



# SADC

Société  
d'aide au développement  
de la collectivité

SAINT-HYACINTHE  
ACTON

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023- 2024

# MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Les membres du conseil d'administration et le personnel sont heureux de vous livrer aujourd'hui les résultats des efforts de toute une année de travail. Ces résultats significatifs permettent de réaffirmer la grande valeur des membres de notre organisation et leur engagement au développement de notre région. Ces résultats exceptionnels, que nous vous présentons aujourd'hui, n'auraient pu se réaliser sans le travail dynamique et soutenu de tous les intervenants de la SADC et sans la confiance des gens d'affaires manifestée envers nous.

## ENTENTE 2019-2024 : UN PARTENARIAT HARMONIEUX ET CONCERTÉ

Cette année se veut toute particulière puisqu'elle marque la fin de notre entente de 5 ans avec notre bailleur de fonds, Développement économique Canada. Au cours de ces années, ce partenariat a été fructueux pour les entreprises de la région, et très satisfaisant pour notre organisation. Bien que cette période ait été marquée par de nombreux défis pour les entrepreneurs et les organismes qui les accompagnent, elle s'est inscrite comme l'une des plus actives en termes de retombés dans l'économie de notre région.

En réponse à la crise sanitaire, le Gouvernement du Canada a permis à la SADC de soutenir de façon toute particulière les entreprises du territoire afin qu'elles puissent demeurer opérationnelles. Le déploiement du Fonds d'aide à la relance régionale (FARR) représente 1 620 709 \$ en prêts directs et

409 223 \$ en contributions non remboursables pour des aides techniques spécialisées et structurantes. Une enveloppe additionnelle de 270 947 \$, en contributions non remboursables, a été destinée à soutenir les petites entreprises touristiques rurales dans la réalisation de projets d'investissement leur permettant d'adapter ou de développer leurs produits et leurs services aux nouveaux besoins de leur clientèle. Ces initiatives COVID, combinées à la programmation régulière de la SADC représentent des investissements directs en entreprise de **10 875 485 \$** pour la période du 1er avril 2019 au 31 mars 2024.

## UN CONTEXTE ÉCONOMIQUE PLUS DIFFICILE

Au cours du dernier exercice, nous avons été à même de constater que l'activité économique a connu un certain ralentissement. Avec une réduction de la consommation, certains secteurs tels que le commerce de détail ont dû naviguer à travers des défis nombreux. Une attention particulière est apportée aux entreprises des secteurs plus durement touchés. Malgré ce contexte difficile, nous avons été le témoin et avons contribué à de très belles réussites. Tous les efforts sont mis de l'avant afin de soutenir les entreprises à saisir les occasions de croissance. Cette période de relance a mis en évidence l'importance du volet d'aide technique de notre organisation. En plus de l'aide technique individuelle, les entrepreneurs du territoire ont pu bénéficier des nombreux projets en développement économique local pour les outiller sur les enjeux actuels notamment par de la formation de groupe. La SADC compte poursuivre ses différentes initiatives afin de faire

de notre région, une région favorisant la croissance des entreprises.

Ce ralentissement a également été ressenti au niveau des investissements en début d'exercice. Malgré tout, après une première moitié d'année plus lente qu'à l'habitude en termes d'investissements décaissés, l'exercice se terminant le 31 mars 2024 constitue, au niveau de notre programmation régulière, le **3<sup>e</sup> meilleur résultat de l'histoire** de la SADC avec **2 231 930 \$** décaissés, soit 52 569 \$ sous le record historique du 31 mars 2022.

## VERS UN RENOUVELLEMENT DE L'ENTENTE DE CONTRIBUTION AVEC DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE CANADA

À l'aube d'une nouvelle entente de contribution avec le Gouvernement du Canada, cette période est propice à actualiser et maximiser le déploiement d'offres de services adaptées aux besoins du territoire, à l'expertise interne et aux priorités gouvernementales. Bien que la contribution financière gouvernementale soit essentielle pour soutenir les coûts d'opération de notre organisation, elle s'avère insuffisante. Année après année, l'utilisation des revenus générés par notre Fonds d'investissement régulier s'accélère. Pour la période du 1er avril 2024 au 31 mars 2029, les projections de déficits d'opérations annuels importants pour chacune de ces cinq prochaines années obligent à revoir l'organisation du travail. Après l'étude de nombreux scénarios, l'apport insuffisant des enveloppes allouées, combiné au fragile équilibre d'utilisation

des revenus générés par le Fonds d'investissement régulier, permettant sa pérennité, impose de devoir réduire nos ressources humaines. Dans ce contexte, le conseil d'administration a pris la difficile décision d'abolir le poste de Conseillère | Développement et financement PME occupé par Martine Normandeau, en date du 12 avril 2024. Cette réalité obligera le conseil d'administration à revoir les priorités d'intervention et l'affectation des ressources humaines et financières de l'organisme.

## PHILIPPE PICARD : UN ENGAGEMENT REMARQUABLE À LA PRÉSIDENTE

La SADC tient à souligner de façon toute particulière la précieuse contribution de Philippe Picard, qui, après 13 ans d'engagement à la présidence de l'organisme, ne renouvellera pas son mandat à ce poste, mais poursuivra son implication à titre d'administrateur, et ce, pour une 21<sup>e</sup> année. Au cours de ce mandat impressionnant à titre de président, Philippe Picard a assumé un leadership mobilisateur remarquable, guidé par le sens du bien commun, de la bienveillance et de l'empathie. Tout au long de ces années d'implication, l'organisation a su mettre en place des pratiques de gouvernance modernes favorisant la participation de nos administrateurs bénévoles et facilitant le travail des permanents. Cette gouvernance efficace et harmonieuse a permis d'attirer des gens de grande qualité qui reflètent la diversité de l'ensemble de notre territoire. Des gens reconnus dans leur domaine et qui partagent généreusement et bénévolement leur

expertise afin de s'assurer que la SADC réponde aux besoins d'aujourd'hui. L'apport de Philippe Picard à la présidence est marquant sur la culture de l'organisation et influencera positivement les années futures.

À la lumière des résultats de la dernière année, nous sommes fiers de la contribution de la SADC au développement de notre collectivité. C'est donc avec confiance et détermination que nous débutons cette nouvelle période d'entente avec Développement économique Canada.



**Philippe PICARD**  
Président



**Eric THIBODEAU**  
Directeur général



VENTILATION  
CHAUFFAGE  
CLIMATISATION

# S'INVESTIR...

DANS LE FINANCEMENT  
DES PROJETS D'AFFAIRES

Les entreprises J2S, Saint-Hyacinthe

## INVESTISSEMENTS MASSIFS POUR SOUTENIR LES ENTREPRISES D'ICI

En 2023-2024, malgré une première moitié d'année en deçà des attentes en termes de financement, la SADC a réussi à atteindre un niveau d'engagement significatif auprès des entreprises et organismes du territoire. Avec des investissements déboursés de **2 231 930 \$**, la SADC a su démontrer son apport fondamental à la consolidation et au développement des entreprises de la région.

Au total, **44 entreprises** se sont vu octroyer un appui financier représentant **50 ententes de contribution**. Ces investissements directs déboursés viennent démontrer une fois de plus la confiance portée par la SADC envers l'économie de la région et le dynamisme de la communauté d'affaires de la région.

## SOMMAIRE DES CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES

	Déboursées en 2023-2024		
	Nb entreprises	Nb prêts	\$
Fonds régulier	22	27	1 746 930
Fonds jeunesse	22	23	485 000
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>50</b>	<b>2 231 930</b>
2022-2023	50	60	2 271 550

## DES OUTILS FINANCIERS QUI APPUIENT LE DÉVELOPPEMENT DE NOS COLLECTIVITÉS

Obtenir un financement à la SADC, c'est contribuer au développement économique de la région. En effet, les intérêts générés par les remboursements des prêts par nos entrepreneurs permettent à d'autres entrepreneurs d'avoir accès à des capitaux pour soutenir leur projet et d'avoir accès à des ressources professionnelles pour les accompagner.

# 2,23 M\$

# 50

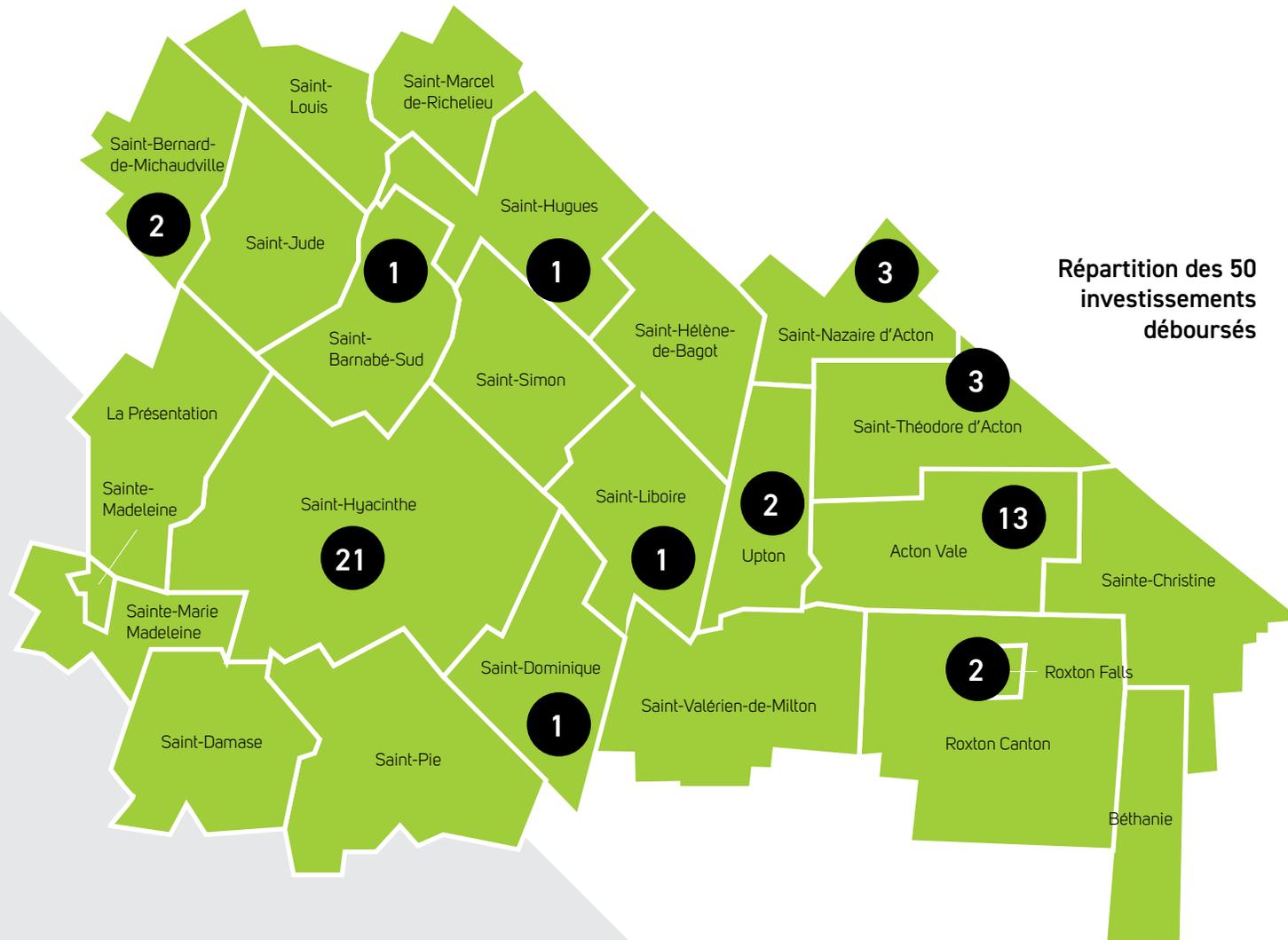
INTERVENTIONS FINANCIÈRES

# 312

EMPLOIS CRÉÉS OU CONSOLIDÉS

# AU COEUR DU MILIEU AGROALIMENTAIRE DE LA MONTÉRÉGIE

La SADC Saint-Hyacinthe | Acton déploie son offre de services dans les **25 municipalités** couvrant l'ensemble de la **MRC d'Acton** et de la **MRC des Maskoutains**.





St-Arneault, bijouterie, fleuriste, Acton Vale

# FONDS D'INVESTISSEMENT RÉGULIER : DU FINANCEMENT SOUPLE ET PATIENT

Le **Fonds d'investissement régulier** de la SADC a pour objectif de favoriser la création, le maintien et le développement de l'emploi et se traduit par une contribution complémentaire aux institutions financières, sous forme de prêts pouvant atteindre jusqu'à 300 000 \$.

Au 31 mars 2024, les placements au **Fonds d'investissement régulier**, avant provision, s'établissent à **5 693 982 \$** soit, **113 prêts actifs** répartis dans **88 entreprises différentes**.

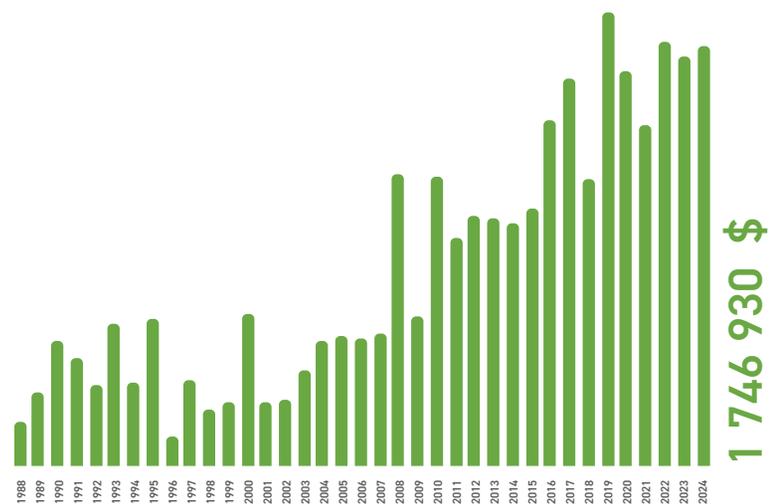
À ces placements s'ajoutent des engagements de **155 000 \$** soit, **4 prêts** répartis dans **4 entreprises différentes**.

## MONTANTS DÉBOURSÉS EN 2023-2024

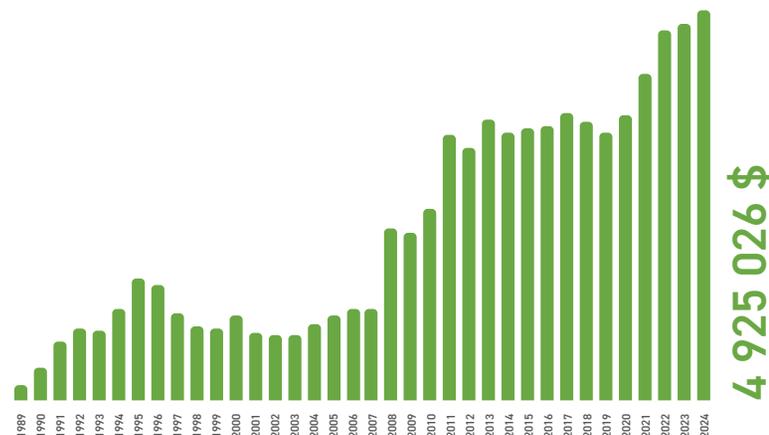
	Nb entreprises	Nb prêts	Valeur \$	%
MRC d'Acton	10	11	954 141 \$	54,6%
MRC des Maskoutains	12	16	792 789 \$	45,4%
	22	27	1 746 930 \$	

	Nb entreprises	Nb prêts	Valeur \$	%
Acquisition	3	3	185 000 \$	10,6%
Démarrage	8	10	221 000 \$	12,7%
Modernisation	2	2	86 782 \$	5,0%
Expansion	8	11	978 007 \$	56,0%
Redressement	1	1	276 141 \$	15,8%
	22	27	1 746 930 \$	

## INVESTISSEMENTS ANNUELS



## ÉVOLUTION DES PLACEMENTS





Parfaitement sucré, Saint-Pie

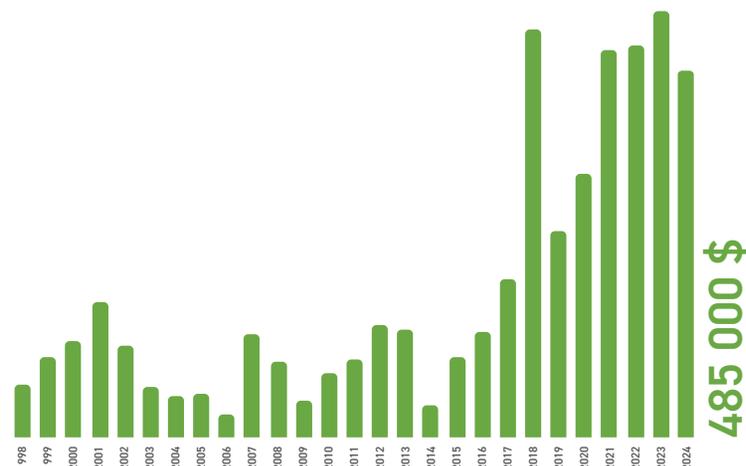
## FONDS D'INVESTISSEMENT JEUNESSE

Depuis sa création en 1998, le **Fonds d'investissement Stratégie jeunesse** n'a cessé de faire la preuve de son efficacité en permettant aux jeunes âgés de 18 à 39 ans, de notre milieu, de se bâtir un avenir ici. Sous forme de prêt personnel variant entre 5 000 \$ et 25 000 \$, cette contribution financière sert de mise de fonds sous forme de capital par l'entrepreneur, permettant d'acquérir, de démarrer, de moderniser ou de développer une entreprise.

Au 31 mars 2024, les placements au **Fonds d'investissement Stratégie jeunesse**, avant provision, s'établissent à **1 608 624 \$** soit, **104 prêts actifs** dans **82 entreprises différentes**.

À ces placements s'ajoute un engagement de **115 000 \$** soit, **5 prêts** dans **5 entreprises différentes**.

## INVESTISSEMENTS ANNUELS

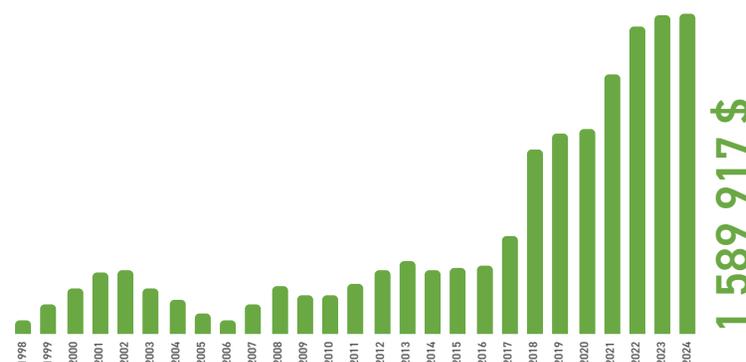


## MONTANTS DÉBOURSÉS EN 2023-2024

	Nb entreprises	Nb prêts	Valeur \$	%
MRC d'Acton	12	12	220 000 \$	45,4%
MRC des Maskoutains	10	11	265 000 \$	54,6%
	22	23	485 000 \$	

	Nb entreprises	Nb prêts	Valeur \$	%
Acquisition	4	4	80 000 \$	16,5%
Démarrage	8	8	155 000 \$	32,0%
Modernisation	2	2	50 000 \$	10,3%
Expansion	8	9	200 000 \$	41,2%
	22	23	485 000 \$	

## ÉVOLUTION DES PLACEMENTS





# FONDS D'AIDE ET DE RELANCE RÉGIONALE (FARR) : DU FINANCEMENT POUR SOUTENIR LES BESOINS IMMÉDIATS DE LIQUIDITÉ DES ENTREPRISES

Déployé en 2020-2021 au début de la crise sanitaire, ce fonds visait à offrir une aide financière d'urgence (prêt pour fonds de roulement) aux entreprises qui n'étaient pas admissibles aux autres programmes fédéraux ou qui se sont vu refuser une aide dans le cadre de ces programmes, afin qu'elles puissent demeurer opérationnelles.

Le 29 mars 2024 marquait la date limite pour profiter du congé d'intérêt et de la période de remboursement menant à une radiation partielle des prêts FARR. Ainsi, depuis le 1er avril 2024, les soldes des prêts restants portent intérêts et devront être remboursés par versements mensuels jusqu'au paiement complet et final au plus tard le 31 décembre 2026.

	Nombres de prêts	Montants remboursés	Montants du rabais	Total
Prêts remboursés avec rabais	48	1 029 389,94 \$	414 350,75 \$	1 443 740,69 \$
	Nombres de prêts	Solde du prêt	Montant de la perte	Total
Pertes (faillite)	1	34 450 \$	34 450 \$	34 450 \$
	Nombres de prêts	Solde des prêts au 31 mars 2024	Montants du rabais	Total
Prêts à être remboursés par versements d'ici le 31 décembre 2026	6	142 518,31 \$	0 \$	142 518,31 \$

Ainsi, au 31 mars 2024, les placements au Fonds d'aide et de relance régionale s'établissent à **142 518 \$** soit, **6 prêts actifs** répartis dans **6 entreprises différentes**. Parmi ces 6 prêts restants, 2 entreprises démontrent des difficultés sérieuses à rencontrer leurs obligations. Ces 2 prêts douteux représentant un montant total de 74 640 \$.

## CAPITAL RÉSEAU

Capital Réseau a été créé en 1999 afin de permettre aux membres du Réseau des SADC et CAE d'accéder à de la capitalisation en regroupant les liquidités des membres. Son succès a contribué à en faire un véhicule générant des capitaux supplémentaires destinés à mieux arrimer nos interventions aux besoins des milieux.

Au cours des derniers mois, les membres de Capital Réseau ont entrepris une réflexion qui a conduit à une modernisation des pratiques de cet important véhicule financier. D'abord, la gouvernance a été revue et assure maintenant une meilleure représentation des membres au conseil d'administration. De nouvelles mesures administratives et de fonctionnement ont également été mises en place et permettront d'atteindre les objectifs d'un meilleur équilibre des emprunts et des placements.

Les membres en situation déposants / emprunteurs, comme notre SADC, ont été invités à rembourser leurs emprunts avec leurs placements à Capital Réseau. Ainsi, à l'avenir, pour leurs besoins de liquidités, les membres devront d'abord retirer la totalité de leurs placements à Capital Réseau avant de pouvoir avoir recours à de nouveaux emprunts. Suite à cet appel, nous avons retiré notre placement pour le **Fonds d'investissement régulier** et avons remboursé nos différents emprunts rattachés à ce fonds. Ces mouvements sont constatés aux états financiers de la SADC.

Pour le **Fonds d'investissement Stratégie jeunesse**, les prêts contractés avant le 1er avril 2024 continueront de bénéficier du rabais d'intérêts, les deux premières années du calendrier de remboursement, applicable à la fin de chacune des années financières. Ce rabais sera toutefois versé aux membres après l'exercice financier au lieu d'être ajouté à l'avoire des membres à Capital Réseau. À compter du 1er avril 2024, les membres pourront bénéficier, pour les deux premières années des nouveaux prêts, d'un taux d'intérêt de 0% au lieu d'être assujettis à un rabais d'intérêt. Cette nouvelle mesure viendra simplifier la gestion administrative.



# S'INVESTIR...

DANS L'APPUI TECHNIQUE  
AUX DIRIGEANTS D'ENTREPRISE



Gîte des oies, Roxton Falls

## SERVICES-CONSEILS

Forte d'un regroupement de compétences et d'expériences variées, l'équipe de professionnels de la **SADC Saint-Hyacinthe | Acton** n'a qu'un seul objectif : la réussite des entrepreneurs de son territoire. Véritables partenaires de votre entreprise, nos conseillers vous accompagnent dans la prise de décisions financières stratégiques, du démarrage à la croissance, que vous ayez un prêt ou non avec nous.

À la **SADC Saint-Hyacinthe | Acton**, vous trouverez une équipe en mesure:

- de prendre le recul nécessaire et de bien évaluer les impacts de vos décisions sur les fonctions de votre entreprise et d'identifier, avec vous, différents scénarios afin de favoriser la prise des meilleures décisions possibles
- de préparer, avec vous, les dossiers de financement qui obtiendront la confiance de vos partenaires financiers et des instances gouvernementales
- d'offrir des conseils et avoir une écoute attentive de vos enjeux, et vous appuieront à entreprendre les premiers pas vers l'implantation d'une gestion RH de qualité.

## VIRAGE VERT AIDE TECHNIQUE SPÉCIALISÉE

À l'aide de l'initiative Virage Vert – Volet aide technique, notre SADC a pu fournir des expertises externes spécialisées afin d'aider les entreprises ayant la volonté d'améliorer leur performance environnementale et économique à aller plus loin dans leur processus d'adoption de pratiques écoresponsables structurantes et d'implantation de technologies propres. À noter que cette initiative ne sera pas de retour dans le cadre de notre nouvelle entente de contribution 2024-2029.

Au total, **1 entreprise** a bénéficié de cette initiative pour des contributions totales de **16 067 \$**.

### Montants déboursés en 2023-2024

	Nb entreprises	Nb prêts	Valeur \$	%
MRC d'Acton	0	0	0 \$	0,0 %
MRC des Maskoutains	1	1	16 067 \$	100,0 %



Sam  
 Lambert  
 Max  
 Loelie  
 Egon  
 Calab  
 Beatrice  
 Emma  
 Chloe  
 Lea  
 William  
 Maëlia  
 Ryno  
 Pacha-Eve  
 Florence  
 Léa  
 Félix  
 Zoé  
 Alice  
 Thomas  
 Olivia  
 Edouard  
 Rose  
 hili  
 Aurélie  
 Zach  
 Simone  
 Hume

# S'INVESTIR...

DANS LE DÉVELOPPEMENT  
ÉCONOMIQUE LOCAL

Célébrons ensemble, Acton Vale

# VIRAGE VERT VOLET DÉVELOPPEMENT LOCAL

À l'aide de l'initiative Virage Vert – Volet développement local, notre SADC a poursuivi son partenariat dans le projet de **Symbiose agroalimentaire de la Montérégie**. Cette initiative s'appuie sur le développement d'un réseau local d'organisations maillées entre elles par des échanges de matières résiduelles et autres ressources sous-valorisées. Issue d'un vaste partenariat régional et pilotée par le Conseil régional de l'environnement de la Montérégie, la mise en place de la symbiose permet d'améliorer la performance économique, environnementale et sociale des entreprises de la Montérégie-Est en établissant un réseau dynamique d'échanges. Saint-Hyacinthe Technopole et la SADC Saint-Hyacinthe | Acton ont mis leurs efforts en commun afin de faire de notre territoire l'un des plus actifs en matière d'économie circulaire dans le secteur agroalimentaire.

Les retombées de la démarche sont déjà nombreuses :



## MRC D'ACTON



**37 organisations**  
impliquées



**71 prise de contact**  
avec les entreprises du  
milieu



**18 synergies** réalisées dont :

**12 synergies** réalisées par les entreprises

**8 synergies proposées** avec mise en relation non concrétisées



**406 91 KG**

de matières valorisées  
dont **230 671 kg** de matières  
détournées de l'enfouissement

**2 289 TONNES**

de CO<sub>2</sub>eq évitées

## MRC DES MASKOUTAINS



**81 organisations**  
impliquées



**155 prise de contact**  
avec les entreprises du  
milieu



**7 synergies** réalisées dont :

**4 synergies** réalisées par les entreprises

**5 synergies proposées** avec mise en relation non concrétisées



**132 313 KG**

de matières valorisées  
dont **130 913 kg** de matières  
détournées de l'enfouissement

**253 TONNES**

de CO<sub>2</sub>eq évitées



## FORMATIONS

05 | 105  
ATELIERS | PARTICIPANTS

## DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

Dans son désir de contribuer à doter nos entrepreneurs des outils nécessaires afin d'accélérer leur croissance, la SADC poursuit ses initiatives de formation et de transfert de connaissances.

Nous avons poursuivi notre implication au sein du **Comité Développement de la richesse humaine (DRH)** de la Chambre de commerce de la grande région de Saint-Hyacinthe. Ce comité réunit des professionnels de la formation, de la gestion des RH et des professionnels de l'accompagnement d'entrepreneurs afin de développer des formations de groupe sur mesure destinées aux entrepreneurs et aux responsables de la GRH en entreprise. Par sa proximité avec les entrepreneurs, l'intervention de la SADC contribue à faire entendre les besoins de ces derniers et de permettre d'adapter les contenus aux réalités terrain.

Les **Classes affaires SADC** se sont également poursuivies, permettant d'offrir des formations sur mesure aux entrepreneurs du territoire. Avec l'aide précieuse de Parcours Formation, **81 entrepreneurs** ont pu approfondir leurs connaissances dans les domaines suivants : Marketing Web (24 participants), Faire du stress son allié (19 participants), Office 365 (24 participants) et Initiation à la comptabilité (14 participants).

La saine gouvernance s'avère un atout stratégique dans le développement de tout organisme à but non lucratif (OBNL). Dans leur désir d'œuvrer sur des conseils d'administration efficaces et harmonieux, **24 administrateurs** bénévoles ont été captés par **Marco Baron, spécialiste en gouvernance** chez Moncéa. À travers une animation dynamique, les participants ont pu explorer des notions pratiques leur permettant de compléter le portrait du fonctionnement d'un CA, et d'être rassurés dans leurs fonctions.

La Chambre  
de commerce  
de la grande région  
de Saint-Hyacinthe

parcours  
formation  
Service aux entreprises  
Commission scolaire de Saint-Hyacinthe

  
CHAMBRE DE COMMERCE  
DE LA RÉGION D'ACTON

 **MONCÉA**  
saine gouvernance



## UN MILIEU D'AFFAIRES BIEN VIVANT

La SADC a poursuivi son engagement à alimenter l'écosystème entrepreneurial permettant de créer un environnement d'affaires propice à la création, la dotation et la rétention d'emplois valorisants. Au cours de la dernière année, de nombreux projets inspirants ont permis de démontrer la vitalité de nos milieux.

Découverte des produits locaux, Acton Vale

## MULTIPLIEZ LES OCCASIONS DE DÉCOUVERTE DE NOS PRODUCTEURS LOCAUX

L'achat local doit être au cœur de nos habitudes de consommation. Notre région regorge d'entrepreneurs de talent. À nous de les découvrir ! Au cours de la dernière année, nous avons misé sur de nombreuses initiatives pour favoriser l'achat local et l'animation de nos centres-villes. En plus de nos appuis au **Marché de Noël de Saint-Hyacinthe** et à la campagne **Achetons chez nous**, la SADC s'est investie dans de nombreux autres projets, tels que **Célébrons ensemble**, **Découverte des produits locaux** dans le cadre de la Foire agroalimentaire de la région d'Acton, et la **Vitrine des saveurs locales** en partenariat avec Desjardins – Desjardins Caisse de la Vallée d'Acton et Desjardins Entreprises Richelieu-Yamaska dans le cadre de notre activité de réseautage annuelle du Temps des Fêtes.



## FAIRE RAYONNER LE TALENT LOCAL

La SADC a mis à profit l'expertise de son équipe dans la réalisation de nombreuses initiatives ayant pour objectif de valoriser la contribution des entrepreneurs dans la vitalité de notre territoire. Nous sommes fiers d'avoir été l'organisme responsable, pour le volet création d'entreprises de la MRC d'Acton, de la 26<sup>e</sup> édition du **Défî OS'Entreprendre** et partenaire pour l'édition de la MRC des Maskoutains. C'est aussi avec beaucoup d'enthousiasme que nous nous sommes investis dans la réalisation du **Gala Distinction 2024**, chapeauté par la Chambre de commerce de la région d'Acton, plus particulièrement en support aux mises en candidature, à l'encadrement du jury, et à titre de régisseur de la soirée.

Avec **Histoires d'entrepreneurs**, diffusés sur les ondes de Radio Acton, quoi de mieux que le témoignage du parcours personnel de gens d'affaires pour sensibiliser aux carrières entrepreneuriales, de donner le goût d'entreprendre et favoriser l'émergence de la prochaine génération d'entrepreneurs. Au total, 17 histoires inspirantes ont été diffusées.

### Concertation et partenariat

L'implication de la SADC au sein de différents comités et projets vise à fortifier la vision régionale et la cohésion entre les différents organismes dans le respect de leurs dynamiques propres. La SADC a poursuivi son implication auprès de différentes tables de concertation, notamment la Table des partenaires de la MRC des Maskoutains et le Comité permanent en développement social de la MRC d'Acton.

# UNE GOUVERNANCE VIGILANTE, COHÉRENTE ET ENGAGÉE

Pour faire face aux défis et assurer l'évolution stratégique de l'organisation, la SADC Saint-Hyacinthe | Acton s'appuie sur un conseil d'administration formé de citoyens engagés et d'entrepreneurs, bénévoles, qui actualisent régulièrement leurs pratiques en matière de gouvernance. Leurs connaissances du milieu, leurs champs d'expertise personnelle et leurs implications contribuent à faire de la SADC un organisme au cœur de sa région.



**Philippe Picard**  
Président



**François St-Amant**  
Vice-président



**Kim Gagné-Perras**  
Trésorière



**Sylvain Jolicoeur**  
Administrateur



**Stéphanie Belval**  
Administratrice



**Andrian Andreev**  
Administrateur

**17** RENCONTRES  
DU COMITÉ  
D'INVESTISSEMENT

**12** RENCONTRES  
DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION

TAUX DE  
PARTICIPATION **90,5 %**



**Dominique Trépanier**  
Administrateur



**Nathalie Allard**  
Administratrice



**Nathalie Ouellet**  
Administratrice

## DU CAPITAL HUMAIN MOBILISÉ

### DES GENS ENGAGÉS DANS LA RÉUSSITE

Forte d'un regroupement de compétences et d'expériences variées, l'équipe de professionnels de la SADC Saint-Hyacinthe | Acton n'a qu'un seul objectif : votre réussite!



**Éric Thibodeau**  
Directeur général



**Isabelle Brouillard**  
Adjointe | Administration et  
Investissement



**Chantale Delorme**  
Coordinatrice | Développement  
local et Communication



**Patrick Bessette**  
Conseiller principal |  
Développement et Financement  
PME



**Yves Salois**  
Conseiller | Développement et  
Financement PME



**Martine Normandeau**  
Conseillère | Développement et  
Financement PME



**SADC SAINT-HYACINTHE  
ACTON**

400, rue Bonin  
Acton Vale (Québec)  
J0H 1A0  
Tél. : 450 546-3239  
info@sadcsthyacintheacton.ca

Design : Collectiv  
Crédits photos pour équipe  
et administrateurs de la SADC :  
Studio Photo Portrait de vie,  
Jonathan Laplante | Le Répertoire  
Merci aux entreprises pour  
l'utilisation de leurs photos