

AIDE-MÉMOIRE

Achat d'une entreprise

Facteurs humains à considérer lors de l'achat d'une entreprise

Il est impératif de considérer le côté humain dans un achat d'entreprise. Le plus important étant le fit culturel. Grâce à cette liste, évaluez où sont les écarts et risques potentiels.



CULTURE

- Compatibilité entre votre culture et la culture présente dans l'entreprise
- Vos valeurs versus celles actuellement véhiculées dans l'entreprise
- Votre vision du capital humain versus celle du propriétaire

LEADERSHIP

- Style de gestion (Ex : paternaliste, autocratique, participatif)
- Taux d'engagement des employés (motivation)
- Qualité de la communication avec les employés:
 - type de communication
 - fréquence
 - etc.

PROCESSUS

- Politique de Ressources humaines en place:
 - gestion de la performance
 - gestion des absences
 - etc.
- Conditions d'emploi:
 - vacances
 - salaires
 - avantages sociaux
 - etc.
- Analyse de la main d'œuvre:
 - ancienneté
 - formation
 - taux de roulement
 - risque de départ
 - etc.

Contenu proposé par la SADC Laurentides.
Pour plus d'information, communiquez avec votre SADC ou CAE local.



Plus de conseils et d'outils pour les PME
www.sadc-cae.ca