



SADC
+CAE

RA

2024-2025

Un générateur de succès
durable et collectif,
nourri par le dynamisme
de nos communautés



Table des matières

RÉSEAU DES SADC ET CAE

03	Message de la ministre	27	De nouveaux outils performants
04	Message du président et du président-directeur général	28	Appui aux clientèles anglophones
06	Retombées économiques	29	PCAN: bilan d'un programme efficace
08	Le Réseau : 30 ans d'impact !	30	Le Flexiprêt pour les femmes
12	Le Réseau des SADC +CAE	32	Rayonnement
16	Activités en bref	33	Équipe
20	Pôles d'interventions des SADC et CAE		
	• Développement économique local • Accompagnement • Financement aux entreprises • Ensemble décarbonons !		

CAPITAL RÉSEAU

35	Message du président
35	Message du trésorier
36	Avoirs du fonds

Message de la ministre



MÉLANIE JOLY

l'honorable Mélanie Joly, ministre de l'Industrie et ministre responsable de Développement économique Canada pour les régions du Québec

Depuis 30 ans, Développement économique Canada pour les régions Québec (DEC) collabore avec le Réseau des SADC et CAE pour soutenir des entreprises et des projets locaux qui permettent d'assurer la croissance et la prospérité de toutes les collectivités rurales du Québec. DEC peut compter sur le Réseau des SADC et CAE pour accomplir le mandat de stimuler le démarrage et la croissance des entreprises en s'appuyant sur les forces propres à chaque région.

Le dynamisme, la créativité et l'engagement qui animent vos quelque 350 professionnels et 600 bénévoles font de vous des acteurs incontournables du développement des collectivités. Votre expertise et votre connaissance des enjeux régionaux permettent à DEC de mieux comprendre les défis liés au développement économique des MRC et d'adapter ses interventions régionales.

En accompagnant plus de 10 000 entrepreneurs et en aidant en moyenne plus de 1 500 projets à voir le jour chaque année, vous contribuez directement à la création d'économies régionales fortes, résilientes et inclusives qui sont au cœur de la prospérité de nos régions.

Au nom du gouvernement du Canada, et en mon nom personnel, je tiens à souligner votre apport continu et remarquable au développement économique et à l'innovation au sein de nos collectivités, et je vous en remercie.

J'ai bien hâte de poursuivre notre collaboration.

Message du président et du président-directeur général



**JEAN
LAROCHÉ**

**Président du Réseau des
SADC et CAE**

L'année 2024-25 de notre Réseau a été jalonnée de réalisations structurantes et d'élans porteurs pour l'avenir du développement économique local au Québec. Le renouvellement de nos ententes quinquennales avec Développement économique Canada pour les régions du Québec, suivi de la nouvelle planification stratégique du Réseau, a donné un nouveau souffle à nos organisations, nous permettant de confirmer notre rôle stratégique et d'assurer la continuité de notre mission dans les collectivités que nous desservons.

Ce renouvellement de nos ententes s'accompagne également de nouveaux fonds pour répondre aux enjeux économiques pressants dans nos régions, soit le Fonds Stratégie transfert, le Fonds Stratégie numérique et le Fonds Stratégie verte. Ces leviers financiers nous permettent de soutenir concrètement le transfert d'entreprise, ainsi que les transitions technologiques et écologiques qui s'imposent. Depuis leur lancement en décembre 2024, déjà 3,1 M\$ ont été investis, témoignant de notre capacité rapide d'intervention en réponse à des besoins réels des PME des régions du Québec.



**PASCAL
HARVEY**

**Président-directeur général
du Réseau des SADC et CAE**

Le nouveau programme de Renforcement des capacités destiné aux SADC et CAE constitue également une nouveauté importante pour nos organisations, puisqu'il permet à tous nos membres de renforcer leurs interventions locales, grâce au maintien de leurs ressources et au développement de leurs expertises principalement en transfert d'entreprise, en virage numérique et en virage vert.

Toujours en vue de mieux répondre aux besoins de nos milieux, le Réseau a aussi poursuivi son propre virage numérique interne qui vise à faciliter et à accélérer l'ensemble de nos processus d'affaires. Un changement en cours fort prometteur !

Notre présence s'est également affirmée au sein de l'écosystème du développement économique québécois. Par des partenariats solides et des représentations accrues, notamment grâce à de nombreuses participations à divers panels stratégiques, nous contribuons activement aux grandes réflexions collectives. De plus, notre volonté de toujours mieux desservir les collectivités se manifeste par des actions concrètes, notamment grâce au partenariat avec la CEDEC (Corporation d'employabilité et de développement économique communautaire), qui nous amène à renforcer nos liens avec les communautés anglophones des régions du Québec. Un partenariat qui s'inscrit dans une démarche plus large d'application de la Loi sur les langues officielles.

Face aux incertitudes économiques actuelles, les SADC et CAE demeurent présents : sur le terrain, à l'écoute, en dialogue constant avec nos partenaires pour soutenir les entrepreneurs et les guider dans leurs décisions. Notre Réseau entend demeurer aussi à l'écoute de ses membres et des collectivités. D'ailleurs, une tournée des régions est prévue au cours de la prochaine année, avec l'objectif de réfléchir ensemble à notre avenir commun. Cette tournée s'inscrit également dans une forte volonté de créer une saine communication et des liens solides avec l'ensemble des SADC et CAE.

En terminant, nous saluons et remercions chaleureusement les centaines de bénévoles et de professionnels engagés dans nos SADC et CAE ainsi qu'au sein du Réseau. C'est grâce à votre dévouement, votre passion et votre connaissance fine des milieux que nous accomplissons tant de choses. Merci également aux nombreux partenaires qui gravitent autour de notre organisation et avec lesquels nous avons collaboré cette année.

Survol des retombées économiques 2024-2025



108 M\$ investis dans les régions du Québec grâce au Programme de développement des collectivités et à tous les projets spéciaux livrés par les SADC et CAE au Québec.

Bola Design Boutique située à Sorel-Tracy
Crédit photo : Kim Bergeron, photographe

FINANCEMENTS AUX ENTREPRENEURS

Un total de **86 M\$** a été investi au sein des entreprises sous forme de prêts.

- 71,4 M\$** via nos fonds d'investissement régulier
- 11,4 M\$** en soutien aux entrepreneurs de moins de 39 ans
- 812 000 \$** en soutien aux femmes flexipreneures
- 1,84 M\$** proviennent du Fonds Stratégie transfert
- 510 000 \$** proviennent du Fonds Stratégie numérique
- 700 000 \$** proviennent du Fonds Stratégie verte

Aussi, plus de **6 000** entreprises ont reçu une contribution non remboursable dans le cadre du Programme canadien d'adoption du numérique (PCAN), représentant près de **14,8 M\$** en subventions.

ACCOMPAGNEMENT AUX ENTREPRENEURS

Plus de **1 600** entreprises ont été accompagnées, représentant des investissements de **2 M\$** en aide technique externe.

92 flexipreneures ont été accompagnées dans le cadre du projet **Flexiprêt** pour les femmes.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

+ de 780 nouveaux projets collectifs
5 M\$ en investissements

LES SADC ET CAE CONTRIBUENT AUSSI À :

- Doubler les chances de survie des entreprises après cinq ans (taux de **75 %**).
- Augmenter la création d'emplois : hausse moyenne de **4,8 %** par année.
- Accélérer la croissance des ventes : hausse moyenne de **7,9 %** par année.

LES SADC +CAE ONT UN IMPACT SUR L'AUGMENTATION DU PIB DU QUÉBEC DE 2%, SOIT **468 M\$**

ET UN IMPACT SUR LES REVENUS DU GOUVERNEMENT DE **217 M\$**

DES CLIENTS SATISFAITS

- La satisfaction globale des entrepreneurs envers nos services est de **97 %**.
- **81 %** de nos clientèles affirment recommander les services des SADC et CAE.

Selon Statistique Canada, étude 2023

Selon Aviséo Conseil, étude 2019-2023

Selon une enquête interne, étude 2024

Le Réseau : 30 ans d'impact



En 2025, le Réseau des SADC et CAE célèbre 30 ans d'impact !

Depuis sa création en 1995, notre organisation s’est donné pour mission de rassembler les forces et les expertises des SADC et CAE du Québec. Ce regroupement stratégique n’a cessé d’évoluer, s’adaptant avec agilité aux réalités de ses membres et des communautés, pour demeurer un acteur clé du développement économique local.

Grâce à la mobilisation de comités et de groupes de travail engagés, plusieurs initiatives nationales ont vu le jour, souvent inspirées de réussites locales. Le Réseau, ses membres et ses précieux partenaires — principalement Développement économique Canada pour les régions du Québec — ont su relever les défis économiques avec résilience et créativité.

Merci à tous ceux et celles qui font vivre notre mission !

Professionnels, bénévoles, partenaires et employés dédiés au Programme de développement des collectivités : votre engagement et votre passion sont le moteur de notre réussite. Ensemble, nous propulsons un programme prospère et une vision partagée du développement local.

En route vers l'avenir... avec fierté et ambition

Les moments charnières :

→ L'Association des CAE et la Conférence des CADC fusionnent pour devenir le Réseau des SADC du Québec.

1995



Le premier conseil d'administration du Réseau des SADC+CAE

Présidents au fil du temps



Jean-Martin Leclerc,
premier président 1995-99



Raymond Breton,
président 1999-2002



Gratien Lebel,
président 2002-2008



Pierre Marois,
président 2008-2012



Daniel Dumas,
président 2012-2018



Vallier Daigle,
président 2018-2024



Jean Laroché,
président 2024-aujourd'hui

Directions générales au fil du temps



Hélène Simard,
directrice générale 1995-97



Hélène Deslauriers,
directrice générale 1997-2019



Paul Gauthier,
directeur général 2019-2021



Pascal Harvey,
Président-directeur général 2021 -
aujourd'hui

→ Création de la Stratégie jeunesse, un programme pour soutenir les jeunes entrepreneurs

1997



L'équipe de la SADC de l'Amiante et le ministre Martin Cauchon, lors de la signature de la Stratégie jeunesse.

→ Création de Capital Réseau, alias le Fonds commun, le nouveau véhicule financier des SADC et CAE permettant de faire circuler leurs liquidités pour un accès continu à du capital et pour mieux répondre aux besoins de collectivités.

1999



Pierre Monette de la SADC Vallée-de-la-Gatineau, lors de la création de Capital Réseau.

→ Création du Fonds de capitalisation pour la relève et Fonds de capital de risque pour le démarrage. Plus de 50 M\$ dans l'objectif d'encourager les entreprises à investir et prospérer.

2006



Le président du Réseau Gratien Lebel, en compagnie du ministre Jean-Pierre Blackburn et du président de la SADC Lac-Saint-Jean Ouest, lors du lancement des fonds relève et démarrage.

Le Réseau : 30 ans d'impact



→ Création du Fonds de soutien aux petites entreprises de 9,6 M\$. Une réponse rapide aux difficultés liées à la crise économique. Conçu et livré en quelques semaines, il a permis d'insuffler de l'oxygène dans près d'une centaine de PME en région et de maintenir plus de 2000 emplois.

2008



Des représentants du Réseau en compagnie du ministre Denis Lebel, lors du lancement du Fonds de soutien.

→ Les SADC et CAE couvrent maintenant l'ensemble des territoires ruraux du Québec avec l'ajout de services pour la MRC de Caniapiscau, Saint-Hyacinthe, Argenteuil et la région de Soulanges.

2018



Lors de l'annonce de l'ajout de territoires couverts au CAE Rive-Nord.

→ Création du Fonds de soutien aux petites entreprises, de l'aide technique spécialisée représentant 4,5 M\$ pour accompagner les petites entreprises dans la mise en œuvre de stratégies liées au développement durable, à l'innovation, à l'intégration des technologies ainsi que la relève et le transfert d'entreprises.

2016



Lors de l'annonce officielle avec le ministre François-Philippe Champagne, en compagnie des représentants du Réseau et de DEC, ainsi que de la SADC Vallée-de-la-Batiscan.

→ Création du Fonds d'aide et de relance régionale, représentant 94,6 M\$ pour aider les entreprises touchées par les impacts de la crise sanitaire.

2020



La ministre Joly dans le cadre de sa tournée virtuelle des annonces du Fonds d'aide et de relance régionale.

→ Lancement du programme Virage Vert, 9,4 M\$ investis pour soutenir les entrepreneurs et réaliser des projets collectifs.

2022



Amélie Rocheleau Leclair, directrice des communications au Parc Nature Éco-Odyssée, Vallier Daigle, président du Réseau, l'honorable Pascale St-Onge, Sophie Chatel, députée de Pontiac, Olivier Rocheleau-Leclair, propriétaire du Parc Nature Éco-Odyssée.

2023



Le président du Réseau Vallier Daigle, en compagnie de la ministre Pascale St-Onge et de Charles Milliard, alors PDG de la FCCQ, lors du lancement du programme au Mont Orford.

→ Lancement du Programme d'aide aux petites entreprises touristiques régionales, représentant 20 M\$ en contributions financières non remboursables afin d'aider les entreprises touristiques en milieu rural à saisir les opportunités de la relance économique.

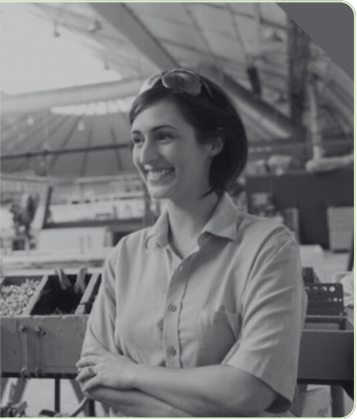
2024

Près de 40 M\$ pour propulser les PME du Québec!

Stratégie Transfert

Stratégie Verte

Stratégie Numérique



→ Lancement de trois nouveaux fonds dédiés au transfert, au virage numérique et au virage vert des entreprises, représentant 40 M\$.

Le Réseau des SADC +CAE

Notre réseau rassemble 57 SADC et 10 CAE qui œuvrent depuis plus de 40 ans au développement économique des régions du Québec. Ce sont 350 professionnels et plus de 600 bénévoles qui déploient dans toutes les régions le Programme de développement des collectivités (PDC), par lequel, chaque année, ils soutiennent et financent en moyenne plus de 10 000 entrepreneurs et 1 500 projets de développement économique local. Le PDC est un programme fédéral qui reconnaît l'expertise des décideurs locaux et l'autonomie des prises de décision, afin de stimuler la participation des collectivités à la prise en charge de leur avenir. Le PDC est aussi déployé partout au Canada via le financement de 269 SADC et CAE.



MISSION

Conjuguer les forces des SADC et CAE afin de stimuler le développement économique et la prospérité des régions du Québec. Nous facilitons les actions concertées de nos membres pour assurer une représentation forte, un développement efficient, et leur offrir un accompagnement adapté.

NOTRE VISION

Être reconnu comme un partenaire incontournable dans le développement économique local de nos collectivités.

UNE PRÉSENCE PANQUÉBÉCOISE SUR QUI COMPTER

57 SADC et 10 CAE dans toutes les régions du Québec



L'année 2024-2025 en bref

Le Réseau était présent au 7e Rendez-vous national du développement local orchestré par la Fédération québécoise des municipalités (FQM) ! Deux journées inspirantes de rencontres et d'échanges entre les différents acteurs du développement économique des régions du Québec.



Mireille Thibault, directrice générale du CAE Montmagny-L'Islet

Une belle nouvelle pour les régions du Québec. Dans le cadre du congrès annuel du Réseau des SADC et CAE à Rivière-du-Loup, une annonce a lieu concernant nos nouvelles ententes avec le gouvernement du Canada. Ce dernier réitère son engagement envers les SADC et CAE et investit 245 M\$! Cet investissement nous permet de soutenir davantage les collectivités et les entrepreneurs, notamment par de l'accompagnement et du financement.



Isabelle Brochu, animatrice et directrice générale du CAE Haute-Yamaska et région, Sylvie Cyr, Conseillère aux entreprises à la SADC Rivière-du-Loup, Pascale St-Amand, propriétaire de la Crèmerie du Potager, Pascal Harvey PDG du Réseau des SADC+CAE.

De février à septembre 2024, le Réseau des SADC et CAE et ses partenaires se sont arrêtés dans 16 villes différentes afin de rencontrer les membres de la communauté d'affaires à travers le Québec. Au total, 9 276 km ont été parcourus pour aller à la rencontre de 556 participants à ces matinées désignées pour échanger sur les meilleures pratiques d'affaires et les défis du transfert d'entreprises au Québec.

Nous souhaitons remercier la Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ) pour l'organisation de cette première tournée panquébécoise dédiée au reprenariat. Merci aussi à tous les autres partenaires : CTEQ, Morency, Société d'avocats, s.e.n.c.r.l. et Raymond Chabot Grant Thornton.



Nouvelle nomination de Jean Laroche qui devient président du conseil d'administration du Réseau des SADC et CAE.



Le Réseau participe au Congrès annuel de l'APDEQ à Sherbrooke sous la thématique L'équation de la prospérité économique, inspirée par la quantique. Une excellente opportunité pour discuter des nouvelles tendances, des défis et des solutions innovantes pour nos communautés.

Les SADC et CAE se démarquent au congrès de la Fédération québécoise des municipalités (FQM). André Simard de la SADC Charlevoix et Nadia Bellehumeur de la SADC Témiscamingue ont participé à l'atelier sur la coopération en développement économique local, afin d'y présenter des exemples inspirants de ce que peuvent faire ensemble les SADC+CAE et les MRC lorsqu'ils sont alignés sur une vision commune.

- Charlevoix-Est : un nouveau modèle d'habitation innovant pour pallier le manque de logement abordable pour les travailleurs.
- Témiscamingue : devenir un pôle d'excellence en tourisme aventure-nature, notamment via l'organisation du Raid International Témiscamingue.



Crédit photo : Fédération québécoise des municipalités - Amélie Caron, photographie



Lancement du nouveau site web du Réseau incluant une foule de conseils et d'outils pour les entrepreneurs.

C'est le lancement de notre outil de recherche de subvention et de financement pour les PME : GoFin ! Une corde de plus à notre arc pour aider nos clientèles à trouver rapidement les options de financement adaptées à leur réalité, et ce, en seulement quelques clics.



L'année 2024-2025 en bref

Résolument tournés vers l'avenir, les SADC et CAE du Québec et leur Réseau affichent un dynamisme renouvelé et une présence accrue au sein de l'écosystème économique du Québec.



Le Réseau des SADC et CAE est ravi d'appuyer l'initiative de financement collaboratif de la BDC, qui vise à rejoindre 100 000 entrepreneurs au cours des 10 prochaines années en s'alliant avec des organisations locales comme la nôtre. En unissant nos forces, nous pourrions appuyer encore plus d'entrepreneurs ayant le potentiel et l'ambition de faire croître leur entreprise, et ainsi bâtir un écosystème entrepreneurial plus fort et plus inclusif.



Martin Légaré, Directeur général, Socca, Adil Hassam, BDC, Geraldine Martin, PDG, Evol, Pascal Harvey, PDG du Réseau des SADC et CAE, Diane Lafontaine, Cheffe de la stratégie corporative et de l'engagement des parties prenantes, BDC.

Les activités locales de lancement du projet Flexiprêt pour les femmes se sont déroulées tout au long de l'année. Au total 8 activités ont eu lieu dans différentes régions du Québec.



Lors de l'activité de lancement du Flexiprêt pour les femmes orchestré par la SADC de la Neigette : Marie-Michèle Bélanger, Animatrice de la soirée et entrepreneure fondatrice La Firme marketing, Sarah Pineault, flexipreneure Chez Aphrodite, Lisiane St-Pierre, DG, SADC de la Neigette, Daisy Levesque entrepreneure - repreneure, Carrossier CarrXpert Jacques-Lévesque, Nancy Dionne, Directrice régionale du Bas-Saint-Laurent, EVOL, Julie Carré, entrepreneure Tangram Expérience et Clinique école Le Mammouth. Francis Chouinard, DG Réseau Accès Crédit



Notre Réseau conjugue les forces des SADC et CAE, facilite l'échange et le développement de leurs expertises, ainsi que la création de projets porteurs. Merci aux plus de 200 professionnels des SADC et CAE, ainsi qu'à la vingtaine de formateurs et panélistes qui ont participé à notre traditionnelle Semi-annuelle au Centre des Congrès de Lévis.

Sous le thème Champions des régions, nous avons eu la chance d'être inspirés par le parcours de Joannie Rochette et de participer à divers ateliers sur le financement, le développement économique local, l'intelligence artificielle et plus encore.



Le Réseau appuie le projet "Vers un écosystème entrepreneurial plus inclusif et égalitaire" de la CDEC de Québec. Amélie Racette, coordonnatrice du projet Flexiprêt pour les femmes au Réseau des SADC et CAE a participé au panel : Accompagner tous.tes les entrepreneur.es et notre Président-directeur général, Pascal Harvey y a réaffirmé l'engagement de notre Réseau envers ce projet visant à réduire et éliminer les obstacles systémiques auxquels font face les femmes et les personnes issues de la diversité en entrepreneuriat.

Lors de cette activité étaient réunis les dirigeants et acteurs du milieu de l'accompagnement entrepreneurial afin d'explorer les défis actuels de l'entrepreneuriat au Québec. Ce fut aussi l'occasion de découvrir la programmation et les outils proposés dans le cadre du projet.



Pascal Harvey, PDG du Réseau des SADC et CAE, Jean-Yves Duclos, député de Québec et ministre des Services publics et de l'Approvisionnement, Isabelle Gilbert, Directrice générale de la CDEC, Amélie Racette, coordonnatrice du projet Flexiprêt pour les Femmes au Réseau des SADC et CAE.



Le Réseau met en lumière des femmes qui entreprennent à leur façon en lançant notre campagne sur les Flexipreneures. De plus, 11 flexipreneur ont été lauréat d'une bourse de 500 \$ offerte par le Réseau des SADC et CAE dans le cadre du DéfiOsentreprendre 2024.

Près de 40 M\$ pour propulser les PME du Québec! Le Réseau des SADC + CAE annonce 3 nouveaux fonds pour aider les PME des régions à se développer, à se moderniser et à réussir leur transfert. Les petites entreprises auront accès à des prêts avantageux avec des conditions flexibles pour faciliter leur croissance.



À la suite d'une vaste démarche de consultation, le Réseau a lancé sa nouvelle planification stratégique 2024-2029.



Participants à l'œuvre dans le cadre du Lac-à-l'épaule 2024 portant sur l'élaboration de la planification stratégique du Réseau.

Ensemble, on va plus loin ? C'est la question à laquelle nous avons répondu lors du panel portant sur le développement et la mobilisation d'écosystème, dans le cadre du récent congrès de l'APDEQ à Sherbrooke. Un moment fort d'échanges sur les stratégies visant à rassembler des compétences variées pour bâtir une économie plus résiliente.



Steven Radenne, animateur, Pascal Harvey, PDG du Réseau des SADC et CAE, Marie-Josée Turgeon, présidente-directrice générale, C2MI, Vincent Aimez, Vice-recteur et partenariat, Université de Sherbrooke, Évelyne Beaudin, Mairesse de Sherbrooke, Olivier Gagnon, LL.B/M.B.A, directeur général, Économie Estrie

Crédit photo : Manuel Ezeta, Miguel Ezeta, Bruhh.

PÔLES D'INTERVENTIONS DES SADC ET CAE

SADC ET CAE : LE COÉQUIPIER ESSENTIEL DES ENTREPRENEURS ET DES PROJETS COLLECTIFS

Au cours de l'année, **les SADC et CAE ont investi 86 M\$ sous forme de prêts et 2 M\$ en aide technique pour soutenir 1 664 entreprises dans les régions du Québec sous forme de prêts ou d'aide technique.** Ces investissements, conjugués à un accompagnement de proximité offert par nos professionnels, ont permis à un grand nombre d'entreprises de concrétiser leurs projets, de s'adapter aux défis économiques et de créer de la richesse dans leurs collectivités.

Aussi, 788 projets collectifs ont été créés cette année dans les régions du Québec grâce à l'engagement des SADC et CAE en développement économique local. **Au total, ces projets représentent des investissements de 5 M\$.**

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

Des 5 M\$ investis cette année au sein de divers projets collectifs, les SADC et CAE **ont injecté via la MIL, 2,6 M\$ pour la réalisation de 392 projets à fort impact.** La Mesure d'intervention locale (MIL), est un programme entièrement dédié pour propulser des initiatives structurantes. Cette mesure est un véritable moteur de transformation régionale.

Ces initiatives visaient à :

- Soutenir le développement des entreprises locales,
- Répondre aux défis de la rareté de main-d'œuvre,
- Créer et maintenir des emplois de qualité,
- Encourager la rétention des talents dans les régions.

Au cœur des actions réalisées grâce à la Mil on retrouve plusieurs projets reliés à la mobilisation des forces vives autour des grands enjeux économiques et le renforcement des compétences locales. Campagne d'achat local, colloque sur le transfert d'entreprise, formation pour les femmes entrepreneures, gala reconnaissance en développement durable, mise en valeur du patrimoine, comité de conversion des églises, et plus encore, en sont quelques exemples de réalisations.

Grâce à la MIL, les SADC et CAE les professionnels des SADC et CAE ont pu dédier leur énergie et leur temps au sein des projets et plus, près de 45 % des projets ont été menés directement par des agents de développement des SADC et CAE, témoignant de leur rôle central dans l'animation et le développement des milieux. Une grande partie des activités s'est d'ailleurs adressée spécifiquement aux entrepreneurs, aux jeunes et aux femmes, trois piliers essentiels du dynamisme régional.

En tout, les retombées économiques générées par les projets soutenus dans le cadre du programme MIL atteignent une valeur estimée à 11,2 M\$, grâce à la contribution concertée de l'ensemble des partenaires.

ACCOMPAGNEMENT

Le soutien des SADC et CAE va bien au-delà du financement, cette année 1 664 nouvelles entreprise ont bénéficié de leurs conseils tant pour le démarrage, la croissance ou le transfert d'entreprises. Ils accompagnent l'entrepreneur dans une réflexion sur les réels besoins de l'entreprise, la recherche de partenaires voire de releveurs ou encore le réfère à des outils et des programmes pertinents.

→ AIDE TECHNIQUE EXTERNE

lorsque l'entrepreneur a besoin d'une aide technique plus pointue, les SADC et CAE peuvent aussi financer l'embauche de consultants externe. Cette année pour ce volet, **2 M\$ ont été investis en aide technique externe.**

Les investissements en aide technique externe ont permis de propulser les entrepreneurs dans plusieurs sphères clés de leur développement. Ils ont notamment été accompagnés dans la gestion financière, la compréhension des aspects législatifs et fiscaux liés au transfert d'entreprise, ainsi que dans l'élaboration de stratégies fiscales efficaces.

Dans le contexte économique actuel, l'aide technique a aussi permis à de nombreuses PME d'explorer de nouveaux marchés prometteurs, en lien direct avec les activités existantes des entreprises. Cet accompagnement stratégique visait aussi à optimiser la gestion, valider les orientations d'affaires et identifier les secteurs porteurs afin de soutenir la croissance et l'innovation.

Un soutien particulier a également été apporté à plusieurs PME pour qu'elles puissent mettre en place une politique de développement durable en vue d'obtenir une certification reconnue, et pour réaliser des audits en cybersécurité visant à renforcer la résilience numérique des entreprises.

LES PETITS PLUS QUI RENFORCENT NOTRE ACCOMPAGNEMENT

Grâce à de nouveaux investissements destinés à renforcer les capacités d'intervention des SADC et CAE, ces derniers ont non seulement pu consolider leurs équipes, mais aussi bonifier leurs actions sur le terrain. Ces petits plus se sont concrètement traduits en expertise et en accompagnement soutenu pour les entrepreneurs, et ce, particulièrement dans les domaines clés du numérique, du virage vert et du transfert d'entreprises.

2024-2025

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

5 M\$
investis
dans 788
nouveaux projets

ACCOMPAGNEMENT

2 M\$ investis
en aide technique externe

dans **1 664**
nouvelles entreprises

PÔLES D'INTERVENTIONS DES SADC ET CAE

FINANCEMENT

→ FONDS D'INVESTISSEMENT RÉGULIER

Au cours de l'année, les SADC et CAE ont investi **71,4 M\$ sous forme de prêts via leur fonds d'investissement régulier** pour appuyer le développement des entreprises. Un total de 860 prêts a été accordé, témoignant de notre engagement soutenu à stimuler l'économie locale, à soutenir la croissance des PME et à favoriser la création d'emplois dans toutes les régions.

→ FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

Depuis toujours, le soutien à la relève entrepreneuriale est au cœur des priorités de notre Réseau. Parce que miser sur les jeunes, c'est investir dans l'avenir de nos communautés. C'est dans cet esprit que, depuis 1997, nous déployons la Stratégie jeunesse, un programme structurant réalisé en partenariat avec Développement économique Canada pour les régions du Québec. Grâce à cette initiative, nous accompagnons et finançons des jeunes de 39 ans et moins qui souhaitent se lancer en affaires ou reprendre une entreprise existante.

Au fil des ans, cette stratégie a prouvé son efficacité et son impact. Plus de 14 000 jeunes entrepreneurs ont pu concrétiser leur rêve d'entreprise, qu'il s'agisse de projets innovants, de commerces de proximité ou de relève d'entreprises locales. Au total, les SADC et CAE ont investi 215 millions de dollars, générant un effet de levier exceptionnel de 1 pour 10.

Et l'élan se poursuit! Rien que pour l'année en cours, ce sont **11,4 M\$ qui ont été injectés pour soutenir 546 jeunes entrepreneurs** partout au Québec. Ces jeunes dynamisent nos régions, créent des emplois durables et assurent la vitalité économique de nos milieux.



→ NOUVEAUX FONDS DÉDIÉS

Pour répondre aux enjeux des collectivités du Québec

En décembre 2024, le Réseau des SADC et CAE lançait à travers la province trois nouveaux fonds afin d'offrir du financement aux PME pour qu'elles puissent faire face aux enjeux liés au transfert, au virage vert et au virage numérique.

3,1 M\$ DÉBOURSÉS
AU SEIN DE 87 ENTREPRISES

En plus du financement, les professionnels de notre réseau développent également leur expertise en accompagnant dans ces trois domaines via des groupes de co-développement et des parcours de formation spécialisés.

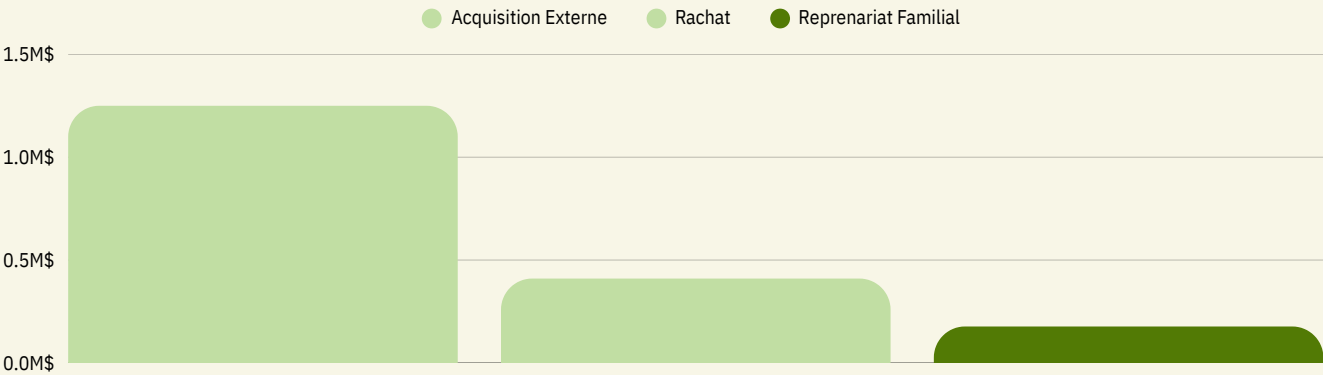
Globalement, ces fonds proposent des prêts pouvant aller jusqu'à 50 000 \$ et incluent un congé d'intérêt de deux ans, ainsi qu'un moratoire sur le capital pour les trois premiers mois avec possibilité d'extension jusqu'à deux ans.



→ FONDS STRATÉGIE TRANSFERT

Mis sur pied pour faciliter le transfert d'entreprises en région, tant pour la relève interne et familiale que pour l'acquisition d'entreprises. Au total depuis décembre 2024 :

- 1,84 M\$ déboursés dans 54 entreprises
- Chaque 1\$ a eu un effet de levier de 20 \$
- 593 emplois maintenus et créés



PÔLES D'INTERVENTIONS DES SADC ET CAE

LE DÉVELOPPEMENT DES EXPERTISES EN DÉVELOPPEMENT DURABLE S'ACCENTUE VIA LE GROUPE DD DES SADC ET CAE

Créé en 2008 par des pionniers du développement durable au sein du Réseau, le Groupe DD n'a cessé de croître et de se renforcer. Il réunit aujourd'hui 56 membres actifs provenant des SADC et CAE, tous engagés à améliorer l'expertise interne en développement durable par le partage de connaissances, la création d'outils et la collaboration.

En 2024, trois rencontres ont permis aux membres de se former, d'échanger et de s'inspirer autour de thématiques actuelles. En février, 70 participants ont pris part à un webinaire sur la sobriété numérique, explorant comment la technologie peut appuyer la transition écologique des PME. En avril, 53 membres ont assisté à une présentation sur l'intelligence artificielle au service du développement durable, proposant des solutions concrètes pour les PME.

Enfin, lors de la rencontre Semi-annuelle du Réseau tenue en octobre à Lévis, 107 membres se sont réunis pour une activité immersive : la Fresque des récits – Nouveaux Imaginaires : En route vers une société nouvelle. Cet atelier interactif a permis aux participants de déconstruire les récits dominants et de créer collectivement des visions inspirantes d'une société alignée avec la transition socio-environnementale.

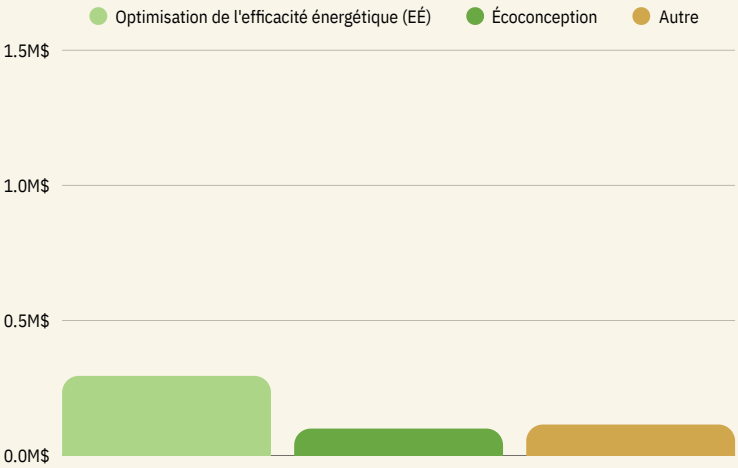


Activité sur le développement durable le cadre de la Semi-annuelle du Réseau

→ FONDS STRATÉGIE VERTE

Ce fonds vise à accélérer le virage vert des petites entreprises des régions du Québec en facilitant l'adoption de pratiques écoresponsables ou l'implantation de technologies propres au sein des entreprises, comme l'optimisation de l'efficacité énergétique ou des matières résiduelles des PME ou encore la diminution de leurs émissions de gaz à effet de serre.

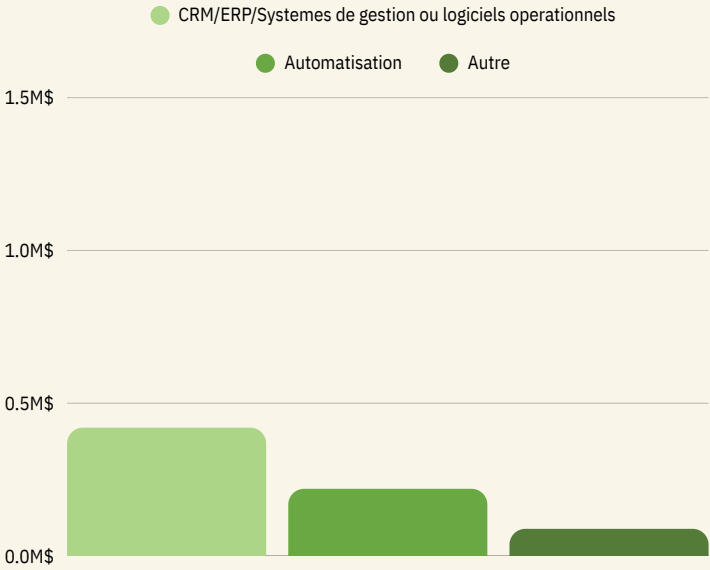
- 510 000\$ déboursés dans 13 entreprises
- Chaque 1\$ a eu un effet de levier de 4\$
- 103 emplois maintenus et créés



→ FONDS STRATÉGIE NUMÉRIQUE

Pour accélérer la transition numérique des petites entreprises, comme l'implantation de systèmes de gestion (CRM, ERP), l'automatisation de processus, la robotique, la domotique ou encore l'optimisation de la sécurité informatique.

- 700 000 \$ déboursés pour 4,1 M\$ de montage financier
- 20 projets financés
- 328 emplois maintenus et créés



ENSEMBLE DÉCARBONONS !



HOM Mini Chalets, situé à Val-des-Monts

UN PROJET QUI ILLUSTRE LA FORCE DE NOS PÔLES D'INTERVENTIONS

Depuis plus de 15 ans, le Réseau des SADC et CAE fait du développement durable une priorité et mobilise ses expertises en développement économique local, financement et accompagnement aux entreprises pour soutenir l'adoption de pratiques d'affaires écoresponsables.

Porté par la SADC Papineau-Collines, le projet *Ensemble, décarbonons !* illustre cette approche intégrée. Il propose aux entreprises un parcours structuré pour comprendre et réduire leur empreinte carbone. En mode co-développement, les entrepreneurs participent à quatre ateliers collaboratifs, reçoivent un accompagnement d'experts, obtiennent un bilan carbone personnalisé et identifient des actions concrètes adaptées à leur réalité : efficacité énergétique, réduction des déchets, optimisation du transport, etc.

Ce projet va au-delà du diagnostic : la SADC aide également les entreprises à identifier des sources de financement pour mettre en œuvre leurs actions. Une fois leurs émissions réduites, elles deviennent admissibles au projet Crédits Carbone SADC et CAE, seule initiative permettant aux petites entreprises d'accéder au Marché volontaire du carbone (MVC) et de recevoir une compensation financière.

DEPUIS JANVIER 2024 :

20 entreprises ont été accompagnées, menant à une trentaine d'actions concrètes et à des retombées de près de 500 000 \$ générées sur le marché volontaire du carbone.

Ces entreprises améliorent leur rentabilité, renforcent leur image et leur capacité à attirer une main-d'œuvre qualifiée.

Avec *Ensemble décarbonons !*, la SADC Papineau Collines fait une différence tangible dans sa communauté et inspire d'autres SADC et CAE à travers le Québec, puisqu'un parcours de formation dédié aux conseillers des SADC et CAE est en place pour que ce projet se déploie au sein de d'autres collectivités !

« Grâce à la Cohorte Ensemble décarbonons, nous sommes aujourd'hui en mesure notamment de quantifier de façon plus précise nos émissions de GES, de trouver des solutions innovantes et efficaces pour les réduire, de rentabiliser et d'optimiser nos coûts d'opération. »

Martin Poitras et Dominique Laflamme, HOM Mini Chalets

De nouveaux outils performants pour accompagner les entreprises



Dans un contexte économique et entrepreneurial en constante évolution, renforcer nos capacités d'accompagnement est devenu un levier stratégique incontournable. À travers nos actions et programmes clés, nous nous sommes engagés à doter le Réseau des SADC et CAE d'outils et d'expertises essentiels pour mieux soutenir le développement de nos membres et leurs collectivités locales. Cette démarche s'inscrit dans notre volonté d'adapter nos services conseils d'accompagnement et d'aide technique aux nouvelles réalités du terrain.

L'intégration d'outils performants comme GoFin, GoData et l'intelligence artificielle dans l'élaboration de plans d'affaires illustre notre capacité à anticiper les besoins du milieu, tout en demeurant fidèle à notre mission et raison d'être : être des partenaires de premier plan et une source d'inspiration pour la réussite entrepreneuriale en région. Ces outils facilement accessibles sur nos plateformes WEB favorisent une approche agile et tournée vers l'avenir.

GOFIN : LE RÉPERTOIRE LE PLUS COMPLET DE FINANCEMENT ET DE SUBVENTION POUR LES PME

Lancé à l'automne 2024, GoFin est offert gratuitement à tous les entrepreneurs sur le site web du Réseau des SADC et CAE. Cet outil permet aux entreprises ainsi qu'aux conseillers des SADC et CAE de trouver rapidement les options de financement adaptées aux besoins d'une entreprise. Depuis sa mise en ligne, près de 1000 entrepreneurs ont effectué une recherche.

Aussi, avec la licence GOFin Conseiller Pro adoptée par plusieurs SADC et CAE, ces derniers peuvent transformer leurs données et notifications en opportunités stratégiques ! Grâce aux nouvelles fonctionnalités clés de notifications locales, adaptées à chaque territoire SADC et CAE, un accompagnement encore plus pertinent et ciblé peut être offert à leurs clientèles.



Besoin de financement pour ton entreprise?

GODATA : UTILISER LE POTENTIEL DES DONNÉES DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

La cartographie IA est un outil puissant et pertinent au service du développement stratégique de nos organisations et du développement économique de nos territoires. Voilà pourquoi notre organisation a adopté GoData, un outil propulsé par Civision. Dotée d'une interface intuitive, cette solution permet au Réseau et aux SADC et CAE de dresser des portraits et des analyses de leur territoire, selon une cinquantaine d'indicateurs sociaux économiques factuels.

Une version sous forme de carte interactive personnalisée aux territoires des SADC et CAE est aussi disponible sur chaque page web des SADC et CAE sur le site du Réseau sadc-cae.ca. Ces cartes offrent 15 catégories de données accessibles à tout l'écosystème. Explorez-les !



GoData

La puissance des données de l'IA pour propulser tes projets

Analyse et exploite des données sans tracas

NOUVEAU GABARIT DE RÉDACTION DE PLAN D'AFFAIRES AVEC L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

Pensé spécialement pour nos clientèles, cet outil simple à utiliser allie parfaitement nos expertises au savoir de l'IA. L'accompagnement à la rédaction du plan d'affaires est un jalon essentiel à notre continuum de services. Ce gabarit ajoutera une corde de plus à l'arc de nos conseillers toujours à la recherche de solutions pour offrir des outils à la fine pointe à leurs clients entrepreneurs.



Appui aux clientèles anglophones

En 2024-2025, les SADC et CAE ont poursuivi leur engagement envers l’accessibilité et l’inclusion linguistique grâce au Programme de prestation de services dans les deux langues officielles. Un appui financier de 570 000 \$ a permis de consolider les efforts pour offrir à la population des services de qualité, en français et en anglais, partout sur le territoire.

Cet investissement a permis aux SADC et aux CAE de bonifier leurs pratiques afin que chaque personne puisse communiquer dans la langue officielle de son choix et recevoir des services équivalents, peu importe l’endroit. À partir des consultations menées, ils ont pu adapter leurs outils de communication, réaliser des activités de promotion de leurs services, offrir des formations en ligne et organiser des événements dans les deux langues.

Notre volonté de toujours mieux desservir les collectivités se manifeste par des actions concrètes, notamment le partenariat avec CEDEC (Corporation d’employabilité et de développement économique communautaire), qui nous permet de mieux comprendre les réalités terrains pour ainsi renforcer nos liens avec les communautés anglophones.

Ce progrès concret reflète notre volonté d’assurer une prestation équitable, inclusive et adaptée aux réalités des communautés que nous desservons.

HISTOIRE D’ENTREPRENEUR

WILLIAM WATSON OUVRE UNE NOUVELLE RÔTISSERIE HAUT DE GAMME À TROIS-PISTOLES

Originaire de l’Ontario, William Watson connaissait peu la région lorsqu’il a décidé de s’établir à Trois-Pistoles, avec sa conjointe québécoise, et native du Bas-St-Laurent. Animé par une profonde envie de contribuer à sa nouvelle communauté, cet entrepreneur anglophone a choisi de s’intégrer à travers ce qu’il connaît le mieux : la cuisine!

Chef cuisinier d’expérience, William a d’abord pris le temps de s’imprégner de son environnement. Il a pris le temps d’observer les habitudes de consommation locale, d’échanger avec les résidents, d’analyser les besoins du territoire. Il a rapidement constaté qu’il existait des lacunes dans l’offre de poulet rôti tant sur le plan qualité que du prix. Ce constat a fait germer une idée : offrir un produit sous la marque M. Poulet, 100% frais, savoureux et accessible, avec une formule rapide et efficace.

Une occasion à saisir, certes, mais aussi un pari audacieux pour un anglophone souhaitant lancer une entreprise dans un milieu majoritairement francophone. Motivé par sa passion, et soutenu par sa conjointe l’aidant avec sa famille à surmonter la barrière linguistique, William s’est lancé avec détermination en proposant une formule sur le pouce dans un concept rétro.

L’accompagnement du Réseau des SADC et CAE a été un levier déterminant dans la concrétisation du projet. Grâce à un conseiller spécialisé dans l’accompagnement des clientèles anglophones, un service récemment mis en place pour renforcer les liens avec ces communautés, William a pu bénéficier d’un appui personnalisé, tant sur le plan humain que financier. La SADC des Basques a également octroyé un prêt pour appuyer le démarrage de l’entreprise.

À l’aube de l’ouverture officielle de « M. Poulet », William Watson se dit fier du chemin parcouru. Il invite d’ailleurs les gens de la région ainsi que les visiteurs de passage à faire un arrêt pour déguster ses savoureux produits aux accents locaux!

Un programme qui se démarque !

Le Programme canadien d’adoption du numérique : Un levier structurant pour la transformation numérique des PME québécoises

Trois ans après son lancement, le Programme canadien d’adoption du numérique (PCAN) démontre un impact tangible sur le tissu entrepreneurial québécois. Entre 2022 et 2025, 61 % des entreprises participantes ont observé une hausse significative de leur chiffre d’affaires, dont 44 % ont connu une croissance de 10 à 25 % et 10 % ont dépassé ce seuil. Parallèlement, 32 % ont généré de nouveaux emplois.

Piloté au Québec par la FCCQ et le Réseau des SADC et CAE, le PCAN visait à accroître la productivité et la compétitivité des entreprises par le numérique. Plus de 11 500 entreprises ont été accompagnées, principalement des micro-entreprises (82 %), avec une forte représentation des petites entreprises (17 %).

L’initiative a fortement contribué au développement des compétences numériques : 84 % des entreprises ont acquis de nouvelles expertises et 78 % envisagent d’autres projets numériques. Les domaines privilégiés incluent le marketing numérique (71 %), la création de contenu (61 %) et la gestion (51 %).

L’intelligence artificielle (IA), bien qu’encore en phase exploratoire (36 % l’ont intégrée), suscite un vif intérêt : 67 % des entreprises souhaitent l’exploiter davantage.

Le commerce de détail domine les demandes (21 %), suivi par la construction (12 %) et les services professionnels et culturels. Montréal se démarque (23 %), mais des régions comme la Montérégie (17 %) et la Capitale-Nationale (12 %) illustrent aussi une dynamique forte.

Le PCAN a marqué un tournant pour les PME, en matière de transformation numérique, d’optimisation opérationnelle et d’attractivité. Ce programme s’est révélé un puissant catalyseur pour le développement économique local.



Pascal Harvey, président-directeur général du Réseau en compagnie d’Alexandre Gagnon, vice-président, Travail et Capital Humain à la FCCQ.



→ ÖLALAVERT

Une boutique de produits en vrac, située en Estrie, ayant bénéficié du PCAN, afin d’améliorer ses stratégies de vente en ligne.

LE FLEXIPRÊT POUR LES FEMMES



« Être flexipreneure, c'est être
qui je suis et m'accomplir. »

Gabrielle Coulombe est l'une des ambassadrices flexipreneure de la campagne de communication du Réseau. Appuyée par la SADC de Charlevoix, elle est agente de développement communautaire et aussi co-proprétaire de l'entreprise Aux Monts Fleuris.

SOUTENIR L'ENTREPRENEURIAT FÉMININ : UNE PRIORITÉ POUR NOTRE RÉSEAU

Au Canada, seulement 31 % des petites et moyennes entreprises (PME) sont détenues majoritairement par des femmes ou à parité. Selon une étude de McKinsey & cie, la pleine participation des femmes à l'économie pourrait entraîner une croissance de 6 % du PIB canadien. Les femmes ont une place importante à prendre en matière d'entrepreneuriat, et notre Réseau est là pour les soutenir grâce à des mesures concrètes comme le Flexiprêt.

FLEXIPRÊT POUR LES FEMMES : UN PROJET PILOTE EN COLLABORATION AVEC LA SADC SHAWINIGAN

Dans cette optique, notre Réseau, en collaboration avec la SADC Shawinigan, pilote actuellement le projet national Flexiprêt pour les femmes. Ce projet vise à offrir un accompagnement personnalisé et un financement flexible, spécifiquement adaptés aux besoins des flexipreneures.

Lancé en janvier 2024 en partenariat avec Femmes et Égalité des genres Canada, ce projet pilote est déployé par 11 SADC et CAE au Québec. Les résultats obtenus à ce jour sont très prometteurs :

- **92** flexipreneures ont été accompagnées,
- **812 000 \$** ont été investis sous forme de prêts,
- Plus d'une **DIZAINÉ** de formations gratuites ont été offertes.

Parallèlement, des données sont activement collectées. Un rapport de recherche, réalisé en collaboration avec l'Université du Québec à Trois-Rivières, permettra de réaliser un portrait des obstacles rencontrés par les flexipreneures et de formuler des recommandations pour favoriser leur réussite entrepreneuriale.

RAYONNEMENT



PLUS DE **60 000** VISITEURS

PLUS DE **40 000** ABONNÉS SUR
NOS DIFFÉRENTES PAGES FACEBOOK



1 920 ABONNÉS SUR LINKEDIN

L'ÉQUIPE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

JEAN LAROCHE, président, Mauricie-Centre-du-Québec
LINE ST-AMOUR, vice-présidente, Abitibi-Témiscamingue
JEAN-SERGE ROCHON, trésorier, Outaouais
AURÈLE DOUCET, secrétaire, Gaspésie/Îles-de-la-Madeleine
STÉPHANE LEGRAND, administrateur, Montérégie
GERMAIN GRENON, administrateur Saguenay-Lac-Saint-Jean
MARTINE PAIEMENT, administratrice, Laurentides/Lanaudière
NATHALIE SIMARD, administratrice, Côte-Nord
HÉLÈNE LAROCHELLE, administrateur, Nord-du-Québec
SERGE GOSSELIN, administrateur, Estrie
JEAN-YVES ROY, administrateur, Bas-Saint-Laurent
MÉLANIE CARRIER, administratrice, Chaudière-Appalaches

LE COMITÉ DES PERMANENTS

NADIA BELLEHUMEUR, Abitibi-Témiscamingue
ANNIE FOURNIER, Bas-Saint-Laurent
MARIE-CHRISTINE PERRON, Côte-Nord
MARC GRIMARD, Estrie
DAVE LAVOIE, Gaspésie/Îles-de-la-Madeleine
JONATHAN LANDREVILLE, Laurentides/Lanaudière
PIERRE CLOUTIER, Mauricie/Centre-du-Québec
NATHALIE DUBORD ET MIRETTE TIANI, Montérégie
RHONDA PERRY, représentante des directions générales, Outaouais
LAURENCE MONTREUIL, observatrice au Conseil d'administration, Chaudière-Appalaches
CHRISTINE BOILY, Saguenay-Lac-Saint-Jean
ANNIE POTVIN ET LAURA LANDREVILLE, Nord-du-Québec

L'ÉQUIPE DU RÉSEAU

PASCAL HARVEY, président-directeur général
MARIE-PIER BÉDARD, adjointe exécutive
PIERRE-OLIVIER COLAS, directeur général adjoint
MÉLISSA BERGERON, directrice de l'accompagnement
JOLIN FERLAND, directeur du numérique
NATHALIE NOLET, directrice de l'administration
CHRISTINE PILOTE, directrice des communications
ANNIE POMERLEAU, directrice des programmes
ÉDITH CORBEIL, chargée de programmes
BIANCA FEBLES-CÔTÉ, adjointe administrative et chargée des communications
AYMERICK GLOWACKI, conseiller numérique
FRANÇOIS COUTURE, conseiller principal aux entreprises
NAS RABARINIAINA, conseiller stratégique et performance financière

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE CAPITAL RÉSEAU

JEAN-CLAUDE LAROCQUE, président, SADC de la Neigette
MARIO THOUIN, vice-président, SADC Vallée-de-l'Or
JOCELYN GRONDIN, trésorier, SADC Arthabaska-Érable
MARC GRIMARD, administrateur, SADC Des Sources
DAVE LAVOIE, administrateur, SADC Gaspé
RÉAL TURGEON, administrateur SADC de Lotbinière
JOCELYN LÉVESQUE, administrateur, SADC Rouyn-Noranda
JEAN-YVES ROY, administrateur, SADC de la Mitis

Notre véhicule financier sur mesure

133 M\$ D'ACTIFS POUR RÉPONDRE AUX
BESOINS DES COLLECTIVITÉS



LA MISSION :

Assurer la pérennité du développement économique de l'ensemble des régions du Québec par un outil innovant au service des SADC et CAE.

- de mise en commun des fonds et de leur capitalisation fructueuse
- de circulation équitable et de gestion judicieuse des capitaux
- de soutien aux besoins spécifiques et aux initiatives d'investissement local

LA VISION :

Un enrichissement collectif et durable axé sur la solidarité et le partage équitable des forces de notre Réseau.

Scierie Avignon située à
Saint-Alexis-de-Matapédia



Message du président

JEAN-CLAUDE
LAROCQUE

C'est avec un immense enthousiasme et une grande fierté que je m'adresse à vous pour la première fois en tant que président de Capital Réseau. Depuis plus de 25 ans, Capital Réseau est une figure incontournable de la finance communautaire au Québec. Symbole de solidarité entre les SADC et les CAE, notre organisation soutient activement ces piliers du développement local dans leur mission essentielle : stimuler l'économie de proximité, créer des emplois durables et préserver les services dans toutes les régions du Québec.

Chaque année, nos financements permettent à plusieurs entreprises de voir le jour ou de se développer, avec des retombées concrètes dans leur milieu. Ce sont là des résultats qui parlent d'eux-mêmes et qui renforcent notre conviction dans le modèle de la finance de proximité.

L'année 2024 marque un tournant stratégique avec le lancement de fonds dédiés répondant aux grands défis de nos régions: la transition numérique, le virage écologique, et la transmission d'entreprise. Ces fonds sont pensés pour outiller les entreprises régionales face aux transformations rapides de notre société, tout en assurant la relève entrepreneuriale dans les territoires.

Notre engagement envers l'entrepreneuriat régional reste inébranlable. Nous encourageons la jeunesse en offrant des prêts avantageux grâce au programme Stratégie Jeunesse et nous stimulons l'entrepreneuriat féminin en finançant le programme Flexipreneure.

On s'engage à renforcer notre position en tant que catalyseur stratégique pour les SADC et les CAE. Nous continuerons à les outiller et à les accompagner pour qu'elles puissent répondre aux besoins propres à leurs collectivités.

Enfin, à nos partenaires, merci de votre confiance et de votre engagement à nos côtés. C'est grâce à vous que nous contribuons activement au dynamisme de nos régions.

À toutes celles et tous ceux qui souhaitent investir et s'engager pour le développement des collectivités, Capital Réseau demeurera votre relais privilégié auprès des SADC et CAE et la finance de proximité.

Jean Claude Laroque
Président, Capital Réseau



Message du trésorier

JOCELYN
GRONDIN

Au 31 mars 2025, les actifs sous gestion de Capital Réseau dépassent 133 M\$, un jalon qui témoigne de la confiance de notre réseau, de nos partenaires, ainsi que de notre capacité à générer des retombées concrètes dans les collectivités.

En 2024-2025, 29 prêts totalisant 8,2 M\$ ont été octroyés : 5,6 M\$ via le Fonds régulier (11 prêts) et 2,6 M\$ via la Stratégie jeunesse (18 prêts). Ces investissements favorisent la création d'emplois, le maintien des services de proximité et le soutien direct à l'entrepreneuriat local.

Depuis 2020, Capital Réseau administre le Fonds d'aide et de relance régionale (FARR). Au 31 mars 2025, 63,4 M\$ ont été remboursés, tandis que 5,8 M\$ demeuraient en prêts actifs auprès d'entreprises régionales.

Le capital récupéré a été réinvesti dans des initiatives structurantes pour les collectivités. Ainsi, en décembre 2024, 34,8 M\$ ont été engagés pour soutenir trois priorités régionales : le transfert d'entreprises, la transition écologique et la transformation numérique des PME. À ce jour, 3,08 M\$ ont déjà été prêtés à des entreprises. Les remboursements ont aussi permis d'allouer 38,25 M\$ au renforcement des capacités des SADC et CAE pour amplifier leur intervention locale, dont 3,8 M\$ ont déjà été déployés. Par ailleurs, 1,7 M\$ ont été versés à 7 CAE pour soutenir la relève entrepreneuriale, un enjeu clé pour la vitalité des régions.

Tout au long de l'année, nous avons poursuivi notre soutien actif au Fonds Stratégie jeunesse, avec des taux d'intérêt à 0 % pendant deux ans et des rabais d'intérêt, permettant à 34 SADC et CAE d'offrir des conditions avantageuses aux jeunes entrepreneurs de leurs communautés.

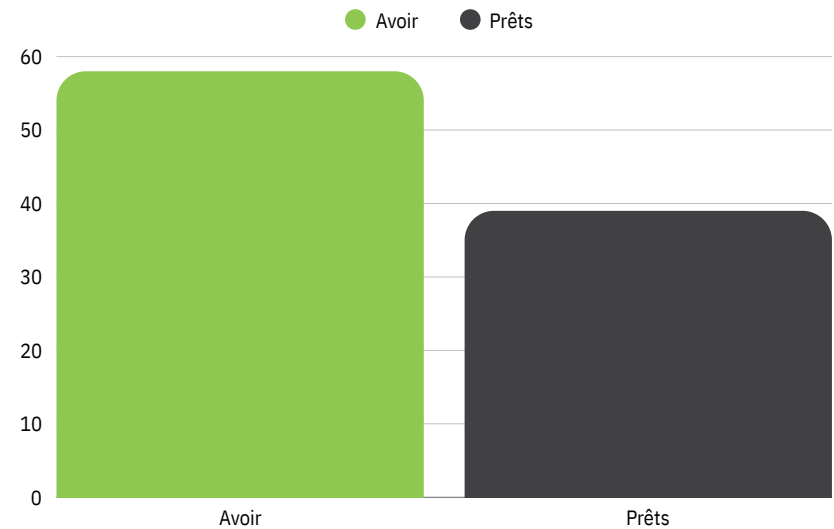
Enfin, 615 000 \$ ont été investis dans le programme Flexipreneurs, mis en œuvre par les SADC et CAE, pour soutenir l'entrepreneuriat féminin dans nos régions.

Ces résultats réaffirment notre rôle d'intermédiaire financier au cœur de la finance de proximité. Confié aux bons acteurs, le capital produit un réel impact. C'est toute la force du modèle que nous bâtissons avec les SADC et CAE, des acteurs clés du dynamisme économique régional du Québec.

Jocelyn Grondin
Trésorier, Capital Réseau

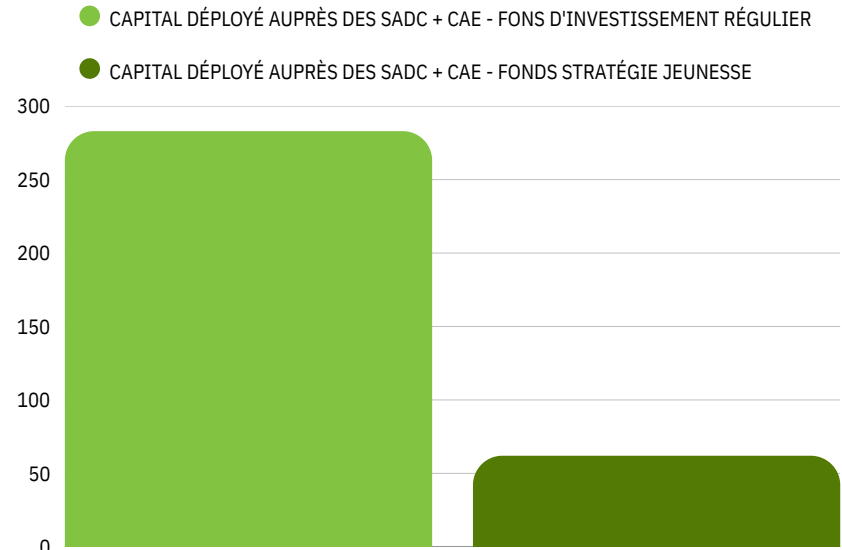
Avoir de fonds

Avoir et prêts - 2024-2025



Un réseau solidaire :
58,5 M\$ confiés par les
SADC et CAE, 39 M\$
redéployés en prêts pour
nos régions

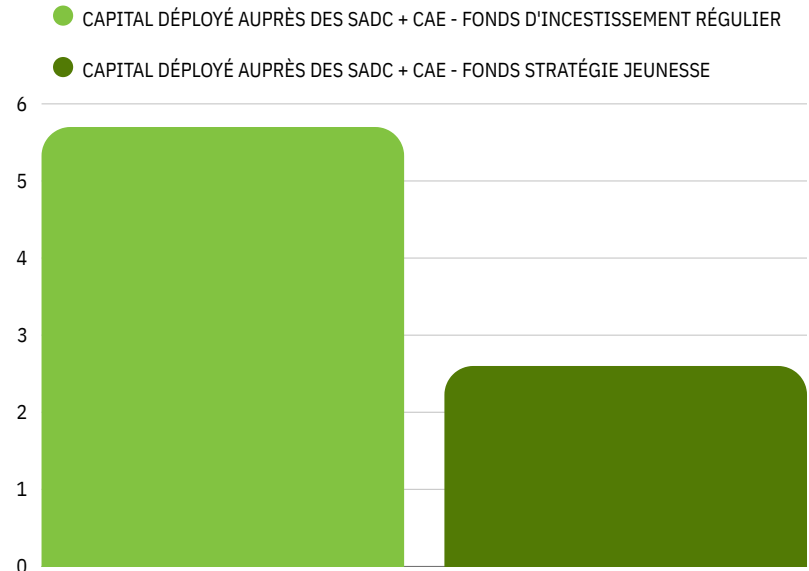
Capital prêté aux SADC et CAE
depuis la création



Depuis 20 ans,
345 M\$ ont été
investis pour soutenir
le développement des
collectivités dans les
régions du Québec.



Capital prêté aux SADC et CAE
en 2024-2025



8,2 M\$ ayant
permis aux SADC et
CAE de prêter
davantage aux PME
de leur région en
2024-2025 !