

A woman with glasses and a blue t-shirt is watering a seed tray in a greenhouse. She is holding a green and yellow watering can. The background shows metal shelving and other trays. The text is overlaid on the image.

40 ans à faire grandir le Témiscouata

RAPPORT ANNUEL 2025-2026



SADC

Société d'aide au développement
de la collectivité

DE TÉMISCOUATA



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions

Mot de la

présidente

L'année 2025-2026 occupe une place toute particulière dans l'histoire de la SADC de Témiscouata. Cette année, nous avons souligné avec fierté nos 40 ans d'existence. Quarante années à accompagner les entrepreneurs, soutenir les collectivités, favoriser l'émergence de projets porteurs et contribuer activement au développement de notre territoire. Quarante années où des milliers d'heures, d'idées, de collaborations et d'initiatives ont permis de bâtir un Témiscouata plus dynamique, plus innovant et résolument tourné vers l'avenir.

Cet anniversaire est avant tout l'occasion de mesurer le chemin parcouru et de reconnaître l'engagement de toutes celles et ceux qui ont contribué à écrire cette histoire. Administrateurs, employés, partenaires, municipalités, organismes et entrepreneurs ont, chacun à leur façon, participé à faire de la SADC un acteur incontournable du développement économique local.

L'année qui se termine témoigne une fois de plus de la pertinence de notre mission. Derrière chaque projet accompagné, chaque entreprise soutenue et chaque initiative collective réalisée se trouvent des gens qui osent entreprendre, innover et investir dans leur milieu. C'est cet esprit entrepreneurial qui fait la force du Témiscouata et qui continue d'inspirer notre action au quotidien.



Je tiens à souligner l'implication remarquable des membres du conseil d'administration. Leur engagement bénévole, leur expertise et leur volonté de contribuer au développement de notre territoire constituent une richesse précieuse pour notre organisation. Ensemble, nous avons poursuivi nos réflexions afin d'assurer que la SADC demeure agile, pertinente et bien positionnée pour répondre aux défis de demain.

Je souhaite également remercier chaleureusement l'équipe de la SADC. Par son professionnalisme, sa proximité avec le milieu et sa capacité d'adaptation, elle contribue chaque jour à faire rayonner notre organisation et à soutenir concrètement les ambitions des entrepreneurs et des communautés d'ici.

Enfin, merci à tous nos partenaires, collaborateurs et citoyens qui participent à la vitalité du Témiscouata.

Après 40 ans d'histoire, une chose demeure inchangée : notre conviction que le développement de notre région repose avant tout sur les personnes qui l'habitent, qui y entreprennent et qui choisissent d'y bâtir l'avenir.

Brigitte Morin

**Brigitte Morin, présidente
SADC de Témiscouata**

Mot du

directeur général

L'année 2025-2026 aura été marquée par l'évolution de notre organisation et notre volonté constante de mieux répondre aux besoins des entrepreneurs et des collectivités du Témiscouata.

Au cours de la dernière année, nous avons poursuivi l'implantation de nouveaux outils technologiques, notamment notre environnement CRM Odoo et différentes solutions intégrant l'intelligence artificielle. Ces investissements nous permettent d'améliorer nos processus, de gagner en efficacité et d'offrir un accompagnement toujours plus adapté aux réalités actuelles du milieu.

Cette modernisation s'est réalisée sans jamais perdre de vue ce qui fait la force de la SADC c'est-à-dire la proximité. Nous avons continué d'aller à la rencontre des entrepreneurs, des municipalités et de nos partenaires afin de mieux comprendre leurs défis, leurs ambitions et les occasions de développement qui se présentent sur notre territoire.



L'année a également été ponctuée de plusieurs projets porteurs et d'initiatives structurantes, dont notre implication dans l'organisation de la Journée acéricole du MAPAQ au Témiscouata, un événement qui a mis en lumière le dynamisme et le savoir-faire de notre région.

Je tiens à remercier sincèrement les membres du conseil d'administration pour leur confiance et leur engagement envers la mission de la SADC. Merci également à toute notre équipe pour son professionnalisme, sa capacité d'adaptation et son désir constant d'innover.

Je souhaite souligner de façon particulière l'apport de Carole Ouellet, contrôleuse financière, qui célèbre cette année 20 ans de loyaux services au sein de notre organisation. Depuis son arrivée en mars 2006, son expertise, sa rigueur et son dévouement ont contribué de façon significative à la solidité et à la stabilité de la SADC. Merci, Carole, pour ces vingt années d'engagement exemplaire.

Enfin, merci aux entrepreneurs, aux partenaires et aux collectivités qui nous accordent leur confiance. Ensemble, nous continuons de bâtir un Témiscouata dynamique, innovant et tourné vers l'avenir.

Philo.

**Philippe Ouellet, directeur général
SADC de Témiscouata**

Présentation de **l'équipe**

Conseil d'administration

Brigitte Morin
Présidente

Vincent Pelletier
Administrateur

Richard F. Dubé
Administrateur

Édith Saint-Amand
Vice-présidente

Jean-Nichol Lavoie
Administrateur

Guy Raymond
Administrateur

Richard Lemay
Secrétaire-trésorier

Susanne Picard
Administratrice

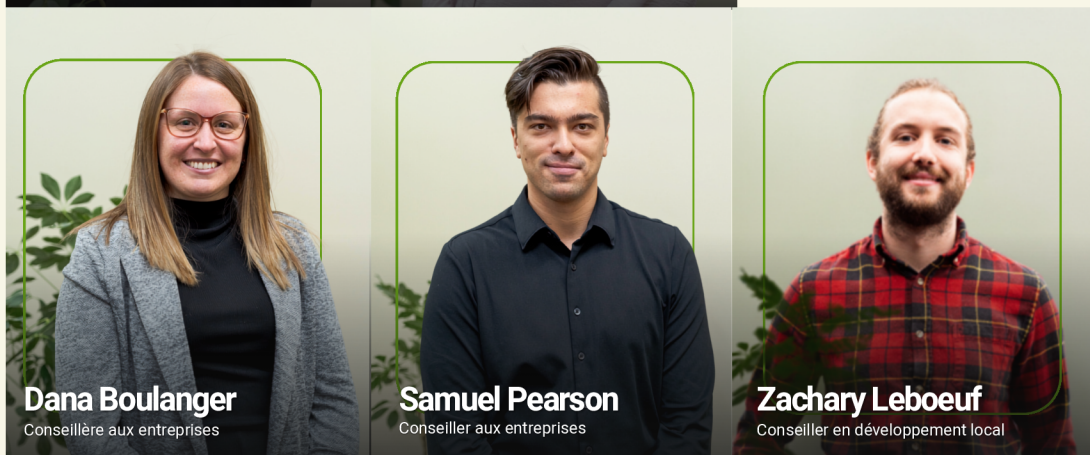
Stéphanie Moreau-
Deschênes
Administratrice

Nous remercions madame Andrée Dubé pour son implication au sein du conseil d'administration et pour sa contribution à la mission de la SADC tout au long de son mandat.



Membres du personnel

Cette année, Carole Ouellet célèbre 20 ans de service à la SADC de Témiscouata. Son expertise, sa disponibilité et son dévouement font d'elle une ressource essentielle et une collègue grandement appréciée.



Gestion interne

Renforcement des capacités

Géré par Capital Réseau, le Fonds de renforcement des capacités permet à la SADC d'investir dans son développement organisationnel afin d'améliorer ses outils, ses processus et son offre de service.



68 829 \$

18 733 \$

VOLET 1

50 096 \$

VOLET 2

Financement aux entreprises



”

Plus qu'un partenaire financier, la SADC est un allié de proximité qui accompagne les entrepreneurs, mobilise les ressources et contribue à faire grandir les projets qui façonnent le Témiscouata.

316 280 \$

INVESTISSEMENT AUTORISÉ

**Fonds
d'investissement
régulier**

178 000 \$

4 projets

**Fonds Stratégie
Jeunesse**

30 000 \$

2 projets

**Fonds Stratégie
Verte & Numérique**

58 280 \$

3 projets

**Fonds Stratégie
Transfert**

50 000 \$

1 projet

Nos interventions financières en 2025-2026 ont permis de
générer des investissements de 2 079 460 \$
dans le milieu.

Aide technique aux entreprises

1 781

HEURES D'ACCOMPAGNEMENT



570 H conseils



783 H support opérationnel et
administratif



428 H formation



PROGRAMME D'AIDE TECHNIQUE À L'ENTREPRISE (PAT)

Un appui financier non remboursable pour accéder
à des services-conseils d'experts.

8 709 \$

5 PROJETS

Développement

économique

local

MESURE D'INTERVENTION LOCALE

Une aide financière du Réseau des SADC-CAE, versée à chaque SADC destinée à soutenir des projets structurants qui contribuent à la vitalité et au développement économique des communautés locales.

40 000 \$

5 PROJETS

PDC-DEL

Une portion de la contribution annuelle de Développement économique Canada est consacrée au soutien de projets de développement économique local par l'octroi de contributions non remboursables.

12 260 \$

8 PROJETS



PROJET COUP DE

FILIÈRES PFNL DU BAS-SAINT-LAURENT

Depuis plus de 10 ans, la SADC de Témiscouata contribue au développement des filières des produits forestiers non ligneux (PFNL) au Bas-Saint-Laurent. Ce projet collectif vise à structurer et à accompagner un réseau régional de producteurs de genévriers et de noisettes, deux cultures émergentes présentant un fort potentiel pour la diversification agricole.

Présente dès les premières réflexions, la SADC a participé activement à l'identification des cultures prometteuses et à la mise en place d'une démarche concertée à l'échelle régionale.

Objectifs

- Diversifier les sources de revenus des producteurs agricoles;
- Développer de nouvelles filières économiques porteuses pour le Bas-Saint-Laurent;
- Favoriser le maillage entre producteurs, chercheurs et intervenants du milieu;
- Renforcer la crédibilité et la reconnaissance de ces cultures émergentes;
- Créer un écosystème propice à l'innovation et au partage d'expertise.

Rôle de la SADC

Depuis plus de 10 ans, la SADC contribue activement au développement des filières PFNL en participant aux comités de pilotage, en soutenant le recrutement et l'accompagnement des producteurs, ainsi qu'en appuyant financièrement l'initiative. Cette année, elle a également pris part à l'organisation des activités du 10^e anniversaire du comité.

Résultats

Les filières PFNL sont aujourd'hui reconnues comme des initiatives structurantes pour le Bas-Saint-Laurent. Leur rayonnement a même dépassé la région, alors que le Réseau des SADC et CAE a invité les partenaires à présenter cette démarche inspirante lors d'une rencontre à la semi-annuelle. Une réflexion stratégique est maintenant en cours afin d'orienter leur développement pour les prochaines années.

Les projets que l'on soutien

Votre SADC s'associe et participe à la réalisation de différentes initiatives structurantes initiées par divers organismes.

Cohorte de codéveloppement des maraîchers du Bas-Saint-Laurent

Structuration de l'offre des routes touristiques du Témiscouata

Mutualisation des organisations muséales du Témiscouata

Filières PFNL et cultures innovantes du Bas-Saint-Laurent

Portrait de la forêt publique de la MRC de Témiscouata

Plan directeur touristique Ville de Pohenégamook

Initiative inspirante DEL semi-annuelle SADC-CAE

Formation GreenStep en Développement durable

Marchés publics du Témiscouata

Centre d'archives du Témiscouata

Mutualisation des transports agricoles

Projet citoyen DEALT

Centre d'affaires partagé à Dégelis

Route des Lacs et Légendes

Habitation de relève agricole

Le Gerموir

Trousse gouvernance

De l'érable à la table

Projet Vélo

Participation aux tables de concertation

Votre SADC participe à divers comités et contribue à plusieurs tables de concertation.

TABLE DE CONCERTATION BIO-ALIMENTAIRE DU BAS-SAINT-LAURENT

PLAN DE DÉVELOPPEMENT D'UNE COMMUNAUTÉ NOURRICIÈRE TÉMISCOUATA

PLAN RÉGIONAL BIOALIMENTAIRE DU BAS-SAINT-LAURENT

COMITÉ FILIÈRES PFNL ET CULTURES INNOVANTES DU BAS-SAINT-LAURENT

COMITÉ EMPLOI DU TÉMISCOUATA

SOUS-COMITÉ ATTRACTIVITÉ DE LA POLITIQUE SOCIALE DE LA MRC DE TÉMISCOUATA

CONCERTATION SUR LES AIRES PROTÉGÉES

PLAN DE RÉSILIENCE COLLECTIVE FACE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES - CDC DES GRANDES-MARÉES

PLAN DE COMMUNAUTÉ NOURRICIÈRE D'AUCLAIR

SYNERGIE BAS-SAINT-LAURENT