



SADC DU KAMOURASKA

SADC
Société
d'aide au développement
de la collectivité
DU KAMOURASKA

RAPPORT ANNUEL 2024 - 2025

40 ANS
1985-2025
D'IMPACT



Mission

Créatrice de valeur, la SADC du Kamouraska a pour mission de stimuler le développement de son territoire d'une façon durable en accompagnant les entrepreneurs et les acteurs du milieu dans leurs projets par son expertise et ses outils financiers.

Vision

Être reconnue comme partenaire de changement qui mise sur le capital humain pour développer un Kamouraska durable.

Valeurs

Engagement, intégrité, bienveillance, agilité et coopération

Services



**Accompagnement
et aide technique**



Financement



**Développement
économique local**



Olivier Lambert
Président

L'année 2024-2025 a marqué un tournant structurant pour la SADC du Kamouraska. Portée par une vision claire de développer un Kamouraska durable en misant sur le capital humain, notre organisation s'est engagée dans un triple ancrage, soit la mise en place de notre toute nouvelle planification stratégique 2024-2029, la signature d'une entente renouvelée avec notre partenaire principal Développement économique Canada et l'inauguration de notre nouvelle place d'affaires.



Cette année a été influencée par un contexte économique particulièrement difficile pour les entreprises et les organisations qui les soutiennent. Hausse des taux d'intérêt, ralentissement de la consommation et des investissements, incertitudes géopolitiques et inflation persistante ont tous eu des effets concrets sur le dynamisme des projets d'affaires et ont mis encore une fois à l'épreuve la résilience des entreprises locales.

Malgré ce contexte, notre organisation fait preuve d'agilité en s'adaptant continuellement et en réévaluant ses priorités, afin de demeurer un acteur clé, engagé dans le développement et la vitalité économique du territoire.

Plus que jamais, notre mission d'accompagnement personnalisée est enracinée dans la réalité territoriale et portée depuis maintenant 40 ans, a pris tout son sens : être présents, à l'écoute et proactifs pour soutenir l'humain derrière chaque projet.

En effet, l'année 2025 souligne le 40^e anniversaire de fondation de l'ancêtre de la SADC : la Société CLÉ du Kamouraska Inc. Être toujours là après tout ce temps, démontre que la SADC est un pilier essentiel du développement économique en offrant au milieu un ancrage, un espace de réflexion et de passage à l'action dans un monde qui bouge continuellement.

Je tiens à remercier sincèrement notre équipe, nos administrateurs et tous nos partenaires qui, à nos côtés, gardent le cap et la conviction qu'ensemble, nous pouvons bâtir un Kamouraska plus fort, plus humain et plus durable.

Olivier Lambert, président

Conseil d'administration

- Olivier Lambert, président
- Marielle Dancause, vice-présidente à la planification
- Claire P. Beaulieu, vice-présidente aux finances
- Marie-Pierre Dufresne, secrétaire
- Tony Charest, trésorier
- Pascal-André Bisson, administrateur
- Jean-François Fortin, administrateur



**DES BÉNÉVOLES
ENGAGÉS**

Les administrateurs et les mentors
de la SADC ont réalisé :

463 heures de
bénévolat



Anik Briand
Directrice générale

Si je devais résumer 2024-2025 en un mot, ce serait fondation. Cette année a été celle de la mise en place : de notre vision stratégique renouvelée, de nouveaux outils de gestion, d'accompagnement et de financement spécifiques, et de nouvelles façons d'être présents auprès de nos clientèles.

Notre planification 2024–2029 nous rappelle que l'humain est au cœur de notre mission. Cette conviction a guidé chacun de nos gestes au cours des derniers mois. Que ce soit à travers l'amélioration de notre offre de services, notre présence accrue sur le terrain, l'intégration de nouveaux outils de travail numériques ou encore nos efforts de communication, tout a été orienté vers la création de valeur pour nos entrepreneurs et partenaires.

2024-2025, c'est aussi un retour plus affirmé de l'équipe au bureau, dans nos nouveaux locaux que nous avons aménagés à l'image de notre approche : accessibles, accueillants et centrés sur l'humain. Sur le terrain, nos actions ont été nombreuses : formations pour renforcer notre expertise et notre posture d'organisation apprenante, ouverte et proactive, accompagnement de projets structurants, implication dans des événements locaux et régionaux. Nous avons aussi su préserver l'agilité de notre organisation, en poursuivant notre engagement envers les priorités de notre milieu.

Nous avons également poursuivi nos démarches d'impact en économie circulaire, en développement durable et en maillage stratégique avec des partenaires clés du Kamouraska. Cela a permis de mobiliser des acteurs, de soutenir des idées innovantes et de générer des retombées concrètes.

C'est avec fierté que je regarde tout ce que nous avons accompli malgré les défis : 2,5 M\$ en investissements ont été générés dans le milieu grâce à notre accompagnement, 29 projets structurants ont été supportés par l'équipe, 40 interventions d'aide technique spécifiques ont été réalisées, sans compter les nombreuses demandes d'information et de services conseils ponctuels.

Je remercie donc cette merveilleuse équipe pour son engagement exceptionnel, les membres du conseil d'administration pour leur confiance et leurs disponibilités, les mentors bénévoles pour leur écoute active et nos partenaires pour leur collaboration soutenue. Ensemble, je nous souhaite de demeurer mobilisés pour un autre 40 ans afin de propulser notre territoire avec audace, expertise et cœur.

Anik Briand, directrice générale



RÉSULTATS GLOBAUX

40 accompagnements

29 projets en DÉL supportés

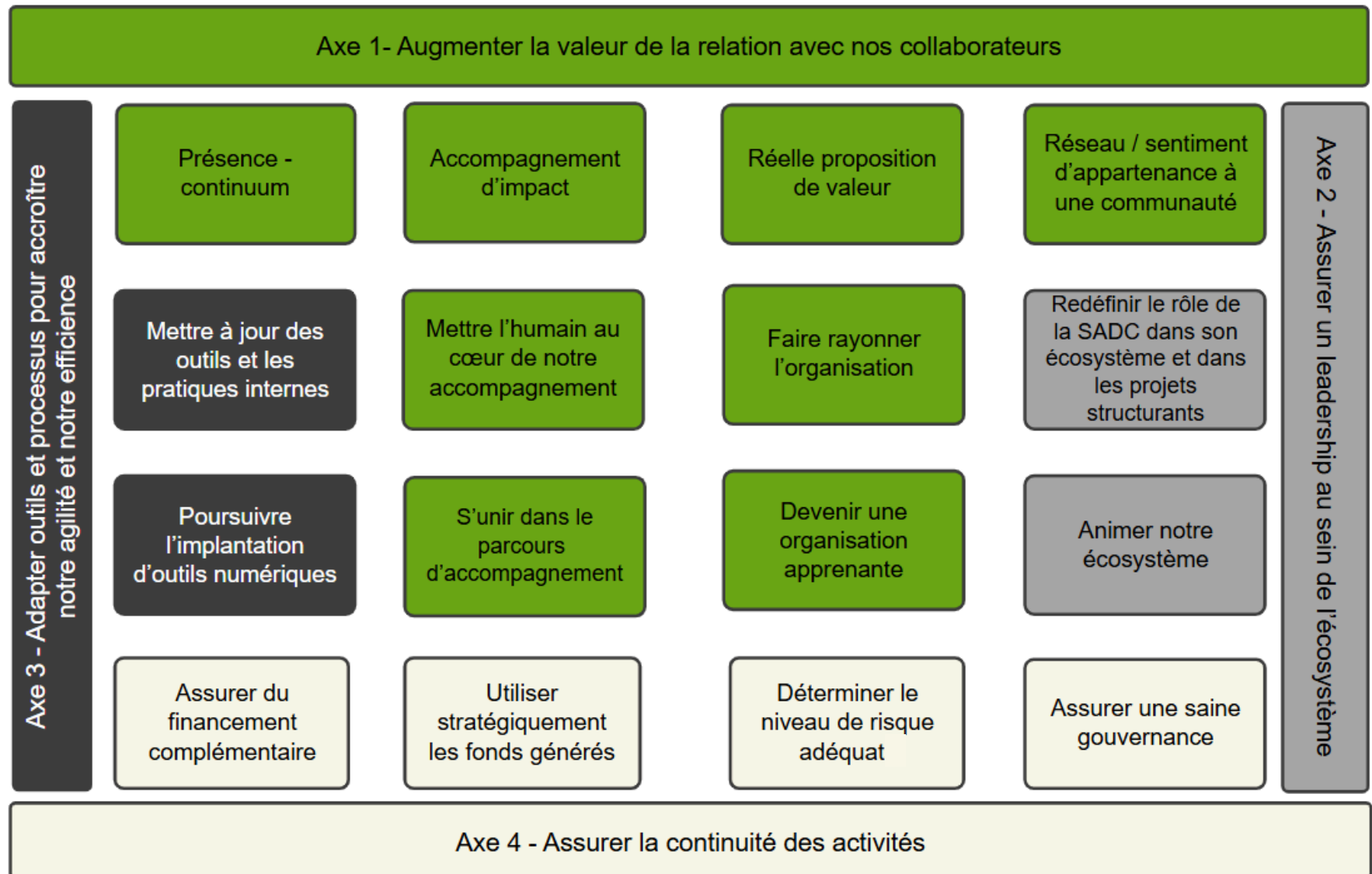
- 120 091 \$ d'investis par la SADC contribuant à près de 400 000 \$ d'investissements dans la région

10 financements autorisés

- 467 500 \$ d'engagés par la SADC contribuant à plus de 2,5 M\$ d'investissements dans la région

CARTE STRATÉGIQUE 2024-2029

Les actions et réalisations de l'année 2024-2025 sont en cohérence avec la nouvelle planification stratégique 2024-2029 de la SADC. Ce rapport annuel vous est donc présenté en fonction de nos 4 axes prioritaires.



Mettre l'humain au cœur de notre accompagnement**Service de mentorat pour entrepreneurs**

Le service de mentorat, mis en place par la SADC en 2011, poursuit son accompagnement auprès d'entrepreneurs et gestionnaires.

- 3 nouveaux mentorés
- 12 jumelages actifs au cours de l'année
- 6 jumelages terminés avec succès
- 5 mentors bénévoles actifs
 - Merci aux 3 mentors qui ont quitté!
- 2 rencontres du groupe de mentors
- 217 heures de bénévolat
- Décision de réintégrer le Réseau Mentorat après 7 ans à fonctionner de façon autonome



**Plus de 90 jumelages
depuis 14 ans**

Mettre l'humain au cœur de notre accompagnement**3 activités de maillage**

- **1 journée dédiée à l'optimisation des opérations**, qui a réuni 32 entrepreneurs du territoire permettant de découvrir une variété de ressources locales, telles que les Halles d'innovation et de formation avancée (HIFA), Innov & Export PME, ainsi que des programmes d'aide offerts pour améliorer la performance énergétique des entreprises. Des outils concrets et des échanges riches entre entrepreneurs, intervenants techniques et partenaires du développement économique.
- **L'inauguration des nouveaux bureaux** de la SADC dans le cadre d'un événement portes ouvertes qui a attiré une cinquantaine de visiteurs. Ceux-ci ont donc pu découvrir ou redécouvrir les services de la SADC, dont ceux en économie circulaire et en accompagnement.
- **1 séance d'information et de réseautage pour les entreprises du secteur bioalimentaire** en partenariat avec les Saveurs du Bas-Saint-Laurent pour présenter nos services respectifs et le projet de plateforme de mise en relation commerciale. Cette initiative vise la mutualisation du transport bioalimentaire pour faciliter la commercialisation des produits régionaux et diminuer les coûts et l'impact négatif des déplacements.



Ces événements ont permis de tisser des liens, d'initier de nouvelles collaborations et de positionner l'économie circulaire comme une stratégie de développement accessible et porteuse pour les entreprises du Kamouraska.

Mettre l'humain au cœur de notre accompagnement



La SADC du Kamouraska et la MRC de Kamouraska s'associent, pour démontrer la vitalité de la relève entrepreneuriale en organisant l'édition locale, en accompagnement les entreprises et en participant au gala régional et national.

Le Défi OSEntreprendre est l'occasion de mettre en lumière des entrepreneurs inspirants qui ont osé passer à l'action. Pour 2024-2025, il y a eu un total de 12 candidatures déposées pour le Kamouraska. Cinq lauréats locaux ont été honorés. De ces 5 candidatures, 3 ont été lauréats au niveau régional. C'est aussi une entreprise du Kamouraska qui s'est vue décerner le prix Volet Réussite en affaires au niveau régional (Ferme Vigo).

Les lauréats locaux du 26^e Défi OSEntreprendre du Kamouraska – avril 2024



ProMécaTech
par Alexandre
Duguay-Smith



Fumoir de Saint-André
par Grégoire Bergeron-
Carrière et Léa Cloutier



Le moment social
par Coralie Lepage
et
Gabrielle Desjardins



**Services
CourtePointe**
par Corine
De Repentigny



**Boulangerie
Du pain...c'est tout!**
par Émilie Vallières
et Charles Létang

Mettre l'humain au cœur de notre accompagnement



Comité emploi du Kamouraska

Propulsé par le Comité emploi du Kamouraska, le 1^{er} Colloque RH s'est tenu le 14 novembre 2024 au Centre Bombardier de La Pocatière.

Près de 70 employeurs, gestionnaires, superviseurs, chefs d'équipe ont pu assister à une conférence et trois ateliers portant sur les meilleures stratégies de gestion des équipes de travail.

Cet événement a été rendu possible grâce à la participation financière du gouvernement du Québec et des partenaires impliqués. La SADC joue un rôle actif dans ce comité à titre de mandataire.



Mettre l'humain au cœur de notre accompagnement**Développement des compétences****- Table RH**

La SADC a tenu une activité visant le développement des compétences, déclinée en 4 rencontres réparties à l'automne 2024 et à l'hiver 2025.

La Table RH, dont la SADC est mandataire pour Services Québec, est un lieu de rencontre des gestionnaires et responsables des ressources humaines du Kamouraska.

Les 13 participants ont donc eu accès à du contenu portant sur :

- les risques psychosociaux et le harcèlement psychologique en milieu de travail;
- la mobilisation d'équipe;
- l'intelligence artificielle dédiée aux responsables RH;
- l'harmonisation de la vie professionnelle et personnelle.



Mettre l'humain au cœur de notre accompagnement



Bourse jeune entrepreneur 2025

Dans le cadre de la Soirée distinction 2025, la SADC du Kamouraska et le CAE Montmagny-L'Islet ont fièrement appuyé la Chambre de commerce Kamouraska L'Islet (CCKL) afin d'offrir la toute première Bourse jeune entrepreneur.

Cette initiative créée par la CCKL vise à soutenir et encourager les jeunes entrepreneurs de la MRC de Kamouraska et de la MRC de L'Islet à demeurer en affaires en reconnaissant leur rôle essentiel dans le dynamisme économique de nos communautés.



Le gagnant :

- Émile Alain, Le Blizzaroïde inc.
Saint-Pascal

Les finalistes :

- Andréanne Lizotte, Boutique C.A.R.A.
La Pocatière
- Stéphanie Pelletier, Resto-Pub Le Saint-Pascal
Saint-Pascal



**KAMOURASKA
MONTMAGNY-
L'ISLET**

Canada

Développement économique Canada
pour les régions du Québec appuie
financièrement les SADC et les CAE

Revoir l'approche et l'expérience client**Nouvelle place d'affaires**

La relocalisation de la SADC a contribué grandement à améliorer l'approche et l'expérience de nos clients.

Nous avons mis l'accent sur l'affichage afin que notre place d'affaires soit bien visible et facile à trouver.

De nombreuses communications ont été faites pour signifier ce changement important.

Finalement, nous avons opté pour une décoration mettant en lumière le Kamouraska avec des photos représentant divers paysages, entreprises ou projets structurants de la région.

Revoir l'approche et l'expérience client

L'accompagnement technique aux entreprises

L'accompagnement est l'élément au cœur de l'expérience client. En transition depuis quelques années, notre façon d'accompagner les entreprises et les projets est le reflet d'une transformation profonde en 2024-2025.

Notre équipe s'affaire à mettre l'accent sur un soutien technique, stratégique et opérationnel accru, afin de consolider les projets existants, d'en assurer leur pérennité, de positionner avantageusement et solidement les nouveaux projets et de renforcer la résilience des entrepreneurs face aux nouveaux défis du milieu.

Que ce soit par des diagnostics d'entreprise, du coaching en gestion, du soutien au développement stratégique ou d'une aide au montage de projets structurants, nous nous sommes concentrés sur des interventions ciblées et personnalisées. Ces actions ont permis à plusieurs entreprises locales de se repositionner et de s'adapter à cette période d'incertitude. Cette année, ce sont 1 750 heures d'accompagnement et de services-conseils qui ont été allouées pour répondre aux différents besoins.

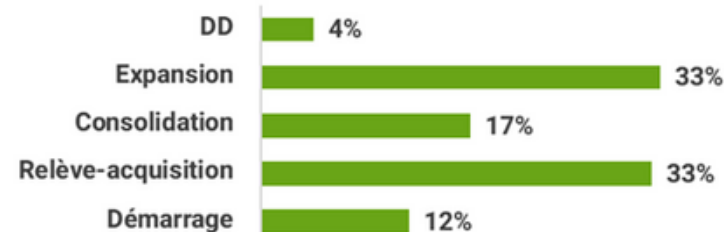
1 750

**heures
d'accompagnement**



Répartition du temps d'accompagnement

en %



Animer notre écosystème

Solidarité rurale du Kamouraska

Implication dans l'organisation de 2 cafés-rencontres, en collaboration avec la MRC de Kamouraska et la Corporation de développement communautaire (CDC) du Kamouraska :

- **Le Kamouraska : portrait actuel et évolution de notre territoire** (47 participants) - La SADC a mis à jour le portrait socio-économique du territoire dans le cadre de sa planification stratégique. Après une première présentation au conseil d'administration et à l'ensemble de l'équipe de la SADC, il nous semblait important de pouvoir la présenter à un éventail élargi d'intervenants. La tribune des rencontres de Solidarité rurale a donc été le moyen privilégié. Près d'une cinquantaine d'intervenants de différents milieux ont pu assister à cette présentation et contribuer aux échanges.
- **Parlons changements climatiques : démystifier, agir et s'adapter!** (24 participants) - Les enjeux et impacts des changements climatiques sur nos territoires et son développement futur ont fait l'objet d'une autre rencontre. Les participants ont pu discuter avec un expert pour démystifier le phénomène, identifier des pistes d'action à leur portée et voir ce qui peut être fait pour s'adapter et limiter les effets dans nos milieux.



Animer notre écosystème

Achat local

Reconduction de notre partenariat, avec le CAE Montmagny-L'Islet, pour la campagne d'achat local de la Chambre de commerce Kamouraska-L'Islet. Avec les autres partenaires de la campagne, ce sont 102 545 \$ en vente de certificats d'achat régional qui ont été réalisées durant les semaines de la campagne. Ces dollars sont directement injectés dans l'économie locale.



Marché des Saveurs du Bas-Saint-Laurent

Cet événement, où 14 entreprises bioalimentaires du Kamouraska étaient présentes, a accueilli 8 300 visiteurs.

Pour une 19^e édition, les Saveurs du Bas-Saint-Laurent ont tenu leur marché de Noël, soutenu par les SADC du Bas-Saint-Laurent, afin de faire découvrir le savoir-faire et l'originalité des entreprises bioalimentaires bas-laurentiennes, tout en permettant aux visiteurs de goûter, acheter et commander des produits d'ici.

En 4 jours seulement, c'est plus de 680 000 \$ de ventes générées, démontrant ainsi l'impact économique majeur de l'initiative qui favorise la promotion et la commercialisation des produits locaux.



Animer notre écosystème

Kamouraska mycologique

Implication active au sein du comité Kamouraska mycologique coordonné par la MRC de Kamouraska, en collaboration avec plusieurs partenaires du milieu.

La réalisation d'actions concertées assure le développement, la consolidation et le rayonnement du secteur mycologique au Kamouraska, dans le but d'en faire l'un des moteurs de l'économie de la région.

- Appui financier et participation au Festival des champignons forestiers.
- Soutien logistique, appui financier et participation aux rencontres annuelles du Kamouraska Mycologique de 2024 et 2025.

Comité Filières produits forestiers non ligneux et cultures innovantes du Bas-Saint-Laurent

La SADC s'implique également au comité Filières PFNL et cultures innovantes du Bas-Saint-Laurent, dont les principales opportunités développées sont le genévrier et la noisette. Différentes actions ont eu lieu en 2024-2025 :

- Rencontre annuelle de la filière genévrier
- Colloque sur la noisette à Rivière-du-Loup



Campagne régionale de promotion des entreprises maraîchères biologiques et de l'Agriculture Soutenue par la Communauté (ASC)

Initié par la Table de concertation du Bas-Saint-Laurent, le projet consiste à faire la promotion de l'Agriculture Soutenue par la Communauté (ASC) et ses différentes formules (abonnement à des paniers hebdomadaires, été comme hiver, ou achat de cartes prépayées) autant dans les médias traditionnels que sur le web.

Le projet vise également à redorer l'image de cette agriculture de proximité à travers une campagne ciblée adaptée aux réalités locales du Bas-Saint-Laurent.

L'objectif est de maximiser les retombées pour les entreprises maraîchères de notre région tout en renforçant le sentiment d'appartenance de la communauté envers l'agriculture locale.



Filière biologique
du Bas-Saint-Laurent
Table de concertation bioalimentaire



Animer notre écosystème

Répare tes trucs 2024

Dans une optique de réduction à la source et de prolongation de la durée de vie des objets, la SADC du Kamouraska a collaboré avec le Cégep de La Pocatière et l'organisme Co-éco à l'organisation de l'activité Répare tes trucs.

Cet événement participatif a permis aux citoyens de faire réparer gratuitement divers objets (vêtements, petits appareils, vélos, etc.), tout en valorisant les savoir-faire locaux, en favorisant les échanges intergénérationnels et en sensibilisant le public aux principes de l'économie circulaire.

RÉPARE TES TRUCS
Samedi 20 avril de 9 h à 16 h

The graphic features six circular icons representing items that can be repaired: a microwave, a toaster, a video game controller, a sewing machine, a vacuum cleaner, and a blender. Below these icons is the text "Et bien plus...". At the bottom, there are logos for the Cégep de La Pocatière, Co-éco, SADC (Société d'aide au développement de la collectivité du Kamouraska), La Pocatière, and Jour de la Terre.

Atelier auprès d'étudiants

Un atelier a été animé auprès des étudiants du programme Techniques d'administration et de gestion du Cégep de La Pocatière.

L'objectif était de sensibiliser la relève en gestion, à l'économie circulaire et de les outiller avec des approches concrètes pour optimiser l'usage des ressources dans un contexte entrepreneurial.

L'activité, conçue sous forme ludique et interactive, a aussi permis de faire connaître les services d'accompagnement offerts par la SADC.



Animer notre écosystème

Symbiose industrielle kamouraskoise

En 2024-2025, la SADC du Kamouraska a intensifié sa présence sur le terrain en multipliant les visites d'entreprises, les suivis proactifs et les activités de représentation et de maillage.

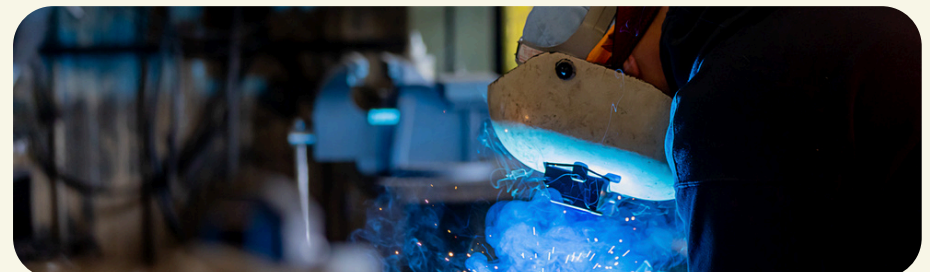
En effet, plusieurs démarches ont été amorcées pour créer de nouvelles synergies. La SADC a notamment contribué à la mobilisation de divers partenaires (SEMER, Co-éco, Biopterre et Groupe de recherche en environnement et biotechnologie) autour d'un enjeu spécifique : détourner de l'enfouissement une matière organique issue de la culture fongique. Bien que non finalisée, la démarche illustre l'approche concertée préconisée par la SADC en matière de valorisation des résidus.

Une visite terrain a aussi été organisée avec deux CCTT, Solutions Novika et Biopterre, dans le but d'explorer des pistes de coopération sur la valorisation de rejets thermiques et de résidus industriels, renforçant ainsi les ponts entre expertise technique et entreprises locales.



Ces efforts se sont traduits par des retombées mesurables et significatives :

- 61** ICI impliqués
- 1 007** tonnes de matières échangées
- 1 036** tonnes de matières détournées de l'enfouissement
- 312** tonnes de GES évitées estimées
- 120 839 \$** d'économies réalisées par les entreprises du territoire



Animer notre écosystème

Économie de la fonctionnalité et de la coopération (EFC)

La SADC fait maintenant partie des experts reconnus du Fonds Écoleader pour l'accompagnement des entrepreneurs qui souhaitent implanter des pratiques d'affaires écoresponsables basées sur la vente d'une performance d'usage plutôt que sur la vente d'un bien ou d'un service. Ainsi, la boîte à outils de l'EFC aide les entrepreneurs et organisations à :

- Développer une offre centrée sur les usages et le besoin réel de leurs clients;
- Créer des dynamiques de coopération et consolider leur ancrage territorial;
- Réduire leur impact environnemental et augmenter leur résilience;
- S'engager dans une démarche d'économie circulaire et d'optimisation des ressources.

FONDS
ÉCOLEADER



La SADC a poursuivi son implication dans le développement de EFC Québec qui vise à former davantage de conseillers pour accompagner plus de cohortes d'entreprises québécoises dans les prochaines années.

Projet Mycoremédiation



Générer de la richesse collective à partir d'un « déchet », apporter des solutions à un problème vécu par les entreprises qui transforment ou utilisent du bois de particules, viser l'optimisation du traitement de cette matière que l'on retrouve aussi dans les écocentres, contribuer au positionnement du Kamouraska mycologique, tout en portant un projet de recherche avec Biopterre, voici les visées poursuivies par ce projet que porte la SADC. Concrètement, à partir de champignons sélectionnés, « une recette » est élaborée permettant de dégrader le formaldéhyde contenu dans la mélamine. La SADC agit comme maillon facilitateur entre des entreprises qui génèrent cette matière et les chercheurs.

Animer notre écosystème



Mobil'eau

En collaboration avec la SADC de la MRC de Rivière-du-Loup et Co-éco, et grâce à la contribution financière de RECYC-QUÉBEC et maintenant de Desjardins, 2 unités mobiles d'eau potable et de lavage de vaisselle sont mises à la disposition de promoteurs d'événements extérieurs, afin de réduire l'utilisation de produits à usage unique et ainsi contribuer à la réduction de l'empreinte environnementale.

Pour la saison 2024, 19 événements ont accueilli un Mobil'eau évitant ainsi plus de 9 000 bouteilles d'eau en plastique de 500 ml. C'est plus de 16 000 depuis le lancement du projet.

Nous tenons à souligner la collaboration exceptionnelle des villes de Rivière-du-Loup, Saint-Pascal et La Pocatière, tant au niveau de leur expertise en eau potable que sur le plan logistique. Cette collaboration est essentielle pour le déploiement du projet.

Événements écoresponsables

Dans les différentes activités où la SADC s'implique, nous nous efforçons de transmettre nos valeurs et connaissances, afin que les organisateurs mettent en place des pratiques le plus écoresponsables possible.

En lien avec le projet Mobil'eau et en collaboration avec la SADC de la MRC de Rivière-du-Loup et Co-éco, la SADC a lancé un guide pratique pour un événement extérieur écoresponsable et tenu 2 conférences sur cette thématique pour les organismes organisant ce type d'événement.



Provoquer des occasions pour créer des échanges avec nos collaborateurs

La SADC aime initier et provoquer des occasions pour échanger avec ses collaborateurs. En voici quelques exemples :

- Bénévolat de l'équipe et des administrateurs chez Moisson Kamouraska.



- Maillage de l'agente en habitation de la MRC de Kamouraska avec des promoteurs de projets réalisés dans Charlevoix et dans la région de Coaticook et participation à la journée réflexion sur l'habitation.
- Participation aux consultations du projet d'agrandissement du parc marin du Saguenay-Saint-Laurent et des réalités côtières en lien avec les changements climatiques.
- Soutien et participation au colloque de l'industrie touristique du Bas-Saint-Laurent.
- Implication au comité Concertation Communauté Synergie Québec.
- Implication au sein de 6 conseils d'administration du milieu.
- Implication dans 4 comités stratégiques avec le Réseau des SADC et CAE du Québec, dont l'organisation du congrès provincial par les SADC du KRTB.



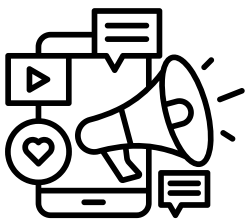
Afin de demeurer proactive, la SADC doit adapter ses outils et processus pour accroître son agilité et son efficacité. Depuis fort longtemps, nous faisons la promotion des avantages du virage numérique, des technologies de l'information et des communications et du développement des compétences pour les entreprises et nos partenaires.

Outils numériques



La SADC a collaboré étroitement au développement d'un tout nouveau système de gestion pour les SADC du Québec. En pleine transition, nous sommes optimistes d'atteindre nos objectifs d'agilité et d'efficacité. Ce développement nous aura permis de repenser nos différents processus et de les optimiser. Finalement, nous sommes à l'affût des nouveautés en termes d'intelligence artificielle autant pour nos propres besoins que ceux de notre clientèle. L'équipe a suivi diverses formations et webinaires sur le sujet dans la dernière année.

Communication



La SADC tente de maintenir un rythme adéquat au niveau de ses communications. Actifs sur les réseaux sociaux (Facebook et LinkedIn), nous avons également publié 8 infolettres et diffusé 7 communiqués de presse. La SADC continue de collaborer au sein du comité communication avec les autres SADC du Bas-Saint-Laurent. L'objectif est de coordonner nos efforts, partager nos ressources et développer des outils promotionnels, tels que des bannières et drapeaux. Finalement, nous avons migré notre site web sur la toute nouvelle plateforme du Réseau des SADC et CAE du Québec, facilitant ainsi l'accès à l'information et à des outils avantageux pour les entrepreneurs.

Développement des compétences

Toujours dans cette volonté de renforcer son expertise au service du territoire, la SADC a amorcé en 2024 une démarche de formation sur la réalisation de bilans d'émissions de gaz à effet de serre. Cette nouvelle compétence viendra bonifier l'offre d'accompagnement en efficacité énergétique et en économie circulaire, notamment en outillant les entreprises pour mieux comprendre et réduire leur empreinte carbone.

Cette offre d'accompagnement en développement durable et économie circulaire est justement en train de se structurer, notamment grâce à la formation sur « Les piliers de l'approche client » suivie cet hiver. Avec les années, de nombreux mandats et projets ont été menés et afin d'améliorer la visibilité des services et expertises disponibles, tout en soutenant financièrement le maintien de ces services, il devenait essentiel de définir stratégiquement notre offre de services.

Un partenariat avec le service de la formation continue de l'UQAR a été amorcé pour développer un contenu de formation en économie circulaire. Ainsi, la SADC offre maintenant des conférences et des ateliers sur mesure sur ces sujets, afin de soutenir le développement des compétences des entrepreneurs et gestionnaires.



Nouvelle entente - Nouveaux Fonds

En juin 2024, le renouvellement de l'entente de 5 ans avec Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC) démontre l'engagement gouvernemental envers le Réseau des SADC et CAE à titre de partenaire privilégié dans le développement économique des régions. Ainsi, les SADC et CAE offrent désormais de nouveaux produits financiers sous forme de prêts aux modalités avantageuses, pour soutenir le transfert d'entreprise et accélérer la transition verte et numérique.

Financement Stratégie transfert : Pour faciliter le transfert d'entreprises en région, tant pour la relève interne et familiale que pour l'acquisition d'entreprises.

Financement Stratégie verte : Pour accélérer le virage vert des petites entreprises des régions du Québec en facilitant l'adoption de pratiques écoresponsables ou l'implantation de technologies propres au sein des entreprises, comme l'optimisation de l'efficacité énergétique ou des matières résiduelles des PME ou encore la diminution de leurs émissions de gaz à effet de serre.

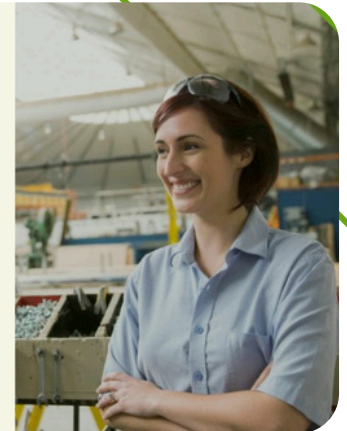
Financement Stratégie numérique : Pour accélérer la transition numérique des petites entreprises, comme l'implantation de systèmes de gestion, l'automatisation de processus, la robotique, la domotique ou encore l'optimisation de la sécurité informatique.

**Près de 40 M\$
pour propulser les
PME du Québec!**

Stratégie Transfert

Stratégie Verte

Stratégie Numérique



Investissements des fonds de la SADC

La dernière année a été marquée par de nombreux défis, dans un contexte économique incertain, caractérisée par des compressions budgétaires affectant plusieurs partenaires de l'écosystème entrepreneurial, ainsi que par une centralisation des services financiers et professionnels. En 2024-2025, la SADC a accordé un nombre de prêts inférieur à celui des années précédentes, reflet du contexte entrepreneurial en transformation.

La SADC a donc autorisé 10 prêts pour des engagements totaux de 467 500 \$. Par contre, un seul prêt a pu être déboursé avant le 31 mars. Ce prêt a bénéficié à une entreprise manufacturière afin qu'elle puisse améliorer sa productivité en conservant le même effectif.

Au 31 mars 2025, la SADC a ainsi des engagements financiers à déboursier via ses différents fonds dans 4 projets, soit 2 relèves, 1 expansion et 1 démarrage d'entreprise. La synergie des avantages respectifs des fonds permet à la SADC de soutenir les entreprises de son milieu en offrant un financement compétitif et adapté.

1 projet d'expansion



57 500 \$
déboursés



6 emplois
maintenus



1,73 \$
effet levier

4 projets d'entreprise

>

410 000 \$
investissements
engagés

>

3 prêts > Fonds d'investissement jeunesse

>

4 prêts > Fonds d'investissement

>

2 prêts > Fonds Stratégie transfert

Portrait global des différents fonds d'investissement de la SADC au 31 mars 2025



> **48** entreprises clientes > **1 262 536 \$** d'investis dans les entreprises du Kamouraska > **5,9 millions \$** avoir des fonds

> **69** prêts actifs

Transition vers des collaborations et des revenus externes

Afin de maintenir les services offerts en développement durable, du financement complémentaire est nécessaire et notre collaboration avec Synergie BSL y a contribué. Cette tendance à compléter le financement avec des mandats facturables est appelée à s'accroître dans les prochaines années.

Aperçu des dossiers travaillés par la SADC, en collaboration avec Synergie BSL :

- Réflexion sur le modèle d'affaires et nouvelle gouvernance
- Portrait et mise en valeur des résidus bioalimentaires du Bas-Saint-Laurent
- Mise en valeur des résidus de bois de CRD au Bas-Saint-Laurent
- Valorisation des plastiques de tubulures
- Co-coordination du projet Fabrégion





Ligne du temps des différents événements marquants

1985–1990

Fondation de la Soclékam et naissance du CAE avec les premiers programmes d'aide au développement économique local.

1991–1995

Fusion du CAE et du CADC, création officielle de la SADC et élargissement des services aux entrepreneurs.

1996–2000

Déploiement des premiers fonds d'investissement locaux, lancement de la Stratégie jeunesse et début des projets numériques communautaires.

2001–2005

Dynamisation de l'entrepreneuriat jeunesse, appui au développement bioalimentaire et structuration de l'accompagnement au développement économique.





Ligne du temps des différents événements marquants

2006–2010

Émergence de projets en économie sociale, innovation, capital de risque pour des projets de démarrage ou relève et premières initiatives structurantes en développement durable.

2011–2015

Modernisation de l'image, croissance du mentorat, virage vers l'accompagnement stratégique et nouveaux outils de financement.

2016–2020

Déploiement de l'économie circulaire, soutien aux PME par des programmes innovants et mesures d'urgence face à la crise de la COVID-19.

2021–2025

Renforcement du positionnement régional, changements climatiques, adaptation et résilience, virage numérique accentué, nouveaux fonds et célébration des 40 ans!





Historique des investissements

Après 40 ans d'existence, la SADC a soutenu 740 projets d'entreprise de son territoire par l'octroi de financements remboursables via ses fonds d'investissement.

Avec l'apport du gouvernement fédéral de 2 411 859 \$ pour la création des fonds, la SADC aura versé plus de 25,4 M\$ de financements dans les entreprises de sa collectivité, représentant un taux roulement de 10,5 fois de l'apport initial.

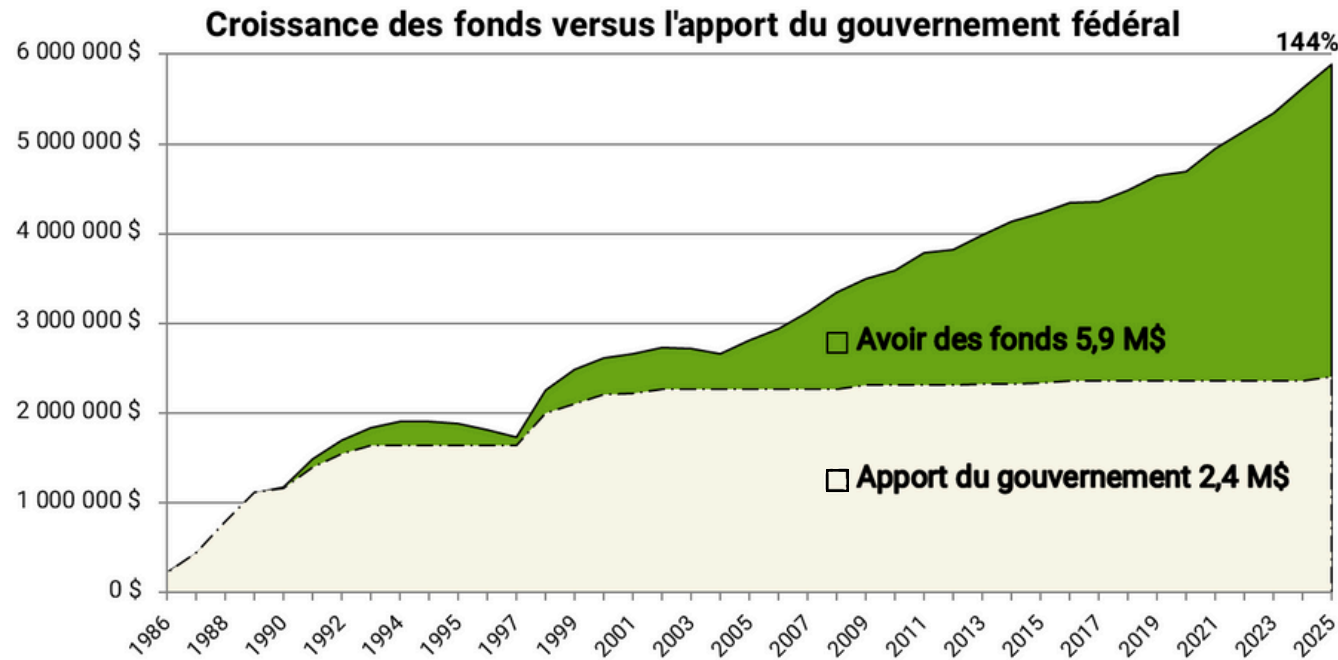


L'appui de la SADC dans les projets aura permis de créer et maintenir 5 911 emplois, en plus de générer des retombées de plus de 135 M\$ dans son milieu.

Malgré des pertes cumulatives de 2,4 M\$ représentant 9,6 % des investissements réalisés sur une période de 40 ans, un taux de rendement effectif de 2,26 % réalisé sur les placements des fonds d'investissement aura permis d'accroître sa valeur.

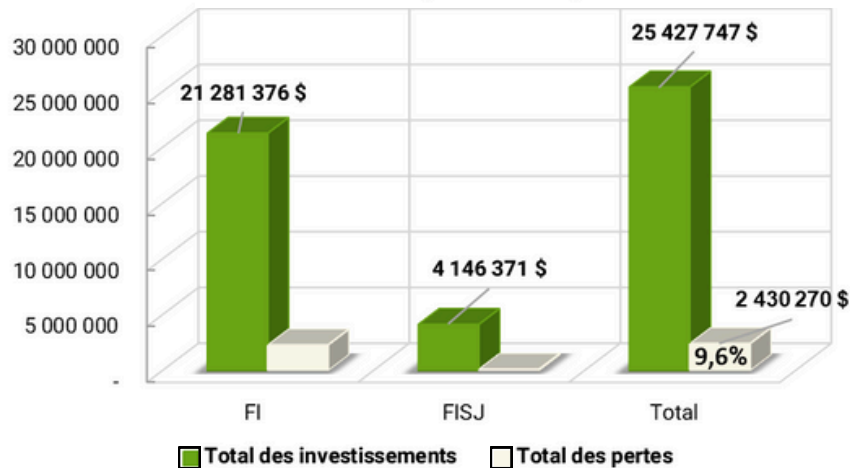
Au 31 mars 2025, l'avoir des fonds représente près de 5,9 M\$ soit une croissance de 144 % de l'apport initial fait par le gouvernement.

1985 - 2025 : 40^e ANNIVERSAIRE DE LA SADC DU KAMOURASKA



- > **740** projets
- > **25,4 M\$** d'investissements
- > **5 911** emplois
- > **135 M\$** de retombées dans son milieu

Investissements versus les pertes (cumulatif)



C'est à même les retours sur nos investissements que nous contribuons à de nouveaux projets.

Obtenir un financement à la SADC, c'est contribuer au développement économique du Kamouraska en soutenant d'autres entrepreneurs!

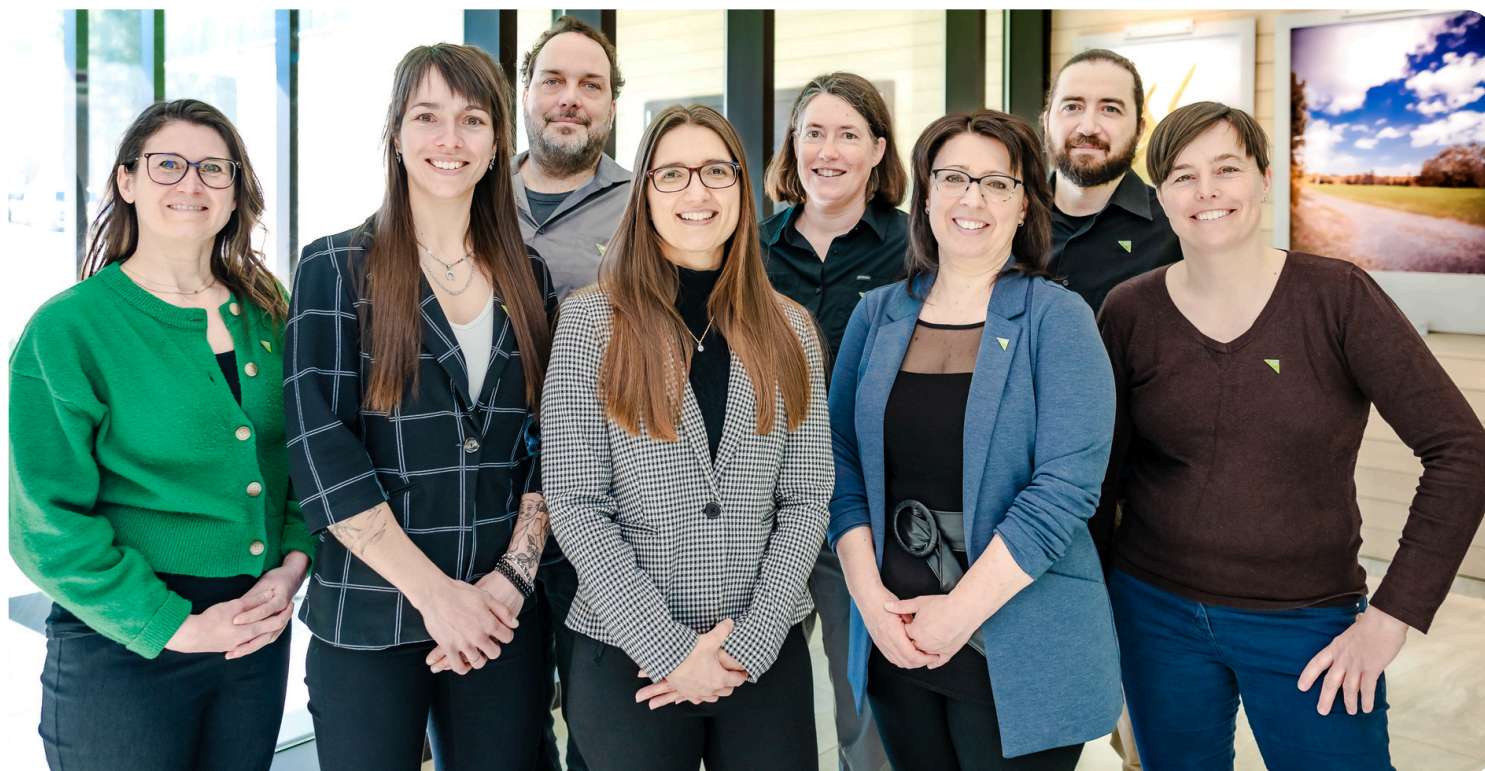
Développement économique local

Depuis 40 ans, la SADC du Kamouraska agit comme un catalyseur essentiel du développement économique local, en soutenant des initiatives qui répondent concrètement aux besoins de son milieu.

Par une approche fondée sur la collaboration et l'accompagnement, elle soutient l'émergence et la réalisation de projets porteurs, durables et structurants pour toute la collectivité.

- > **865 projets réalisés**
- > **6 840 714 \$ investis par la SADC**
- > **31 664 025 \$**
de retombées totales dans la collectivité





**Lyne
Rossignol**
Conseillère
aux entreprises

**Sophie
Lévesque**
Adjointe
financière

**Alexandre
Jolicoeur**
Conseiller
en
économie
circulaire

**Anik
Briand**
Directrice
générale

**Carole
Corson**
Chargée
de projet
Mobil'eau

**Isabelle
Chouinard**
Conseillère en
développement
économique

**Marcel
Leclerc**
Conseiller
aux
entreprises

**Émilie
Dupont**
Coordonnatrice
en économie
circulaire

205, avenue Industrielle, local 400
La Pocatière (Québec) G0R 1Z0
418 856-3482
sadck@sadckamouraska.com



Photos :

Audrey Mainguy, Sophie Jean,
Jean-François Lajoie, JHA Photographie,
CCKL, Laurie Edwidge Cardinal, Carole Corson.

Développement économique Canada
pour les régions du Québec
appuie financièrement la SADC



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions