

Clinique d'hygiène dentaire de la Gaspésie Inc.



RA

2025-2026

REPRENEURIAT

Bâtir demain: Quand le financement de la relève rencontre l'innovation RH



SADC

DU ROCHER-PERCÉ

Notre Mission

Par l'accompagnement continu et le financement, la SADC propulse les entreprises/organismes de la MRC Rocher-Percé et appuie l'essor économique de notre collectivité du Rocher-Percé.

Notre Vision

Notre modèle d'accompagnement accélère la réalisation des projets de croissance de nos clients.

Nos Valeurs

Accomplissement, authenticité, écoute, esprit d'équipe et s'épanouir dans le changement.



SOMMAIRE

Notre mission, Notre vision et Nos Valeurs	2
Mot du président	4
Mot de la directrice générale	5
Résultats 2025-2026	6
FINANCEMENT Fonds d'investissement	8
FINANCEMENT Fonds Stratégie jeunesse	9
FINANCEMENT Fonds Stratégie transfert	10
FINANCEMENT Fonds Stratégie verte et numérique	11
Répartition des portefeuilles d'investissement au 31 mars 2026	13
Développement du milieu	14
Initiatives SADC	15
Collaborations	21
Nouveautés	22
Impacts	24
Gouvernance	32
Équipe	34

Mot du président

Dans un contexte économique incertain, les entrepreneurs.es expriment un besoin croissant d'écoute et d'appui stratégique. Plus que jamais, nous sommes présents pour les accompagner avec rigueur et engagement dans les enjeux de main-d'œuvre, d'innovation, d'inclusion numérique. L'ensemble de cette situation a guidé nos réflexions et a alimenté nos décisions.

Cette année encore, je tiens à souligner le travail accompli par notre équipe. Vous réaliserez à la présentation du rapport d'activités 2025-2026 par notre directrice générale que de belles initiatives efficaces ont été mises en place avec audace. Nous en sommes très fiers comme membre du Conseil d'administration.

Tout au long de l'année, j'ai participé activement en tant que secrétaire du conseil d'administration du Réseau SADC-CAE. Mon implication a été sur plusieurs comités entre autres la nouvelle gouvernance et celui des RH. De plus, afin d'assurer le renouvellement du financement de nos organisations prévu en 2029, nous sommes à moderniser nos modèles d'affaires. Nous avons également mis en place un processus d'information et de sensibilisation sur l'importance des retombées économiques de notre organisation auprès du monde politique local et régional.

Merci à notre équipe et à nos administrateurs et administratrices bénévoles pour leur contribution essentielle. Merci à notre partenaire financier, DEC (Développement Économique Canada) et surtout merci à vous entrepreneurs.es et partenaires, pour votre confiance.

À l'aube des prochaines années, je suis confiant que nous continuerons à jouer notre rôle avec témérité et impact.



Aurèle Doucet

Mot de la directrice générale

L'année 2025-2026 marque une étape charnière pour la SADC du Rocher-Percé. En jetant un regard sur les douze derniers mois, je suis habitée par un sentiment de profonde fierté devant le chemin parcouru. Ensemble, avec une équipe mobilisée et des partenaires engagés, nous avons su rester un pilier pour nos entrepreneurs.

Le financement : un levier majeur pour la relève

L'un des grands succès de cette année réside sans contredit dans le financement de la relève entrepreneuriale. Assurer la pérennité de notre tissu économique local est une priorité de chaque instant. Grâce au fonds dédié au transfert d'entreprises, nous avons pu réaliser des investissements significatifs qui permettent à une nouvelle génération d'entrepreneurs de prendre racine et de faire prospérer les entreprises de notre région. Cette dynamique témoigne de la vitalité et de l'audace de notre communauté d'affaires.

Innovation en développement local : l'humain au cœur de nos actions

Pour notre ligne d'affaires en développement local, nous avons franchi une nouvelle étape avec l'initiation d'une toute première cohorte de groupe dédiée aux Ressources humaines (RH). Dans un contexte où le capital humain est le pilier de toute organisation, cette initiative répond à un besoin concret de nos entrepreneurs pour mieux attirer, mobiliser et retenir leurs talents. Cette formule de groupe favorise le partage d'expertises et la solidarité entre pairs.

Aide technique : un accompagnement sur mesure pour nos pêcheurs

Forte de l'expérience acquise avec nos programmes d'accompagnement, la SADC a innové cette année en proposant un accompagnement individuel spécifique aux capitaines-proprétaires dans le secteur de la pêche. Cette approche personnalisée permet de répondre avec précision aux défis de gestion financière et en ressources humaines propres à chaque entreprise de capture. En étant au plus près des besoins de cette clientèle stratégique, nous réaffirmons notre rôle de partenaire de premier plan.

Une force collective

Ces réussites découlent de la connexion avancée et de la mobilisation de mon équipe, qui travaille chaque jour dans le respect de nos valeurs actualisées. Je tiens à remercier chaleureusement nos partenaires – Développement économique Canada, le Réseau des SADC et CAE du Québec, la MRC du Rocher-Percé, Services Québec, le Regroupement des Pêcheurs professionnels du sud de la Gaspésie et la CBDC Restigouche – pour leur confiance renouvelée.

À vous, entrepreneurs et membres de la communauté : merci de nous permettre de vous accompagner dans vos ambitions. C'est avec enthousiasme que nous entamons la prochaine année, prêts à relever de nouveaux défis pour le développement de notre belle région.



Marise Lelièvre

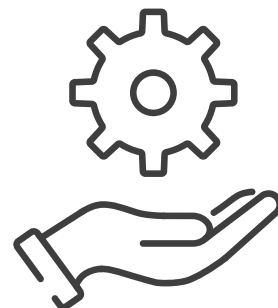
Résultats 2025-2026

Financement



Fonds d'investissement	400 648 \$
Fonds Stratégie jeunesse	125 000 \$
Fonds Stratégie Transfert	260 000 \$
Fonds Vert et Numérique	50 000 \$
Financement en entreprises	835 648 \$

Aide technique



PDC - Contributions - Aide technique	10 359 \$
Contributions investis en aide technique	10 359 \$

Développement local



Mesures d'interventions locales (MIL)	40 000 \$
PDC - Contributions - DEL	56 613 \$
Contributions investis en DEL	96 613 \$

942 620 \$

injectés dans le milieu

Le Mercier



Financement Fonds d'investissement

Le fonds d'investissement de la SADC a pour objectif de favoriser la création, le maintien et le développement de l'emploi et se traduit par une aide financière complémentaire sous forme de prêts pouvant atteindre **300 000 \$**.

7 prêts à **7** entreprises ont été déboursés

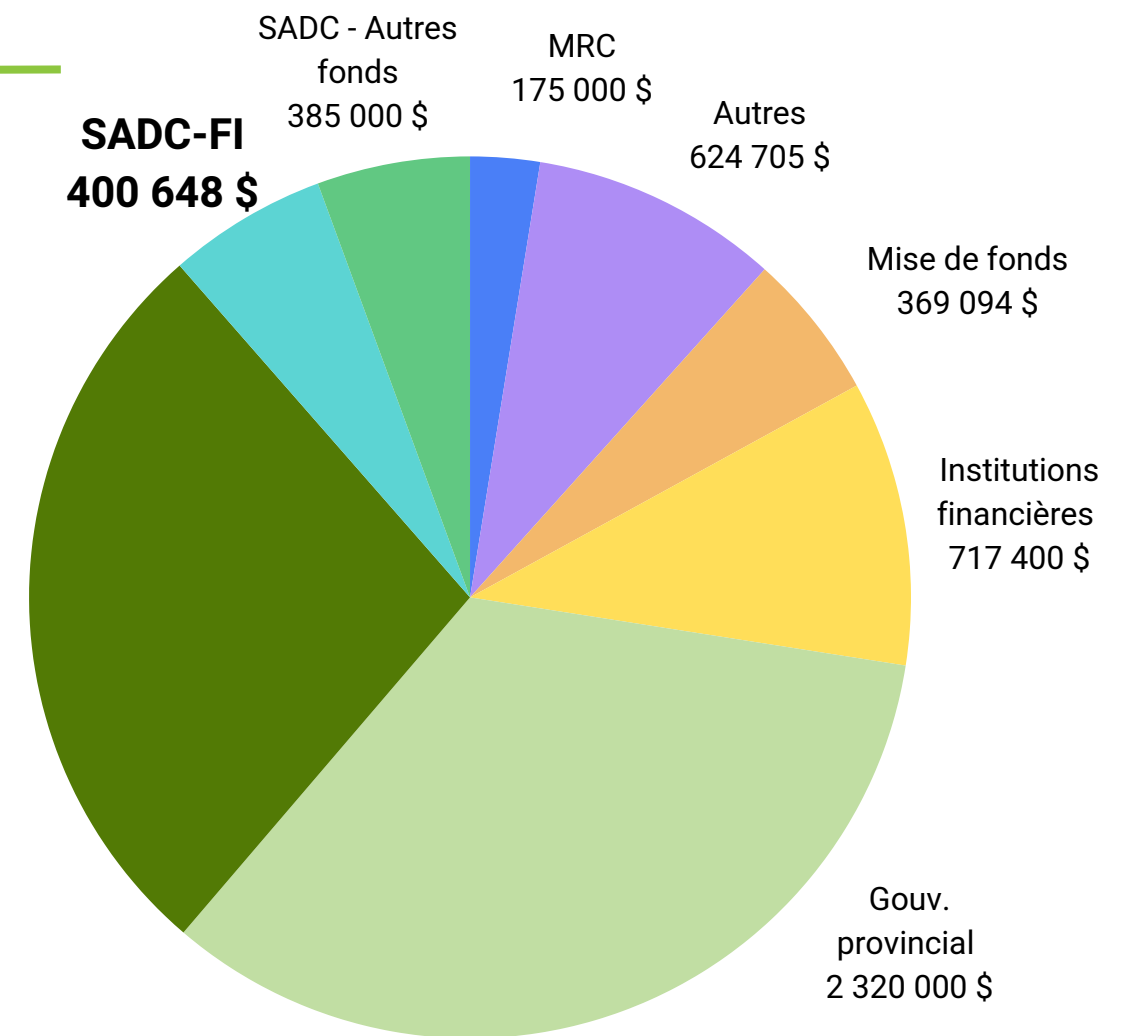
Création et maintien d'emploi

67

Effet de levier des investissements

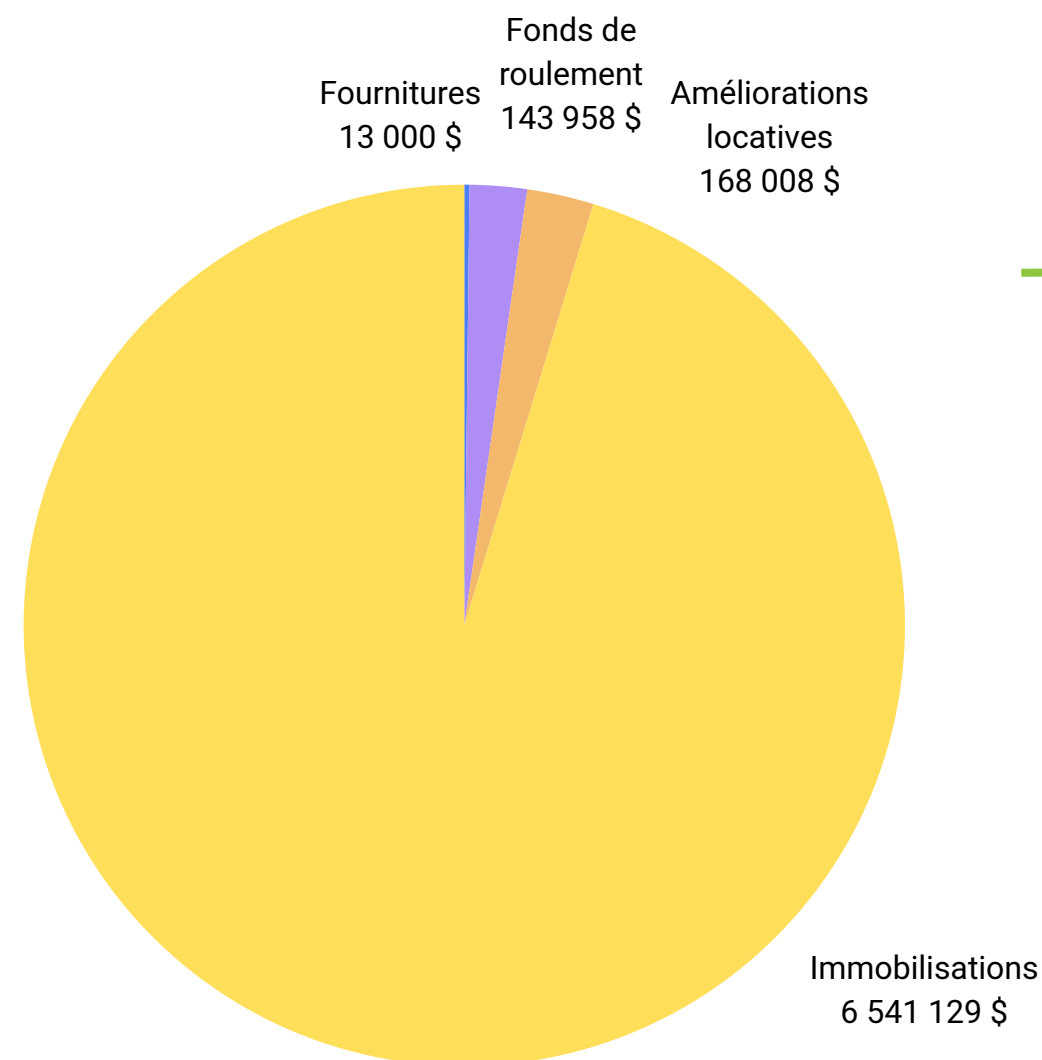
Un montant de **400 648 \$** a été investi au sein des entreprises du territoire par la SADC

Gouv. fédéral
1 874 248 \$



Coûts totaux détaillés des projets

Des investissements totalisant plus de **6,8 millions \$** pour la MRC du Rocher-Percé



Financement

Fonds

Stratégie jeunesse

Le fonds Stratégie jeunesse de la SADC, une aide financière sous forme de prêts personnels variant entre **5 000 \$** à **25 000 \$** s'offre aux jeunes entrepreneurs âgés de **18 à 39 ans** afin d'encourager l'acquisition, la mise sur pied, l'expansion ou la modernisation de leur entreprise.

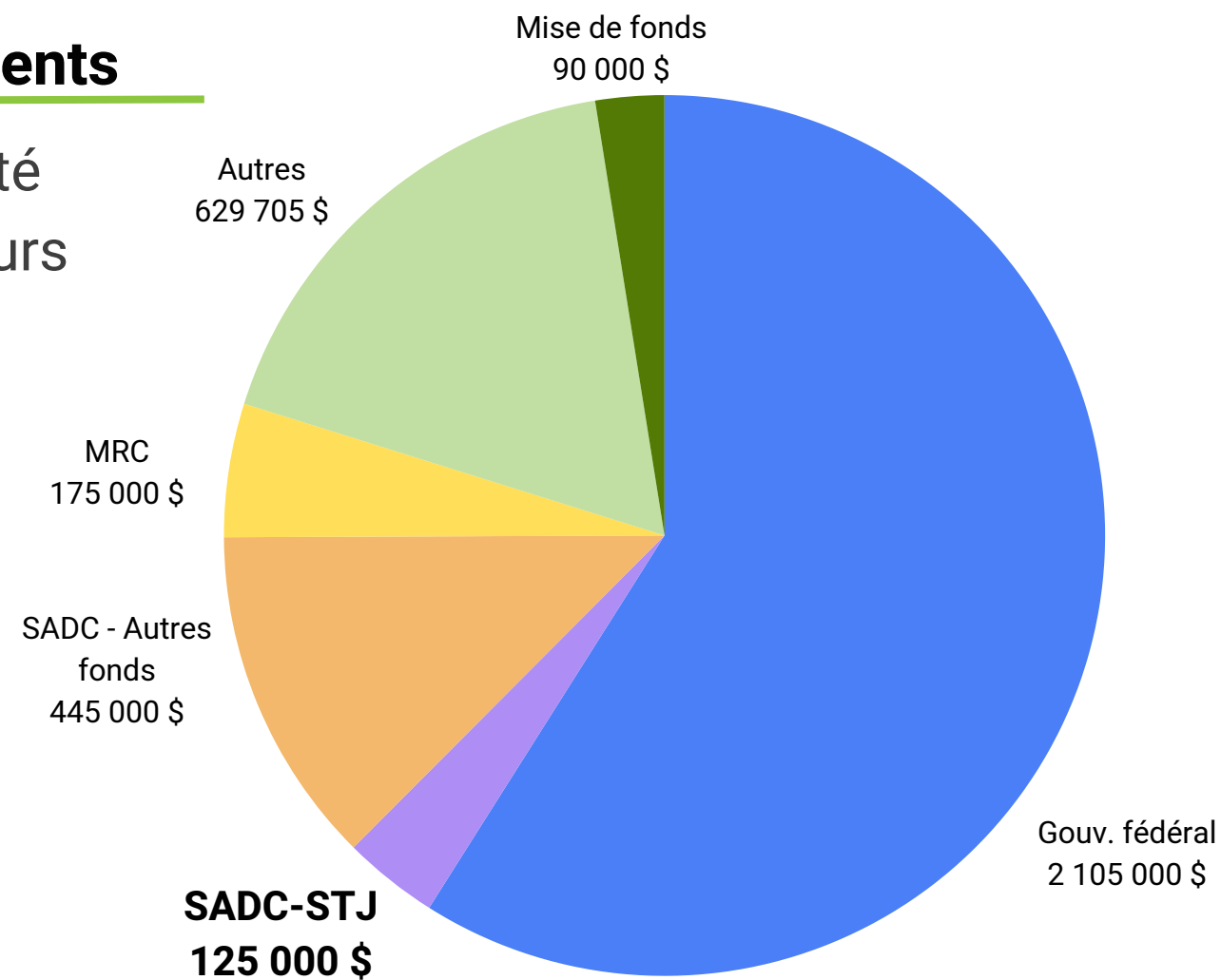
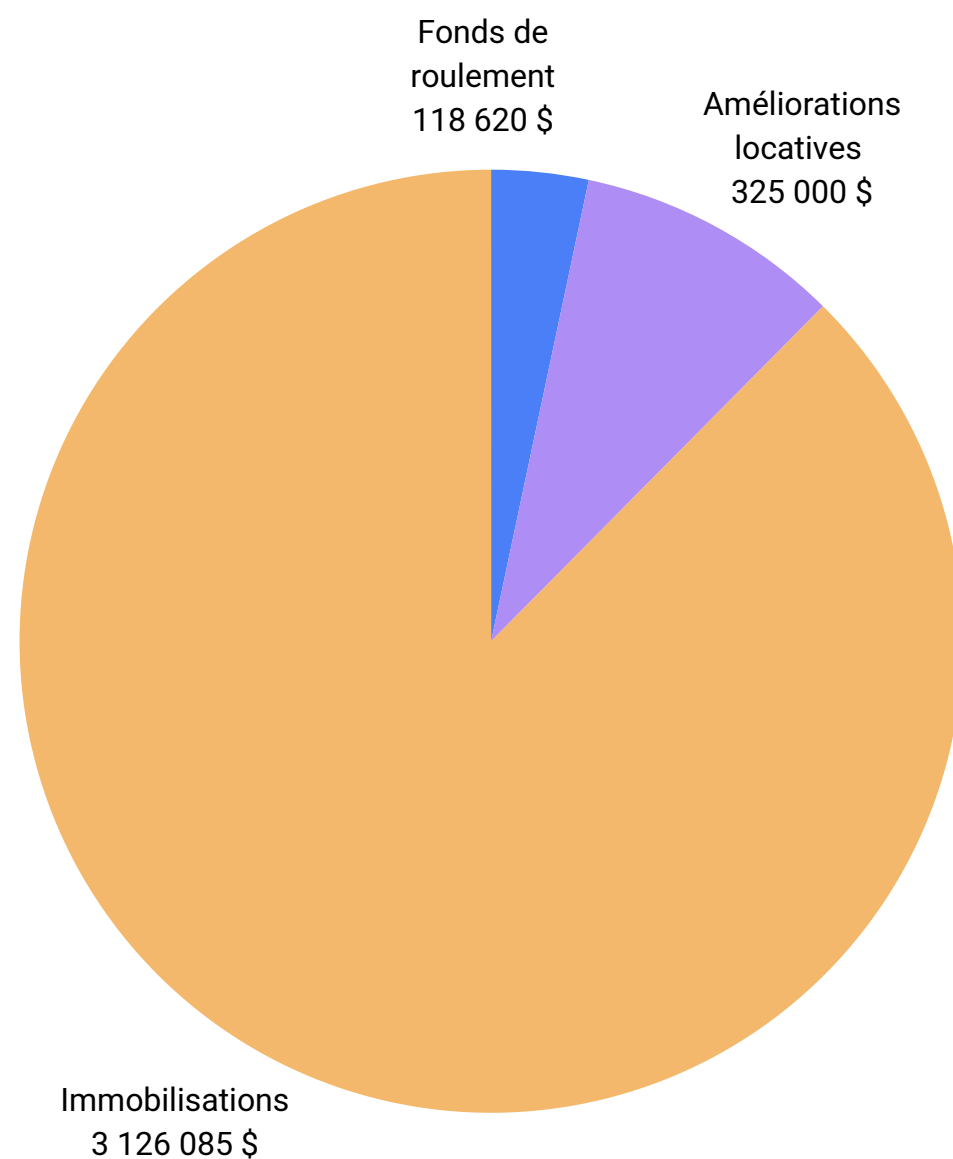
5 prêts à **4** entreprises ont été déboursés

Création et maintien d'emploi

26

Effet de levier des investissements

Des prêts de **125 000 \$** ont été consentis à de jeunes entrepreneurs par la SADC

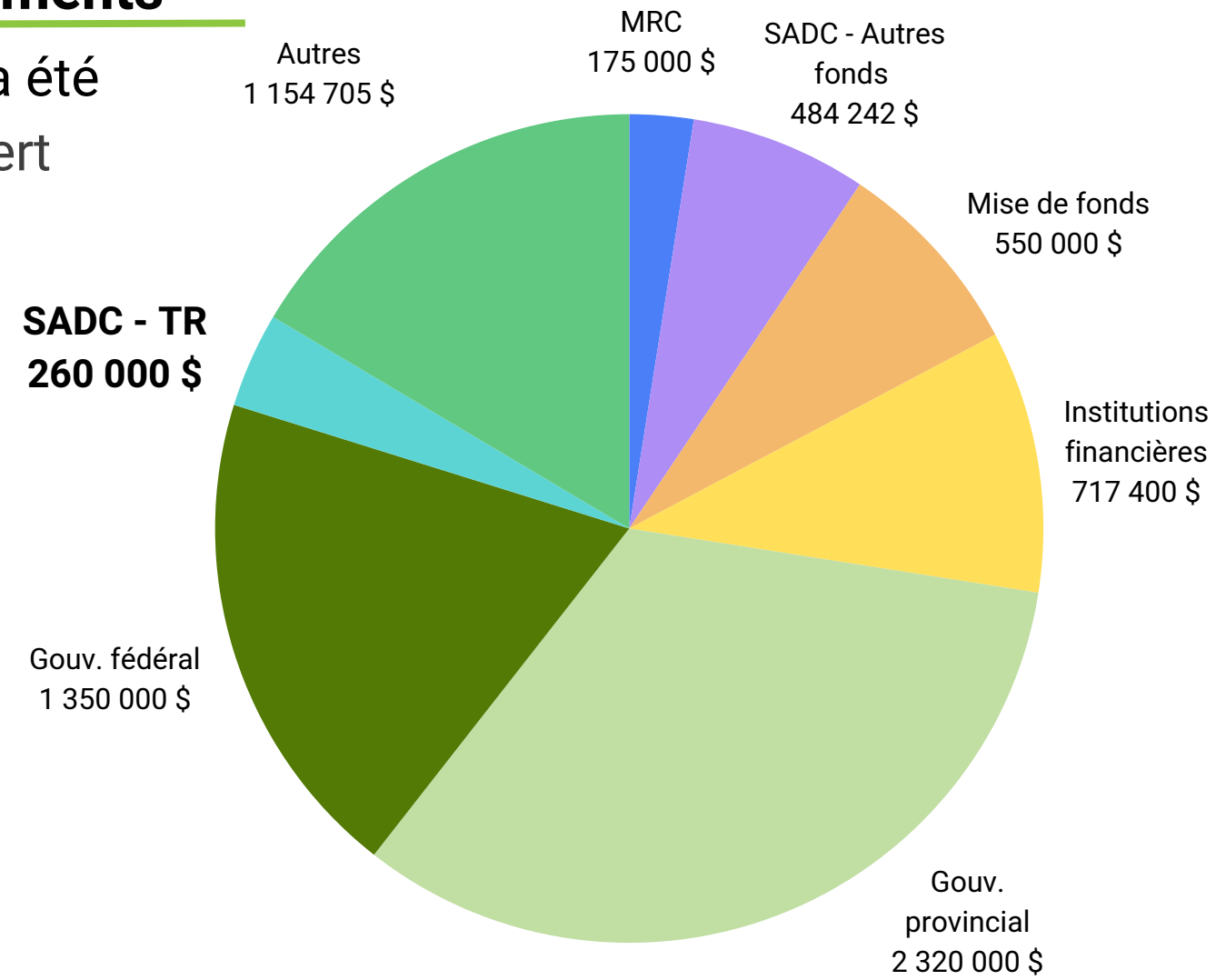


Coûts totaux détaillés des projets

Des investissements totalisant plus de **3,5 millions \$** pour la MRC du Rocher-Percé

Effet de levier des investissements

Un montant de **260 000 \$** a été investi pour faciliter le transfert d'entreprises



Coûts totaux détaillés des projets

Des investissements totalisant plus de **7 millions \$** pour la MRC du Rocher-Percé

Financement Fonds Stratégie transfert

Le fonds Stratégie transfert de la SADC, une aide financière sous forme de prêts variant entre **10 000 \$** à **50 000 \$** est offert aux entreprises permettant de faciliter le transfert d'entreprises en région, tant pour la relève interne et familiale que pour l'acquisition d'entreprises.

6 prêts à **6**

entreprises ont été déboursés

Création et maintien d'emploi

73

Financement Fonds Stratégie verte et numérique

Le fonds Stratégie verte et numérique de la SADC, une aide financière sous forme de prêts variant entre **10 000 \$** à **50 000 \$** est offert aux entreprises pour accélérer le virage vert et/ou faciliter la transition numérique.

1 prêt à **1**

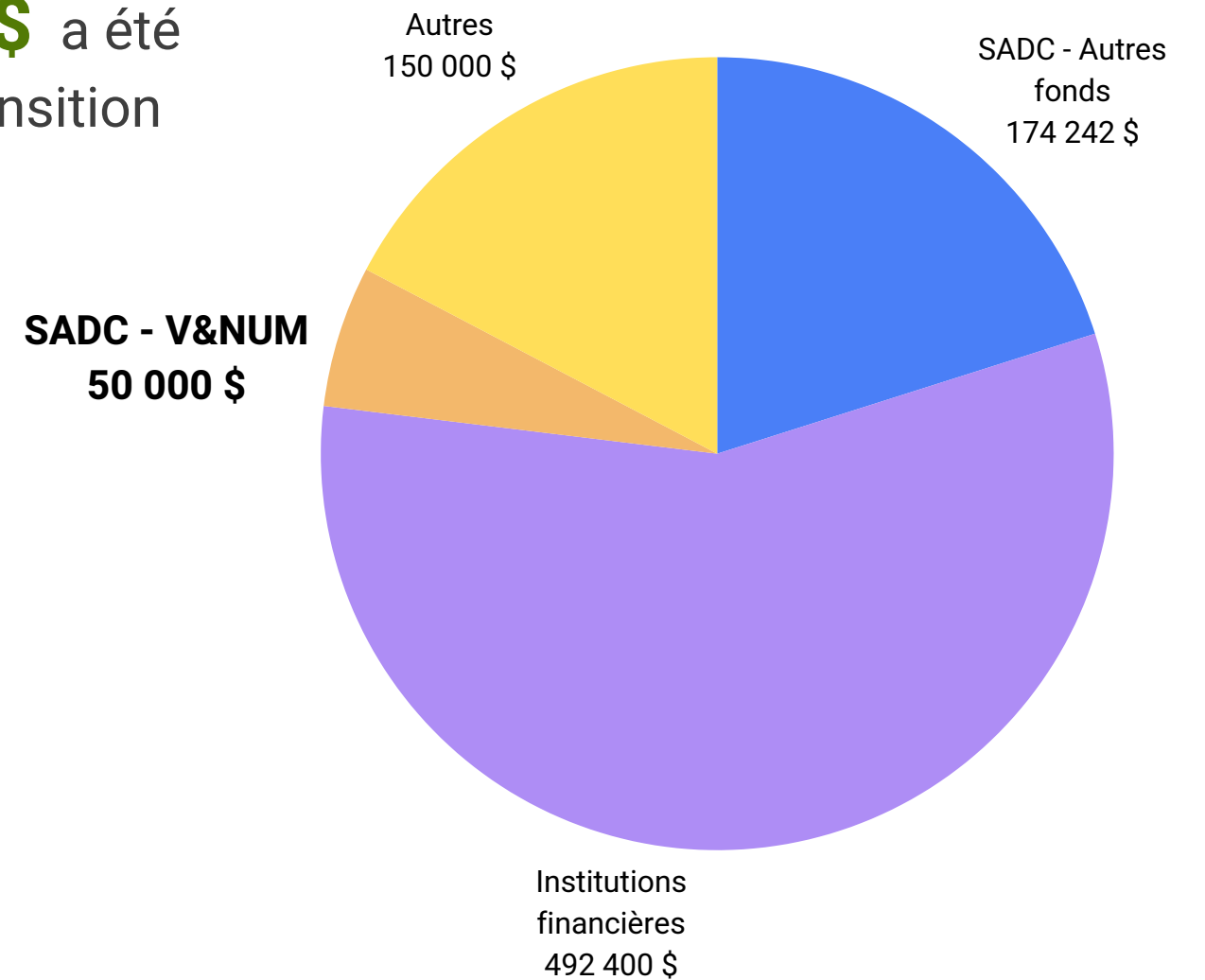
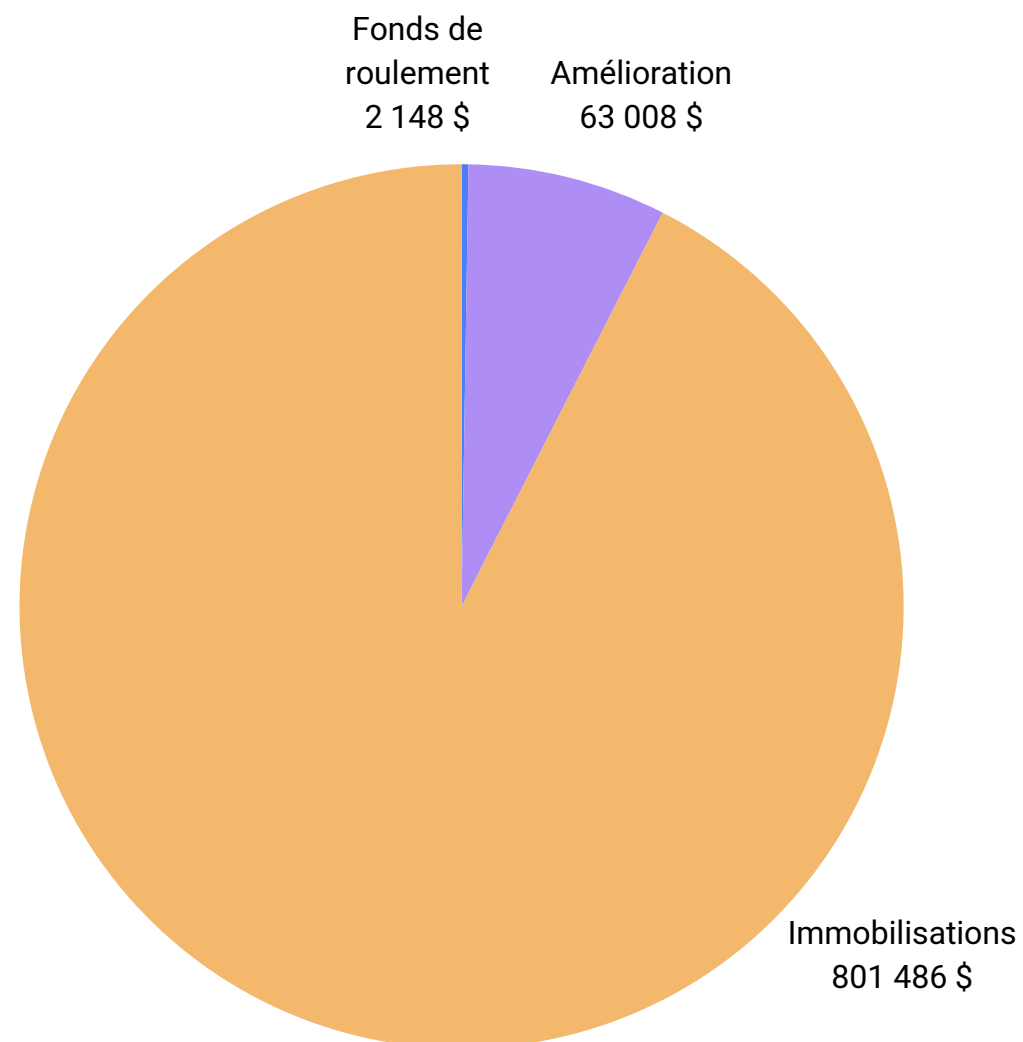
entreprise a été déboursé

Création et maintien d'emploi

5

Effet de levier des investissements

Un montant de **50 000 \$** a été investi pour faciliter la transition numérique



Coûts totaux détaillés des projets

Des investissements totalisant plus de **866 000 \$** pour la MRC du Rocher-Percé

Investissements annuels de
835 648 \$

Expansion et
modernisation

16 406 \$

Acquisition

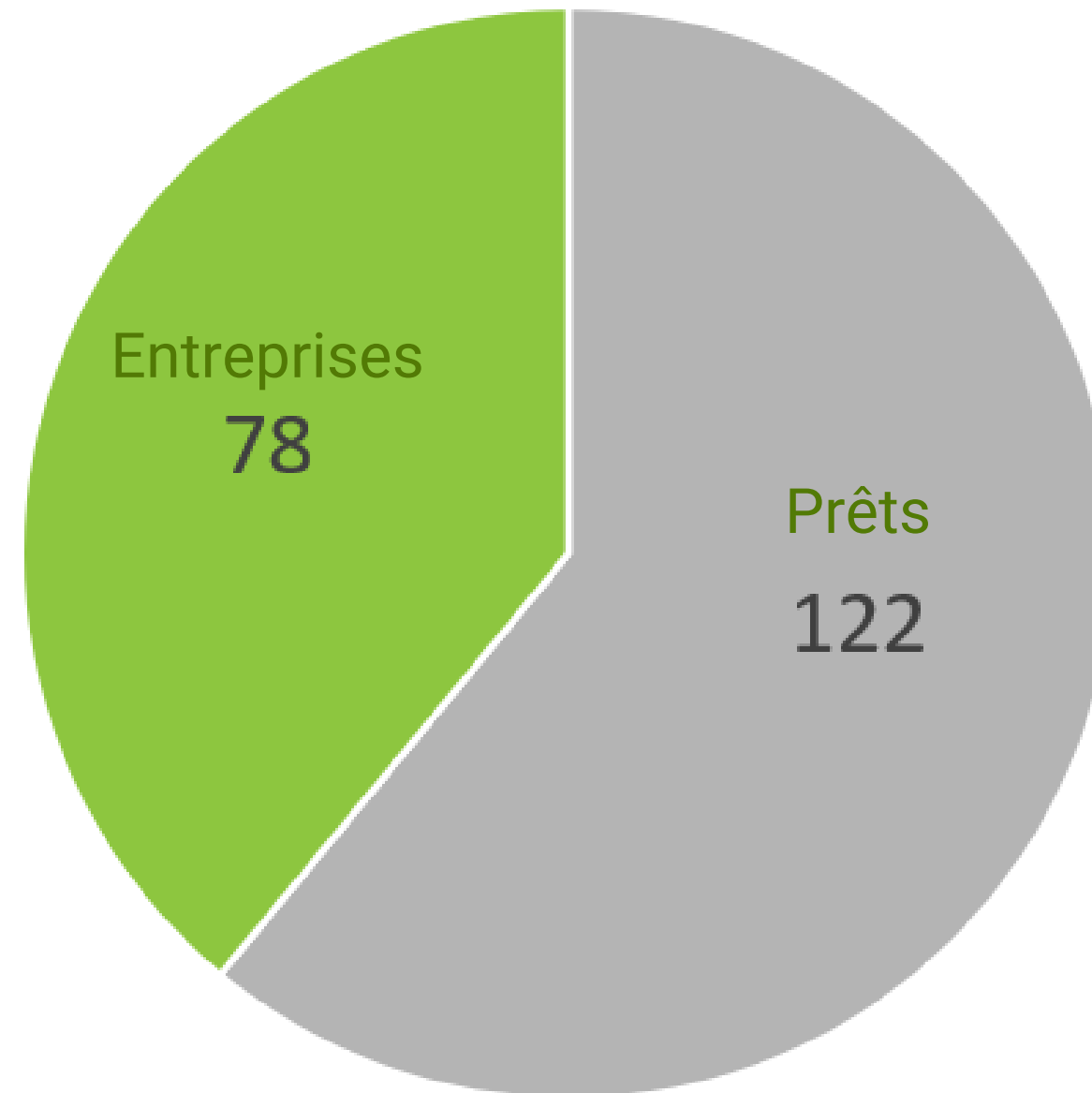
819 242 \$

Tertiaire

835 648 \$

3 305 299 \$

Répartition des portefeuilles d'investissements au 31 mars 2026



Développement du milieu 2025-2026



Investissements sous forme de contributions
non remboursables de
106 972 \$

Développement économique local (DEL)

Nous initions ou collaborons à la mise en oeuvre de projets collectifs qui répondent à des enjeux locaux et qui favorisent le dynamisme et la vitalité économique de la MRC du Rocher-Percé.

96 613 \$ investis dans **9** projets

Aide technique (AT)

Le service-conseil personnalisé sur mesure permet aux entreprises, lesquelles incluent les organismes à but non lucratif, de l'accompagnement sur les différentes questions liées aux affaires.

10 359 \$ investis dans **3** projets

INITIATIVES SADC
13 entreprises et
organismes
visités le
26 août 2025





INITIATIVES SADC ABC de la gestion financière 4e cohorte

Accompagnement individuel personnalisé avec un consultant d'expérience aux propriétaires de petites entreprises (incluant les organismes à but non lucratif).

Cette formation consiste à comprendre l'utilité de ses états financiers, mesurer sa performance financière avec des données, comparer ses états financiers avec des modèles établis, assurer le suivi de ses chiffres pour mieux gérer son entreprise et analyser des projets en fonction de ses données financières.

3

consultants

18

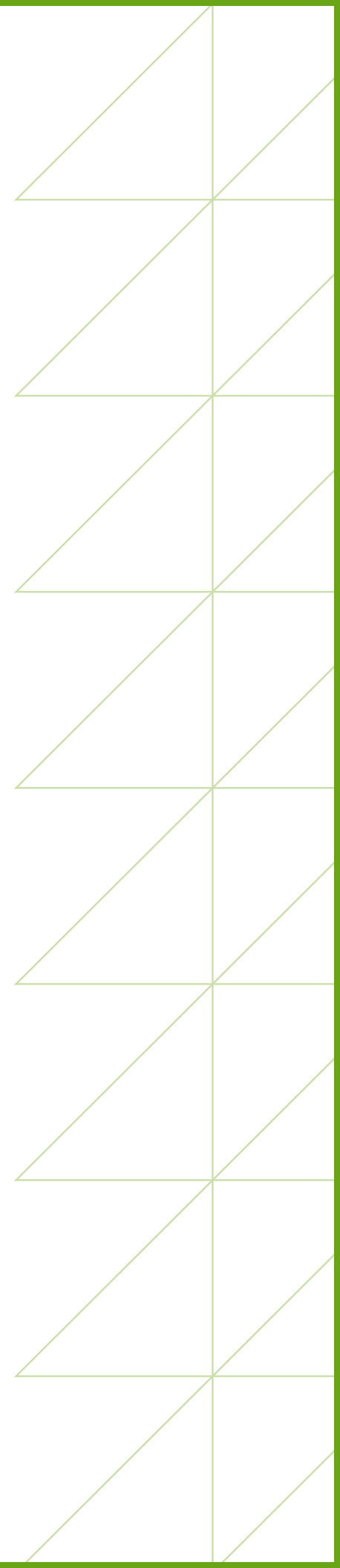
entreprises/OBNL accompagnés

151

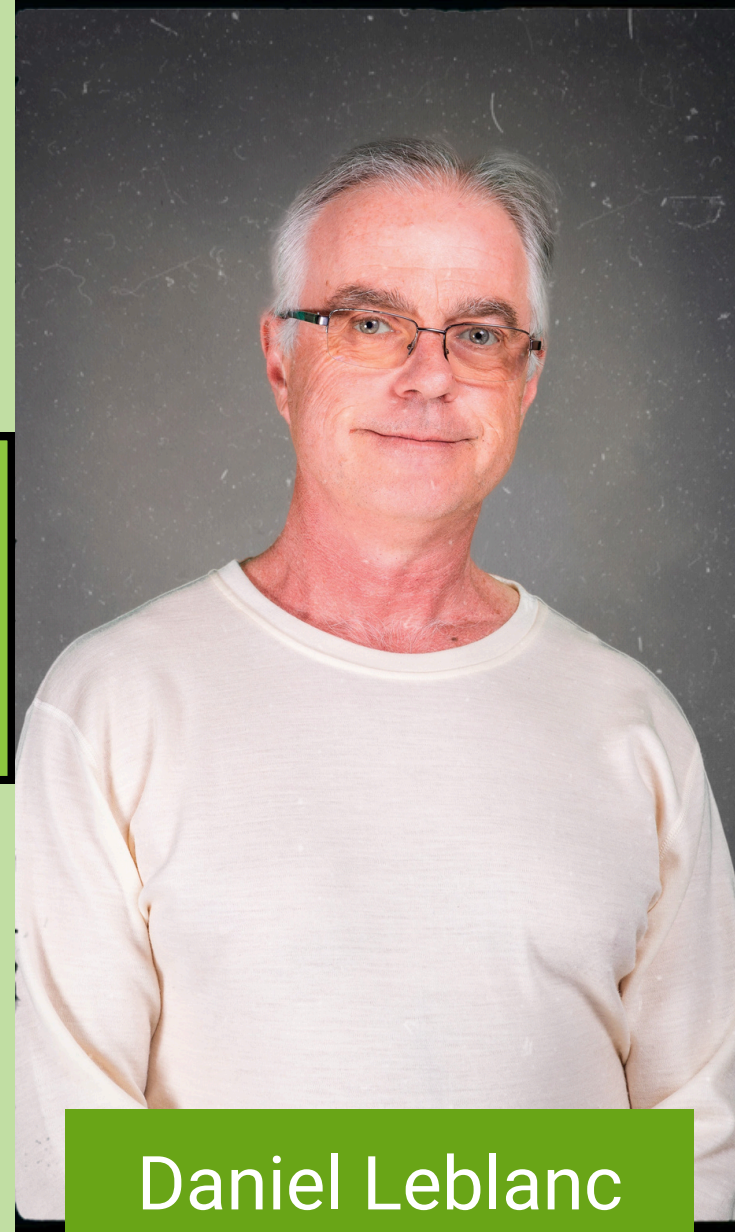
rencontres individuelles réalisées

306,5

heures d'accompagnement



Consultants experts



Daniel Leblanc



Alain Langelier



Charles Doré



**ABC de la gestion
financière**



Avec la participation financière de :



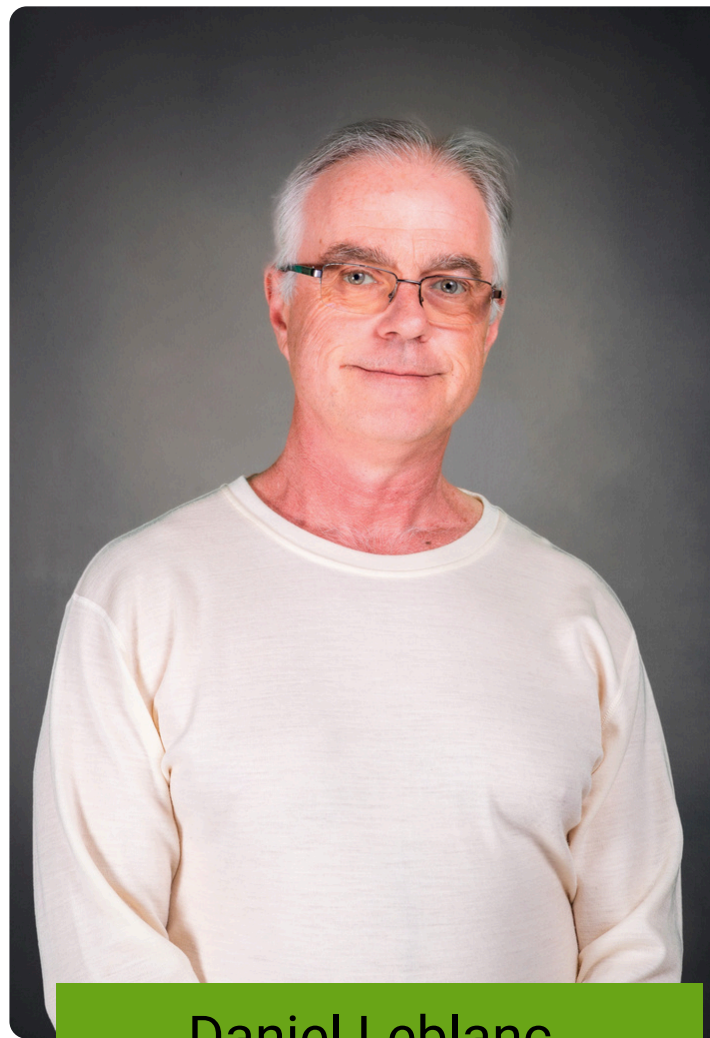
INITIATIVES SADC

Accompagnement financier collectif pour les propriétaires capitaines

La SADC est fière d'avoir initié pour une 3e année un accompagnement, formation de haut niveau, sans frais, spécifiquement pour les capitaines propriétaires en pêche de la MRC du Rocher-Percé.

9 capitaines propriétaires ont bénéficié des 5 heures offertes en petits groupes réparties en 2 séances.

*En plus, une heure en bonus en ressource humaine.



Daniel Leblanc



Jenica Poirier



INITIATIVES SADC

Nos mentors

2025-2026

2 rencontres mentorat de groupe

3 rencontres de mentors

7 dyades actives mentorat individuel

Participation de 1 mentor au colloque régional mentorat à Sainte-Anne-des-Monts

1 nouveau mentor, Roch Lelièvre



Jean-Yves
Abdenour



Jocelyn
Tennier



Nadia Karina
Minassian



Nadine Murray



Olivier Poulin



Roch Lelièvre

Parler à quelqu'un qui comprend, ça change tout,
mentionne Dylan Aubut, mentoré



Collaborations 2025-2026

Autres projets et
initiatives de
développement local

AUXQUELS NOUS AVONS CONTRIBUÉ



**Gala Desjardins
Tourisme
Commerce
Rocher-Percé
Villa Frederick
James
8 novembre
2025**



**ÉPAQ
Grande-Rivière
6 février 2026**

Nouveautés 2025-2026

Première cohorte RH

En collaboration avec Gestion DRKKR, **5** entrepreneurs ont bénéficié de la cohorte RH de groupe, **sans frais**.

Accompagnement en pêche individuel

14 pêcheurs ont bénéficié d'une rencontre personnalisée, **sans frais**, avec Daniel Leblanc, CPA, spécialiste reconnu du secteur d'une durée de 2 à 3 heures.

Partenaire financier :



Cohorte RH en groupe Avec Jenica Poirier

SADC
DU ROCHER-PERCÉ

Tempêtes RH dans votre entreprise?

Entrepreneurs :

La gestion humaine vous donne parfois l'impression de naviguer sans boussole?

Navigation RH
Cohorte de groupe sans frais animée par Jenica Poirier

- ✓ Outils concrets
- ✓ Cas réels
- ✓ Échanges entre pairs
- ✓ Applicables dès le lendemain

📅 25 février et 4 mars 2026
🕒 8 h 30 à 10 h 30
🕒 Formation de 4 h (2 rencontres de 2 h)

👥 **Places limitées**
✉ Pour vous inscrire, veuillez contacter Karine Berger au 418 689-5699, poste 203 ou par courriel à kberger@sadcrp.ca

Nos partenaires : Avec la participation financière de : Québec 



GESTION DRKKR

Accompagnement individuel en pêche Avec Daniel Leblanc



GUIDES DE GESTION
D'UNE ENTREPRISE
DE PÊCHE 1 2 3



**Nouveautés en
numérique
2025-2026**

Migration
site web SADC

Formation
IA

Bonification
site web
mentorat régional

Implantation
CRM Odoo

Gestion
Cybersécurité



En collaboration avec CBDC Restigouche, nous avons réalisé 3 partenariats pour une valeur totale de **8 000 \$** de contributions aux **31** participants.



Impacts 2025-2026

Congrès Terre-Neuve
Hilton Garden
4 au 6 mai 2025





En collaboration avec CBDC Restigouche, nous avons réalisé 3 partenariats pour une valeur totale de **8 000 \$** de contributions aux **31** participants.



Impacts 2025-2026

Congrès Terre-Neuve
Hilton Garden
4 au 6 mai 2025





Congrès régional mentorat à
Sainte-Anne-des-Monts
Juin 2025

Congrès du réseau des SADC et CAE
Centre de congrès St-Hyacinthe
4 au 6 juin 2025





Congrès groupe DD
Fairmont Le Château Montebello
9 au 11 septembre 2025

Colloque Evol
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
Gîte du Mont-Albert
8 et 9 octobre 2025





Participation au projet
communautaire de l'Institut de
recherche en politique publique
(IRPP)
20 octobre 2025

Semi-annuelle
Centre des congrès Lévis
28 au 30 octobre 2025



Portrait sur le réemploi des
matériaux provenant de la déconstruction

SADC
DE GASPÉ

SADC
DU ROCHER-PERCÉ



Tournée provinciale du Réseau des SADC et CAE
Gare intermodale Gaspé
3 novembre 2025

Colloque RH
Centre culturel Paspébiac
5 novembre 2025





La SADC a décerné le prix dans la
catégorie Jeune Entreprise

Gala Desjardins Tourisme
Commerce Rocher-Percé

8 novembre 2025

Publications
Forte visibilité
2025-2026

Crédit photo : Janot Lévesque



Gabriel Castilloux
Entrepreneur

Crédit photo : Janot Lévesque



Jérémy Jones
Entrepreneur

Crédit photo : Janot Lévesque



Jean-Michel Audet
Entrepreneur

Gouvernance 2025-2026



Aurèle Doucet



Édith Arbour



Samuel M.-Laflamme



Michel Gionest



Sylvain Rehel



Sébastien Daignault



Alexandre Bouchard



Daniel Leboeuf



Daniel Desbois



Linda Cauvier



Sandrine B.-Hautcoeur



Rémi Plourde

Ont fait partie du conseil d'administration en 2025-2026



Isabelle Jalbert



Henri Grenier

445

heures investies par nos bénévoles

6

rencontres du comité exécutif

8

rencontres du conseil d'administration

1

assemblée générale annuelle

Notre équipe 2025-2026



Marise Lelièvre



Dominic Gaudreau-Reid



Marthe Larocque

Ont fait partie de l'équipe en 2025-2026



Roxane Berger



Karine Berger

SADC

Société d'aide au développement
de la collectivité

DU ROCHER-PERCÉ



129, boulevard René-Lévesque Ouest
Chandler (Québec) G0C 1K0

Téléphone : 418 689-5699

Télécopieur : 418 689-5556

info@sadcrp.ca

 facebook.com/ SADC.Rocher.Perce

www.sadcrp.ca

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement les SADC et les CAE
Canada Economic Development for Quebec Regions offers a financial support to the SADC and the CAE



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions