Réseau des

SADC +CAE

Société d'aide au développement des collectivités et Centre d'aide aux entreprises

RA 2023-2024

COMPTER SUR NOUS

Table des matières

RÉSEAU DES SADC ET CAE

03 Message de la ministre

04 Message du président et du président-directeur général

07 Faits saillants : retombées économiques 2023-2024

UN APPORT QUI COMPTE

08 Fin d'un cycle quinquennal : retour sur les cinq dernières années

09 Programmes ponctuels

09 Mesures régulières

10 Pôles d'intervention

12 Impact sur l'économie québécoise

2023-2024

14 L'année en bref

UNE PRÉSENCE PANQUÉBÉCOISE SUR QUI COMPTER

19 Orientations stratégiques

20 Carte du Réseau

COMPTER SUR NOUS : METTRE L'ACCENT AU BON ENDROIT

23 Développement économique local pour des régions prospères

26 Agir pour l'avenir

32 Passer au suivant

35 Accélérer le virage numérique

COMPTER SUR TOUS ET SUR CHACUN !

36 Équipe et gouvernance

CAPITAL RÉSEAU

38 Message du président

38 Message du trésorier

38 Plan d'action

39 Avoirs du fonds

Réseau des SADC +CAE

Société d'aide au développement des collectivités et Centre d'aide aux entreprises

SORAYA MARTINEZ FERRADA

L'honorable Soraya Martinez Ferrada, ministre du Tourisme et ministre responsable de Développement économique Canada pour les régions du Québec

Message de la ministre

La collaboration entre DEC et le Réseau des SADC et CAE représente un partenariat essentiel au développement économique de toutes les collectivités du Québec.

Depuis maintenant 28 ans, notre gouvernement peut compter sur le Réseau et ses membres pour soutenir nos régions afin de créer de bons emplois et de stimuler l'innovation.

Grâce à vos 400 professionnels et 600 bénévoles, vous aidez non seulement plus de 10 000 entrepreneurs à chaque année et 1 000 projets à voir le jour, vous aidez aussi à créer une relève entrepreneuriale créative et inspirante qui permet de faire briller les régions du Québec.

Votre expertise sans égale et votre sensibilité pour le développement durable font de vous, chers Réseau et membres, des acteurs incontournables pour notre croissance économique. Vous contribuez, année après année, à bâtir l'économie verte, saine et inclusive à laquelle nous aspirons.

Au nom du gouvernement du Canada, et en mon nom personnel, je salue votre apport continu et indéniable au développement économique et à l'innovation au sein de nos petites entreprises et de nos collectivités et je vous en remercie.

J'ai bien hâte de continuer à travailler avec vous.

Message du président et du directeur général

VALLIER DAIGLE

Président du Réseau des SADC et CAE

PASCAL HARVEY

Président-directeur général du Réseau des SADC et CAE

La création de valeur est au cœur de l'action du réseau. Cette année, les SADC et CAE du Québec ont mis tout en œuvre pour aider encore davantage les entrepreneurs et les collectivités à se développer et à prospérer. Nos clientèles ont pu compter sur nous pour faire face à différents enjeux économiques marqués notamment par la hausse du coût de la vie. En plus des nombreux projets collectifs, de financement et d'accompagnement offerts aux entrepreneurs, nous sommes intervenus auprès d'eux pour les aider à prendre les virages vert et numérique. Des actions qui contribuent à bien positionner les entrepreneurs maintenant et pour l'avenir.

Nous avons aussi été fort présents pour appuyer les entrepreneurs en matière de repreneuriat, particulièrement par des activités de sensibilisation, mais aussi par nos services destinés aux jeunes entrepreneurs et plus spécialement auprès des flexipreneures.

Le rôle central joué par le Réseau des SADC et CAE s'exprime par des actions significatives telles que le déploiement de projets et de programmes spéciaux, en favorisant la cohésion des différentes parties prenantes et en mettant en valeur l'expertise de ses membres.

Un Réseau d'impact

Au fil des ans, les SADC et CAE se sont mérités une place de premier plan dans le développement économique des régions du Québec. Une récente étude économique réalisée par Aviseo Conseil révèle que depuis 2019, les SADC et CAE contribuent à une augmentation réelle du PIB du Québec de près d'un demi-milliard de dollars. Les pages suivantes rendent compte de cette contribution à l'activité économique du Québec. Nous tenons à remercier les 600 Bénévoles, les 400 professionnels et les nombreux partenaires du Réseau et de nos SADC et CAE. Tous et toutes : votre engagement à faire une différence dans vos régions est concret !

Un nouvel essor

Les prochains mois seront marqués par un nouvel essor pour notre Réseau et les 67 SADC et CAE. En effet, 2023 est une année charnière au cours de laquelle nous avons revu et amélioré nos façons de faire. En collaboration avec notre principal partenaire d'affaires, Développement économique Canada pour les régions du Québec, une nouvelle entente quinquennale s'est dessinée. Elle viendra renforcer nos interventions, notamment par la mise en place de fonds spéciaux.

Des nominations à la haute direction, de même que l'ouverture de six nouveaux postes au sein de l'équipe du Réseau nous aideront à relever de nouveaux défis à la hauteur de nos ambitions collectives. Nous remercions le gouvernement pour son ouverture et sa collaboration qui rendent nos organisations et, par le fait même les régions du Québec, plus fortes.

Les changements au sein de la gouvernance du Réseau se sont aussi traduits cette année par une modernisation des comités. Les régions et nos membres y sont dorénavant mieux représentés. De plus, une cartographie des expertises au sein des SADC et CAE a aussi été réalisée, afin de nous permettre de mieux les identifier et d'augmenter leur contribution au bénéfice de l'ensemble des SADC et CAE et de tout l'écosystème du développement économique.

En terminant, juin 2024 marquera aussi la fin d'un cycle à la présidence du Réseau. Un passé garant de l'avenir, puisque la nouvelle présidence pourra construire sur le solide héritage construit au fil des 40 dernières années et bénéficiera d'une orientation claire pour le prochain cycle de cinq ans grâce à la nouvelle entente quinquennale récemment conclue.

Nous terminons encore une fois en remerciant tous les professionnels, bénévoles et partenaires du développement économique d'avoir contribué à cette année remplie d'initiatives porteuses pour nos régions.

« Les nominations de Pascal Harvey à titre de Président-directeur général et celle de Pierre-Olivier Colas à titre de directeur général adjoint viennent donner une profondeur stratégique à la gouvernance opérationnelle du Réseau. » Vallier Daigle, président du Réseau des SADC et CAE

« Juin 2024 marquera la fin du mandat de Vallier Daigle à titre de président du Réseau, rôle qu'il a assumé au cours des cinq dernières années. Tout au long de son mandat, Vallier a su mettre au cœur de ses actions la solidarité des membres et l'esprit d'équipe. Très actif au sein du Comité de renouvellement des ententes, Vallier laisse un important legs et un esprit de collaboration que nous souhaitons continuer à voir s'exprimer. » Pascal Harvey, président-directeur général du Réseau des SADC et CAE

UN APPORT QUI COMPTE

Investissements 2023-2024
au sein de l'économie québécoise :
+ DE 93 M$

Investissements auprès des entrepreneurs :
80,7 M$

Financement aux jeunes entrepreneurs :
12,6 M$ investis auprès de
674 jeunes

Accompagnement aux entreprises :
2 849 entreprises

Dynamisme des régions :
7,4 M$ investis au sein de
947 projets collectifs

Virage vert :
4,5 M$ investis
dans des projets de développement durable

Virage numérique :
3 685 petites entreprises accompagnées
et financées dans le cadre du PCAN

FIN D'UN CYCLE QUINQUENNAL : RETOUR SUR LES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

PROGRAMMES PONCTUELS :

POUR FAIRE FACE À LA CRISE SANITAIRE ET POUR RÉPONDRE AUX PRIORITÉS ÉCONOMIQUES

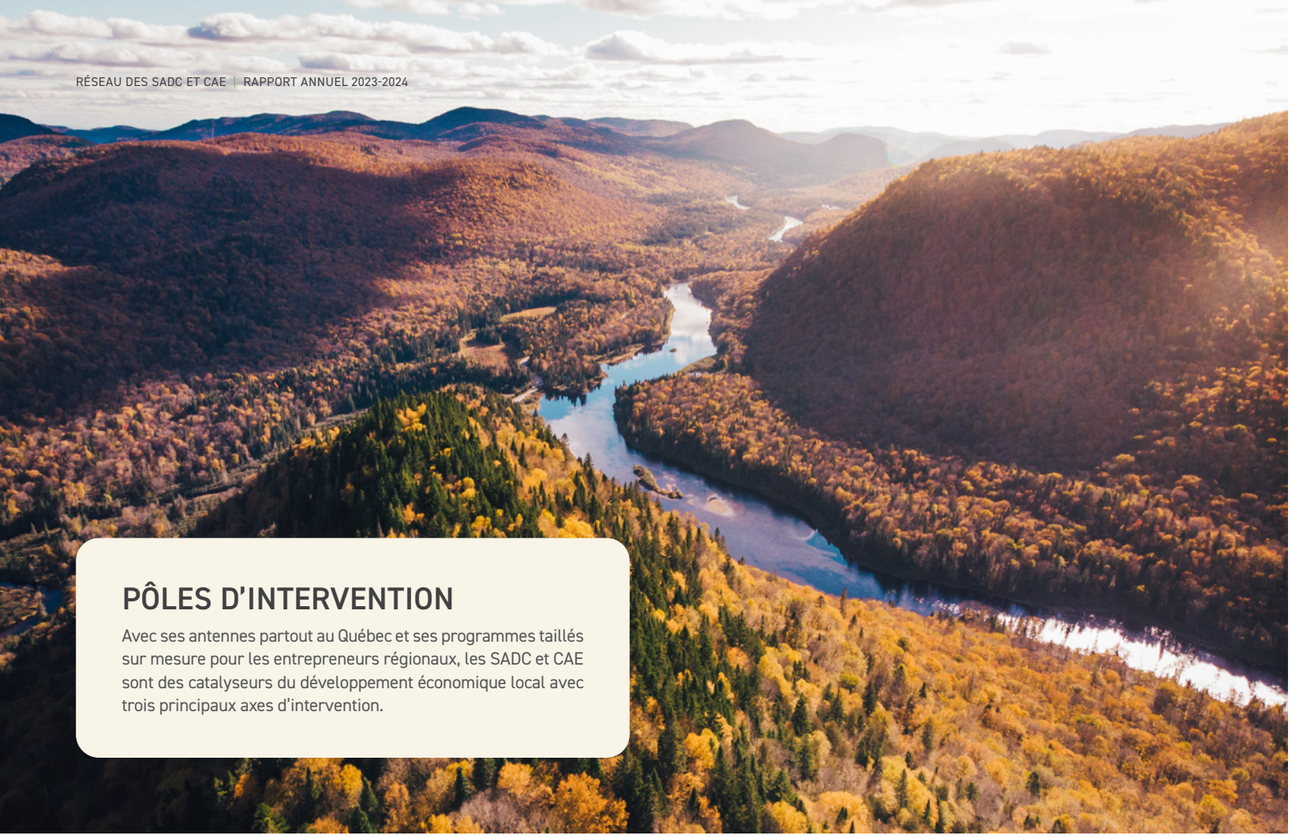
Au cours des cinq dernières années, notre organisation s'est adaptée aux turbulences créées par la crise sanitaire. Les SADC et CAE ont joué un rôle clé pour aider les entrepreneurs à sortir plus forts de la période pandémique et, par la suite, pour les soutenir pour qu'ils tirent profit des opportunités de la relance. Au terme de notre plus récente entente quinquennale de partenariat avec Développement économique Canada pour les régions du Québec, voici un bilan des projets qui ont contribués à assurer la vitalité économique de nos régions.

	Mesures d'urgence Covid-19 Du 1er avril 2020 au 31 août 2021	Aide pour les petites entreprises touristiques Du 1er avril 2022 au 31 mars 2023	Le virage numérique D'août 2022 à mars 2024	Le virage vert Du 13 décembre 2021 au 31 mars 2024
	Fonds d'aide et de relance régionale (FARR)	Projet d'aide aux petites entreprises touristiques rurales (PAPETR) Un programme livré en collaboration avec la FCCQ et avec les partenaires de l'écosystème touristique régional	Programme canadien d'adoption du numérique (PCAN) Un programme livré en collaboration avec la FCCQ	DEC, contribue à cette Initiative par le biais du programme Croissance économique régionale par l'innovation (CERI) - Fonds pour l'emploi et la croissance (FEC)
OBJECTIFS	Soutenir les entreprises et les collectivités touchées par les impacts de la Covid-19	Améliorer l'offre de service des petites entreprises touristiques	Favoriser la mise en place de projets de commerce en ligne	Stimuler le virage vert de l'écosystème régional du Québec, en misant sur l'expertise et les forces des SADC et CAE en développement durable
RETOMBÉES	Un total de 122,8 M$ investis DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL 5 M$ investis dans 355 projets collectifs PRÊTS 3576 prêts auprès de 2779 entreprises pour des investissement totaux de 97,5 M$ AIDE TECHNIQUE 20,3 M$ investis dans 3 845 projets	20 M$ en contribution non remboursables pour la réalisation de 665 projets pour aider les petites entreprises touristiques en milieu rural	6,3 M$ octroyés sous forme de microsubventions auprès de 6506 entreprises QUELQUE 400 CONSEILLERS en commerce électronique ont accompagné les entreprises soutenues dans la mise en œuvre de leur projet	9,4 M$ investis DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL 264 projets collectifs AIDE TECHNIQUE 446 entreprises accompagnées

NOS MESURES RÉGULIÈRES :

DES INTERVENTIONS QUI FONT LA DIFFÉRENCE

Mesure d'intervention locale (MIL)	Fonds d'investissement régulier (FI)	Stratégie jeunesse (SJ)
12,4 M$ pour réaliser 2 279 projets collectifs	269,6 M$ investis auprès de 4 576 entreprises	57,3 M$ investis auprès de 3 216 jeunes



PÔLES D'INTERVENTION

Avec ses antennes partout au Québec et ses programmes taillés sur mesure pour les entrepreneurs régionaux, les SADC et CAE sont des catalyseurs du développement économique local avec trois principaux axes d'intervention.

1. LE SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

Des projets de développement économique local ont été appuyés par les SADC et CAE par le biais de leur fonds et par les programmes Mesure d'intervention locale (MIL), Virage vert (volet DEL) et le Fonds d'aide et de relance régionale (FARR).

4 241 projets collectifs

29 M $ en investissements

2. LES SERVICES EN AIDE-TECHNIQUE

Ces services de proximité mettent à la disposition des entrepreneurs l'expertise et l'accompagnement des professionnels des SADC et CAE pour les soutenir dans leurs projets d'affaires, et ce avec ou sans financement, puisque ces services peuvent aussi être offerts seuls. Plusieurs milliers d'entrepreneurs ont ainsi bénéficié d'aide technique structurante dans le cadre des programmes Mesure d'intervention locale – volet aide-technique (MIL AT), Développement durable – volet aide-technique (DD AT) et Fonds d'aide et de relance régionale (FARR).

Plus de **10 826** entrepreneurs aidés

Quelque **37 M $** en investissements

3. FINANCEMENT AUX ENTREPRENEURS

L'injection de financement dans l'économie locale, la relève entrepreneuriale et les initiatives porteuses d'avenir sont au cœur de la mission des SADC et CAE.

Par le biais du Fonds d'aide et de relance régionale (FARR), du Fonds d'investissement régulier (FI) et du programme Stratégie Jeunesse (SJ), du Programme canadien d'adoption du numérique (PCAN) et du Projet d'aide aux petites entreprises touristiques (PAPETR), ce sont des milliers de prêts qui ont soutenu les activités des entrepreneurs d'ici.

17 742 entreprises financées

450 M$ en investissements

Des clientèles satisfaites

- La satisfaction globale des entrepreneurs envers nos services est de **97 %**.
- **81 %** de nos clientèles affirment recommander les services des SADC et CAE.

INVESTISSEMENTS TOTAUX EN CINQ ANS

515,3 M$

pour propulser l'économie des régions du Québec

IMPACT SUR L'ÉCONOMIE QUÉBÉCOISE

UN IMPACT DE PRÈS D'UN DEMI-MILLIARD DE DOLLARS SUR L'ÉCONOMIE QUÉBÉCOISE !

Une nouvelle étude économique réalisée par Aviseo démontre l'influence de l'action des SADC et CAE sur la vitalité économique du Québec pour les exercices financiers 2019 à 2023*.

Un impact sur l'augmentation du PIB

Les investissements des SADC et CAE ont permis une augmentation du PIB réel du Québec de 458 M$:

- 185 M$ découlent de nos investissements en prêts.
- 273 M$ sont générés par l'augmentation du taux de survie des entreprises.

Un impact sur les revenus des gouvernements de 212 M$

Les retombées du travail des SADC et CAE ont des effets économiques et fiscaux sur l'ensemble des populations, tant les ménages que sur les entreprises et les gouvernements et contribuent au bien-être de la population. Les revenus générés pour les entreprises sont de 104 M$ et ceux des ménages 296 M$.

- 92 M$ sont générés sur les recettes fiscales du gouvernement grâce aux investissements découlant des prêts octroyés par les SADC et CAE.
- 120 M$ sont générés en revenus gouvernementaux grâce à l'impact des SADC et CAE sur la hausse du taux de survie des entreprises.

Rappelons qu'une étude de Statistique Canada démontre que le taux de survie moyen après cinq ans des entreprises accompagnées par une SADC ou un CAE durant les quatre dernières années est plus que le double de celles qui ne le sont pas.

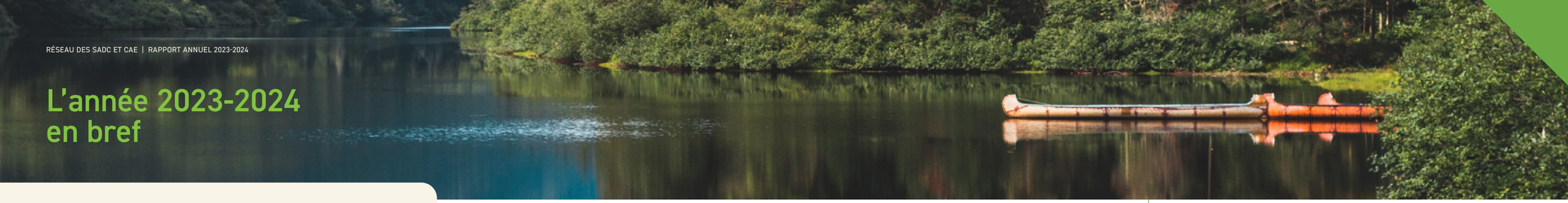
Trois lignes d'affaires complémentaires et des champs d'expertise en phase avec les ambitions du Québec

Les SADC et CAE livrent trois lignes d'affaires : développement économique local, accompagnement et financement aux entreprises. De plus, les SADC et CAE développent différents champs d'expertise pour bien répondre aux enjeux de leurs milieux. L'impact du développement économique local des SADC et CAE contribue à la stabilité des entreprises, améliore leur compétitivité, favorise la création d'emploi et la rétention des populations au sein des régions du Québec. Nous contribuons significativement à :

- **La transition écologique** pour une économie durable – Les SADC et CAE sont très actifs en développement durable avec plus de 10 M$ d'investissement au cours de la dernière année pour accélérer le virage vert des petites entreprises.
- **La relève entrepreneuriale** pour assurer les transferts d'entreprise, notamment grâce au programme Stratégie jeunesse, un véhicule par lequel ont été investis 165 millions au cours des 26 dernières années rejoignant ainsi près de 14 000 jeunes.
- **L'entrepreneuriat féminin ou le flexipreneuriat** pour répondre aux tendances. Les SADC et CAE développent actuellement un projet spécifique pour soutenir les entrepreneurs dont le projet est à temps partiel. Une clientèle que peu d'organisations soutiennent.

L'équipe d'Utopie MFG entoure le fondateur de l'entreprise, Jean-François Bouchard, lors du 20e anniversaire de l'entreprise, en septembre 2023. L'entreprise est accompagnée depuis ses débuts, par la SADC de la Neigette.

* Note : L'étude analyse les impacts reliés aux prêts des SADC et CAE ainsi qu'à l'augmentation de la productivité des entreprises et à l'augmentation de leur taux de survie généré par leur accompagnement. Les données ne prennent pas en considération divers programmes livrées par les SADC et CAE.



L'année 2023-2024 en bref

Si un thème peut se dégager de la dernière année, c'est bien celui **Compter sur nous**. **Compter sur nous-mêmes** pour mettre en valeur notre terroir, notre patrimoine, nos innovations. **Compter sur nous** pour développer localement le monde de demain avec des initiatives vertes, de la relève entrepreneuriale et des collectivités et des entreprises qui embrassent le virage technologique. Oui, les entrepreneurs d'ici peuvent **compter sur nous**, leur SADC et CAE locale et le Réseau qui les regroupe.

- **Mise en valeur des témoignages d'ASM Consultants et de La Fabrique Nordique dans le Soleil dans le cadre du Programme canadien d'adoption du numérique (PCAN).**

- Présence au Rendez-vous national du développement local, orchestré par la Fédération québécoise des municipalités (FQM) au Centre des congrès de Lévis.
- Annulation forcée, en raison des incendies, de notre congrès à Val-d'Or. Nous tenons donc nos assemblées générales annuelles en mode virtuel.
- Célébration d'une mission accomplie ! Notre Réseau annonce les résultats du Projet d'aide aux petites entreprises touristiques. En compagnie de nos partenaires dans la livraison rapide et efficace du projet, la Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ), Développement économique Canada pour les régions du Québec et de la ministre Pascale St-Onge, nous avons dévoilé des investissements totaux de 40 M$ auprès de 1040 entreprises, dont 20 M$ ont été octroyés auprès de 665 entreprises par les SADC et CAE dans les régions du Québec.

© Pascal Ratthé

__Yves Juneau__, Président-directeur général de l' Association des stations de ski du Québec, __Dave Laveau__, directeur générale de Tourisme autochtone Québec, __Rachel Bendayan__ députée d'Outremont et secrétaire parlementaire de la vice-première ministre et ministre des Finances, __Pascale St-Onge__, alors ministre de l'Agence de développement économique du Canada pour les régions du Québec, __Pascal Harvey__, Président-directeur général du Réseau des SADC et CAE, __Charles Milliard__, Président-directeur général de la Fédération des Chambres de commerces du Québec, __Jean -François Royal__, directeur du Site historique Marguerite-Bourgeoys.

- Participation du Réseau à titre de partenaire et membre du jury au 24e gala national du Défi OSEntreprendre. De plus, nous avons dévoilé en juin, les 14 lauréats régionaux du Prix Coup de cœur régional Flexipreneur du Réseau des SADC et CAE.

- Présentation d'initiatives inspirantes dans le cadre du 81e congrès annuel de la Fédération québécoise des municipalités (FQM). Le Réseau y présente des initiatives comme celles du développement du secteur mycologique au Kamouraska qui amène les entrepreneurs à exploiter tout le potentiel des champignons comestibles.

© Amélie Carton - Amelieshoots

- Offre de formation en entrepreneuriat en collaboration avec l'École d'Entrepreneurship de Beauce (EEB). Ainsi, nous avons offert à des entrepreneurs clients des SADC et CAE de toutes les régions du Québec le Séjour intensif – Décider à tarif réduit. Grâce au soutien de la Fondation de la Famille Lemaire et du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, le coût du séjour, d'une valeur de 2 200 $, a été offert à seulement 500 $. Ce sont une trentaine d'entrepreneurs sélectionnés qui se sont rassemblés, les 25 et 26 septembre 2023 à l'EEB, à Saint-Georges de Beauce dans la région de Chaudière-Appalaches.

- Tenue du Lac à l'épaule stratégique de notre Réseau en compagnie de représentants de toutes les régions du Québec.
- Lancement de la campagne promotionnelle du Réseau mettent de l'avant Indira Moudi de Viandes Lafrance et Olivier Marcoux de Bromont Campervan. Sous le thème « Si les SADC et CAE m'étaient comptés », cette campagne majeure d'une durée de six semaines avait pour objectif de faire connaitre notre organisation et de démontrer son impact. Les publicités ciblent principalement les gens d'affaires et les bailleurs de fonds de la province de Québec et les choix médias ont été faits en fonction des habitudes de nos clientèles cibles.

- Tenue d'un webinaire sur la relève, en compagnie de Richard Quinn, Desjardins, Alexandre Ollive, CTEQ, Benoît Cochet, SADC D'Antoine Labelle, et Sébastien Côté, Groupe Léon Grenier auquel une trentaine d'entrepreneurs ont participé.

L'année 2023-2024 en bref

- Une première rencontre a eu lieu au CAE Haute-Yasmaska et région avec l'honorable Soraya Martinez Ferrada, afin d'échanger sur nos enjeux en développement économique local et sur les opportunités des entrepreneurs en région.

***Isabelle Brochu**, directrice générale du CAE Haute-Yamaska et région, **Vallier Daigle**, président du Réseau, l'honorable **Soraya Martinez Ferrada**, ministre du Tourisme et ministre responsable de Développement économique Canada pour les régions du Québec et **Pascal Harvey**, président-directeur général du Réseau.*

- Rassemblement annuel des forces vives du Réseau. Au Centre des congrès de Lévis a eu lieu l'événement semi-annuel du Réseau des SADC et CAE. À cette occasion, plus de 140 professionnels des SADC et CAE de toutes les régions du Québec se sont réunis pour échanger leurs expertises, participer à des conférences et suivre des formations.

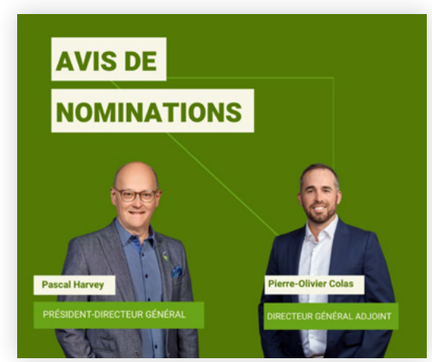
- Mise en valeur des produits locaux! Le Réseau lance la campagne: lumière sur les entreprises en région. Tout au long du mois de décembre, les SADC et CAE du Québec ont proposé des produits locaux originaux.

- Lancement du Projet Flexiprêt pour les femmes le 8 janvier. Un projet qui vise à offrir de l'accompagnement et du financement adapté aux femmes entrepreneures à temps partiel des régions du Québec. Plus de 1,5 M$ seront investis en prêts par les 11 SADC et CAE participants afin de soutenir cette forme d'entrepreneuriat en croissance au Québec.

Nathalie Boisvert, présidente de la SADC Shawinigan, **François-Philippe Champagne,** ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie, **Amélie Racette**, coordonnatrice du **Projet Flexiprêt** pour les femmes et **Pascal Harvey**, président-directeur général du Réseau.

Lors du lancement en Estrie en présence d'**Éric Dufour** de Raymond Chabot Grant Thornton, **Raphaël Voscorian**, Morency, Société d'avocats, **Amélie Isabelle**, directrice générale de la Chambre de commerce et d'industrie Région Mégantic, **Charles Milliard**, président-directeur général de la FCCQ, **Pascal Harvey**, président-directeur général du Réseau et **Alexandre Ollive**, président-directeur générale du CTEQ.

- Mise en route de la Tournée nationale sur le repreneuriat! Orchestrée par la FCCQ et le CTEQ, elle aide les entrepreneurs à y voir plus clair, en rassemblant différents experts qui, sous forme de déjeuner-conférence partagent leurs meilleurs pratiques et conseils en s'appuyant sur des cas concrets. Le Réseau a participé au panel dans 10 régions administratives. La tournée se poursuivra jusqu'en septembre 2024 dans les autres régions.
- Dévoilement de l'impact majeur des SADC et CAE sur la vitalité économique du Québec! Nous partageons les résultats d'une nouvelle étude économique démontrant que, depuis 2019, nous avons engendré près d'un demi-milliard de dollars en retombées économiques.
- Diffusion du webinaire sur la gestion du temps dédié aux flexipreneures afin de les aider à braver la surcharge mentale, maitriser les lois de la gestion du temps et mieux gérer les diverses tâches.



Les membres du Comité de renouvellement des ententes: **Pierre-Olivier Colas**, Réseau, **Vallier Daigle**, président du Réseau, **Anne-Marie Grenier**, DEC, **Simon Charlebois**, SADC Shawinigan, **Marouane Abidar**, DEC, **Raymond Cimon**, trésorier du Réseau et président de Capital Réseau, **Nadia Bellehumeur**, SADC Témiscamingue, **Marie-Ève Harvey**, DEC, **Nancie Villeneuve**, DEC bureau d'affaires de l'Outaouais, **Pascal Harvey**, président-directeur général du Réseau et **Nathalie Garon**, DEC.

- Tenue de la rencontre des présidents à Entourage-Sur-le-Lac en compagnie des représentants de Développement économique Canada pour les régions du Québec, ayant pour objectif de présenter une entente de principe pour le renouvellement de nos prochaines ententes quinquennales.
- Le Réseau consolide son partenariat avec le Réseau de développement des collectivités du Canada (RDCC). En novembre, Pascal Harvey, président-directeur général du Réseau des SADC et CAE a été nommé secrétaire au sein du RDCC regroupant 267 SADC et CAE d'un océan à l'autre. Le RDCC est plus uni que jamais au bénéfice du développement économique des collectivités canadiennes. Nous avons aussi participé à des rencontres trimestrielles avec nos collègues des autres provinces.

Les représentants des associations régionales des SADC et CAE ainsi que des CFDC et CBDC du Canada.

- **Annonces prometteuses. Alors que l'exercice 2024-2025 s'amorce, le Conseil d'administration du Réseau publie les nominations de Pascal Harvey à titre de président-directeur général et de Pierre-Olivier Colas à titre de directeur général adjoint. Un changement qui insuffle un nouvel essor à notre réseau au sein de l'écosystème de développement économique au Québec.**

NOTRE RÉSEAU

Notre réseau rassemble 57 SADC et 10 CAE qui œuvrent depuis plus de 40 ans au développement économique des régions du Québec. Ce sont 400 professionnels et plus de 600 bénévoles qui déploient dans toutes les régions le Programme de développement des collectivités (PDC), par lequel, chaque année, ils soutiennent et financent plus de 10 000 entrepreneurs et 1 500 projets de développement économique local. Le PDC est un programme fédéral qui reconnaît l'expertise des décideurs locaux et l'autonomie des prises de décision, afin de stimuler la participation des collectivités à la prise en charge de leur avenir. Le PDC est aussi déployé partout au Canada via le financement de 269 SADC et CAE.

MISSION DU RÉSEAU DES SADC ET CAE

Être le carrefour des SADC et CAE dans la promotion et la défense de leurs intérêts, dans le partage et le développement d'expertises et d'outils novateurs, et ce, pour assurer l'atteinte des objectifs de développement de leur milieu.

NOTRE VISION

Être reconnu comme un partenaire incontournable dans le développement économique local de nos collectivités.

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2023-2024

- **Maintenir et renforcer la cohérence et la solidarité au sein du Réseau**
- **Se maintenir à l'avant-garde face aux enjeux des collectivités**
- **Assurer la pérennité du programme de développement des collectivités**
- **Maintenir et accroître notre notoriété**
- **Maintenir et consolider notre crédibilité**

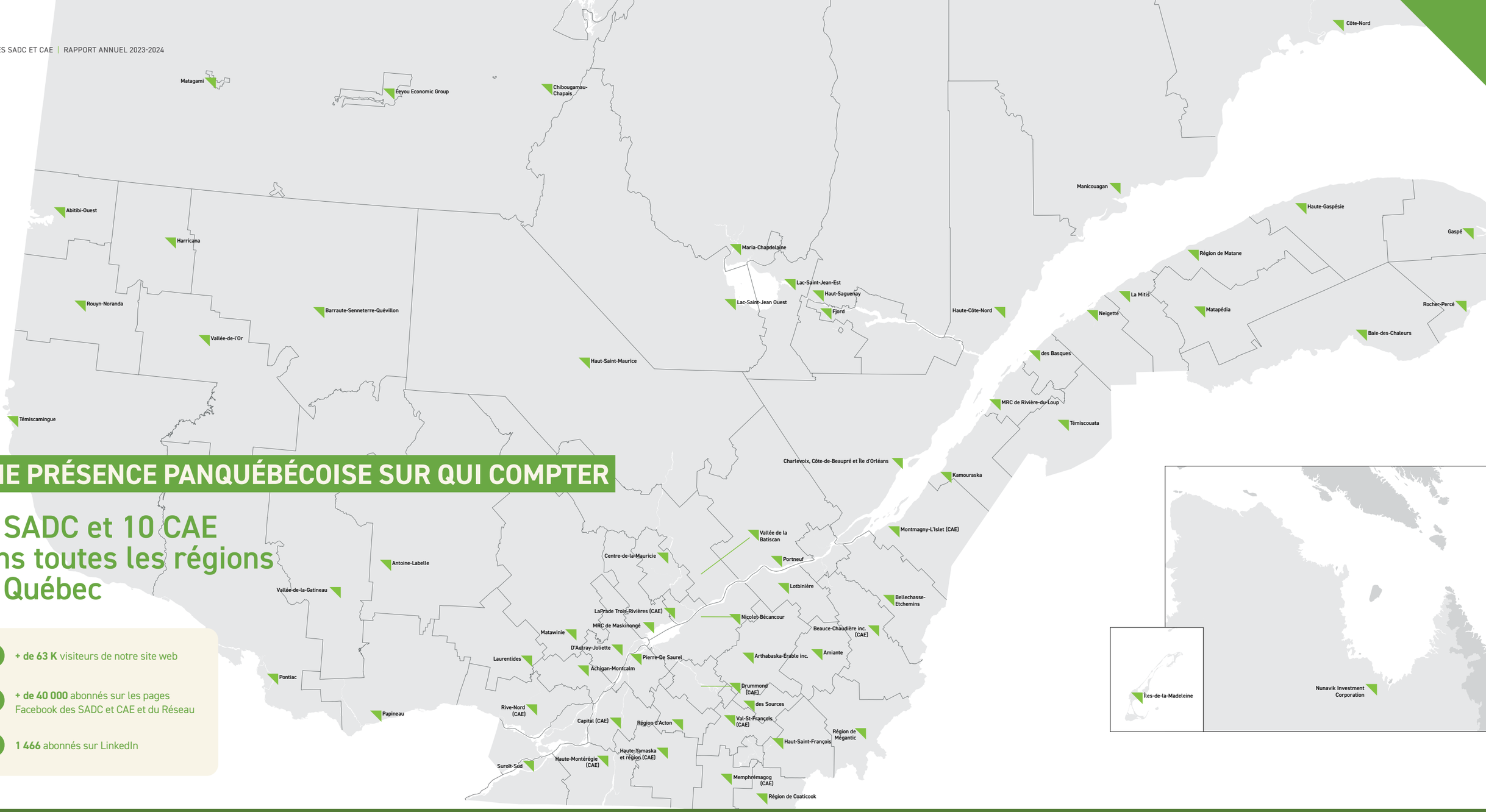
UNE PRÉSENCE PANQUÉBÉCOISE SUR QUI COMPTER

57 SADC et 10 CAE dans toutes les régions du Québec

+ de 63 K visiteurs de notre site web

+ de 40 000 abonnés sur les pages Facebook des SADC et CAE et du Réseau

1 466 abonnés sur LinkedIn



ABITIBI-TÉMISCAMINGUE
SADC Abitibi-Ouest
SADC Barraute-Senneterre-Quévillon
SADC du Témiscamingue
SADC Harricana
SADC Rouyn-Noranda
SADC Vallée-de-l'Or

BAS-SAINT-LAURENT
SADC de la Matapédia
SADC de la Mitis
SADC de la MRC de Rivière-du-Loup
SADC de la région de Matane
SADC de Témiscouata
SADC des Basques
SADC Kamouraska
SADC Neigette

CAPITALE-NATIONALE
SADC Charlevoix, Côte-de-Beaupré, Île d'Orléans
SADC Portneuf

CHAUDIÈRE-APPALACHES
CAE Beauce-Chaudière
SADC Bellechasse-Etchemins
SADC de l'Amiante
SADC Lotbinière
CAE Montmagny-L'Islet

CÔTE-NORD
SADC Côte-Nord
SADC Haute-Côte-Nord
SADC Manicouagan

ESTRIE
SADC des Sources
SADC Haut-Saint-François
CAE Memphrémagog
SADC région de Coaticook
SADC région de Mégantic
CAE Val-St-François

GASPÉSIE-LES-ÎLES-DE-LA-MADELEINE
SADC Baie-des-Chaleurs
SADC de Gaspé
SADC de la Haute-Gaspésie
SADC des Îles-de-la-Madeleine
SADC Rocher-Percé

LAURENTIDES / LANAUDIÈRE
SADC Achigan-Montcalm
SADC Antoine-Labelle
SADC de d'Autray-Joliette
SADC des Laurentides
SADC Matawinie
CAE Rive-Nord

MAURICIE-CENTRE-DU-QUÉBEC
SADC Arthabaska-Érable
SADC de la MRC de Maskinongé
SADC du Haut-Saint-Maurice
CAE LaPrade Trois-Rivières
SADC Nicolet Bécancour
SADC Shawinigan
SADC Vallée-de-la-Batiscan

MONTÉRÉGIE
CAE Capital
CAE Drummond
CAE Haute-Montérégie
CAE Haute-Yamaska et Région
SADC Pierre-De Saurel
SADC Saint-Hyacinthe Acton
SADC Suroît-Sud

NORD-DU-QUÉBEC
SADC Chibougamau-Chapais
SADC Matagami
Eeyou Economic Group
Nunavik Investment Corporation

OUTAOUAIS
SADC Papineau-Collines
SADC Pontiac CFDC
SADC Vallée-de-la-Gatineau

SAGUENAY—LAC-SAINT-JEAN
SADC du Fjord
SADC du Haut-Saguenay
SADC Lac-Saint-Jean Est
SADC Lac-Saint-Jean-Ouest
SADC Maria-Chapdelaine

COMPTER SUR NOUS : METTRE LE FOCUS AU BON ENDROIT

947 PROJETS RÉALISÉS DANS LES RÉGIONS DU QUÉBEC GRÂCE AUX SADC ET CAE

LES RETOMBÉES DE LA MESURE D'INTERVENTION LOCALE (MIL)

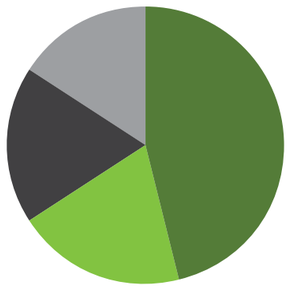
Pour stimuler la vitalité économique de nos régions, les SADC et CAE initient ou encore appuient des projets collectifs. Au total cette année, 947 projets ont été appuyés représentant des investissements de 7,4 M$.

Les retombées de la Mesure d'intervention locale (MIL)

En plus de leur enveloppe régulière, les SADC et CAE disposent d'un programme dédié entièrement aux projets de développement économique local, soit la Mesure d'intervention locale (MIL). Cette année 2,5 M$ ont été investis pour réaliser 379 projets collectifs. Ces projets ont été mis de l'avant au bénéfice des collectivités et des entrepreneurs, notamment les entrepreneures femmes et des jeunes avaient pour but de favoriser le développement des entreprises en misant principalement sur l'amélioration des compétences. Plusieurs des projets soutenus se sont attaqués aux enjeux en lien avec la main-d'œuvre et le maintien de l'attractivité de nos régions pour la population.

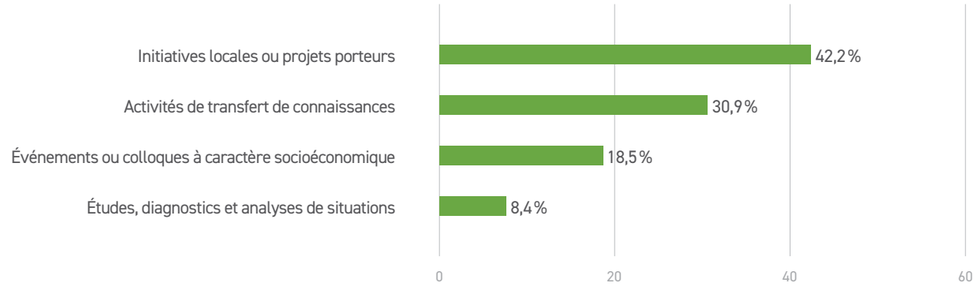
Concrètement, la MIL permet, entre autres, de défrayer des honoraires professionnels pour la réalisation des projets dont près de la moitié ont été pilotés par des agents de développement des SADC et CAE. La MIL agit comme un levier en permettant à d'autres investisseurs, acteurs clés régionaux et ressources complémentaires de s'impliquer dans les projets des entrepreneurs. L'effet combiné de leurs actions est créateur de valeur avec des investissements totaux, pour l'ensemble des projets évalués à 15,4 M $ pour toutes les parties prenantes.

FINALITÉS ÉCONOMIQUES DES PROJETS



- 81,3 % Maintenir et accroître les entreprises
- 30,9 % Maintenir et accroître les emplois
- 25,6 % Favoriser la rétention de la population
- 26,6 % Favoriser le développement de la main-d'oeuvre

LA NATURE DES PROJETS RÉALISÉS



DES PROJETS COLLECTIFS INSPIRANTS

Club Transfert d'entreprise

La SADC de Lotbinière et de l'Amiante s'unissent pour la relève

La SADC de Lotbinière et la SADC de l'Amiante se sont unies pour créer le **Club Transfert d'entreprise** dont la mission est de réunir en toute confidentialité des entrepreneurs qui souhaitent se renseigner sur les différentes étapes qui les attendront lors de la cession de leur entreprise. Les participants ont assisté à cinq ateliers en demi-journée d'octobre 2023 à mars 2024. Lors de ces ateliers, ils ont abordé divers thèmes tels que la prise de conscience et l'amorce de la réflexion sur une vente future, comment enclencher le processus de mise en vente, l'évaluation et les aspects légaux, la relève d'entreprises familiales et, lors de la dernière matinée, les sujets de la préparation à l'après reprise et de l'élaboration d'une nouvelle vie ont été traités avec une psychologue spécialisée dans l'accompagnement des entrepreneurs.

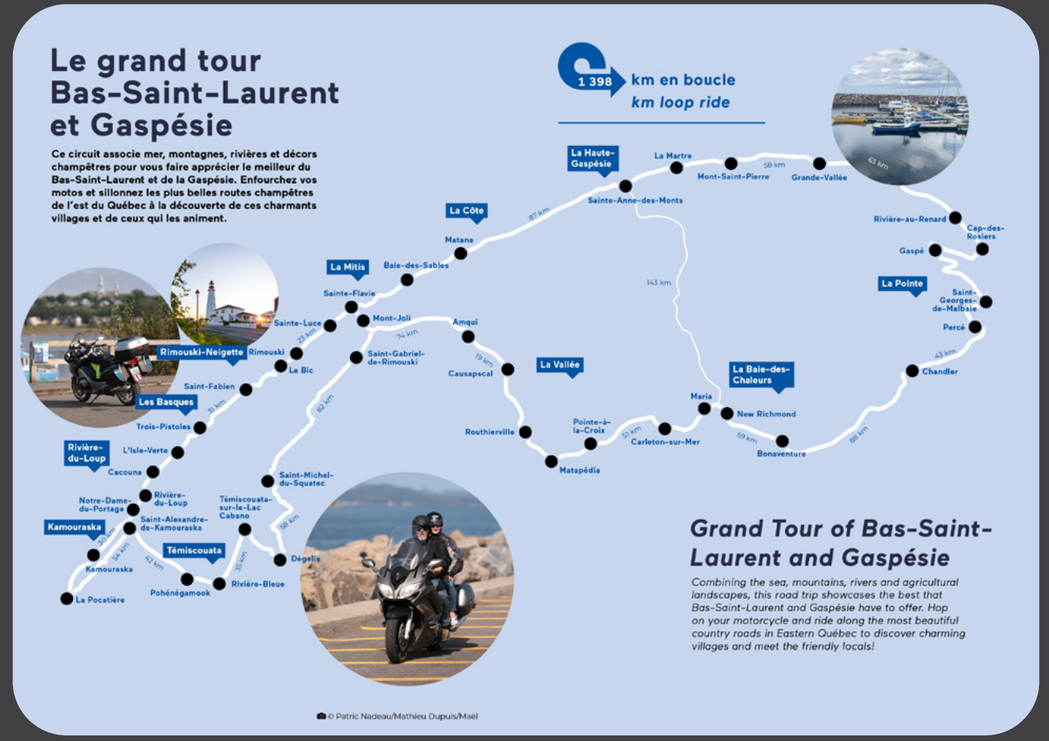
LE GRAND TOUR de la SADC Témiscouata

Le Bas-St-Laurent est la seule région du Québec à compter trois routes touristiques sur son territoire, lesquelles sont gérées par des entités distinctes : la route des Navigateurs qui longe le fleuve St-Laurent, la route des Frontières qui est située sur l'axe de la route 289 et qui chemine à travers les limites du Bas-St-Laurent, du Nouveau-Brunswick et du Maine, et la route des monts Notre-Dame qui parcourt la chaîne des Appalaches dans le milieu rural de la région.

En 2023, l'Association touristique du Bas-St-Laurent, constatant un certain essoufflement dans la gestion de ces routes, lance une réflexion sur la consolidation des trois routes sous une seule et même gestion, afin de mieux structurer l'offre touristique et en faire un produit d'appel plus puissant, soutenu par la promotion d'un circuit en boucle présentant beaucoup d'attraits aux visiteurs, à l'exemple de la mythique route 66 aux États-Unis.

C'est pour atteindre cet objectif que s'est formé un comité de partenaires régionaux, comprenant la SADC de Témiscouata, la SADC de La Neigette, la SADC de La Mitis, trois MRC de la région du Bas-St-Laurent, l'Association touristique du Bas-St-Laurent, le Collectif régional de développement du Bas-St-Laurent, la Corporation des Monts Notre-Dame et la Corporation de développement économique du Transcontinental. Le leadership de la SADC de Témiscouata a largement contribué à cette mobilisation des partenaires, à l'identification des modèles de gestion possible et à la production d'outils pour mener à bien cette restructuration de l'offre touristique.

Aujourd'hui, les partenaires partagent une vision concertée du développement de l'offre touristique et posent des actions concrètes pour consolider et promouvoir ce circuit unique au Québec.



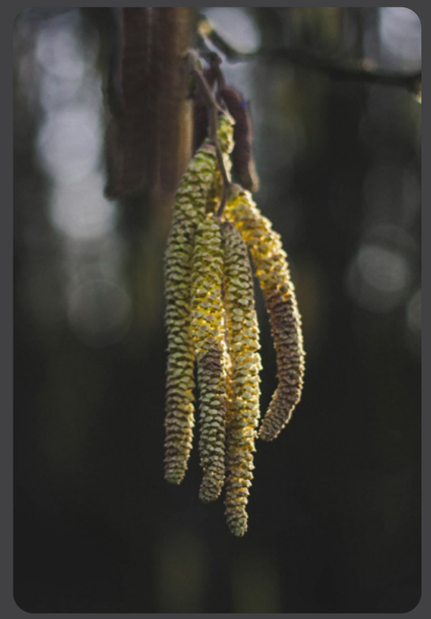
CULTURE DE NOISETIERS

SADC du Bas-Saint-Laurent

Mission économique et exploratoire en Ontario et au Midwest américain : Apprendre sur le développement de l'industrie de la noisette

À l'automne 2023, Biopterre, qui offre des services de recherche appliquée et de transfert technologique, le Centre de développement des bioproduits et Filières PFNL et Cultures innovantes du Bas-Saint-Laurent ont organisé une mission économique et exploratoire axée sur la culture de la noisette. Regroupant plusieurs producteurs et intervenants du secteur, la délégation bas-laurentienne s'est rendue en Ontario et dans la région du Midwest américain dans le but de comprendre et de s'inspirer de ce qui se fait dans ces deux régions productrices de noisettes d'importance en Amérique du Nord.

D'une durée de sept jours, la mission a facilité les rencontres avec des producteurs de noisettes dont les vergers en sont à différents stades de maturité (jusqu'à 45 ans d'âge), des pépiniéristes et des chercheurs qui développent et multiplient des cultivars de noisetiers hybrides plus productifs ou résistants à certaines maladies. Cette mission s'inscrit dans un projet de longue haleine puisque huit SADC du Bas-Saint-Laurent collaborent techniquement et financièrement depuis 2018 au développement de la culture de la noisette. Actuellement, 15 producteurs répartis à l'échelle du Bas-Saint-Laurent font partie du réseau expérimental de cette culture émergente et sous la supervision du Centre de développement de produit Biopterre de La Pocatière. Les SADC du Bas-Saint-Laurent ont participé à l'identification des terres propices à la recherche, au recrutement et à l'encadrement des producteurs ainsi qu'à la promotion de la nouvelle filière de la noisette québécoise.



Agir pour l'avenir avec le développement durable

Le développement durable est l'un des champs d'intervention prioritaire au sein de notre Réseau et le programme Virage vert a été l'outil prépondérant des SADC et CAE. De même, le travail en symbiose est dorénavant indissociable de la réflexion stratégique qui entoure nos projets de développement. Les professionnels des SADC et CAE développent leur expertise en développement durable ou s'entourent d'experts en économie circulaire, en comptabilité verte et en crédit carbone pour mieux accompagner leur clientèle. Avec les initiatives mises en place, les SADC et CAE accélèrent l'intégration de pratiques durables au sein des entreprises et des collectivités locales.

Composé de 53 SADC et CAE, le groupe Développement durable (DD) a été cette année encore une fois très actif. Quatre rencontres ont été orchestrées par le comité organisateur pour s'inspirer, s'informer, partager des idées et développer des outils. Différents thèmes ont été abordés comme la décroissance, les enjeux de la préservation de la biodiversité et l'attractivité de nos territoires, la sobriété numérique et l'intelligence artificielle au service du développement durable. Cette année le comité a lancé une nouvelle édition des *fiches bons coups en développement durable*. Ces dernières couvrent maintenant 14 secteurs d'activités

LES BONS COUPS À ADOPTER EN DÉVELOPPEMENT DURABLE POUR LES CAMPINGS

CONSOMMER MOINS D'ÉNERGIE

- Faire appel à un expert pour la réalisation d'une analyse de votre consommation énergétique et se renseigner sur des pistes de solutions alternatives.
- Installer des affiches destinées à votre clientèle pour leur donner des trucs et les sensibiliser à l'économie d'énergie.
- Installer des thermostats électroniques et les programmer pour diminuer la température en dehors des heures d'ouverture des bâtiments (exemples : à l'accueil, à la salle communautaire, etc.).
- Installer des minuteries pour l'éclairage extérieur et des détecteurs de mouvements pour l'éclairage dans les blocs sanitaires.
- Remplacer vos ampoules pour des modèles plus performants au niveau énergétique, par exemple des ampoules à DEL.
- S'informer sur les nouvelles technologies pour optimiser votre chauffe-eau (consultez le site de *Transition énergétique Québec*).
- Opter pour des appareils éco-efficients (exemple : *Energy Star*).

GÉRER EFFICACEMENT VOS MATIÈRES RÉSIDUELLES

- Faire appel à un expert pour la réalisation d'un bilan des matières résiduelles générées par votre organisation et élaborer un plan d'action en ce sens.
- Adopter la hiérarchie des 4RV (repenser le besoin, réduire, réutiliser, recycler et valoriser).
- Installer des aires de tri présentant un affichage clair pour favoriser une bonne gestion des matières.
- Évaluer la possibilité d'ajouter un conteneur pour le verre, des bacs pour les canettes et un bac à compost.
- Obtenir l'attestation *ICI on recycle +*.

ACHETER DE MANIÈRE RESPONSABLE

- Dans les prêts-à-camper, éviter le gaspillage en installant des distributeurs (savon, shampoing, revitalisant et lotion) au lieu de fournir des petites bouteilles individuelles.
- Adopter une politique d'achat responsable.
- Sensibiliser les fournisseurs à la réduction des emballages.
- Évaluer la possibilité de faire des achats groupés avec des entreprises de votre secteur.
- Favoriser l'achat de produits locaux et durables, comme le papier de toilette fait de fibre recyclée, antigel, aliments et produits nettoyants.
- Éviter l'utilisation de contenants à usage unique dans les prêts-à-camper, les salles communes et dans l'aire d'alimentation.

PRÉSERVER L'EAU ET LES ÉCOSYSTÈMES

- Faire appel à un expert pour s'assurer de la conformité des installations septiques et évaluer les alternatives plus écologiques pour la gestion des eaux usées.
- Installer des dispositifs de réduction de débit d'eau sur les robinets ou opter pour des toilettes à faible débit.
- Installer des minuteurs avec jetons pour l'utilisation des douches.
- Utiliser des produits nettoyants écologiques et sans phosphate.
- Informer la clientèle sur les produits à utiliser pour assurer le bon fonctionnement des installations septiques (exemples : produits d'entretien sans phosphate, papier hygiénique, etc.).
- Installer un baril récupérateur d'eau de pluie et utiliser cette eau pour l'arrosage des plantes et des aménagements paysagers.
- Sensibiliser votre clientèle à l'utilisation de crème solaire ayant un faible impact sur la faune et la flore marine.

LES BONS COUPS À ADOPTER EN DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le groupe DD s'est aussi inspiré des meilleures pratiques à travers le Québec, des visites d'entreprises ont été orchestrées en septembre par la SADC Haute-Côte-Nord à Tadoussac. Les 37 participants ont eu la chance de visiter le Groupe Boisaco, une entreprise de coopération citoyenne spécialisée en transformation et valorisation du bois.

Programme Virage vert

Le programme d'accélération du développement durable des régions du Québec, le programme Virage vert, s'est terminé au 31 mars 2024 avec un bilan des plus positifs. De plus en plus d'entreprises obtiennent le soutien des SADC et CAE pour améliorer leur performance environnementale.

LES TROIS THÈMES LES PLUS POPULAIRES SOUMIS SONT LES SUIVANTS :

- **29%** Optimisation de la gestion des matières résiduelles
- **23%** Optimisation de la consommation et de l'efficacité énergétique
- **20%** Analyse des potentiels de réduction des GES et bilan carbone

Programme d'accélération du développement durable des régions du Québec

VIRAGE VERT

Virage vert
4,5 M$ investis dans 335 PROJETS

CETTE ANNÉE

- Projets d'aide technique : 2,4 M$, 191 projets
- Projets de développement économique : 2,1 M$, 144 projets collectifs
- *Grâce à Virage vert, des projets locaux de SADC ou CAE ont aussi pris de l'envergure, puisque 15 d'entre eux sont devenus des projets régionaux mobilisant plusieurs SADC et CAE*

PRINCIPAUX PROJETS

42 études, diagnostics et analyses de situations

77 initiatives locales ou projets porteurs

15 événements ou colloques à caractère socioéconomique

10 activités de transfert de connaissances

PROJETS MULTI : plus forts ensemble

LE RÉSEAU MOBILISE SES MEMBRES EN MODE SOLUTION

Financé grâce à une enveloppe dédiée à la mise en place de projets dans le cadre du programme Virage vert, le Réseau a orchestré divers projets en collaboration avec un comité de pilotage composé de représentants des SADC et CAE.

Par l'entremise de cette enveloppe un parcours de formation sur l'accompagnement en développement durable et le financement responsable a été offert à l'ensemble des SADC et CAE intéressés. Au total, 120 professionnels du Réseau ont suivi six formations de mise à niveau en compagnie d'experts de la firme Millani et du Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTEI).

Les quatre ateliers de Millani sur le Financement responsable visaient à :

- Former les SADC et CAE sur l'écosystème, les tendances et les opportunités en matière d'investissement responsable afin de considérer cette approche dans leurs processus et leur politique de financement.
- Rendre l'investissement responsable concret en développant des outils (un gabarit de grille d'analyse comprenant une liste de neuf enjeux et trois gabarits de politique) pour que les SADC et CAE soient en mesure d'intégrer de nouveaux critères dans leurs fonds et leurs pratiques.

Résultat préliminaire à la suite de la tenue des ateliers : 80,5 % des répondants ont indiqué vouloir intégrer de quatre à huit critères ESG dans leurs analyses de dossiers.

Pour le parcours avec le CTTEI, les objectifs des deux ateliers sur la découverte de l'économie circulaire étaient de :

- développer des outils communs afin que les conseillers aux entreprises puissent facilement identifier les besoins des entreprises en matière de développement durable.
- Mettre en lumière le portrait de la symbiose industrielle de chaque territoire et les rôles que les SADC et CAE peuvent jouer.

Pour optimiser le positionnement stratégique de notre accompagnement sur le terrain, des études ont également été amorcées sur les certifications en développement durable et l'état des lieux du financement durable au Québec.

APPEL DE PROJETS EN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL POUR LES SADC ET CAE

Un appel de projets pour des initiatives durables multipartites SADC et CAE dans le cadre du Programme Virage vert a été fait et six projets ont été soutenus pour une valeur totale de 322 789 $.

Au total, ce sont six projets multi qui ont été réalisés en mettant à contribution plusieurs SADC et CAE d'une même région ainsi que des acteurs du développement économique. Voici ces projets tous plus inspirants les uns que les autres !

Côte-Nord - Verre la 138

Porteur : SADC Manicouagan

Nombre de SADC+CAE impliqués au total leurs analyses de dossiers : 4

Valeur de la contribution du Réseau : 86 500 $

Valeur totale du projet : 177 972,89 $

Laurentides - Virage écoresponsable secteur alimentaire

Porteur : SADC Laurentides

Nombre de SADC+CAE impliqués au total : 2

Valeur de la contribution du Réseau : 35 500 $

Valeur totale du projet : 97 829 $

Saguenay – Économie circulaire au Saguenay-Lac-Saint-Jean

Porteur : SADC Haut Saguenay

Nombre de SADC+CAE impliqués au total : 5

Valeur de la contribution du Réseau : 50 000 $

Valeur totale du projet : 175 000 $

Abitibi – Synergie Virage vert Abitibi-Témiscamingue

Porteur : SADC Abitibi Ouest

Nombre de SADC+CAE impliqués au total : 6

Valeur de la contribution du Réseau : 65 789 $

Valeur totale du projet : 185 789 $

Bas St-Laurent – Mise en valeur des résidus de bois CRD au Bas-Saint-Laurent

Porteur : SADC des Basques

Nombre de SADC+CAE impliqués au total : 8

Valeur de la contribution du Réseau : 50 000 $

Valeur totale du projet : 130 800 $

Estrie 23-24 - Tourisme durable et responsable - Cantons-de-L'Est

Porteur : CAE Memphrémagog

Nombre de SADC+CAE impliqués au total : 7

Valeur de la contribution du Réseau : 35 000 $

Valeur totale du projet : 187 050 $

AVEC LES SADC, L'ESTRIE PROPULSE LE TOURISME DURABLE

Les sept SADC et CAE de l'Estrie, en collaboration avec Tourisme Cantons-de-l'Est et Destination Sherbrooke, ont embauché, pour un contrat d'un an, une ressource partagée pour déployer des actions en matière de tourisme durable. À l'aide d'un plan d'action régional en tourisme durable et responsable, cette ressource partagée soutient les entreprises touristiques de la région afin qu'elles agissent en matière de développement durable en organisant, notamment des activités de sensibilisation et de partage d'expertise, des ateliers d'échanges et des conférences thématiques les aidant ainsi à entreprendre un virage en tourisme durable et responsable au bénéfice de la destination touristique des Cantons-de-l'Est. Deux comités ont été créés pour appuyer le travail de cette ressource : un comité de pilotage et un comité de gestion.

Retombées :

- Environ 20 entreprises ont entrepris une démarche de certification en tourisme durable, après avoir réalisé différents bilans de leurs pratiques. Cinq autres ont réalisé un plan d'action structuré avec des indicateurs de passage à l'action.
- 20 entreprises ont franchi l'étape de sensibilisation et ont été formées afin d'utiliser différents outils structurants.
- Au total, 50 entreprises ont reçu des outils de travail afin de faire un auto-diagnostique, un plan d'action avec indicateurs de suivi et un plan de communication, ce qui leur donne de meilleures chances de réussite à long terme, car plusieurs actions les feront bénéficier d'une baisse de coût de gestion des matières résiduelles et des coûts d'énergie.

QUELQUES IMPACTS DÉCOULANT DU PROJET MULTI DES SADC ET CAE DE L'ESTRIE

- **Bromont montagne d'expérience** a maintenant une section développement durable sur son site WEB qui lui permet de mieux communiquer ses pratiques durables et ainsi attirer une clientèle spécifique.
- **Le Marais de la Rivière-aux-Cerises** a réalisé plusieurs bilans d'impact environnemental qui mettront en évidence ses réalisations de son projet de recherche scientifique en lien avec les changements climatiques.
- **Le Parc de la Gorge de Coaticook** a réalisé un bilan carbone de ses activités.

UNE SUITE AU PROJET

Une suite sera donnée au projet. En effet, le comité de pilotage du projet tourisme durable s'est réuni en avril pour déterminer les différentes actions proposées aux entreprises touristiques dans le cadre du projet 2.0, dont la possibilité d'avoir accès à une aide technique.

Un budget de 145 000 $ est prévu pour le déploiement des actions, dont :

- Développement des différents contenus de formation.
- Création de six nouvelles fiches de bonnes pratiques en développement durable.
- Création d'une boîte à outils gratuite, dont un bilan des émissions de GES en collaboration avec Tourisme durable Québec.
- Tournée régionale de conférences et témoignages.

Trois projets qui se démarquent !

Voici des exemples de projets réalisés grâce au programme Virage vert.

ÉTUDE SUR LE POTENTIEL DE VALORISATION DES CENDRES PRODUITES DANS LE NORD-DU-QUÉBEC

La cendre de bois est un sous-produit généré par plusieurs usines du Nord-du-Québec, actuellement destinée à l'enfouissement. L'absence de champs agricoles en quantité suffisante dans la région fait en sorte que la valorisation habituellement faite ailleurs au Québec est impossible pour gérer la totalité des cendres générées localement. Pourtant, les entreprises de la région ont un intérêt pour une gestion responsable des déchets de production, mais l'implémentation reste difficile par manque de connaissances, de fonds dédiés, de temps ou d'exemples à suivre.

La revue de la littérature et la cartographie des cendres générée dans le Nord-du-Québec permettront, à terme, de développer un document de référence clé-en-main pour les producteurs de cendres de la région, lequel les guidera dans leur démarche de valorisation de ce sous-produit en les aidant sur plusieurs aspects tels que le choix du moyen de revalorisation le plus adapté à leur entreprise, l'identification des étapes à suivre pour y arriver, les permis/autorisations à obtenir, les normes environnementales à respecter et toutes autres informations pertinentes. Ce projet vise le développement de nouvelles pratiques d'économie circulaire dans la région en facilitant les démarches entourant la valorisation de ce sous-produit chez les producteurs de cendres. L'étude a permis de faire ressortir des pistes de valorisation envisageables pour le Nord-du-Québec en lien avec leur utilisation en agriculture et possiblement en sylviculture.

Valeur totale du projet 25 447 $

Nombre de SADC impliquées 4

Nombre d'entreprises impliquées 5

RÉPARER POUR ROULER PLUS LONGTEMPS !

L'entreprise LanOTR de la région de Lanaudière qui se spécialise dans les services de rechapage et de réparation de pneus a souhaité accroître le nombre de pneus ainsi revalorisés. Avec l'aide de la SADC d'Autray-Joliette, dans le cadre du programme Virage vert, l'entreprise a pu réaliser son projet d'analyse de Cycle de vie et répare aujourd'hui 1 711 pneus et en rechape 2 093. Cette quantité représente 141 000 arbres sauvés.

DANIEL MARLEAU
Président - LanOTR

REVALORISER LES DÉBRIS DE CONSTRUCTION

À la suite du Virage vert accordé à Pavage Béton TC inc. de Sept-Îles par la SADC Côte-Nord et grâce à un financement Mitac, les résidus sont devenus, grâce à la collaboration de l'École de technologie supérieure (ÉTS), un matériau de fonction circulaire et durable porteur d'avenir.

PASSER AU SUIVANT : LA RELÈVE ET LE TRANSFERT D'ENTREPRISES

Au Québec, 34 000 entrepreneurs expriment leurs intentions de transférer leurs entreprises entre 2020 et 2025. Parallèlement, c'est un quart des jeunes ayant l'intention d'entreprendre qui privilégie la reprise avec un taux de 26,6 % (IEQ, 2022).

Tant chez nos membres qu'au sein du Réseau, les actions se sont multipliées, pour stimuler la relève entrepreneuriale, notamment en sensibilisant les entrepreneurs et les décideurs à l'importance du repreneuriat, en soutenant les entrepreneurs dans leurs démarches de transferts via des activités de formation. C'est aussi en misant sur les jeunes et les flexipreneures que nous avons pris une part active à soutenir la relève entrepreneuriale.

PARTICIPATION À DES ACTIVITÉS DE FORMATION ET DE SENSIBILISATION

- Participation à la tournée du repreneuriat, orchestrée par la FCCQ, le Centre de transfert d'entreprise du Québec (CTEQ) et d'autres partenaires dont Morency Avocats et Raymond Chabot Grant Thornton. Une dizaine de régions ont été parcourues durant l'année et les entrepreneurs en devenir ont pu obtenir des solutions concrètes offertes par des experts du repreneuriat. D'ici septembre prochain un total de 17 régions auront été visitées.
- Participation du président-directeur général du Réseau des SADC et CAE à la Semaine du repreneuriat et au Sommet du repreneuriat.

STIMULER LA FIBRE ENTREPRENEURIALE : LA STRATÉGIE JEUNESSE

La relève entrepreneuriale a toujours pris une grande place au sein du Réseau. Entre autres, depuis 1997, nous déployons le programme Stratégie jeunesse, mis en place en collaboration avec Développement économique Canada pour les régions du Québec, par lequel nous stimulons la fibre entrepreneuriale des jeunes.

- 674 jeunes entrepreneurs aidés
- 12,6 M$ investis par les SADC+CAE
- Cout total des projets : 109 500 000 $

LE FLEXIPRÊT POUR LES FEMMES EST LANCÉ

Aider les nouveaux visages de l'entrepreneuriat

En plus de leur entreprise, les flexipreneurs ont un emploi à temps partiel ou même à temps plein et combinent plusieurs activités à la fois : études, aide à un proche, travail saisonnier. On les connaît peu, car on en parle trop peu au Québec. Le flexipreneuriat est pourtant un phénomène en croissance surtout chez les femmes. Notre Réseau et la SADC de Shawinigan ont créé le programme d'accompagnement et de financement dédié à cette clientèle en émergence pour stimuler le développement de leur projet.

Un projet pour faire grandir leurs rêves à leur façon

Les petites entreprises sont au cœur de l'économie des régions et plusieurs, surtout celles à propriété féminine, voient le jour sous forme de projet à temps partiel. Il est temps de mettre en lumière cette forme d'entrepreneuriat et d'offrir des mesures flexibles et adaptées à cette réalité.

Le projet Flexiprêt pour les femmes mobilise l'expertise de 11 SADC et CAE de partout au Québec. Ces SADC et CAE développeront des activités d'accompagnement pour des centaines de femmes de divers horizons, en plus d'offrir du financement à des conditions avantageuses.

Flexiprêt pave ainsi la voie à une meilleure viabilité des entreprises détenues par des femmes, ce qui créera en retour croissance, innovation et productivité, procurant ainsi des avantages économiques et sociaux plus importants au Québec. Tout au long de ce projet, des données quantitatives et qualitatives seront cumulées, afin d'établir des constats et des recommandations pour faire lever les obstacles rencontrés par les flexipreneures tout au long de leur parcours entrepreneurial.

L'honorable Marcia Ien, ministre de Femmes et Égalité des genres et de la Jeunesse, a affirmé son soutien au projet et l'investissement confirmé de 296 000 $ sur trois ans pour en assurer le déploiement. En plus de l'accompagnement, au total, plus de 1,5 M$ seront investis par les 11 SADC et CAE participants afin d'offrir des prêts aux flexipreneures.

Des prêts ont récemment été octroyés pour soutenir ces entreprises tenues par nos flexipreneures et ce n'est qu'un début.

LE FLEXIPRENEURIAT : UN PHÉNOMÈNE EN CROISSANCE

Le flexipreneuriat est un phénomène en croissance au Québec, et a connu une plus forte augmentation chez les femmes au cours des dernières années. Selon les plus récentes données du Global Entrepreneurship Monitoring, 72,3 % des entrepreneurs émergeants au Québec œuvrent à temps partiel.

Le terme flexipreneure a été créé par la SADC Shawinigan pour décrire une personne qui mène des activités entrepreneuriales à temps partiel tout en jonglant avec une autre occupation. Le terme a été inspiré par les données d'une **étude** de la SADC qui démontrait que les femmes ne se reconnaissaient pas dans la définition typique du terme entrepreneur au Québec. C'est aussi pour cette raison qu'elles hésitent à demander de l'accompagnement et du financement.

Le projet Flexiprêt permet aussi au Réseau d'accentuer ses efforts en termes d'équité, de diversité et d' inclusion. Une consultante spécialisée en la matière fait partie du comité de coordination et nous permet de mettre ces concepts au coeur de nos décisions. Deux formations sur le sujet et sur l'écriture inclusive ont aussi été adressées à nos membres.

En janvier dernier le lancement du programme Flexiprêt a été fait en présence de l'honorable **François-Philippe Champagne**, ministre de l'Innovation, des Sciences et de l'Industrie du Canada et député de Saint-Maurice-Champlain, le Réseau des SADC et CAE du Québec et la SADC Shawinigan.

Accélérer le virage numérique des PME

CONCLUSION DU PROGRAMME CANADIEN D'ADOPTION DU NUMÉRIQUE (PCAN)

Le Ministère du Commerce International, de la promotion des exportations de la Petite Entreprise et du Développement économique, ont confié à notre Réseau et à la Fédération des chambres de commerce (FCCQ), le déploiement du Programme canadien d'adoption du numérique (PCAN) auquel 70 M$ ont été alloués sur trois ans. Le PCAN a livré ses promesses et a su faire prendre le virage numérique à des centaines de PME de toutes tailles et de tous secteurs d'activité en :

- **Mettant une équipe de conseillers en commerce électronique à leur portée pour permettre aux entreprises de toutes les régions administratives de la province de bénéficier d'un service d'accompagnement et ainsi faciliter la réalisation d'un diagnostic 360°.**
- **Faisant l'octroi de microsubventions de 2 400 $ pour qu'elles développent leurs activités commerciales en ligne et ainsi alléger les coûts liés à la mise en place de projects de commerce électronique.**

CETTE ANNÉE :

429 conseillers en commerce électronique ont été embauchés dans le cadre du Programme canadien d'adoption du numérique (PCAN) pour accompagner les PME dans leurs démarches

Au terme de leur accompagnement, au total, 6 M$ ont été investis dans 3685 entreprises

Même si le PCAN arrive à terme, la préoccupation d'aider les PME à prendre le virage numérique demeure. Dans les activités régulières des SADC et SAC, que ce soit dans l'accompagnement ou dans le financement, le volet numérique, le commerce électronique et le déploiement de nouvelles technologies est toujours présent.

COMPTER SUR TOUS ET SUR CHACUN !

L'équipe

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

VALLIER DAIGLE, président, Bas-Saint-Laurent

LINE ST-AMOUR, vice-présidente, Abitibi-Témiscamingue

RAYMOND CIMON, trésorier, Chaudière-Appalaches

AURÈLE DOUCET, secrétaire, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

STÉPHANE LEGRAND, administrateur, Montérégie

GERMAIN GRENON, administrateur, Saguenay-Lac-Saint-Jean

JEAN-SERGE ROCHON, administrateur, Outaouais

MARTINE PAIEMENT, administratrice, Laurentides-Lanaudière

JEAN LAROCHE, administrateur, Mauricie-Centre-du-Québec

NATHALIE SIMARD, administratrice, Côte-Nord

MICHEL PATRY, administrateur, Nord-du-Québec

SERGE GOSSELIN, administrateur, Estrie

LE COMITÉ DES PERMANENTS

NADIA BELLEHUMEUR, Abitibi-Témiscamingue

ANNIE FOURNIER, Bas-Saint-Laurent

MARIE-CHRISTINE PERRON, Côte-Nord

MARC GRIMARD, Estrie

DAVE LAVOIE, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

JONATHAN LANDREVILLE, Laurentides-Lanaudière

PIERRE CLOUTIER, Mauricie-Centre-du-Québec

NATHALIE DUBORD et MIRETTE TIANI, Montérégie

RHONDA PERRY, représentante des directions générales, Outaouais

LAURENCE MONTREUIL, observatrice au conseil d'administration, Chaudière-Appalaches

JEAN-FRANÇOIS LALIBERTÉ, Saguenay-Lac-Saint-Jean

ANNIE POTVIN et LAURA LANDREVILLE, Nord-du-Québec

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE CAPITAL RÉSEAU

RAYMOND CIMON, président, SADC de l'Amiante

RÉAL TURGEON, vice-président, SADC de Lotbinière

JEAN-CLAUDE LAROCQUE, trésorier, SADC de la Neigette

NATHALIE DALLAIRE, secrétaire, SADC Antoine-Labelle

JOCELYN GRONDIN, administrateur SADC Arthabaska-Érable

MARC GRIMARD, administrateur SADC des Sources

DAVE LAVOIE, administrateur SADC de Gaspé

JOCELYN LÉVESQUE, administrateur, SADC Rouyn-Noranda

MARIO THOUIN, administrateur SADC Vallée-de-l'Or

L'ÉQUIPE DU RÉSEAU

PASCAL HARVEY, président-directeur général

MARIE-PIER BÉDARD, adjointe exécutive

PIERRE-OLIVIER COLAS, directeur général adjoint

DOMINIQUE CÔTÉ, directrice des ressources humaines et de la conformité et coordonnatrice de Capital Réseau

JOLIN FERLAND, directeur du numérique

NATHALIE NOLET, directrice de l'administration

CHRISTINE PILOTE, directrice des communications

ANNIE POMERLEAU, directrice des programmes

ÉDITH CORBEIL, chargée de programmes

CAPITAL RÉSEAU
SADC+CAE

Notre véhicule financier sur mesure

142 M$ D'ACTIFS POUR RÉPONDRE AUX BESOINS DES COLLECTIVITÉS

La mission : Assurer la pérennité du développement économique de l'ensemble des régions du Québec par un outil innovant au service des SADC et CAE

- de mise en commun des fonds et de leur capitalisation fructueuse
- de circulation équitable et de gestion judicieuse des capitaux
- de soutien aux besoins spécifiques et aux initiatives d'investissement local

La vision : Un enrichissement collectif et durable axé sur la solidarité et le partage équitable des forces de notre réseau

Message du président

RAYMOND CIMON

La mise en place d'une nouvelle gouvernance au sein de l'organisme a été le point marquant de la dernière année avec l'arrivée de nouveaux administrateurs au sein du Conseil d'administration. Je tiens à souligner le grand professionnalisme des ressources responsables de leur intégration, laquelle s'est déroulée fluidement et en toute transparence selon les valeurs de notre organisation.

Ce changement à la gouvernance nous a donné l'occasion d'apporter une série de modifications à nos règlements généraux, ce qui n'avait pas été fait depuis des années. C'est donc dans un esprit de modernité et de changement que nous sommes entrés dans l'année 2023-2024.

En augmentant la fréquence et en fixant la périodicité de nos rencontres, nous avons donné lieu à des discussions plus soutenues et à des interventions plus rapides et ce, au plus grand bénéfice des membres de Capital Réseau. Le fait de compter plus d'administrateurs à la table a aussi bonifié les sujets de discussion qui touchent le quotidien de l'organisation et la réalité des utilisateurs.

Ceci nous a permis, entre autres, de mettre en place, à la suite de quelques consultations auprès des directions générales, un nouveau modèle permettant de régulariser la situation des organisations qui se trouvaient à la fois dans une situation d'emprunt et de placement.

Évidemment, le contexte économique actuel caractérisé par la hausse des taux d'intérêts, a forcé les administrateurs à trouver des solutions novatrices afin de garder active la mobilisation si chère à Capital Réseau. Le mot d'ordre a été sans conteste l'adaptation. Aux nouveaux membres, aux nouvelles réalités économiques, mais aussi à certains changements opérationnels tels que la mise en place de nouvelles dates butoirs en lien avec les remboursements des prêts FARR. Dans toutes les situations, nous nous sommes adaptés.

Pour moi, c'est aussi le moment de tirer ma révérence après plusieurs années d'implication autant au sein du conseil d'administration du Réseau à titre de trésorier, qu'à la présidence de Capital Réseau. Je considère pouvoir dire mission accomplie ayant traversé plusieurs phases de croissance de ces organisations.

Mon souhait est que Capital Réseau demeure un outil agile, mobilisant et créateur d'espoir pour ses membres.

Bonne continuation!

Message du trésorier

JEAN-CLAUDE LAROCQUE

Pour l'année 2023-024 Capital Réseau a été très actif ! Les activités régulières ont suivi leurs cours, mais aussi le conseil d'administration a été à l'affut de stratégies pour améliorer le rendement des SADC et CAE. Au total cette année, 36 prêts ont été effectués auprès des SADC et CAE pour un total de 9,3 M$ d'emprunts. De ces prêts, 13 ont été émis à partir du fonds régulier pour un total de 6,1 M$ et 23 prêts à partir du le fonds Stratégie jeunesse pour un total de 3,2 M$. Les actifs totaux de Capital Réseau sont évalués à 142 M$, dont 45% est constitué de l'avoir des membres et 55% des avoirs du compte collectif.

Sur le plan des stratégies financières, le conseil d'administration a déployé des mesures spéciales permettant à Capital Réseau d'offrir aux SADC et CAE des rendements plus compétitifs, tant au niveau des taux de rendement de leurs placements que sur les taux d'intérêts de leurs emprunts. Notamment, les membres ayant des soldes d'emprunt à Capital Réseau ont été encouragés à les rembourser via leurs placements. Tout au long de l'année, Capital Réseau a poursuivi ses activités régulières dont l'application du populaire rabais d'intérêt sur les emprunts Stratégie jeunesse auquel 35 SADC et 5 CAE ont bénéficié. Une meure efficace pour stimuler le déploiement des prêts Stratégie jeunesse dans les collectivités.

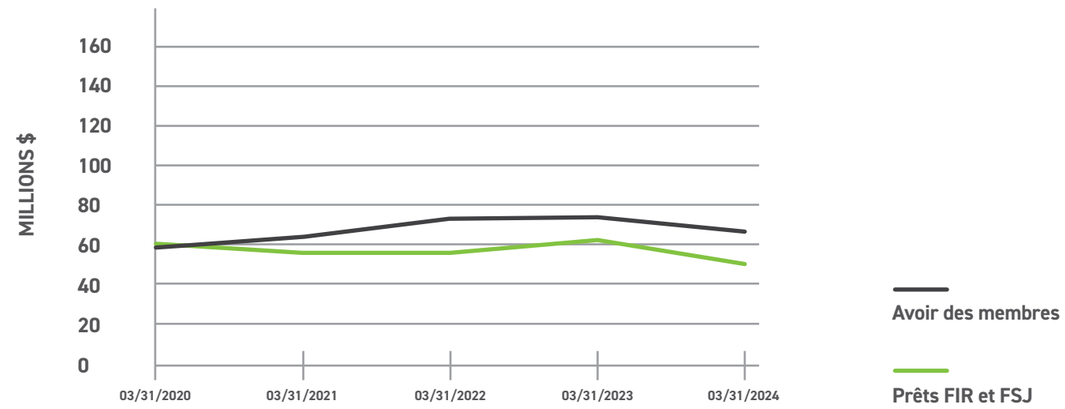
Soulignons que le Fonds d'aide et de relance régionale - volet - prêts aux entreprises, mis en place en 2020 par le gouvernement fédéral en réponse aux enjeux de la crise sanitaire a atteint cette année un taux de remboursement élevé. Livré par les SADC et CAE et administré par Capital Réseau, 61,8 M$ ont été remboursés par les entrepreneurs au 30 avril 2024. Rappelons que les entreprises pouvaient bénéficier d'une radiation partielle du prêt versé (25% sur la partie du prêt de 40 000$ et moins et 50% sur la partie du prêt de 40 001 $ à 60 000 $) si celles-ci complétaient le remboursement anticipé jusqu'au 28 mars 2024.

PLAN D'ACTION 2024–2025

- Embauche, accueil et intégration de la nouvelle ressource;
- Mise en place de meilleurs outils de communications;
- Poursuivre le suivi du FARR;
- Poursuivre le service aux membres et l'amélioration des conditions de placement;
- Explorer de nouvelles modalités pour assurer la pérennité du fonds;
- Maintenir les modalités du rabais d'intérêt pour la Stratégie jeunesse;
- Mise en place des fonds dédiés et de la mesure de renforcement des capacités;
- Assurer la bonne gestion des ententes.

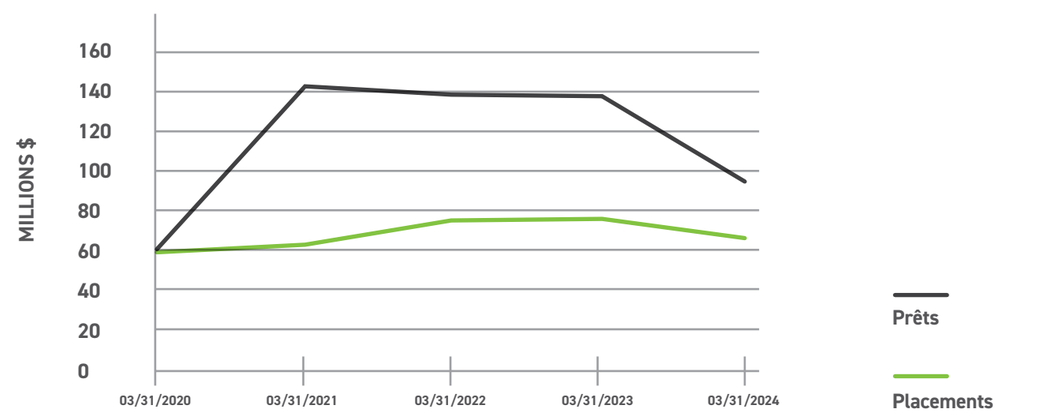
Avoir du fonds

CAPITAL RÉSEAU Avoir et prêts réguliers - évolution sur 5 ans



EXERCICES FINANCIERS SE TERMINANT LE 31 MARS 2024

CAPITAL RÉSEAU Prêts et placements - évolution sur 5 ans



EXERCICES FINANCIERS SE TERMINANT LE 31 MARS 2024

Plus de
40 ans
d'expérience

67 SADC et CAE
partout au Québec

Plus de
1 000 bénévoles et professionnels

---

sadc-cae.ca

Développement économique Canada pour les régions du Québec appuie financièrement les SADC et les CAE

Développement économique Canada pour les régions du Québec

Canada Economic Development for Quebec Regions