



# SADC

Société  
d'aide au développement  
de la collectivité

SAINT-HYACINTHE  
ACTON

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022- 2023

Vignoble Coteau des Artisans  
Béthanie

## MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Les administrateurs et le personnel sont heureux de vous livrer aujourd'hui les résultats des efforts de toute une année de travail. Ces résultats significatifs permettent de réaffirmer la grande valeur des membres de notre organisation et leur engagement au développement de notre région. Ces résultats exceptionnels, que nous vous présentons aujourd'hui, n'auraient pu se réaliser sans le travail dynamique et soutenu de tous les intervenants de la SADC et sans la confiance des entrepreneurs manifestée envers nous.

## LES DÉFIS DE LA RELANCE

Au cours du dernier exercice, nous avons été à même de constater que l'activité économique de notre territoire s'est solidement rétablie. Nous constatons également que cette relance est inégale et s'avère complexe pour certains de nos entrepreneurs. Ces derniers ont dû, à nouveau cette année, naviguer à travers des défis nombreux : rareté et coût à la hausse de la main-d'œuvre, marché inflationniste, hausse de taux d'intérêt et chaîne d'approvisionnement bouleversée. Une attention particulière est apportée aux entreprises des secteurs plus durement touchés. Malgré ce contexte difficile, nous avons été le témoin et avons contribué à de très belles réussites. Tous les efforts ont été mis de l'avant afin de soutenir les entreprises à saisir les occasions de croissance. Cette période de relance a mis en évidence l'importance du volet d'aide technique de notre organisation. D'ailleurs à cet effet, un conseiller a été principalement assigné à offrir du support-conseil tout au long de la dernière année. Cet accompagnement spécialisé se veut complémentaire à l'offre déjà en place.

## INVESTIR DANS NOTRE CAPITAL HUMAIN

L'accompagnement de qualité est un facteur de réussite pour tout projet d'affaires, c'est pourquoi le conseil d'administration a comme priorité de mettre en place les conditions permettant d'attirer et de retenir les meilleurs talents. Pour ce faire, une démarche de révision de certains outils de gestion des ressources humaines a été effectuée. La direction générale a pu compter sur l'expertise d'une firme externe pour l'accompagner dans la révision des descriptions des responsabilités du personnel, de l'évaluation de la performance et de la contribution ainsi que de la politique de structure salariale. Considérant que la firme Soluflex Montérégie-Est pour laquelle notre administratrice, Stéphanie Belval est salariée, ait été invitée à déposer une proposition, la procédure prévue à notre politique de conflits d'intérêts en matière de marché de biens et services a été appliquée. Ainsi, le conflit d'intérêts a été déclaré et inscrit au procès-verbal de la SADC avant le processus décisionnel. Madame Belval n'était pas présente lors des discussions et de l'analyse des trois propositions reçues et cette dernière n'a pas pris part à la décision. Finalement, les membres du conseil d'administration ont retenu la proposition de la firme Soluflex Montérégie-Est offrant la meilleure valeur pour les besoins de notre organisation. Cette situation a été rapportée dans le rapport que la SADC doit soumettre annuellement à l'Agence de Développement économique Canada en matière de situation des conflits d'intérêts.

## DES OUTILS FINANCIERS QUI APPUIENT LE DÉVELOPPEMENT DE NOS COLLECTIVITÉS

Obtenir un financement à la SADC, c'est contribuer au développement économique de la région. En effet, les intérêts générés par les remboursements des prêts par nos entrepreneurs permettent à d'autres entrepreneurs d'avoir accès à des capitaux pour soutenir leur projet et d'avoir accès à des ressources professionnelles pour les accompagner. La dernière année a été marquée par des hausses successives du taux de base de notre SADC en écho avec les augmentations du taux directeur de la Banque du Canada. En tout temps, et encore plus dans un contexte économique plus difficile, le conseil d'administration doit composer, dans sa gestion des taux d'intérêt, avec le défi de maintenir l'équilibre entre l'accessibilité au financement et la réalisation de revenus d'intérêts suffisants pour compenser les pertes éventuelles que la SADC pourrait subir en cas de défaut de paiement de certains clients. Un rôle essentiel pour assurer la pérennité de nos fonds d'investissement pour les générations futures d'entrepreneurs.

Malgré une première moitié d'année plus lente qu'à l'habitude en termes d'investissements décaissés, l'exercice se terminant le 31 mars 2023 constitue, au niveau de notre programmation régulière, le 2e meilleur résultat de l'histoire de la SADC avec 2 271 550 \$ décaissés, soit moins de 13 000 \$ sous le record historique de l'an passé.

## PIERRE THIBAUT : UN ENGAGEMENT REMARQUABLE DE 27 ANS

La SADC tient à souligner de façon toute particulière la précieuse contribution de Pierre Thibault qui après 27 ans d'engagement au sein de la SADC ne renouvellera pas son mandat d'administrateur. Au cours de ces années d'implication, que ce soit par sa participation au conseil d'administration, au comité d'investissement ou en assumant la présidence de la corporation de 2001 à 2006, monsieur Thibault a façonné la SADC et contribué grandement à son rayonnement.

À la lumière des résultats de la dernière année, nous sommes fiers de la contribution de la SADC au développement de notre collectivité. C'est donc avec confiance que nous débutons la dernière année de notre entente de contribution avec l'Agence de Développement économique Canada. L'année 2024 devrait nous conduire vers le renouvellement de notre partenariat avec le Gouvernement du Canada.



**Philippe PICARD**  
Président



**Eric THIBODEAU**  
Directeur général



Pierre Thibault  
Crédit photo : Jonathan Laplante | Le Répertoire



# S'INVESTIR...

DANS LE FINANCEMENT  
DES PROJETS D'AFFAIRES

Union québécoise de réhabilitation des oiseaux de proie (UQROP)  
Saint-Jude  
Crédit photo : CSalvail.com

## INVESTISSEMENTS MASSIFS POUR SOUTENIR LES ENTREPRISES D'ICI

En 2022-2023, la SADC a atteint un niveau d'engagement extraordinaire auprès des entreprises et organismes du territoire. Avec des investissements déboursés de **2 583 942 \$**, la SADC a su démontrer son apport fondamental à la consolidation et au développement des entreprises de la région.

Au total, **64 entreprises** se sont vu octroyer un appui financier représentant **74 ententes de contribution**. Ces investissements directs déboursés viennent démontrer une fois de plus la confiance portée par la SADC envers l'économie de la région et le dynamisme de la communauté d'affaires de la région.

### SOMMAIRE DES CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES

	Déboursées en 2022-2023		
	Nb entreprises	Nb prêts	\$
Fonds régulier	27	33	1 708 050
Fonds jeunesse	23	27	563 500
<b>Sous-total</b>	<b>50</b>	<b>60</b>	<b>2 271 550</b>
2021-2022	45	54	2 284 499
Projet d'aide à la petite entreprise touristique rurale	12	12	270 947
Virage vert	2	2	41 445
<b>Sous-total</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>312 392</b>
<b>TOTAL</b>	<b>64</b>	<b>74</b>	<b>2 583 942</b>

2,58 M\$

74

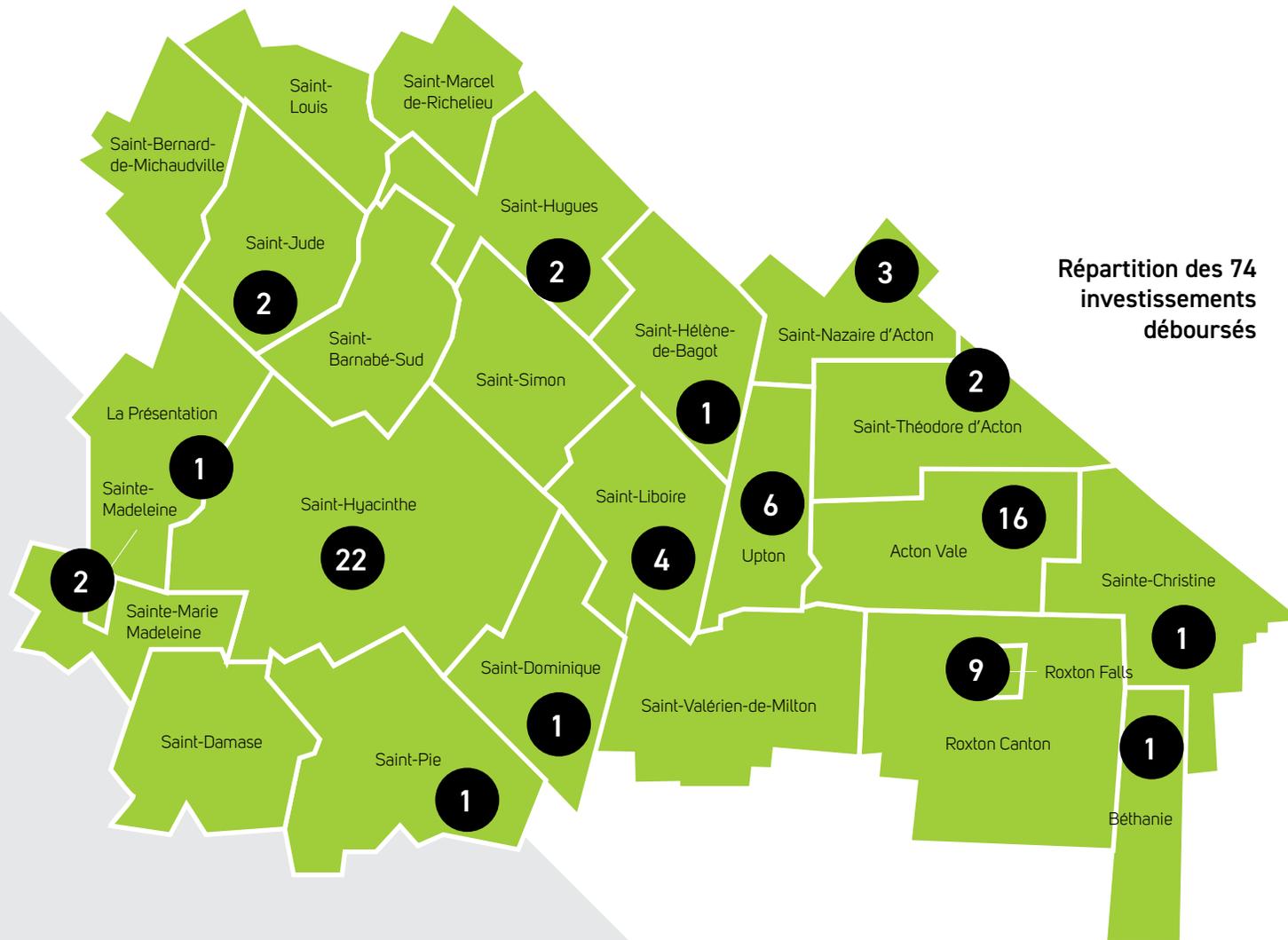
INTERVENTIONS FINANCIÈRES

210

EMPLOIS CRÉÉS OU CONSOLIDÉS

# AU COEUR DU MILIEU AGROALIMENTAIRE DE LA MONTÉRÉGIE

La SADC Saint-Hyacinthe | Acton déploie son offre de services dans les **25 municipalités** couvrant l'ensemble de la **MRC d'Acton** et de la **MRC des Maskoutains**.





Domaine du cap  
Acton Vale



## Projet d'aide aux petites entreprises touristiques



Avec le soutien de Développement économique Canada pour les régions du Québec.

# PROJET D'AIDE À LA PETITE ENTREPRISE TOURISTIQUE RURALE (PAPETR) : UNE AIDE QUI VOYAGE PARTOUT AU QUÉBEC

Grâce aux deux contributions non remboursables, de 20 millions de dollars, versées respectivement à la Fédération des Chambres de Commerce du Québec (FCCQ) et au Réseau des SADC et CAE en vertu du Fonds d'aide au tourisme de DEC, ce projet d'aide fut déployé sur l'ensemble du territoire québécois grâce à l'union des forces de ces deux partenaires du développement économique régional.

Pour la SADC Saint-Hyacinthe | Acton, un montant total de **270 947 \$** en contribution non remboursable a été octroyé. Cette enveloppe était destinée à soutenir les petites entreprises touristiques rurales dans la réalisation de projets d'investissement leur permettant d'adapter ou de développer leurs produits et leurs services aux besoins de la clientèle. Une excellente initiative visant à saisir les opportunités qu'offre la relance touristique.

## PROJET D'AIDE À LA PETITE ENTREPRISE TOURISTIQUE RURALE (PAPETR)

	Nb entreprises	Nb prêts	Valeur \$	%
MRC d'Acton	6	6	155 447 \$	57,4 %
MRC des Maskoutains	6	6	115 500 \$	42,6%
	12	12	270 947 \$	



La Duchesse de Roxton  
Roxton Falls

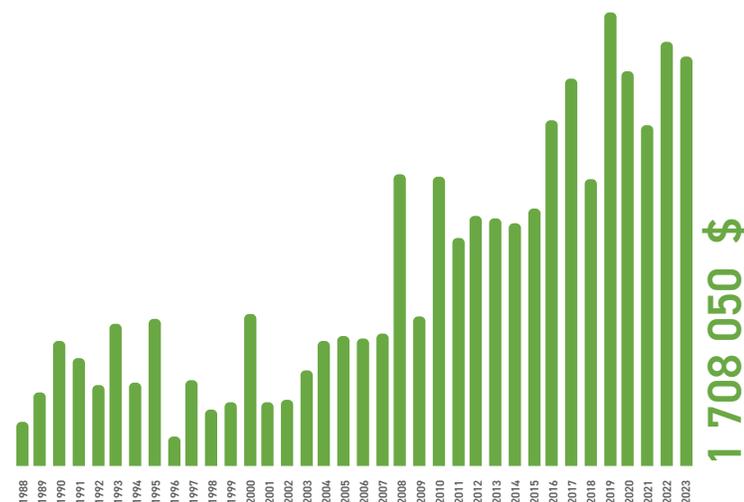
## FONDS D'INVESTISSEMENT RÉGULIER : DU FINANCEMENT SOUPLE ET PATIENT

Le **Fonds d'investissement régulier** de la SADC a pour objectif de favoriser la création, le maintien et le développement de l'emploi et se traduit par une contribution complémentaire aux institutions financières, sous forme de prêt pouvant atteindre jusqu'à 300 000 \$.

Au 31 mars 2023, les placements au **Fonds d'investissement régulier**, avant provision, s'établissent à **5 376 763 \$** soit, 101 prêts actifs répartis dans **83 entreprises différentes**.

À ces placements s'ajoutent des engagements de **113 350 \$** soit, **6 prêts** répartis dans **5 entreprises différentes**.

## INVESTISSEMENTS ANNUELS

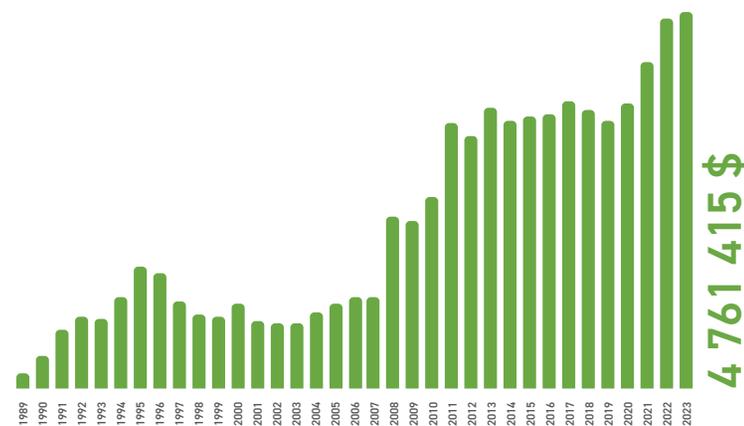


## MONTANTS DÉBOURSÉS EN 2022-2023

	Nb entreprises	Nb prêts	Valeur \$	%
MRC d'Acton	15	16	539 150 \$	31,6%
MRC des Maskoutains	12	17	1 168 900 \$	68,4%
	27	33	1 708 050 \$	

	Nb entreprises	Nb prêts	Valeur \$	%
Acquisition	4	6	245 000 \$	14,3%
Démarrage	10	12	196 650 \$	11,5%
Modernisation	5	6	896 400 \$	52,5%
Expansion	8	9	370 000 \$	18,7%
Redressement	-	-	- \$	
	27	33	1 708 050 \$	

## ÉVOLUTION DES PLACEMENTS





Boucherie Georges  
Saint-Hyacinthe

## FONDS D'INVESTISSEMENT JEUNESSE

Depuis sa création en 1998, le **Fonds d'investissement jeunesse** n'a cessé de faire la preuve de son efficacité en permettant aux jeunes âgés de 18 à 39 ans, de notre milieu, de se bâtir un avenir ici. Sous forme de prêt personnel variant entre 5 000 \$ et 25 000 \$, cette contribution financière sert de mise de fonds sous forme de capital par l'entrepreneur, permettant d'acquérir, de démarrer, de moderniser ou de développer une entreprise.

Au 31 mars 2023, les placements au **Fonds d'investissement jeunesse**, avant provision, s'établissent à **1 530 446 \$** soit, **94 prêts actifs** dans **68 entreprises différentes**.

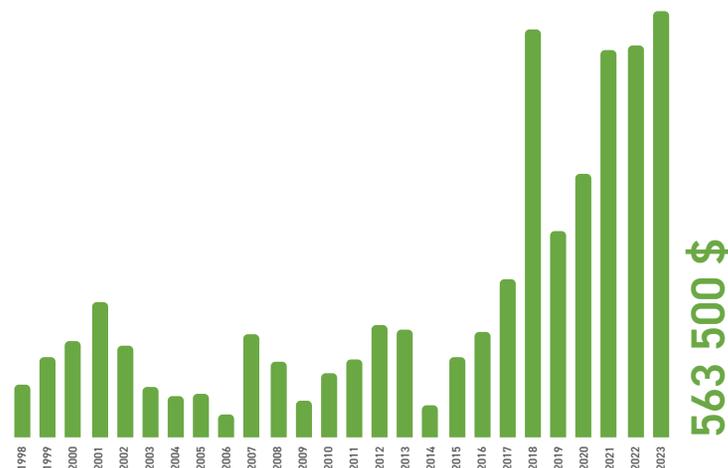
À ces placements s'ajoute un engagement de **75 000 \$** soit, **4 prêts** dans **4 entreprises différentes**.

## MONTANTS DÉBOURSÉS EN 2022-2023

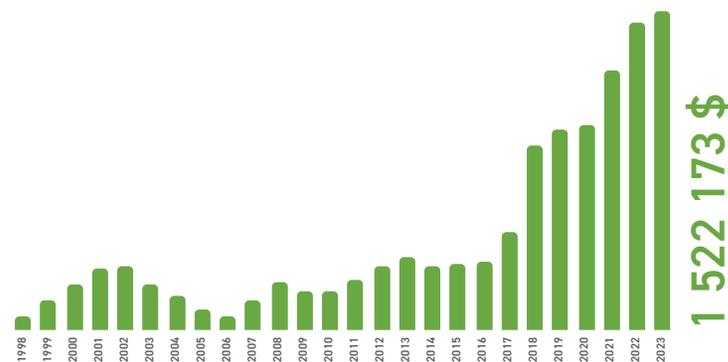
	Nb entreprises	Nb prêts	Valeur \$	%
MRC d'Acton	12	14	276 000 \$	49,0%
MRC des Maskoutains	11	13	287 500 \$	51,0%
	<b>23</b>	<b>27</b>	<b>563 500 \$</b>	

	Nb entreprises	Nb prêts	Valeur \$	%
Acquisition	5	6	127 500 \$	22,6%
Démarrage	10	11	220 000 \$	39,0%
Modernisation	4	6	136 000 \$	24,1%
Expansion	4	4	80 000 \$	14,2%
	<b>23</b>	<b>27</b>	<b>563 500 \$</b>	

## INVESTISSEMENTS ANNUELS



## ÉVOLUTION DES PLACEMENTS





VÅXA Centre ressources  
Saint-Hyacinthe

## FONDS D'AIDE ET DE RELANCE RÉGIONALE (FARR) : DU FINANCEMENT POUR SOUTENIR LES BESOINS IMMÉDIATS DE LIQUIDITÉ DES ENTREPRISES

Déployé en 2020-2021 au début de la crise sanitaire, ce fonds visait à offrir une aide financière d'urgence (prêt pour fonds de roulement) aux entreprises qui n'étaient pas admissibles aux autres programmes fédéraux ou qui se sont vu refuser une aide dans le cadre de ces programmes, afin qu'elles puissent demeurer opérationnelles. À noter que le Gouvernement du Canada a annoncé une prolongation de la date limite du congé d'intérêt et de la période de remboursement menant à une radiation partielle des prêts FARR, soit le 31 décembre 2023. À partir du 1er janvier 2024, les prêts porteront intérêts sur le solde existant et devront, à compter de cette date, être remboursés par versements mensuels jusqu'au paiement complet et final au plus tard le 31 décembre 2025.

Au cours de la dernière année, les bénéficiaires de ce fonds d'aide ont été encouragés à débiter des remboursements mensuels afin de faciliter le respect de l'échéance pour se prévaloir de la radiation partielle (rabais) de leur prêt. Au total, **24 entreprises**, sur les 56 entreprises ayant bénéficié de ce fonds, ont débuté des remboursements, dont **11 entreprises** ayant complètement remboursé leur prêt.

Au 31 mars 2023, les placements au Fonds d'aide et de relance régionale s'établissent à **1 239 745 \$** soit, **45 prêts actifs** répartis dans **45 entreprises différentes**.



## CAPITAL RÉSEAU

Capital Réseau a été créé en 1999 afin de permettre aux membres du Réseau des SADC et CAE d'accéder à de la capitalisation en regroupant les liquidités des membres. Son succès a contribué à en faire un véhicule générant des capitaux supplémentaires destinés à mieux arrimer nos interventions aux besoins des milieux.

Le très haut niveau de placements en entreprise des dernières années met de la pression sur les liquidités des Fonds d'investissement de notre SADC. Pour y faire face, nous avons dû à nouveau avoir recours à des emprunts auprès de Capital Réseau SADC et CAE. Durant l'année 2022-2023, pour assurer ses engagements auprès de sa clientèle, la SADC a emprunté **350 000 \$** pour son **Fonds d'investissement jeunesse** (septembre 2022) et **500 000 \$** pour son **Fonds d'investissement régulier** (novembre 2022).



# S'INVESTIR...

DANS L'APPUI TECHNIQUE  
AUX DIRIGEANTS D'ENTREPRISE

Beva-Pack (Mareiwa café colombien)  
Saint-Damase



Paysage de la MRC d'Acton  
Crédit photo : Jonathan Laplante | Le Répertoire

## SERVICES-CONSEILS

Forte d'un regroupement de compétences et d'expériences variées, l'équipe de professionnels de la SADC Saint-Hyacinthe | Acton n'a qu'un seul objectif : la réussite des entrepreneurs de son territoire. Véritables partenaires de votre entreprise, nos conseillers vous accompagnent dans la prise de décisions financières stratégiques, du démarrage à la croissance, que vous ayez un prêt ou non avec nous.

À la **SADC Saint-Hyacinthe | Acton** vous trouverez une équipe en mesure:

- de prendre le recul nécessaire et de bien évaluer les impacts de vos décisions sur les fonctions de votre entreprise et d'identifier, avec vous, différents scénarios afin de favoriser la prise des meilleures décisions possible
- de préparer, avec vous, les dossiers de financement qui obtiendront la confiance de vos partenaires financiers et instances gouvernementales
- d'offrir des conseils et avoir une écoute attentive de vos enjeux, pour vous appuyer à entreprendre les premiers pas vers l'implantation d'une gestion RH de qualité.

## VIRAGE VERT AIDE TECHNIQUE SPÉCIALISÉE

À l'aide de l'initiative Virage Vert – Volet aide technique, notre SADC a pu fournir des expertises externes spécialisées afin d'aider les entreprises ayant la volonté d'améliorer leurs performances environnementale et économique à aller plus loin dans leur processus d'adoption de pratiques écoresponsables structurantes et d'implantation de technologies propres.

Au total, **2 entreprises** ont bénéficié de cette initiative pour des contributions totales de **41 445 \$**.

### Montants déboursés en 2022-2023

	Nb entreprises	Nb prêts	Valeur \$	%
MRC d'Acton	0	0	0 \$	0,0 %
MRC des Maskoutains	2	2	41 445 \$	100,0 %
	2	2	41 445 \$	



**EXPRESSION**  
L'art contemporain au centre de la ville  
Centre d'Exposition de Saint-Hyacinthe

# S'INVESTIR...

DANS LE DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE LOCAL

Marché de Noël  
Saint-Hyacinthe  
Crédit photo : SDC Centre-Ville Saint-Hyacinthe

# UN MILIEU D'AFFAIRES BIEN VIVANT

La SADC a poursuivi son engagement à alimenter l'écosystème entrepreneurial permettant de créer un environnement d'affaires propice à la création, la dotation et la rétention d'emplois valorisants. Au cours de la dernière année, de nombreux projets inspirants ont permis de démontrer la vitalité de nos milieux.

## MULTIPLIEZ LES OCCASIONS DE DÉCOUVERTE DE NOS PRODUCTEURS LOCAUX

L'achat local doit être au cœur de nos habitudes de consommation. Notre région regorge d'entrepreneurs de talent. À nous de les découvrir ! Au cours de la dernière année, nous avons misé sur de nombreuses initiatives pour favoriser l'achat local et l'animation de nos centres-villes. En plus de nos appuis au Marché de Noël de Saint-Hyacinthe et à la campagne Achetons chez nous, la SADC s'est investie dans de nombreux autres projets tels que :



À l'initiative de la Ville d'Acton Vale, de nombreux partenaires se sont investis pour mettre en place le projet **Célébrons ensemble**. Ce projet mobilisateur vise à rassembler la population et animer le centre-ville tout le mois de décembre dans l'ambiance du Temps des Fêtes. L'événement se veut un rassemblement pour un public de tout âge puisqu'il interpelle toute la population de la Ville d'Acton et des municipalités environnantes. De l'animation, des contes et des spectacles sont offerts afin de permettre à la population de se réapproprier le centre-ville et ses commerces.



Après une pause pandémique de deux ans, la SADC a profité du grand retour de son activité de réseautage annuelle du Temps des Fêtes pour accueillir à titre de collaborateurs, Desjardins - Caisses populaires de la MRC d'Acton et Desjardins Entreprises Vallée du Richelieu-Yamaska, pour vous offrir une véritable **Vitrine des saveurs locales** ! Ainsi, nous avons réussi à intégrer et mettre en valeur les produits de 15 entreprises agroalimentaires de nos territoires de la MRC des Maskoutains et d'Acton. De plus, grâce au partenariat avec Desjardins, 3 vignobles et 2 microbrasseries ont pu faire découvrir leurs produits aux participants.



Également de retour après deux ans de pause, l'activité **Découverte des produits locaux** fut couronnée de succès. Pour appuyer les entreprises agroalimentaires du territoire dans leurs enjeux de mise en marché et de promotion, la SADC invite les visiteurs présents à la Foire agroalimentaire de la région d'Acton à venir déguster une crêpe sur laquelle on y ajoute les différents produits agroalimentaires provenant des producteurs du territoire de la SADC présents sur le site de la Foire. Des fiches descriptives des producteurs à chacune des stations permettent aux visiteurs de retrouver facilement leurs produits préférés.



## FAIRE RAYONNER LE TALENT LOCAL

La SADC Saint-Hyacinthe | Acton est fière d'avoir été l'organisme responsable, pour le volet création d'entreprises de la MRC d'Acton, de la 25e édition du **Défi OSEntreprendre**. Le Défi OSEntreprendre vise à faire rayonner les initiatives entrepreneuriales pour inspirer le désir d'entreprendre et contribuer à bâtir un Québec fier, innovant, engagé et prospère!

Pour cette 25e édition, l'entreprise **Fourrure et Compagnie**, de Saint-Théodore, s'est vue récompenser dans la catégorie Faire affaire ensemble. De plus, pour le volet création d'entreprise, quatre entreprises ont représenté la région d'Acton au niveau régional. La municipalité de Roxton Falls s'est démarquée avec trois entreprises : **La Duchesse de Roxton**, café villageois, **Multi-mécanique CD**, mécanique mobile et **Concept Idefill**, distributeur de shampoing. À ces entreprises s'est jointe l'entreprise uptonaise **L'Atelier Bochatay**, studio de fleuristerie.

Finalement, la SADC a été partenaire locale sur le territoire de la MRC des Maskoutains. En plus d'avoir agi comme membre du jury pour le volet étudiant et le volet création d'entreprise.



Le Gala Distinction, chapeauté par la Chambre de commerce de la région d'Acton, a fait un grand retour le 7 mai dernier après une pause forcée en raison de la crise sanitaire. C'est avec beaucoup d'enthousiasme que la SADC a mis à profit l'expertise de son équipe dans la réalisation de cette édition, plus particulièrement en support aux mises en candidature, à l'encadrement du jury et à titre de régisseur de la soirée.



## LE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES POUR FAIRE FACE AUX NOMBREUX DÉFIS

Dans son désir de contribuer à doter nos entrepreneurs des outils nécessaires afin d'accélérer leur croissance, la SADC poursuit ses initiatives de formation et de transfert de connaissances.

Nous avons reconduit notre implication au sein du comité **Développement de la richesse humaine (DRH)** de la Chambre de commerce de la grande région de Saint-Hyacinthe. Ce comité réunit des professionnels de la formation, de la gestion des RH et des professionnels de l'accompagnement d'entrepreneurs afin de développer des formations de groupe sur mesure destinées aux entrepreneurs et aux responsables de la gestion des ressources humaines en entreprise. Par sa proximité avec les entrepreneurs, l'intervention de la SADC contribue à faire entendre les besoins de ces derniers et de permettre d'adapter les contenus à leurs réalités.

Isabelle Cloutier, CRHA consultante, formatrice et accompagnatrice de gestionnaire en entreprise chez **Parcours Formation**, a animé un atelier de formation sur *La mobilisation et la gestion du changement*. Les **14 participants** ont pu développer une approche stratégique en matière de mobilisation d'une équipe de travail, de responsabilisation des employés et ainsi augmenter le sentiment d'appartenance à leur organisation.

De plus, la SADC a compté sur l'expertise de l'équipe d'**Espace carrière** pour une formation sur la thématique *La gestion des employés difficiles*. Grâce à un savant mélange de théorie et de codéveloppement, les **18 participants** ont exploré différentes stratégies et outils concrets permettant d'intervenir rapidement auprès des employés difficiles, de prévenir la détérioration du climat de travail, de renforcer la cohésion d'équipe et de demeurer en contrôle de ses émotions en tant que gestionnaire.

# POUR UNE RELANCE DURABLE

La SADC s'inscrit à titre de partenaire de la **Symbiose agroalimentaire de la Montérégie**. Cette initiative s'appuie sur le développement d'un réseau local d'organisations maillées entre elles par des échanges de matières résiduelles et autres ressources sous-valorisées. Issue d'un vaste partenariat régional et pilotée par le Conseil régional de l'environnement de la Montérégie, la mise en place de la symbiose permet d'améliorer la performance économique, environnementale et sociale des entreprises de la Montérégie-Est en établissant un réseau dynamique d'échanges. Saint-Hyacinthe Technopole et la SADC Saint-Hyacinthe | Acton ont mis leurs efforts en commun afin de faire de notre territoire l'un des plus actifs en matière d'économie circulaire dans le secteur agroalimentaire.

Les retombées de la démarche sont déjà nombreuses :

## MRC D'ACTON



**32 organisations**  
impliquées



**1 atelier de maillage**  
réalisé



**65 offres et demandes**  
recensées



**Une trentaine de projets d'économie circulaire concrétisés et plus de 35 en développement**



**29 synergies**  
concrétisées



**84 734 KG**

de matières valorisées

**58 TONNES**

d'émissions de CO<sub>2</sub>eq évitées

## MRC DES MASKOUTAINS



**57 organisations**  
impliquées



**1 atelier de maillage**  
réalisé



**142 offres et demandes**  
recensées



**32 projets d'économie circulaire en développement**



**6 synergies**  
concrétisées



**468 857 KG**

de matières valorisées (en plus de **25 136 800 kg** détournées par une entreprise)

**58 TONNES**

d'émissions de CO<sub>2</sub>eq évitées (en plus de **39 483 tonnes CO<sub>2</sub>eq/an** évitées par la même entreprise)

# UNE GOUVERNANCE VIGILANTE, COHÉRENTE ET ENGAGÉE

Pour faire face aux défis et assurer l'évolution stratégique de l'organisation, la SADC Saint-Hyacinthe | Acton s'appuie sur un conseil d'administration formé de citoyens engagés et d'entrepreneurs, bénévoles, qui actualisent régulièrement leurs pratiques en matière de gouvernance. Leurs connaissances du milieu, leurs champs d'expertise personnelle et leurs implications contribuent à faire de la SADC un organisme au cœur de sa région.



**Philippe Picard**  
Président



**François St-Amant**  
Vice-président



**Kim Gagné-Perras**  
Trésorière



**Pierre Thibault**  
Secrétaire



**Sylvain Jolicoeur**  
Administrateur



**Stéphanie Belval**  
Administratrice

**19** RENCONTRES  
DU COMITÉ  
D'INVESTISSEMENT

**11** RENCONTRES  
DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION

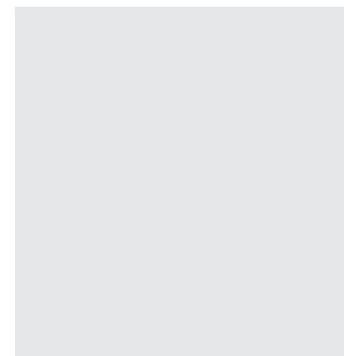
TAUX DE  
PARTICIPATION **92,5 %**



**Andrian Andreev**  
Administrateur



**Dominique Trépanier**  
Administrateur



**Vacant**  
Administrateur

## DU CAPITAL HUMAIN MOBILISÉ

### DES GENS ENGAGÉS DANS LA RÉUSSITE

Forte d'un regroupement de compétences et d'expériences variées, l'équipe de professionnels de la SADC Saint-Hyacinthe | Acton n'a qu'un seul objectif : votre réussite!



**Éric Thibodeau**  
Directeur général



**Isabelle Brouillard**  
Adjointe | Administration et  
Investissement



**Chantale Delorme**  
Coordinatrice | Développement  
local et Communication



**Patrick Bessette**  
Conseiller principal |  
Développement et Financement  
PME



**Yves Salois**  
Conseiller | Développement et  
Financement PME



**Martine Normandeau**  
Conseillère | Développement et  
Financement PME



**SADC SAINT-HYACINTHE  
ACTON**

400, rue Bonin  
Acton Vale (Québec)  
J0H 1A0  
Tél. : 450 546-3239  
info@sadcsthyacintheacton.ca

Design : Collectiv  
Crédits photos pour équipe  
et administrateurs de la SADC :  
Studio Photo Portrait de vie,  
Jonathan Laplante | Le Répertoire  
Merci aux entreprises pour  
l'utilisation de leurs photos

**Canada** Développement économique Canada  
pour le régions du Québec appuie financièrement la SADC

Villa Casavant  
Saint-Hyacinthe