

A close-up photograph of two owls peering out from a dark, textured tree hollow. The owl on the left has reddish-brown feathers and dark eyes, while the owl on the right has grey and white mottled feathers and yellow-green eyes. A bright green diagonal shape is in the top right corner.

SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

SAINT-HYACINTHE
ACTON

RAPPORT

D'ACTIVITÉS

2025-2026

MESSAGE DU

PRÉSIDENT

ET DU

DIRECTEUR

GÉNÉRAL

Après une année remplie d'efforts et de belles réussites, le conseil d'administration et toute l'équipe des permanents sont heureux de vous présenter aujourd'hui le fruit du travail accompli. Les résultats obtenus témoignent avant tout de la confiance et de l'engagement des gens d'affaires qui, par leur vision et leur dynamisme, contribuent activement au développement de notre région. Portés par l'implication du conseil d'administration et la mobilisation exceptionnelle de notre équipe de permanent, nous avons pu contribuer à transformer des idées ambitieuses en projets concrets qui font rayonner notre région.

Un impact réel, visible et durable

L'exercice financier a été marqué par une performance exceptionnelle en matière de financement. Pour la première fois de son histoire, la SADC a dépassé le seuil des 4 millions de dollars en investissements, atteignant un total de 4 039 822 \$. Si une part importante de ces investissements, soit 79,5 %, a été réalisée sur le territoire de la MRC des Maskoutains, les résultats de financement dans la MRC d'Acton sont demeurés comparables à la moyenne observée au cours des dernières années et dans une proportion cohérente avec son poids démographique et économique. Cette répartition témoigne d'un déploiement des interventions aligné sur la réalité du territoire, tout en confirmant le rôle stratégique de la MRC des Maskoutains dans la croissance et la diversification du portefeuille d'investissement de la SADC. Ce bilan record n'est pas une fin en soi, mais un levier puissant pour poursuivre notre objectif : soutenir l'ambition locale et faire rayonner notre région.

Un accompagnement humain au rythme des défis d'aujourd'hui

Dans un environnement où les défis se multiplient et où les repères évoluent rapidement, l'accompagnement humain devient plus essentiel que jamais. Pour les entrepreneurs, avancer signifie souvent prendre des décisions dans l'incertitude, composer avec la pression et s'adapter en continu. Être présent, à l'écoute et offrir des solutions concrètes et adaptées fait toute la différence. À la SADC, nous croyons qu'accompagner, c'est être présents à chaque étape du parcours entrepreneurial, reconnaître les efforts et soutenir les décisions qui façonnent l'avenir des entreprises.

C'est avec cette approche que la SADC s'affirme comme une alliée de confiance. Soutenue par une équipe expérimentée et bien ancrée dans la communauté, la SADC propose un accompagnement accessible et aligné sur les besoins d'aujourd'hui. Parce qu'au-delà des chiffres et des projets, ce sont d'abord les entrepreneurs et leur audace qui font avancer notre région.

S'adapter pour préserver notre impact

La forte mobilisation des entrepreneurs du territoire et la réponse soutenue de la SADC à leurs besoins en financement ont généré une demande élevée et soutenue au cours des dernières années. Ce dynamisme, bien que très positif pour l'économie locale, exerce une pression accrue sur les ressources disponibles, notamment sur les liquidités des fonds d'investissement.

Dans un souci de saine gestion et de pérennité, cette réalité amènera la SADC à ajuster le rythme de ses interventions au cours des prochaines années, en modulant les volumes de financement en fonction de l'évolution de son accès aux capitaux. La SADC se projette avec confiance dans les travaux de Capital Réseau, qui ouvrent la voie à de nouvelles sources de capital et à une évolution de la structure organisationnelle. Ces démarches constituent des leviers déterminants pour consolider notre capacité de financement et continuer à soutenir activement l'élan entrepreneurial du milieu.

En parallèle, le plafonnement des contributions gouvernementales et l'épuisement prochain de l'enveloppe dédiée au renforcement des capacités amènent la SADC à repenser de façon stratégique l'utilisation de ses sources de revenus. Cette réflexion vise notamment l'optimisation des enveloppes en développement local et des revenus générés par le Fonds d'investissement, afin d'assurer une meilleure cohérence entre les ressources humaines disponibles, les priorités organisationnelles et la capacité d'intervention en financement à moyen et long terme. La gouvernance de la SADC doit donc composer avec une réalité claire : les besoins du milieu évoluent et augmentent plus rapidement que les ressources disponibles.

Dans ce contexte, le conseil d'administration est directement interpellé à maintenir un équilibre serré entre la structure de coûts de l'organisation et sa capacité à répondre, à court et moyen termes, aux attentes du territoire. Ainsi, le 30 mars dernier, le conseil d'administration a adopté un plan de réaménagement des ressources humaines. Ce plan prévoit notamment la réduction des heures du poste de coordonnatrice au développement local, qui passeront de 30 à 22,5 heures par semaine à compter du 1er juin 2026. Par ailleurs, à la suite du départ d'un conseiller aux entreprises, il a été convenu de différer l'analyse des besoins et des capacités organisationnelles jusqu'au dépôt de la nouvelle politique de crédit de Capital Réseau, afin d'orienter les décisions futures en cohérence avec l'accès aux capitaux. L'objectif : maintenir notre pertinence, mieux répondre aux réalités actuelles et anticiper les défis de demain avec agilité, audace et cohérence.

Regards vers l'avenir

L'année écoulée met en lumière la force du dynamisme entrepreneurial de notre territoire et la capacité de la SADC à y répondre avec impact, dans un esprit de proximité et d'engagement. Les résultats obtenus confirment la pertinence de notre modèle d'accompagnement, tout en appelant à des ajustements nécessaires pour en assurer la pérennité.

Portée par une gouvernance responsable, une équipe mobilisée et des partenaires engagés, la SADC aborde l'avenir avec lucidité et confiance. Fidèle à sa mission, elle continuera de s'adapter, d'innover et de soutenir les entrepreneurs qui contribuent, chaque jour, à la vitalité économique de notre région.



FRANÇOIS ST-AMANT
Président



ERIC THIBODEAU
Directeur général

NOS PROJETS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

Faits saillants

- **40 000 \$** investis via l'enveloppe **Mesure d'intervention locale (MIL)**
- **137 entrepreneurs** formés, un sommet historique
- **72,3 % des personnes formées** issues de la **clientèle sous-représentée**
- La SADC hôtesse du **Congrès des SADC+CAE du Québec**



Un milieu d'affaires bien vivant

La SADC a poursuivi son engagement à soutenir la communauté d'affaires en créant un environnement favorable à la croissance des entreprises et de l'emploi. Cette année encore, plusieurs projets inspirants ont montré à quel point nos communautés sont dynamiques et pleines d'opportunités.

FAIRE RAYONNER LE TALENT LOCAL

La SADC a mis à profit l'expertise de son équipe dans la réalisation de nombreuses initiatives ayant pour objectif de valoriser la contribution des entrepreneurs à la vitalité de notre territoire:

- Gala Distinction – MRC d'Acton
- Défi OSEntreprendre
- Campagne Achetons chez nous
- Vitrine des saveurs locales

DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

Dans son désir de contribuer à doter nos entrepreneurs des outils nécessaires afin d'accélérer leur croissance, la SADC poursuit ses initiatives de formation et de transfert de connaissances

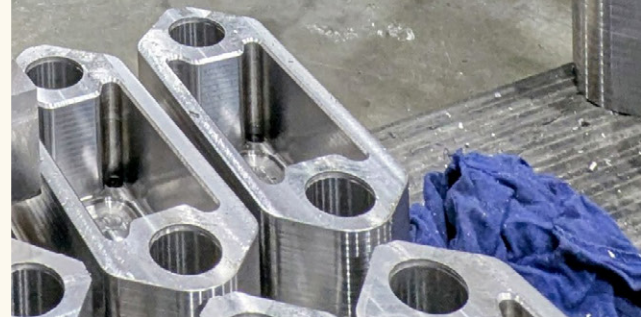
- Partenaire du **Comité Développement de la richesse humaine (DRH)** de la Chambre de commerce de la grande région de Saint-Hyacinthe
- Les **Classes affaires SADC** : 6 projets de formation; 91 participants formés
- Nouveaux parcours de sensibilisation et de formation sur les thèmes du transfert d'entreprise, du numérique et du développement durable. 3 ateliers; 46 participants formés

NOS APPUIS TECHNIQUES PERSONNALISÉS



Faits saillants

- **63 dossiers d'aide technique** actifs incluant **43 nouveaux**
- **68,3 % des nouvelles demandes d'aide technique** proviennent d'entreprises détenues entièrement ou partiellement par une **clientèle sous-représentée**



À la SADC Saint-Hyacinthe Acton, une équipe est là pour :

- vous aider à prendre du recul et à évaluer les impacts de vos décisions, en explorant avec vous les meilleurs scénarios possibles
- vous conseiller, vous écouter et vous accompagner dans l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie d'affaires globale, adaptée à vos enjeux et à vos ambitions.
- préparer vos dossiers de financement pour gagner la confiance de vos partenaires et des instances gouvernementales



À la suite d'un projet d'investissement majeur marqué par des dépassements de coûts importants, l'UQROP a ressenti le besoin urgent de consolider les dépenses et de revoir le financement des travaux finaux. L'intervention technique professionnelle a permis de restructurer les coûts, d'identifier les écarts budgétaires et de sécuriser les sources de financement nécessaires à l'achèvement du projet. L'accompagnement expert a facilité une gestion financière rigoureuse et durable, assurant la viabilité du projet à long terme.



Dans un contexte invitant à une réflexion approfondie sur son positionnement et ses priorités, Groupe FMI a souhaité revoir et structurer ses décisions stratégiques afin de concentrer ses efforts sur les opportunités les plus porteuses. L'intervention technique a permis d'analyser les différentes avenues de développement, de prioriser les initiatives à plus fort impact et de préciser les critères de sélection. Cet accompagnement a contribué à une orientation stratégique plus ciblée, cohérente et durable.



Dans une perspective de continuité et de développement, Productions Unit-T a ressenti le besoin de soutenir sa croissance tout en amorçant une réflexion structurée sur l'intégration progressive d'une relève au sein de l'organisation. L'intervention technique a permis de nourrir les questionnements liés au transfert graduel des responsabilités, de clarifier les rôles et de soutenir l'acquisition et l'intégration de nouveaux équipements plus écoénergétiques. Cet accompagnement a favorisé une croissance mieux encadrée, une modernisation des opérations et une transition harmonieuse et durable.

Nos collaborateurs :

La Chambre
de commerce
de la grande région
de Saint-Hyacinthe



NOS

FINANCEMENTS

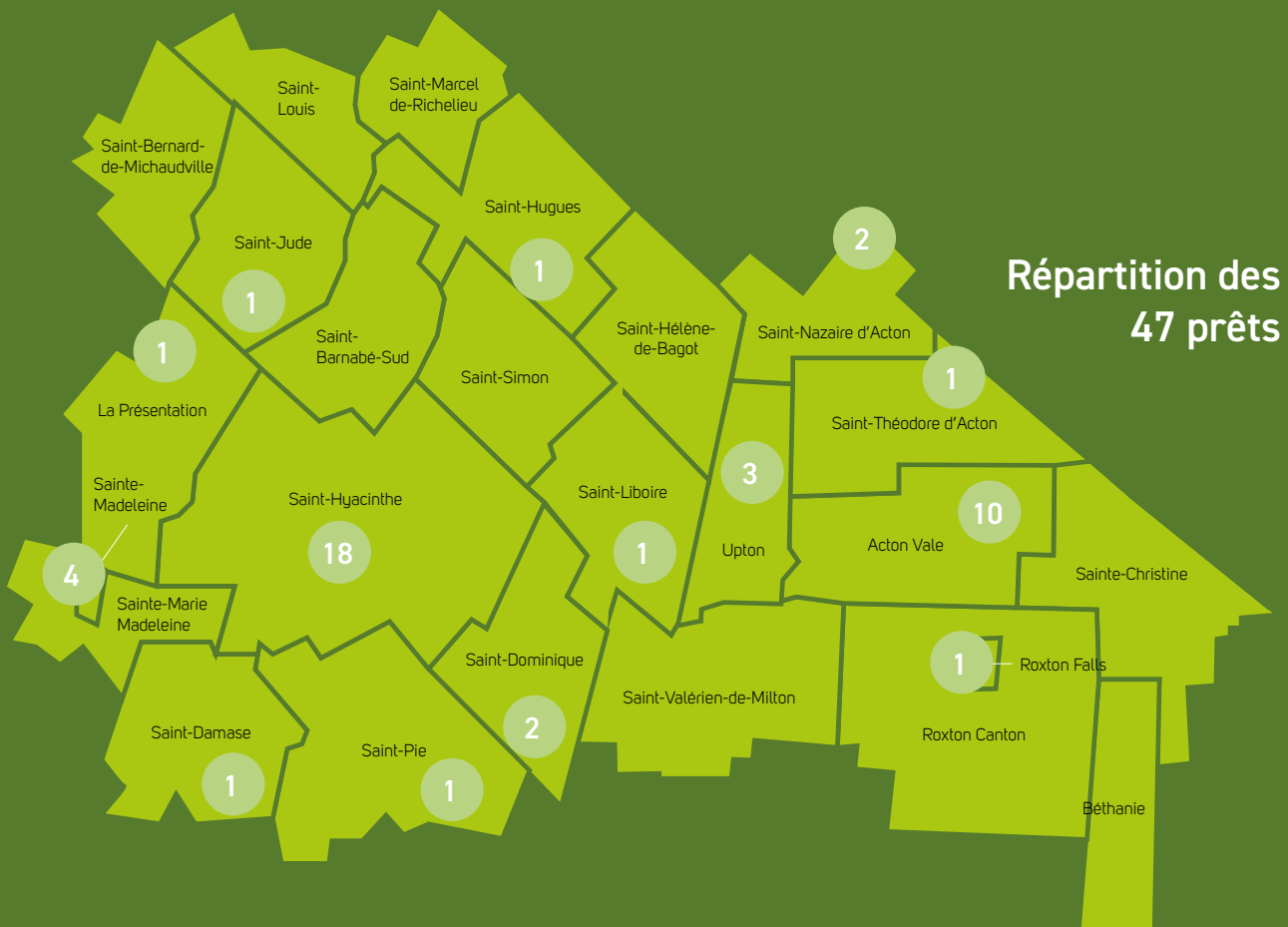


Faits saillants

- **Année historique** avec plus de **4 M\$ décaissés** dans les entreprises d'ici
- **Taux de pertes historique** des 20 dernières années.
Fonds régulier : 1,59%; Fonds Stratégie jeunesse : 1,38%

SOMMAIRE DES CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES

	«Nb entreprises»	«Nb prêts»	\$
Fonds régulier	32	33	3 617 822 \$
Stratégie jeunesse	9	9	192 000 \$
Stratégie transfert	3	3	150 000 \$
Stratégie verte et numérique	2	2	80 000 \$
	46	47	4 039 822 \$
2024-2025	58	66	3 784 700 \$



NOS

FINANCEMENTS

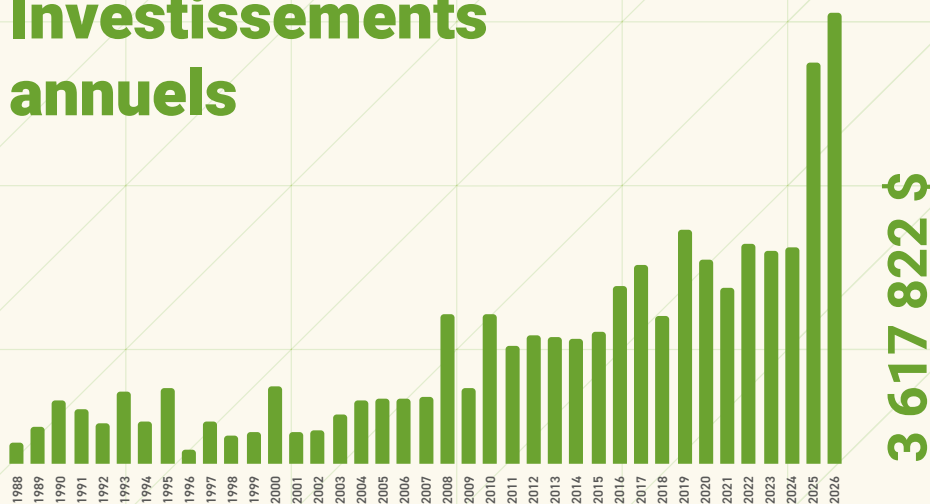
FONDS D'INVESTISSEMENT RÉGULIER

DU FINANCEMENT SOUPLE ET PATIENT

MONTANTS DÉBOURSÉ EN 2025-2026

	«Nb prêts»	\$	%
MRC d'Acton	9	581 994 \$	16,1%
MRC des Maskoutains	24	3 035 828 \$	83,9%
	33	3 617 822 \$	100,0%
Acquisition	4	481 050 \$	13,3%
Démarrage	8	345 000 \$	9,5%
Modernisation	3	1 010 500 \$	27,9%
Expansion	13	1 545 793 \$	42,7%
Redressement	5	235 479 \$	6,5%
	33	3 617 822 \$	100,0%

Investissements annuels



3 617 822 \$

NOS

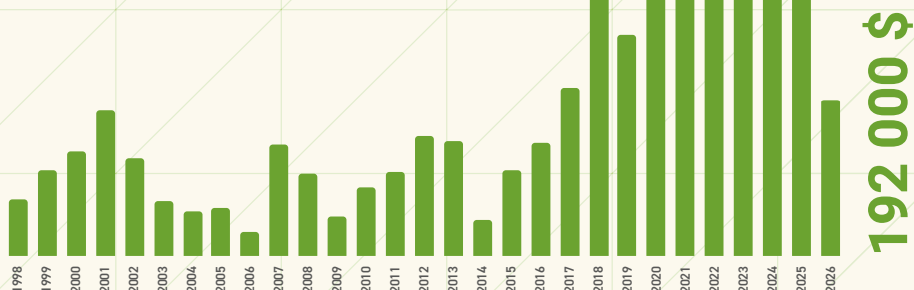
FINANCEMENTS

FONDS D'INVESTISSEMENT STRATÉGIE JEUNESSE

MONTANTS DÉBOURSÉ EN 2025-2026

	«Nb prêts»	\$	%
MRC d'Acton	5	97 000 \$	50,5%
MRC des Maskoutains	4	95 000 \$	49,5%
	9	192 000 \$	100,0%
Acquisition	0	0 \$	0%
Démarrage	5	110 000 \$	57,3%
Modernisation	0	0 \$	0%
Expansion	4	82 000 \$	42,7%
Redressement	0	0 \$	0%
	9	192 000 \$	100,0%

Investissements annuels



NOS

FINANCEMENTS

FONDS D'INVESTISSEMENT STRATÉGIE TRANSFERT

MONTANTS DÉBOURSÉ EN 2025-2026

	«Nb prêts»	\$	%
MRC d'Acton	3	150 000 \$	100,0%
MRC des Maskoutains	0	0 \$	0%
	3	150 000 \$	100,0%

FONDS D'INVESTISSEMENT STRATÉGIE VERT ET NUMÉRIQUE

MONTANTS DÉBOURSÉ EN 2025-2026

	«Nb prêts»	\$	%
MRC d'Acton	0	- \$	0,0%
MRC des Maskoutains	2	80 000 \$	100,0%
	2	80 000 \$	100,0%

NOS

PORTEFEUILLES

DE PLACEMENTS

FONDS RÉGULIER

9 008 726 \$, soit 146 prêts actifs dans 118 entreprises différentes

- Acton : 2 346 579 \$ (26,0%)
- Maskoutains : 6 662 147 \$ (74,0%)

FONDS D'AIDE À LA RELANCE RÉGIONALE (FARR)

55 043 \$ soit 5 prêts dans 5 entreprises différentes

- Acton : 45 698,20 \$ (83,0%)
- Maskoutains : 9 345 \$ (17,0%)

STRATÉGIE JEUNESSE

1 384 235 \$, soit 95 prêts actifs dans 78 entreprises différentes

- Acton : 451 779 \$ (32,7%)
- Maskoutains : 932 256 \$ (67,3%)

STRATÉGIE TRANSFERT

198 611 \$, soit 4 prêts actifs dans 4 entreprises différentes

- Acton : 150 000 \$ (75,5%)
- Maskoutains : 48 611 \$ (24,5%)

STRATÉGIE VERT & NUMÉRIQUE

128 611 \$, soit 3 prêt actifs dans 3 entreprises différentes

- Acton : 0\$
- Maskoutains : 128 611 \$ (100%)

UNE GOUVERNANCE STRATÉGIQUE ET ENGAGÉE

16 RENCONTRES
DU COMITÉ
D'INVESTISSEMENT

8 RENCONTRES
DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION

TAUX DE
PARTICIPATION **82,3 %**



FRANÇOIS ST-AMANT
Président



KIM GAGNÉ PERRAS
Vice-présidente



STÉPHANIE BELVAL
Trésorière



SYLVAIN JOLICOEUR
Secrétaire



NANCY BEAULIEU
Administratrice



PHILIPPE PICARD
Administrateur



OLIVIER GAGNON
Administrateur



ANDRIAN ANDREEV
Administrateur



DOMINIQUE TRÉPANIÉ
Administrateur

Bien plus qu'un cadre de gestion : c'est un moteur de transformation.

DES GENS ENGAGÉS DANS LA RÉUSSITE

Forte d'un regroupement de compétences et d'expériences variées, l'équipe de professionnels de la SADC Saint-Hyacinthe | Acton n'a qu'un seul objectif : votre réussite!



ERIC THIBODEAU
Directeur général



ISABELLE BROUILLARD
Adjointe | Investissement et administration



CHANTALE DELORME
Coordonnatrice | Développement local et communication



PATRICK BESSETTE
Conseiller principal | Développement et financement PME



MAXIME LAPALME
Conseiller | Développement et financement PME



YVES SALOIS
Ressource externe | Développement et financement PME



SADC

Société d'aide au développement
des collectivités

SAINT-HYACINTHE
ACTON

400, rue Bonin
Acton Vale (Québec)
J0H 1A0
Tél. : 450 546-3239
info@sadcsthyacintheacton.ca

Design : Collectiv
Crédits photo pour équipe
et administrateurs de la SADC :
Studio Photo Portrait de vie,
Jonathan Laplante | Le Répertoire

Merci aux entreprises pour
l'utilisation de leurs photos

Ce document a été rédigé par la direction générale avec l'appui d'outils d'intelligence artificielle

Le gouvernement du Canada appuie les SADC et les CAE



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions