 entrepreneur-e-s ont échangé sur les enjeux de la relève. Propulsée par une conférence-formation offerte par Éric Dufour et un panel enrichissant composé de Réno-Jouets, Spécibois Inc. et Triade Marketing, la journée a mis en lumière que le repreneuriat est bien plus qu'une transaction : c'est un passage de flambeau qui mérite un accompagnement adéquat. Un beau succès rendu possible grâce à la précieuse collaboration de plusieurs partenaires du milieu (Développement Côte-de-Beaupré, Desjardins, Services Québec, Alliance Affaires, Microcrédit Charlevoix, MRC de L'Île-d'Orléans et Innov03).



Crédit photo :
Émile Dontigny,
photographe

→ LE L.I.E.N. (LANCER, INSPIRER, ÉCHANGER ET NOURRIR)

Cette initiative de Microcrédit Charlevoix, fièrement appuyée par la SADC, est bien plus qu'un outil de développement économique : c'est une véritable communauté. Conçu comme un réseau rassembleur pour les gens d'ici, le L.I.E.N. favorise les connexions fortes entre différents projets locaux, fait naître de nouvelles idées et offre une source d'inspiration continue. À travers de beaux moments d'échanges organisés un peu partout dans Charlevoix, ce partenariat porteur soutient activement l'émergence de projets de proximité et dynamise notre écosystème entrepreneurial.



→ RACINES ET TALENTS : LES MÉTIERS D'AUTREFOIS DANS CHARLEVOIX

La transmission du savoir-faire lié aux métiers d'autrefois est essentielle pour préserver notre culture, soutenir l'économie locale et former la relève artisanale. Ce projet novateur, réalisé en collaboration avec Claude Boulet, met en lumière le patrimoine vivant de notre territoire, soit ces pratiques et traditions transmises de génération en génération. Concrètement, l'initiative permet de sensibiliser le public grâce à une série de capsules dont les personnes mises en valeur sont des jeunes de la région, préalablement sélectionnés par le Centre de services scolaire. En alliant savoirs ancestraux et innovation contemporaine, ce projet de partage assure la pérennité de nos métiers d'artisanat tout en inspirant la prochaine génération.



Crédit photo :
Claude Boulet

NOS IMPLICATIONS POUR LE DÉVELOPPEMENT DU MILIEU



- **Table en transfert d'entreprise de Charlevoix**
- **Table Migration & Immigration Charlevoix**
- **Comité Direction PME**
- **RVGRH**
- **OSEntreprendre**



COMITÉ MINES : UN MODÈLE PRÉCURSEUR

La SADC est fière d'avoir agi à titre de précurseur dans la province avec la mise en place de son Comité Mines dans Charlevoix. Fort de son succès chez nous, ce modèle inspirant fera dorénavant écho à l'échelle provinciale. En effet, à l'instar de notre initiative locale, des comités Mines seront déployés dans plusieurs autres régions du Québec. Ces instances de concertation ont pour objectif de rapprocher l'industrie minière et le milieu politique, tout en offrant une structure d'échange solide et pérenne pour les différent-e-s acteur-ric-e-s du milieu.



RÉSEAU EXPERTISE ET RÉSEAU USINAGE

RENCONTRE SUR L'ÉTAT DE LA SITUATION DE LA FORESTERIE DANS CHARLEVOIX

La SADC a collaboré avec M. Stéphane Charest et les préfet-e-s de la MRC de Charlevoix et de la MRC de Charlevoix-Est pour organiser un colloque-atelier dédié à la pérennité de la foresterie. Cet événement ciblé a permis de faire le point sur les enjeux du territoire forestier productif et les avenues d'avenir pour la fibre charlevoisienne.

Ce sommet a créé un espace privilégié de discussions ouvertes entre les décideur-se-s régionaux et les principaux-ales intervenant-e-s de l'industrie. Il a réuni des acteur-ric-e-s incontournables tels que Domtar, le Groupe Lebel, la Scierie Dion, le ministère des Ressources naturelles et des Forêts (MRNFP) ainsi que le Groupement forestier Charlevoix. Ce rassemblement a généré de riches échanges et jeté les bases d'une meilleure collaboration pour l'avenir de ce secteur économique clé.



VISITE D'ENTREPRISE CHEZ SAFRAN NORDIQUE

Dans le cadre de nos activités de maillage, une visite enrichissante a été organisée chez Safran Nordique. Cet événement a permis de créer des liens précieux entre différent-e-s acteur-ric-e-s économiques du milieu, dont le Fairmont Le Manoir Richelieu et la Microbrasserie Menaud, tout en mobilisant les élu-e-s locaux. Cette rencontre sur le terrain a offert une belle opportunité aux participant-e-s de mieux connaître les produits distinctifs de chacun, ouvrant ainsi la porte à de futures alliances et collaborations stratégiques sur notre territoire.



RAYONNEMENT ET COMMUNICATIONS

UNE PRÉSENCE NUMÉRIQUE PROFESSIONNALISÉE

Afin de toujours mieux desservir notre clientèle et de faire briller le dynamisme entrepreneurial de Charlevoix, de la Côte-de-Beaupré et de l'Île-d'Orléans, la SADC a pris l'initiative de professionnaliser ses communications au cours de la dernière année.

Depuis novembre 2025, nous avons le plaisir de collaborer avec Horizon Agence Marketing, qui nous accompagne de façon stratégique dans la gestion de nos médias sociaux et la création de contenu sur mesure.

Cette démarche proactive nous a permis de déployer de nouvelles initiatives numériques porteuses pour notre milieu :

- Des vidéos de conseils aux entreprises : pour outiller concrètement nos gens d'affaires dans leur quotidien ;
- le rayonnement des entreprises accompagnées : afin de mettre en lumière les succès, les projets et le savoir-faire de nos client·e·s financé·e·s ;
- la mise en valeur de nos actions : afin de démontrer l'implication active de la SADC et la vitalité de nos activités sur l'ensemble de notre territoire.



NOVEMBRE 2025 À MARS 2026
FACEBOOK

79,4K
(↑ 999,1 %)

Vues des publications sur Facebook

1,1K
(↑ 1,6K %)

Interactions avec le contenu

87
(↑ 200 %)

Nouveaux abonnés à la page Facebook



NOVEMBRE 2025 À MARS 2026
INSTAGRAM

7,3K
(↑ 133,1 %)

Vues des publications sur Instagram

329
(↑ 439,3 %)

Interactions avec le contenu

35
(↑ 16,7 %)

Nouveaux abonnés au compte Instagram



NOVEMBRE 2025 À MARS 2026
LINKEDIN

3 373
(↑ 595,5 %)

Impressions

137
(↑ 6 750 %)

Interactions avec le contenu

17
(↑ 41,7 %)

Nouveaux abonnés à la page LinkedIn

L'ÉQUIPE DE LA SADC



MARILYN TREMBLAY,
directrice générale



GAÉTAN SIROIS,
conseiller en développement
économique



JULIE PILOTE,
technicienne
en administration



KATY GOUGEON JARVIS,
conseillère aux entreprises



GUILLAUME LAMBERT,
conseiller aux entreprises

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



PASCAL LEBLOND,
présidence



ALEXIS FROMENT,
vice-présidence



JOHANNE CÔTÉ,
secrétariat-trésorerie



FRANCIS GOUGEON,
membre du conseil



AMÉLIE TREMBLAY,
membre du conseil



CAROLINA CASSANAZ,
membre du conseil



CAROLINE PERRON,
membre du conseil



NADINE BOUCHARD,
membre du conseil

10 RENCONTRES
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

12 RENCONTRES
DU COMITÉ D'INVESTISSEMENT

3 RENCONTRES
DE COMITÉS

257 HEURES
DE BÉNÉVOLAT