

SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

DU FJORD

FENETRE SUR LE FJORD

RAPPORT ANNUEL

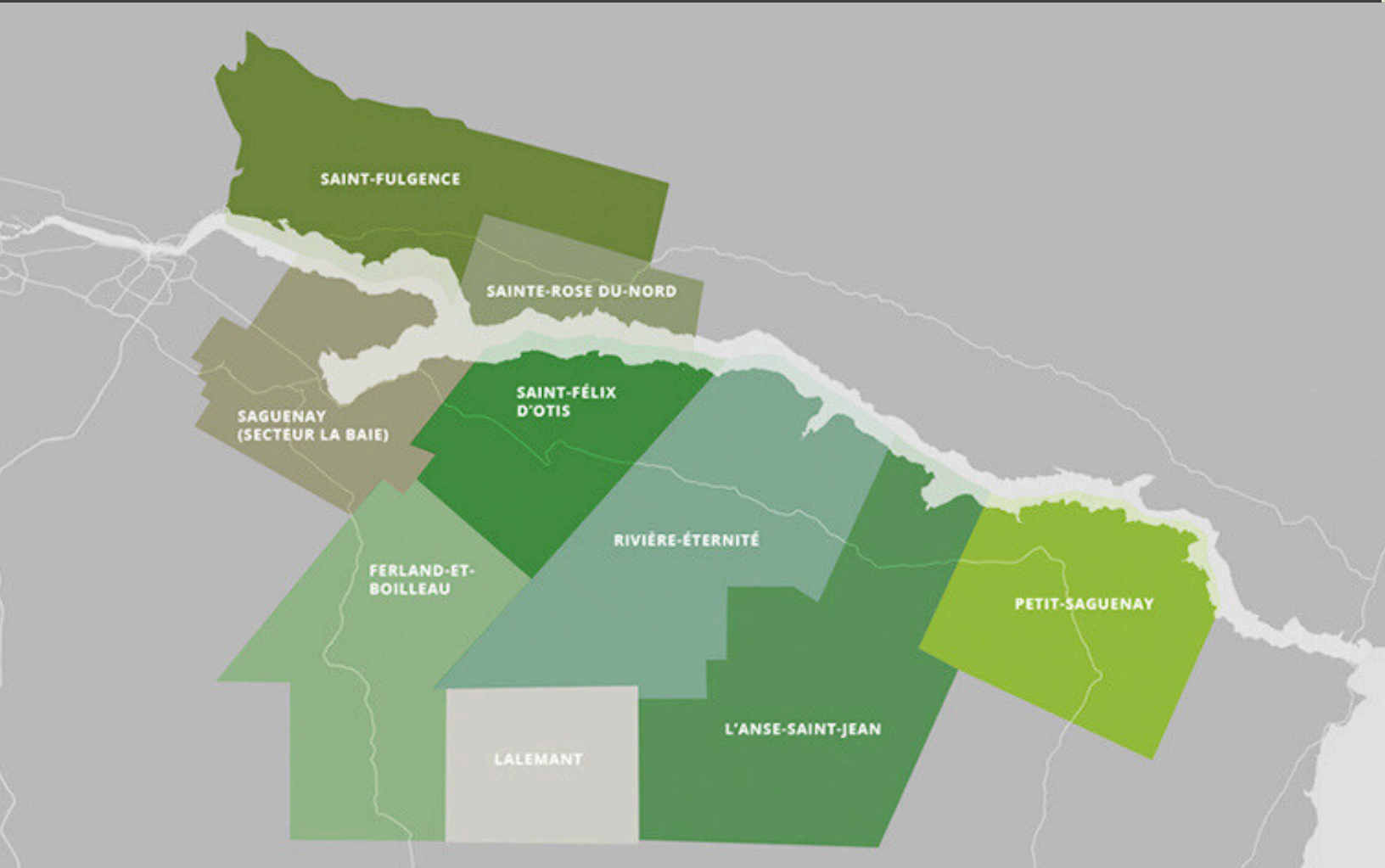
2024-2025



SOMMAIRE

Le territoire	2
Mot du président et de la directrice générale	3
Mission, vision, valeurs	4
Investissements 2024-2025	5
Répartition du portefeuille	6
Aide technique	7
Développement économique local	8
Affaires corporatives	8
Le conseil d'administration & la permanence	9

LE TERRITOIRE



MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

Chers membres et partenaires,

L'année 2024-2025 a été marquée par des changements significatifs à la SADC du Fjord. Nous avons commencé en force pour l'ensemble de nos activités, dans le cadre d'une nouvelle entente signée avec Développement économique Canada pour cinq ans. Ces moments charnières nous permettent de confirmer notre mission et les différentes façons de la réaliser. C'est le moment des mises à niveau, des questionnements, des bilans et des réflexions pour la suite de nos activités. Dans un monde qui se transforme chaque semaine, c'est parfois très complexe de prédire les enjeux qui deviendront prioritaires dans les prochains mois et prochaines années. Notre objectif est donc de maintenir une équipe bien formée, proactive, résiliente et prête à intervenir dans diverses situations.

L'équipe a également été touchée par des changements importants. Notre adjointe à la direction a choisi de poursuivre sa carrière avec une autre organisation et nous avons déménagé dans de nouveaux locaux plus adaptés à notre équipe actuelle. Ces changements majeurs ont demandé beaucoup d'adaptation, de temps et d'énergie. Ceux-ci ont tout de même contribué à la réflexion globale de notre offre et à la façon dont nous pouvons optimiser nos services pour l'ensemble de notre clientèle.

Les outils technologiques prennent une place croissante dans la gestion de l'organisation, nous permettant de revoir plusieurs tâches habituelles des différents départements. Nous sommes en transition vers la plateforme Odoo avec l'ensemble de notre réseau, ce qui simplifiera plusieurs tâches administratives et l'intelligence artificielle pourra également nous délester de nombreuses tâches répétitives. Les prochains mois seront consacrés à analyser la répartition de l'ensemble des tâches, accompagnés de ces nouveaux outils.

Malgré la tourmente provoquée par ces changements simultanés, le développement durable demeure toujours bien ancré dans nos réflexions stratégiques et plans d'action. Nous avons débuté l'intégration du financement responsable à nos pratiques régulières et bonifions nos bonnes pratiques dans ce domaine. Nous essayons également de poursuivre la sensibilisation sur l'ensemble de notre territoire et demeurons en contact avec plusieurs organisations et personnes inspirantes.

Nous investissons beaucoup d'efforts pour rester bien informés et il est également important pour nous de partager différentes formations aux diverses clientèles de notre territoire pour mieux les outiller à faire face aux transformations quotidiennes. Ces moments d'apprentissages et de partages offrent également un lieu de rencontre où les participants peuvent échanger et réseauter, ce qui est également un besoin encore très présent à la grandeur du territoire.

La situation politique et économique actuelle déstabilise et inquiète l'ensemble des acteurs économiques et tous les efforts se poursuivront afin d'apporter le soutien attendu de notre part. Les administrateurs bénévoles ainsi que l'équipe de la SADC du Fjord sont déterminés à poursuivre le travail, avec l'ensemble de nos partenaires, pour un développement résilient, harmonieux et positif de notre territoire.



Charles Martel
Président



Christine Boily
Directrice générale



MISSION, VISION ET VALEURS

MISSION

Stimuler, accompagner et soutenir les entrepreneurs, les promoteurs, les organisations et la collectivité, en vue d'assurer la prise en charge de leur avenir dans une perspective de développement économique durable.

VISION

Bien ancrée dans sa collectivité, la SADC du Fjord est un acteur clé du développement économique durable.

VALEURS

- Intégrité
- Rigueur
- Collaboration
- Orientation client



INVESTISSEMENTS 2024-2025

	INVESTISSEMENTS				Total projet	Effet levier	Impact sur les emplois	
	Régulier et ETA	Jeunesse	Transfert	Total SADC			Créés	Maintenus
Prédémarrage & démarrage	187 500 \$	50 000 \$	- \$	237 500 \$	486 000 \$	2,05	7,0	0,0
Acquisition	206 000 \$	170 000 \$	25 000 \$	401 000 \$	5 400 500 \$	13,47	1,5	28,0
Redressement	15 000 \$	- \$	- \$	15 000 \$	15 000 \$	1,00	0,0	4,0
Expansion / modernisation	275 000 \$	- \$	- \$	275 000 \$	12 291 515 \$	44,70	13,5	0,0
TOTAL	683 500 \$	220 000 \$	25 000 \$	928 500 \$	18 193 015 \$	19,59	22	32

FONDS RÉGULIER ET ETA
11 entreprises financées
683 500 \$

FONDS TRANSFERT
1 entreprise financée
25 000 \$

FONDS JEUNESSE
10 entrepreneurs financés
220 000 \$

HISTORIQUE DE NOS FINANCEMENTS 1986 - 2025

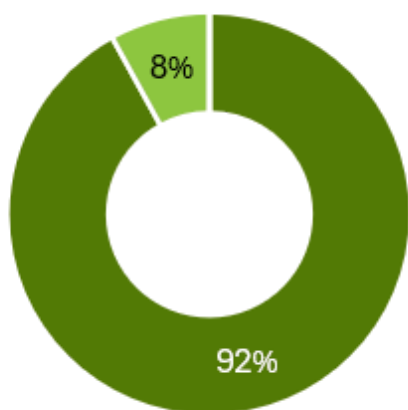
	Nombre	\$
Fonds d'investissement * :	543 entreprises financées	20 828 655 \$
Stratégie jeunesse :	176 entrepreneurs financés	1 997 247 \$
Fonds sous gestion :		5 775 613 \$
Total:		28 601 515 \$

*Comprend le Fonds Régulier, le Fonds ETA et la Stratégie Transfert

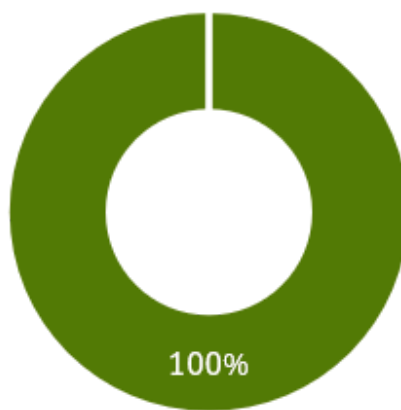
SONDAGE DE SATISFACTION

■ Très satisfait ■ Assez satisfait ■ Peu satisfait

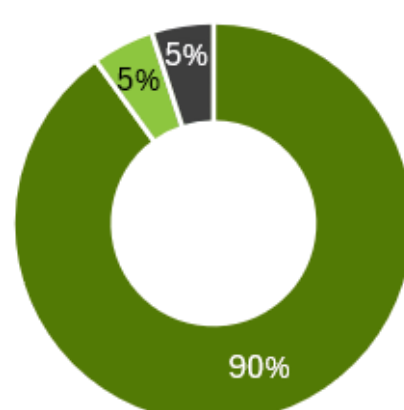
FONDS D'INVESTISSEMENT



STRATÉGIE JEUNESSE



AIDE TECHNIQUE

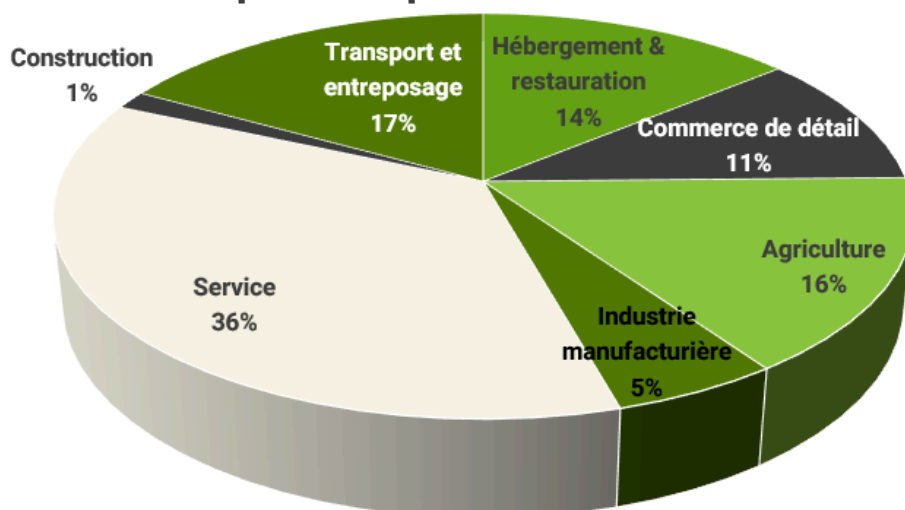


RÉPARTITION DU PORTEFEUILLE AU 31 MARS 2025

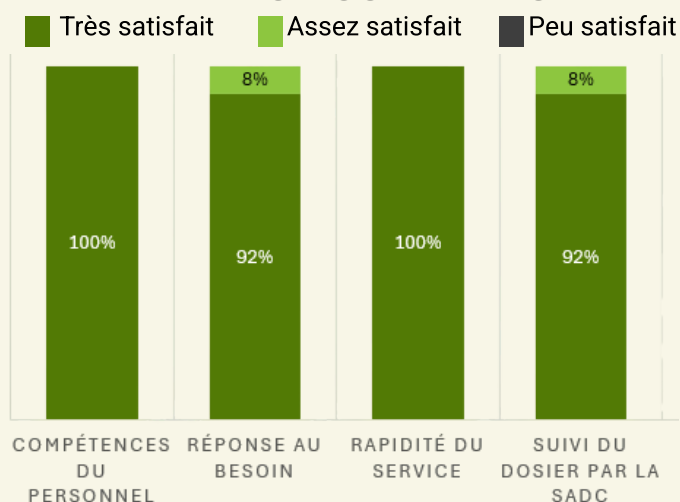
FONDS RÉGULIER

33
PRÊTS ACTIFS
1 028 323 \$

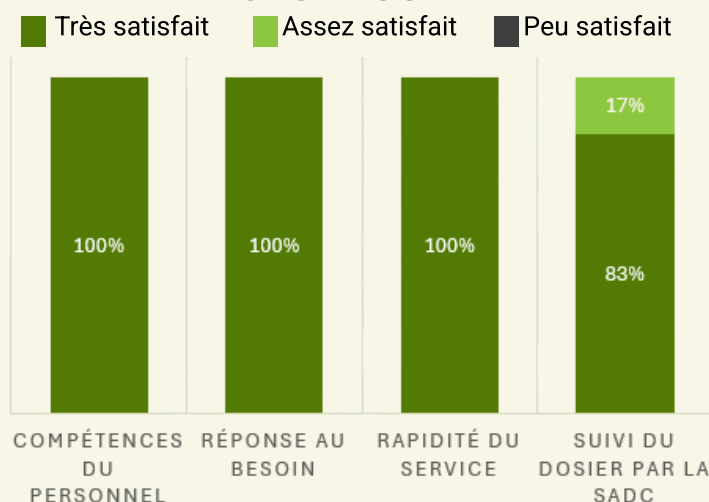
Répartition par secteur d'activité



SATISFACTION - FONDS D'INVESTISSEMENTS



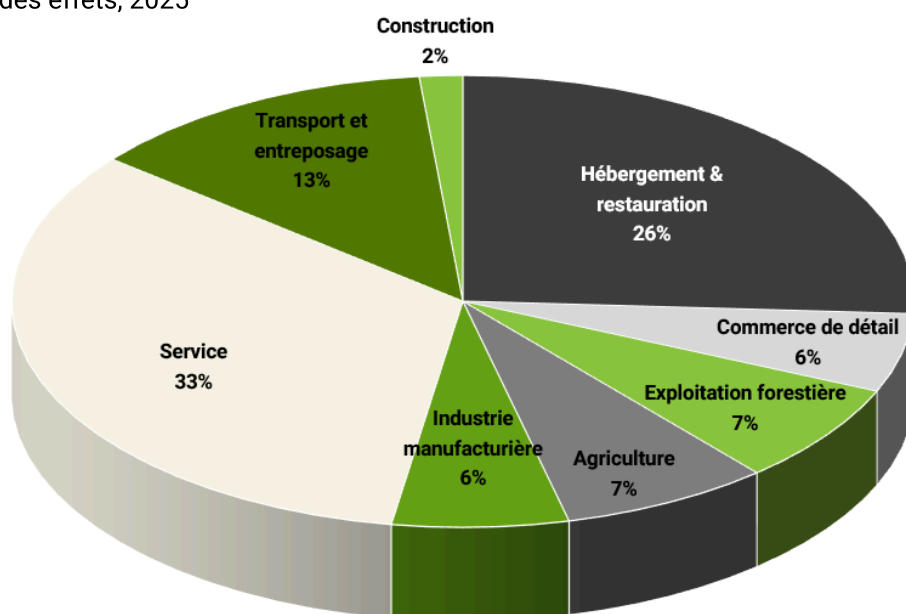
SATISFACTION - STRATÉGIE JEUNESSE



Source : P19136 - SADC - Mesure de la satisfaction et des effets, 2025

STRATÉGIE JEUNESSE

27
PRÊTS ACTIFS
396 011 \$



Programme de renforcement et d'optimisation des PME (PRO-PME)

Mis sur pied par la SADC du Fjord, ce programme permet à des petites entreprises d'avoir accès à des expertises spécialisées afin d'assurer leur pérennité et de s'adapter aux nouvelles habitudes de consommation, dans une perspective d'innovation et de développement durable.

10 entreprises accompagnées
42 955 \$ investis

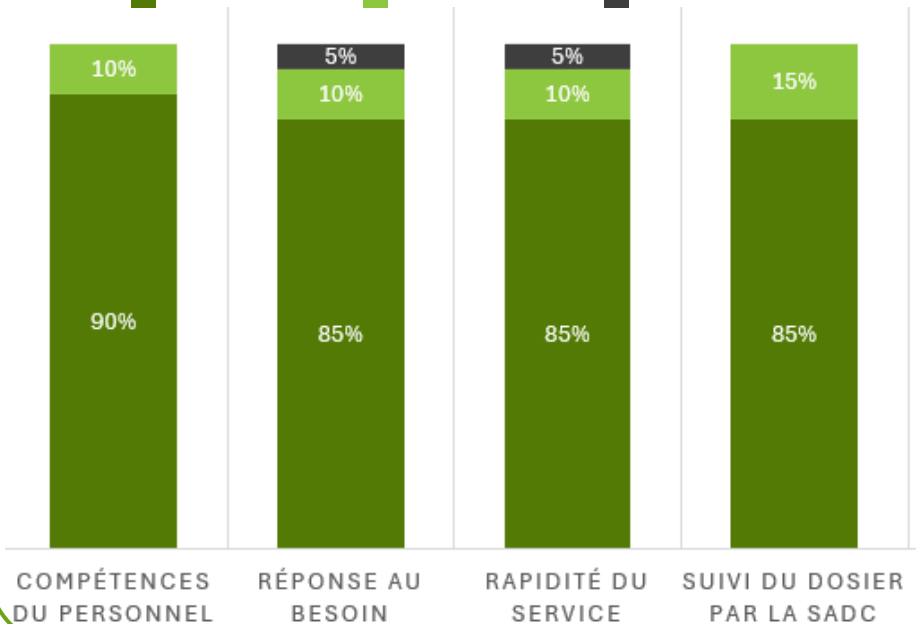
Service d'accompagnement

La SADC offre de l'accompagnement ainsi que des services-conseils reliés aux différentes fonctions de l'entreprise.

19
entreprises accompagnées
par nos ressources internes

SATISFACTION - AIDE TECHNIQUE

■ Très satisfait ■ Assez satisfait ■ Peu satisfait



DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

14

initiatives

40 073 \$

Mesures d'interventions locales

L'objectif du programme "Mesure d'intervention locale" (MIL) est de permettre aux SADC de mener des activités de développement économique local. Par cette enveloppe, la SADC peut intervenir dans des projets collectifs pour les entreprises ou les collectivités.

Participation à

10

comités



AFFAIRES CORPORATIVES

Formation des permanents :
291 heures

IMPLICATION DES BÉNÉVOLES

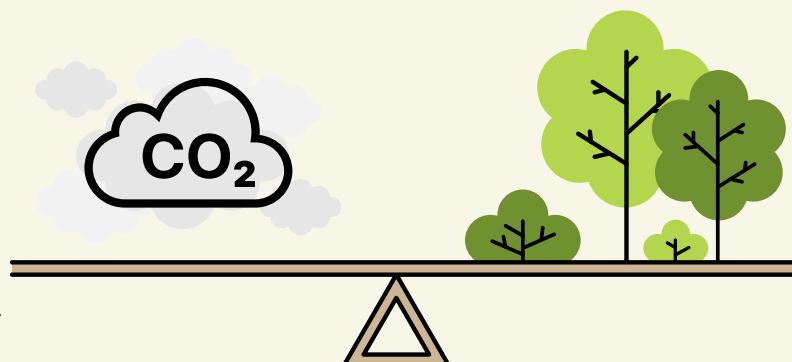
Total de 305 heures, dont :

- 8 rencontres du conseil d'administration ;
- 10 rencontres du conseil exécutif ;
- 3 rencontres du comité de la démarche du financement durable ;
- 2 rencontres du comité de gouvernance ;
- 3 rencontre du comité des ressources humaines.

COMPENSATION DE NOS GES

8.86 tonnes de CO₂

61 arbres plantés



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Charles Martel
Président
Représentant jeunesse



Franck Turcotte
1er vice-président
Petit-Saguenay



Tommy-Lee Leroux-Gagnon
2e vice-président
Arr. La Baie



Bruno Tremblay
Trésorier
Arr. La Baie



Jean-Daniel Simard
Secrétaire
Arr. La Baie



Isabelle Gagné
L'Anse-St-Jean



Magella Pelletier
Rivière-Éternité



Linda Tremblay
Saint-Félix-d'Otis



Éric Simard
Ferland-et-Boilleau



Charles Larouche
Saint-Fulgence



Claude Riverin
Sainte-Rose-du-Nord

 Membre du comité de la démarche du financement durable
 Membre du comité de gouvernance

 Membre du comité des ressources humaines.

LA PERMANENCE



Christine Boily
Directrice générale



Jérôme Martel
Coordonnateur
services financiers



Élise St-Pierre
Coordonnatrice
développement local



Manon Fradette
Tech. administration
attachée aux fonds



Micheline Tremblay
Adjointe à la direction
(Départ déc. 2024)

SADC

Société
d'aide au développement
des collectivités

DU FJORD

PARTENAIRE de votre RÉUSSITE depuis 1986 !



Développement économique Canada pour les régions du
Québec appuie financièrement la SADC



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions



Désormais située au

367, rue Victoria

La Baie (Qc) G7B 3M5

www.sadcdufjord.qc.ca

418-544-2885

courrier@sadcdufjord.qc.ca