



SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

DU FJORD

Rapport annuel

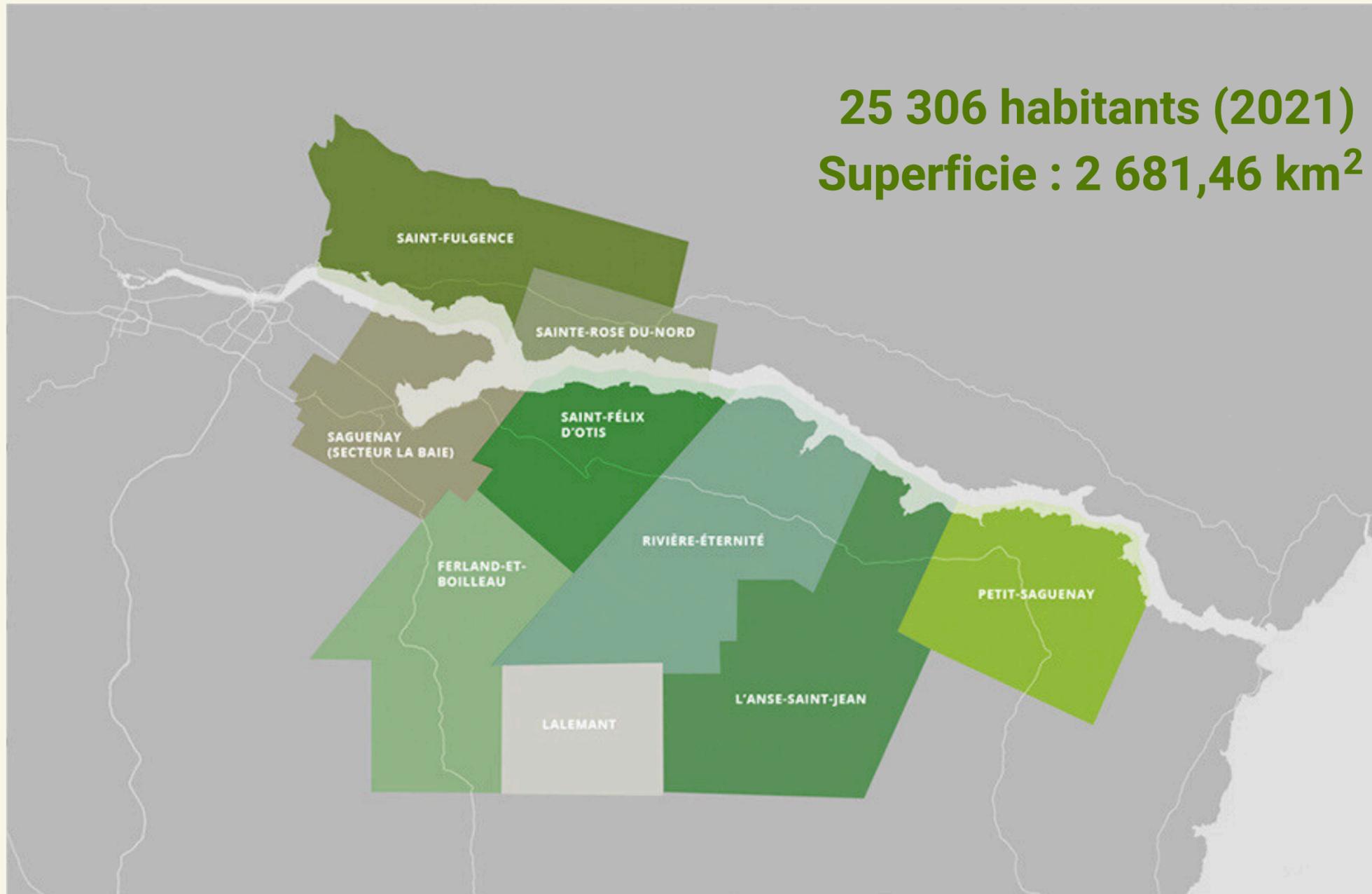
2023-2024



Sommaire

Le territoire	3
Mission, vision, valeurs	3
Mot du président et de la directrice générale	4
Investissements 2023-2024	5
Sondage de satisfaction	6
Répartition du portefeuille	7
Aide technique	8
Développement économique local	9
Affaires corporatives	9
Le conseil d'administration & l'équipe	10
Les comités	11

Le territoire



MISSION

Stimuler, accompagner et soutenir les entrepreneurs, les promoteurs, les organisations et la collectivité, en vue d'assurer la prise en charge de leur avenir dans une perspective de développement économique durable.

VISION

Bien ancrée dans sa collectivité, la SADC du Fjord est un acteur clé du développement économique durable.

VALEURS

- Intégrité
- Rigueur
- Collaboration
- Orientation client

Mot du président et de la directrice générale

Nous voici rendus à la période de l'année où l'on se penche sur les réalisations de la dernière année d'opération de notre organisation. Plusieurs projets ont été accomplis en lien avec nos différentes lignes d'affaires, mais également en concordance avec les différents enjeux de notre territoire.

Les résultats présentés dans ce rapport ont été atteints grâce au travail d'une équipe engagée et de bénévoles convaincus et généreux. La Société d'aide au développement des collectivités du Fjord est toujours présente à la grandeur de son territoire, afin de répondre, selon ses capacités, aux besoins des municipalités, des entrepreneurs et des différents acteurs économiques. L'organisme tient à rester bien branché sur les différents enjeux pouvant affecter le développement du milieu et mettre à profit l'ensemble de ses outils et ressources afin de participer à l'effort collectif vers un milieu de vie toujours plus actif et attractif. C'est pourquoi nous

avons réalisé une tournée de notre territoire à l'automne 2023 en préparation du prochain plan stratégique de l'organisation.

Malgré un environnement économique encore difficile, nous sentons bien la volonté des entreprises de notre territoire de poursuivre leur croissance et leur développement, et nous sommes présents pour les aider à trouver les bons outils et les bonnes stratégies pour y arriver. Nous décelons également une grande aspiration à travailler encore plus en collaboration, à partager des projets, des ressources, des idées. La force des partenariats ne se dément pas et nous poursuivrons notre accompagnement pour aider les différents acteurs économiques à se rencontrer, partager et collaborer.

C'est aussi notre façon de travailler, particulièrement avec nos collègues des quatre autres SADC de la région avec qui nous développons différents projets. C'est également avec eux que nous avons rencontré un grand nombre d'acteurs importants dans l'accompagnement des différents secteurs de l'économie régionale. Nous avons tous à cœur de pouvoir soutenir le développement des entreprises, à tous les niveaux. Beaucoup d'efforts et de ressources ont déjà été investis dans le virage numérique ainsi que le développement durable, et nous poursuivrons en ce sens dans les prochaines années, en ajoutant la relève d'entreprise à nos priorités d'intervention.

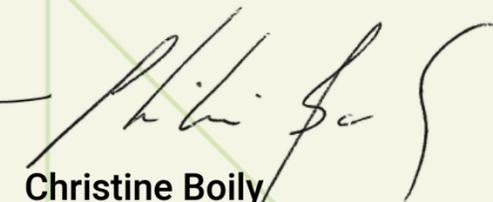
Plusieurs projets de financement ont également été analysés en 2023-2024, mais une grande partie de ces projets seront réalisés en 2024-2025, créant un regain de mouvement dans notre portefeuille. Le programme Stratégie jeunesse est toujours aussi convoité et demeure une ressource significative pour la relève entrepreneuriale.

L'application de la loi 25 nous a fourni l'opportunité de procéder à un grand ménage de nos dossiers papiers et numériques dans les derniers mois, afin de nous conformer aux nouvelles normes sur la protection des données personnelles.

Nous avons terminé l'année avec une réflexion stratégique couvrant les cinq prochaines années, afin de se préparer à répondre de notre mieux aux défis qui s'en viennent, aux priorités de notre territoire ainsi qu'aux objectifs de notre nouvelle entente 2024-2029 avec l'Agence qui finance nos activités. Nous sommes très motivés à poursuivre nos différentes activités pour un développement responsable de l'économie de La Baie et du Bas-Saguenay.

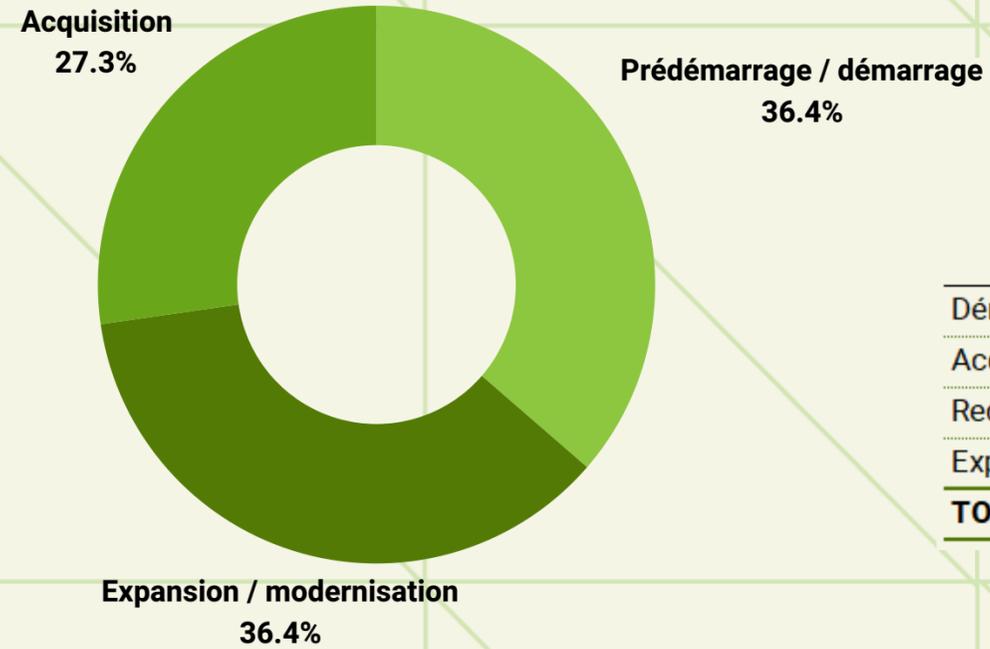


Charles Martel
Président



Christine Boily
Directrice générale

Investissements 2023-2024



	NOMBRE DOSSIERS		INVESTISSEMENTS (\$)				IMPACT SUR LES EMPLOIS		
	Régulier	Jeunesse	Régulier	Jeunesse	Total SADC	Total projet	Effet levier	Créés	Maintenus
Démarrage	2	2	70 000 \$	15 000 \$	85 000 \$	576 500 \$	6,8	5	0
Acquisition	1	2	20 000 \$	17 500 \$	37 500 \$	95 500 \$	2,5	0	41,5
Redressement	0	0	- \$	- \$	- \$	- \$			
Expansion / modernisation	3	1	80 000 \$	10 000 \$	90 000 \$	405 628 \$	4,5	3	0
TOTAL	6	5	170 000 \$	42 500 \$	212 500 \$	1 077 628 \$	5,1	8	41,5

HISTORIQUE DE NOS FINANCEMENTS

1986 - 2024

	Nombre	\$
Fonds régulier :	532	20 145 155 \$
Stratégie-jeunesse :	140	1 777 247 \$
Fonds sous gestion :		5 775 613 \$
Total:		27 698 015 \$

FONDS RÉGULIER

6

ENTREPRISES SUPPORTÉES

170 000 \$

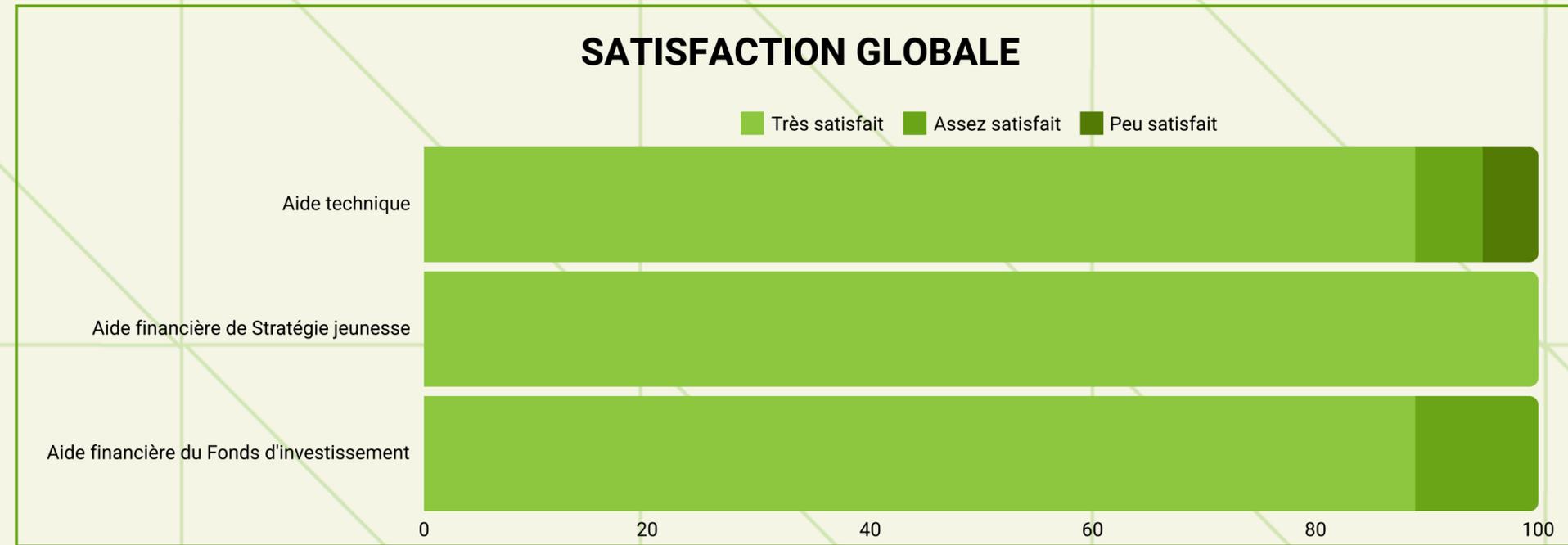
STRATÉGIE-JEUNESSE

5

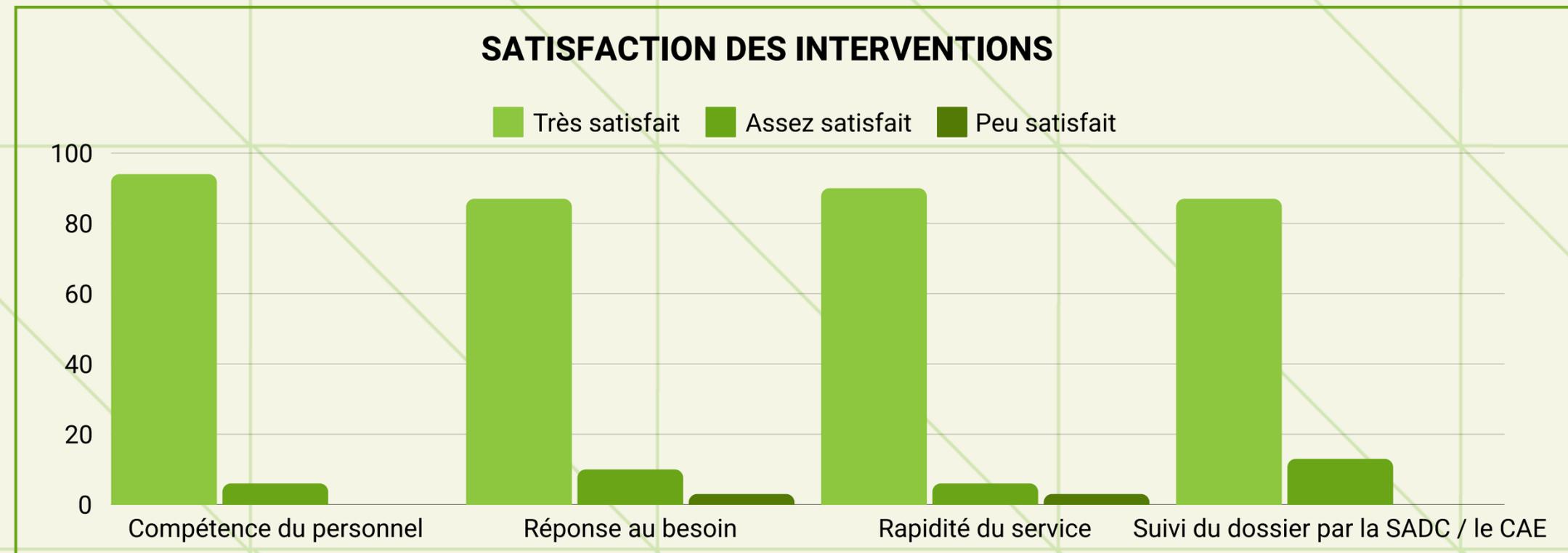
ENTREPRENEURS SUPPORTÉS

42 500 \$

Sondage de satisfaction



Source : P19136 - SADC - Mesure de la satisfaction et des effets, 2024



Source : P19136 - SADC - Mesure de la satisfaction et des effets, 2024



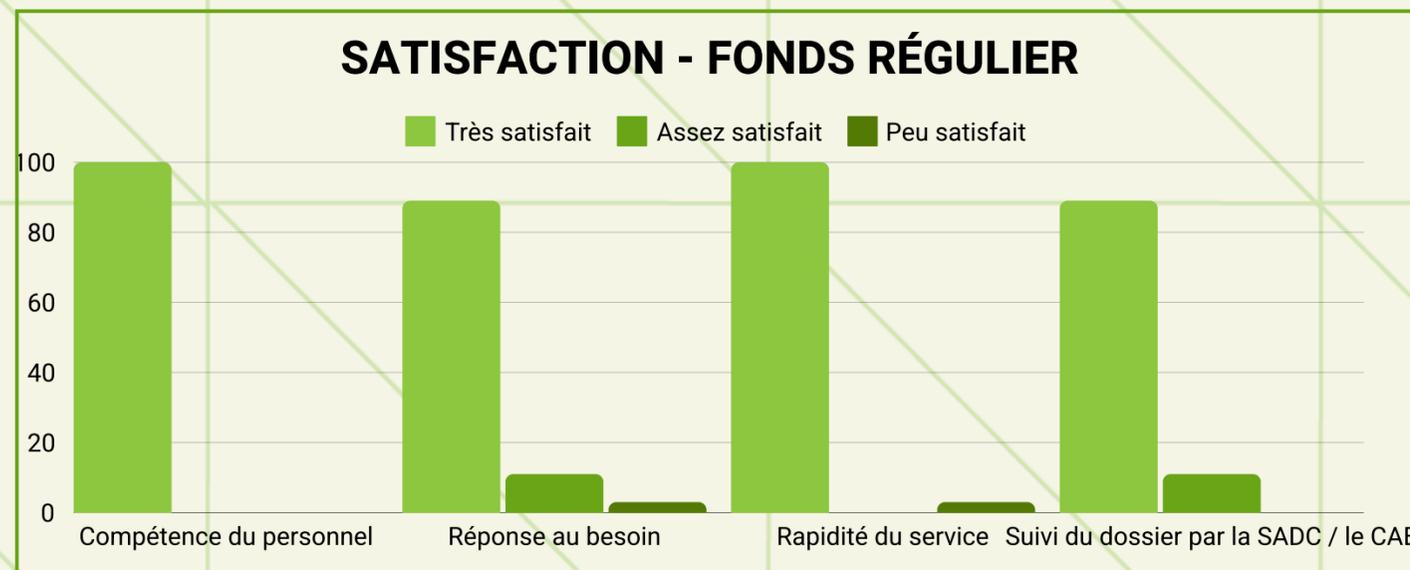
Répartition du portefeuille au 31 mars 2024

FONDS RÉGULIER

37

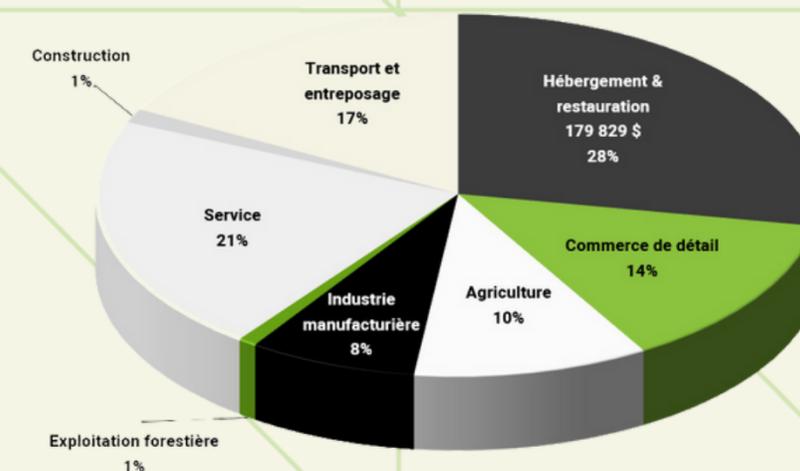
PRÊTS ACTIFS

646 191 \$



Source : P19136 - SADC - Mesure de la satisfaction et des effets, 2024

Répartition par secteur d'activité

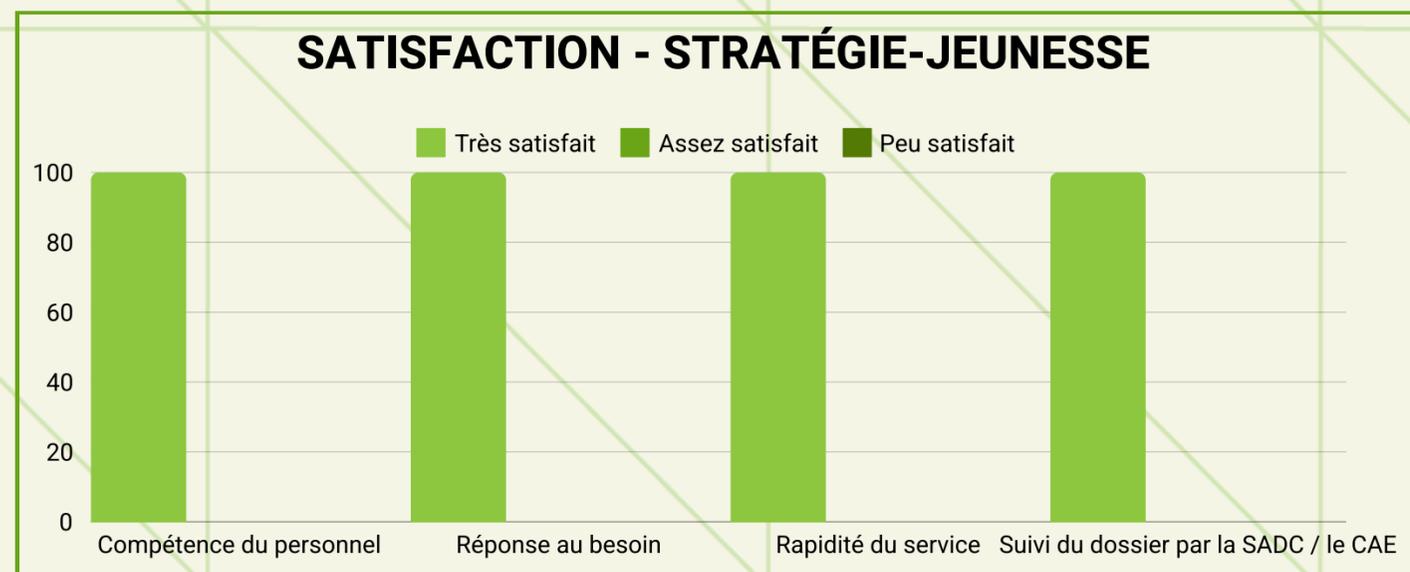


STRATÉGIE-JEUNESSE

22

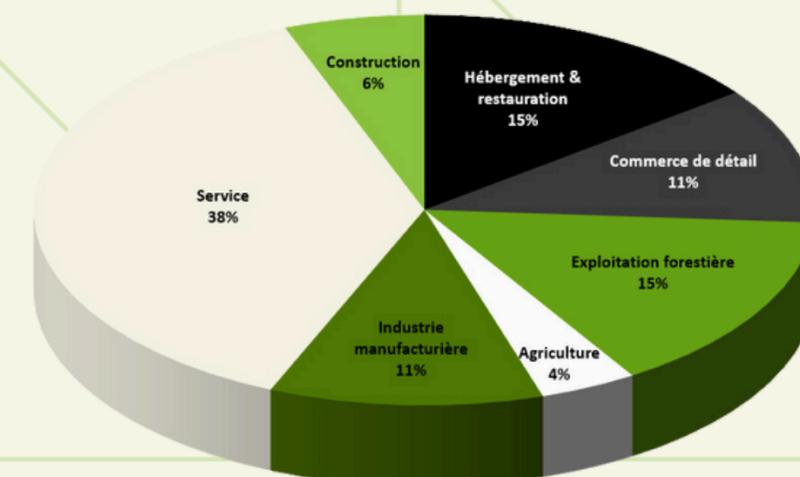
PRÊTS ACTIFS

220 775 \$



Source : P19136 - SADC - Mesure de la satisfaction et des effets, 2024

Répartition par secteur d'activité



Aide technique

Programme d'aide aux entreprises (PAE)

Mis sur pied par la SADC du Fjord, ce programme permet aux petites entreprises d'avoir accès à de l'expertise spécialisée, afin d'assurer leur pérennité, d'intégrer les nouvelles technologies et de s'adapter aux nouvelles habitudes de consommation de sa clientèle.

7
entreprises accompagnées
29 598 \$
investis

Virage vert (VV-AT)

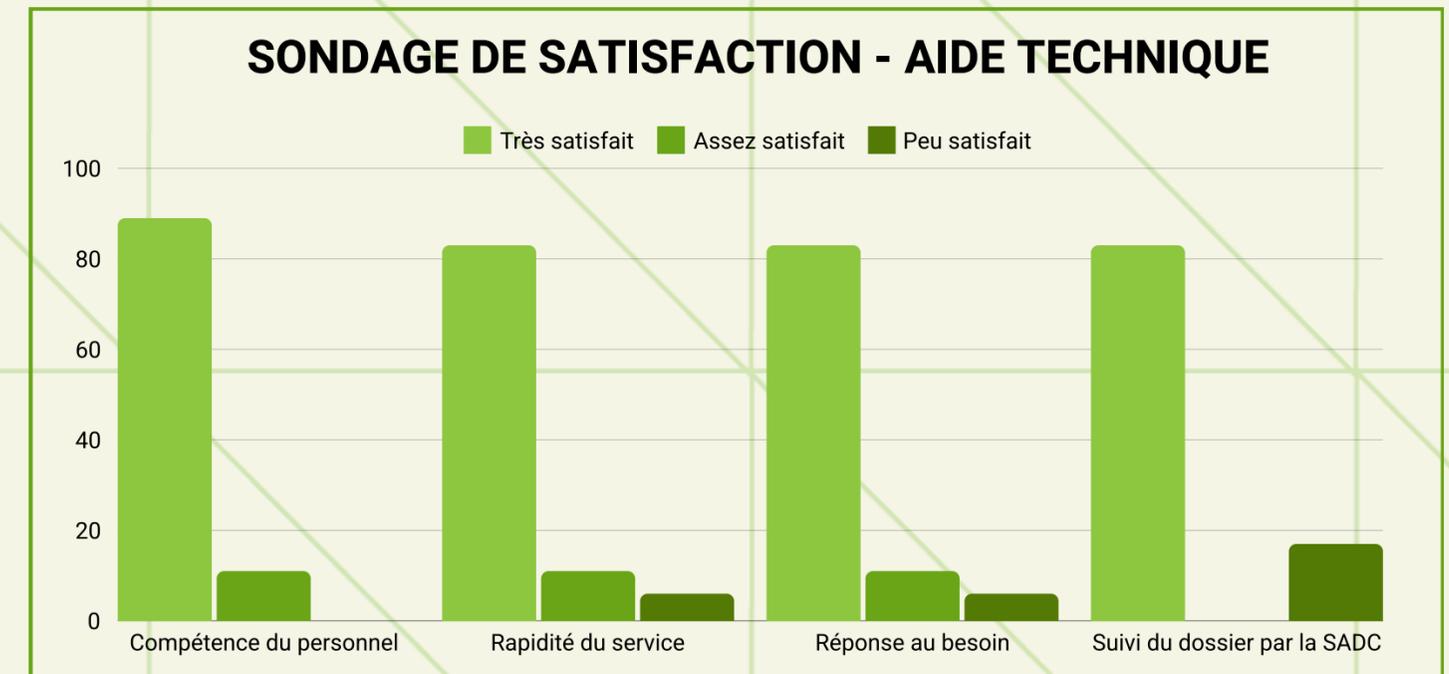
Le programme "Virage Vert - Aide technique" est un véhicule permettant de stimuler le virage vert de l'écosystème des régions du Québec. Ce volet permet de fournir des expertises externes spécialisées, afin d'aider les entreprises ayant la volonté d'améliorer leurs performances environnementale et économique.

3
entreprises accompagnées
26 187 \$
investis

Service d'accompagnement

La SADC offre gratuitement aux entreprises, selon la disponibilité de ses ressources, de l'assistance dans différentes tâches administratives ainsi que des services-conseils reliés aux différentes fonctions de l'entreprise

23
entreprises accompagnées
par nos ressources internes
231 heures



Source : P19136 - SADC - Mesure de la satisfaction et des effets, 2024

Mesures d'interventions locales

L'objectif du programme "Mesure d'intervention locale" (MIL) est de permettre aux SADC de mener des activités de développement économique local. Par cette enveloppe, la SADC peut intervenir dans des projets collectifs pour les entreprises ou les collectivités.

8
initiatives
42 000 \$

Virage vert (VV-DEL)

Le programme "Virage Vert - Développement économique local" a pour objectif de stimuler concrètement le virage vert de l'écosystème régional, en misant sur les forces et expertises en développement durable des SADC + CAE. Ce volet permet de contribuer à des projets de développement local en développement durable, initiés par la SADC ou d'autres partenaires.

3
projets pour l'accélération du
développement durable des régions
21 172 \$

Programme d'accélération
du développement durable
des régions du Québec

VIRAGE > VERT

245 h
formation des
permanents

350 h
implication
des bénévoles

COMPENSATION DE NOS GES

5.89 tonnes de CO² éq. compensés =
41 arbres plantés



Le conseil d'administration



Charles Martel
Président
Rep. jeunesse 18-39 ans



Claude Riverin
Vice-président - finances
Sainte-Rose-du-Nord



Franck Turcotte
Vice-président -dév. local
Petit-Saguenay



Bruno Tremblay
Trésorier
Arr. La Baie



Tommy-Lee Leroux-Gagnon
Secrétaire
Arr. La Baie



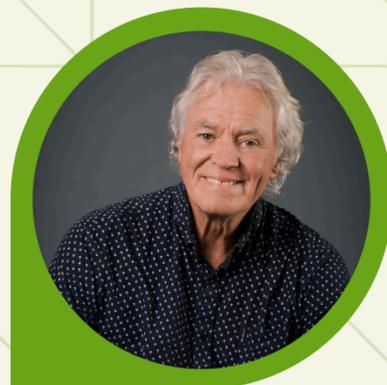
Ginette Larouche
Arr. La Baie



Charles Larouche
Saint-Fulgence



Magella Pelletier
Rivière-Éternité



Anicet Gagné
L'Anse-St-Jean



Linda Tremblay
Saint-Félix-d'Otis



Éric Simard
Ferland-et-Boilleau

L'équipe



Christine Boily
Directrice générale



Jérôme Martel
Coordonnateur
services financiers



Élise St-Pierre
Coordonnatrice
développement local



Manon Fradette
Tech. administration attachée aux
fonds d'investissements



Micheline Tremblay
Adjointe à la direction

Les comités

LE COMITÉ EXÉCUTIF

Délégué par le conseil d'administration, le comité exécutif traite les demandes de financements et d'aides financières pour l'ensemble des programmes offerts par la SADC. Il peut également être chargé d'autres responsabilités selon les besoins. Il s'est réuni à 17 reprises en 2023-2024.

Président : Charles Martel
Vice-présidents : Claude Riverin
Franck Turcotte
Trésorier : Bruno Tremblay
Secrétaire : TommyLee Leroux-Gagnon



LE COMITÉ GOUVERNANCE

Le comité de gouvernance s'est rencontré à deux reprises en 2023-2024, afin de procéder à la mise à jour des règlements généraux et proposer des modifications au conseil d'administration qui les recommandera à l'assemblée générale. Une rencontre a également eu lieu au début 2024-2025 afin de préparer l'assemblée générale et assurer le renouvellement ou le remplacement d'administrateurs en fin de mandat.

Président : TommyLee Leroux-Gagnon
Membres : Anicet Gagné
Charles Martel
Bruno Tremblay
Franck Turcotte
Christine Boily



LE COMITÉ RESSOURCES HUMAINES

Le comité s'est rencontré à trois reprises pendant l'exercice 2023-2024, afin d'étudier l'enquête de rémunération effectuée par le Réseau des SADC & CAE et voir ce que nous pourrions améliorer. Il a également poursuivi la réflexion sur les conditions de travail, proposer le budget RH et les conditions salariales 2024-2025 au conseil d'administration.

Président : Franck Turcotte
Membres : Charles Martel
TommyLee Leroux-Gagnon
Claude Riverin
Linda Tremblay
Christine Boily



LE COMITÉ DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le comité s'est réuni à deux reprises pour effectuer la reddition du plan de développement durable 2021-2024 et préparer celui du prochain exercice.

Président : Charles Larouche
Membres : Christine Boily
Ginette Larouche
TommyLee Leroux-Gagnon
Charles Martel
Élise St-Pierre
Linda Tremblay



**PARTENAIRE
de votre RÉUSSITE ...
depuis 1986 !**



sadcdufjord.qc.ca

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement la SADC



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions



613, rue Albert, bureau 101
La Baie (Québec) G7B 3L6
Tél : 418-544-2885
courrier@sadcdufjord.qc.ca