

Rapport annuel 2025-2026

Un générateur de succès durable et collectif, nourri par le dynamisme de nos communautés

Réseau des SADC+CAE

Table des matières

RÉSEAU DES SADC ET CAE

03 Message de la ministre

04 Message du président et du président-directeur général

06 Le Réseau des SADC et CAE

10 Rassembler les forces des régions

14 Données marquantes

16 À la rencontre des partenaires

20 Pôles d’interventions des SADC et CAE

26 Des projets qui illustrent la force de nos interventions

32 La tournée des régions - témoignages d’entrepreneurs

36 Outiller nos professionnels

38 Conjuguer les forces des SADC et CAE

40 Rayonnement

CAPITAL RÉSEAU

43 Message du président

44 Message du trésorier

46 Avoir du fonds

Message de la ministre



MÉLANIE JOLY

l’honorable Mélanie Joly, ministre de l’Industrie et ministre responsable de Développement économique Canada pour les régions du Québec

Depuis maintenant 31 ans, Développement économique Canada pour les régions au Québec (DEC) collabore avec le Réseau des SADC et CAE, afin d’accroître le développement économique des collectivités rurales du Québec en s’appuyant sur les forces propres à chaque région. C’est un mandat que vous accomplissez avec brio chaque année, en accompagnant plus de 10 000 entrepreneurs et en aidant en moyenne plus de 1 500 projets à voir le jour chaque année.

Cette année encore, la collaboration entre DEC et le Réseau des SADC et CAE du Québec a été marquée par de grands projets. En plus de ses activités régulières, le Réseau a ratifié une entente avec la Banque de développement du Canada (BDC), afin que les SADC et CAE qui le souhaitent puissent offrir un soutien financier bonifié. Il a aussi mené une tournée de l’ensemble des régions, afin de rencontrer ses membres et a contribué à l’évaluation nationale du Programme de développement des collectivités (PDC).

Le tout ne serait pas possible sans le dynamisme, la créativité et l’engagement qui animent les quelque 350 professionnels et 600 bénévoles qui font de vous la véritable force de terrain en matière de développement économique régional. Votre expertise et votre connaissance des enjeux régionaux contribuent directement à la création d’économies régionales fortes, résilientes et inclusives qui sont au cœur de la prospérité de nos régions.

Au nom du gouvernement du Canada et en mon nom personnel, je tiens à souligner votre apport continu et remarquable au développement économique et à l’innovation au sein de nos collectivités, et je vous en remercie.

Félicitations pour votre travail !

Message du président et du président-directeur général





JEAN LAROCHE

Président du Réseau des SADC et CAE

PASCAL HARVEY

Président-directeur général du Réseau des SADC et CAE

Un Réseau qui active l’économie régionale !

Dans un contexte économique marqué par l’inflation persistante, la hausse des coûts d’exploitation, la pénurie de main-d’œuvre et les incertitudes entourant les marchés et les chaînes d’approvisionnement, notre Réseau, comme en témoigne ce bilan annuel, a su affirmer sa pertinence et renforcer sa présence auprès des entrepreneurs et des collectivités qu’il accompagne. Cette proximité avec nos milieux témoigne de notre engagement constant à soutenir le développement économique local, au moment où celui-ci est le plus nécessaire.

L’année qui s’achève a également marqué les 30 ans du Réseau des SADC et CAE. Trente années d’engagement, de collaboration et d’impacts concrets dans toutes les régions du Québec. Cet anniversaire a été souligné tout au long de l’année, notamment lors de nos événements, ainsi qu’à travers des capsules vidéo internes et externes mettant en lumière notre histoire et des témoignages d’employés et de bénévoles relatant les moments marquants de notre organisation, ainsi que la force de notre vaste réseau porté par des personnes engagées.

Cette année a également été marquée par une tournée des régions, qui nous a permis d’aller à la rencontre de nos membres, d’acteurs locaux et d’entrepreneurs inspirants. Ces échanges ont été précieux pour réfléchir ensemble à l’avenir de nos organisations et pour continuer d’adapter nos actions aux réalités du terrain.

Sur le plan interne, plusieurs chantiers structurants ont mobilisé nos équipes, notamment en ce qui a trait à l’avenir de notre véhicule financier Capital Réseau, à la mobilisation de nos membres, à l’optimisation de nos projets de développement économique local et à notre virage numérique. Ces travaux sont essentiels pour assurer la pérennité et la performance de notre Réseau.

Nous avons également déployé une campagne nationale d’envergure mettant en valeur notre impact et notre rôle essentiel, grâce à la collaboration de notre PDG, de notre ambassadeur David Côté et de plusieurs entrepreneurs accompagnés par les SADC et CAE, contribuant ainsi à mieux faire connaître notre Réseau.

Chez les SADC et CAE, au cours de l’année, en plus de la livraison de leurs trois lignes d’affaires, nos membres ont poursuivi avec succès la livraison des fonds dédiés en relève, en virage vert et en virage numérique, tout en procédant à la clôture du projet Flexiprêt pour les femmes, une initiative porteuse qui a permis de soutenir concrètement l’entrepreneuriat féminin.

Grâce aux fonds dédiés, plus de 13 M$ ont été investis en seulement 17 mois, auprès d’environ 400 PME québécoises, générant un effet de levier remarquable de 1 pour 14 $. Des résultats exceptionnels qui témoignent clairement de la portée et de l’efficacité de ces investissements.

Des partenariats et des alliés essentiels

Le renforcement de nos partenariats stratégiques est demeuré une priorité, et nous avons poursuivi notre collaboration avec des organisations clés telles que BDC, afin de préparer le lancement prochain du Prêts ascension d’entreprise, qui renforcera l’accès au financement pour les PME en région. Nous avons aussi consolidé et développé nos alliances, notamment avec l’APDEQ, Repreneuriat Québec et Big Bang Académie, afin d’offrir des outils toujours plus structurants aux entrepreneurs.

Nous tenons à exprimer notre sincère reconnaissance à Développement économique Canada pour les régions du Québec pour son soutien constant et sa collaboration efficace. Nous remercions particulièrement la ministre Mélanie Joly, le sous-ministre Sony Perron, ainsi que l’ensemble de leur équipe pour leur engagement envers le développement de nos régions.

Nous souhaitons également souligner l’apport exceptionnel des 350 professionnels et 600 bénévoles qui composent notre Réseau. Leur expertise, leur dévouement et leur engagement sont au cœur de nos réalisations. Nous remercions tout aussi chaleureusement toutes les personnes qui contribuent, de près ou de loin, au développement du Réseau, notamment celles impliquées dans les différents comités et groupes de travail. Leur participation active est essentielle.

Enfin, nous regardons vers l’avenir avec ambition, notamment en confirmant cette année notre engagement à accueillir, en 2028 à Québec, le congrès national du Réseau de développement des collectivités du Canada.

Le Réseau des SADC +CAE

Une force collective pour aller plus loin

Notre réseau rassemble 57 SADC et 10 CAE qui œuvrent depuis 45 ans au développement économique des régions du Québec. Ce sont 350 professionnels et plus de 600 bénévoles qui déploient dans toutes les régions le Programme de développement des collectivités (PDC), par lequel, chaque année, ils soutiennent et financent en moyenne plus de 10 000 entrepreneurs et 1 500 projets de développement économique local. Le PDC est un programme fédéral qui reconnaît l'expertise des décideurs locaux et l'autonomie des prises de décision, afin de stimuler la participation des collectivités à la prise en charge de leur avenir. Le PDC est aussi déployé partout au Canada via le financement de 269 SADC et CAE.



MISSION

Conjuguer les forces des SADC et CAE afin de stimuler le développement économique et la prospérité des régions du Québec. Nous facilitons les actions concertées de nos membres pour assurer une représentation forte, un développement efficient, et leur offrir un accompagnement adapté.

NOTRE VISION

Être reconnu comme un partenaire incontournable dans le développement économique local de nos collectivités.

UNE PRÉSENCE PANQUÉBÉCOISE SUR QUI COMPTER

57 SADC et 10 CAE dans toutes les régions du Québec



ABITIBI-TÉMISCAMINGUE
SADC Abitibi-Ouest
SADC Barraute-Senneterre-Quévillon
SADC du Témiscamingue
SADC Harricana
SADC Rouyn-Noranda
SADC Vallée-de-l'Or

BAS-SAINT-LAURENT
SADC de la Matapédia
SADC de la Mitis
SADC de la MRC de Rivière-du-Loup
SADC de la région de Matane
SADC de Témiscouata
SADC des Basques
SADC Kamouraska
SADC Neigette

CAPITALE-NATIONALE
SADC Charlevoix, Côte-de-Beaupré, Île d'Orléans
SADC Porneuf

CHAUDIÈRE-APPALACHES
CAE Beauce-Chaudière
SADC Bellechasse-Etchemins
SADC des Appalaches
SADC Lotbinière
CAE Montmagny-L'Islet

CÔTE-NORD
SADC Côte-Nord
SADC Haute-Côte-Nord
SADC Manicouagan

ESTRIE
SADC des Sources
SADC Haut-Saint-François
CAE Memphrémagog
SADC région de Coaticook
SADC région de Mégantic
CAE Haute-Yamaska et Région
CAE Val-St-François

GASPÉSIE-LES-ÎLES-DE-LA-MADELEINE
SADC Baie-des-Chaleurs
SADC de Gaspé
SADC de la Haute-Gaspésie
SADC des Îles-de-la-Madeleine
SADC Rocher-Percé

LAURENTIDES / LANAUDIÈRE
SADC Achigan-Montcalm
SADC Antoine-Labelle
SADC d'Autray-Joliette
SADC des Laurentides
SADC Matawinie
CAE Rive-Nord

MAURICIE-CENTRE-DU-QUÉBEC
SADC Arthabaska-Érable
SADC de la MRC de Maskinongé
SADC du Haut-Saint-Maurice
CAE LaPrade Trois-Rivières
SADC Nicolet Bécancour
SADC Shawinigan
SADC Vallée-de-la-Batiscan

MONTÉRÉGIE
CAE Capital
CAE Drummond
CAE Haute-Montérégie
SADC Pierre-De Saurel
SADC Saint-Hyacinthe Acton
SADC Suroît-Sud

NORD-DU-QUÉBEC
SADC Chibougamau-Chapais
SADC Matagami
Eeyou Economic Group
Nunavik Investment Corporation

OUTAOUAIS
SADC Papineau-Collines
SADC Pontiac CFDC
SADC Vallée-de-la-Gatineau

SAGUENAY—LAC-SAINT-JEAN
SADC du Fjord
SADC du Haut-Saguenay
SADC Lac-Saint-Jean Est SADC
Lac-Saint-Jean-Ouest SADC
Maria-Chapdelaine

Rassembler les forces des régions

Une tournée des régions sans précédent pour le Réseau

Lancée en août 2025 en Côte-Nord, la tournée des régions s'inscrivait dans une volonté claire du Réseau : aller à la rencontre des acteurs du terrain, renforcer les liens avec les SADC et CAE, et mettre en lumière l'impact concret de leur action au cœur des communautés. Dans un contexte marqué par des défis économiques et des transformations importantes pour les entreprises, cette initiative visait aussi à écouter, comprendre et valoriser les réalités régionales.

Au fil des mois, ce sont 12 régions qui ont été parcourues, donnant lieu à 12 histoires inspirantes. Chaque arrêt a permis de découvrir des projets porteurs, des entrepreneurs engagés et des équipes profondément enracinées dans leur milieu. Ces rencontres ont témoigné de la vitalité et de la résilience du développement économique local partout au Québec.

La tournée a également été l'occasion de capturer des moments forts à travers de nombreuses photos des rencontres et des portraits d'entrepreneurs, illustrant la diversité et la richesse des initiatives soutenues par le Réseau.

Au total, près de 300 personnes rencontrées ont pris part aux différentes étapes de la tournée, témoignant d'un fort intérêt et d'un engagement partagé. Les participants étaient majoritairement des dirigeants et des administrateurs expérimentés, fortement conscients des défis économiques et organisationnels qui touchent leurs régions.

Les consultations réalisées révèlent une forte expertise terrain au sein des SADC et CAE, dont les répondants possèdent une connaissance approfondie des réalités régionales et des enjeux propres à leurs milieux. Malgré une grande résilience organisationnelle, les défis demeurent importants. Dans ce contexte, les organisations démontrent une volonté claire d'innover.

Une même volonté : partir des réalités du terrain

Les membres expriment également le besoin d'un Réseau facilitateur, offrant plus d'outils communs, de partage de connaissances et d'accompagnement stratégique. Enfin, plusieurs souhaitent renforcer la représentation et la valorisation de leur impact afin de mieux faire reconnaître leur contribution auprès des élus et des partenaires.

Au-delà des chiffres, ce sont surtout les échanges humains qui marquent cette tournée :

« Nous avons pu échanger ensemble sur l'avenir de notre grand Réseau. Nos modèles d'affaires doivent évoluer tout en demeurant agiles, pertinents et adaptés à nos régions. Notre alignement avec le terrain est une force qui doit demeurer. » — Martine Paiement, présidente de la SADC des Laurentides.

Charlevoix et Côte-Nord



Mauricie et Centre-du-Québec



Rassembler les forces des régions

Gaspésie et les Îles-de-la-Madeleine



Montérégie



Chaudière-Appalaches



Laurentides et Lanaudière



12 RÉGIONS PARCOURUES

Près de 300 PERSONNES RENCONTRÉES

Bas-Saint-Laurent



Estrie



Saguenay-Lac-Saint-Jean



Abitibi-Témiscamingue



Nord-du-Québec



Outaouais



Données marquantes 2025-2026

90,6 M$

Investis cette année dans les régions du Québec grâce au Programme de développement des collectivités (PDC) et à tous les projets spéciaux livrés par les SADC et CAE au Québec. Voici un survol des données les plus marquantes !

FINANCEMENTS AUX ENTREPRENEURS

84,8 M$ **investis au total** au sein des entreprises sous forme de prêts.

61,6 M$ via nos fonds d'investissement régulier

11,3 M$ en soutien aux jeunes entrepreneurs

1,8 M$ en soutien aux femmes flexipreneures

6 M$ proviennent du Fonds Stratégie transfert

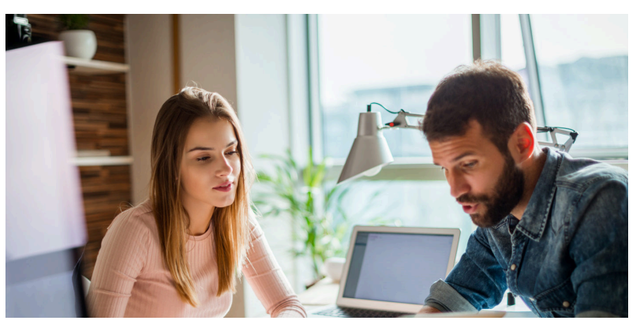
2,4 M$ proviennent du Fonds Stratégie numérique

1,9 M$ proviennent du Fonds Stratégie verte

ACCOMPAGNEMENT

1 664 **entreprises** ont été accompagnées, représentant des investissements de

607 332 $ en **aide technique externe**.



LES SADC ET CAE GÉNÈRENT DES RETOMBÉES CONCRÈTES:

→ Les entreprises accompagnées par les SADC et CAE obtiennent de meilleurs résultats à long terme que des entreprises comparables non accompagnées.

→ Les entreprises soutenues affichent une croissance annuelle moyenne de leur chiffre d'affaires supérieure de 3,3 %.

LES SADC+CAE ONT UN IMPACT SUR L'AUGMENTATION DU PIB DU QUÉBEC DE 2 %, SOIT 468 M$

ET UN IMPACT SUR LES REVENUS DU GOUVERNEMENT DE 217 M$

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

+ de 809 **nouveaux projets collectifs**

5,2 M$ **en investissements**



DES CLIENTS SATISFAITS

La satisfaction globale des entrepreneurs envers nos services est de **97 %**

81 % de nos clientèles affirment recommander les services des SADC et CAE.

À la rencontre des partenaires : créer des liens et des occasions d'affaires !

BDC et le Réseau intensifient leur collaboration

Au cours de la dernière année, le Réseau des SADC et CAE a fortement collaboré avec la BDC à travers des initiatives porteuses pour l'entrepreneuriat.

D'une part, le PDG du Réseau a participé au Symposium des propriétaires d'entreprises Ismailis et des futurs entrepreneurs, un événement organisé par BDC qui a permis de mettre en valeur le rôle des SADC et CAE aux côtés d'autres acteurs clés. Cette rencontre a favorisé des échanges enrichissants avec des entrepreneurs et a contribué à renforcer les liens au sein de l'écosystème.

Nouveau prêt ascension avec BDC : 100 M$ pour soutenir les PME des régions du Québec

D'autre part, le Réseau s'est associé à la BDC dans le cadre d'une initiative nationale de 100 M$, visant à améliorer l'accès au financement et à l'accompagnement pour les entrepreneurs des régions rurales et semi-urbaines. Cette collaboration s'inscrit dans une volonté commune de soutenir les entrepreneurs là où ils se trouvent et de leur offrir les leviers nécessaires à leur croissance.



Pierre-Olivier Colas, V-P au Réseau, Daniel Asfaha, chez BDC, Caroline Desrochers, députée de Trois-Rivières, Pascal Harvey, président-directeur général au Réseau et Sylvain Hubert, entrepreneur.

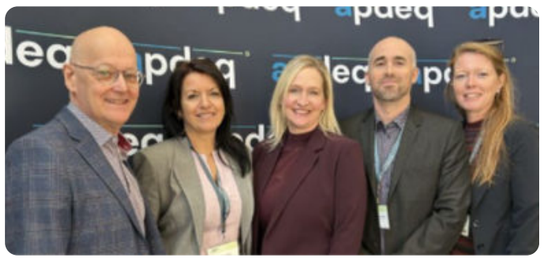
Repreneuriat Québec, un partenaire clé pour le transfert d'entreprise

Notre partenariat avec Repreneuriat Québec a été très actif cette année. D'abord, nous avons encore une fois été présents au Sommet du repreneuriat au cours duquel notre PDG a participé à titre de panéliste. De plus, nous avons été invités à participer au balado ***Parlons repreneuriat***, animé par Alexandre Olive.



Plus d'expertise avec l'APDEQ

Le Réseau a conclu un partenariat triennal avec l'APDEQ, visant à renforcer les synergies entre nos organisations et à accroître les retombées pour nos membres et leurs collectivités. Cette entente favorise le partage d'expertise, de ressources et de visibilité, tout en consolidant notre rôle en développement économique local et durable. Le Réseau a également pris part au congrès de l'APDEQ. Le PDG, Pascal Harvey, y a animé un panel et présenté le prix Réseau SADC et CAE lors du Gala.



Pascal Harvey, PDG du Réseau des SADC et CAE, Annie Tremblay, directrice générale à la SADC Lac-Saint-Jean Ouest, Valérie Dubé, directrice générale à la SADC du Haut-Saguenay, Pierre-Olivier Colas, V-P au Réseau et Mélissa Bergeron, directrice de l'accompagnement au Réseau.

Big Bang Académie : une alliance pour propulser les PME

Le Réseau des SADC et CAE s'est associé à Big Bang Académie, un projet d'envergure destiné à soutenir et former les entrepreneurs. Ce partenariat stratégique permet notamment au Réseau de diffuser en primeur des capsules-conseils pratiques, conçues pour outiller concrètement les entrepreneurs dans le développement de leur projet.

En plus de contribuer activement à cette initiative, les SADC et CAE offrent également des rabais sur les inscriptions aux entrepreneurs de leurs territoires, facilitant ainsi l'accès à des contenus de qualité et à un accompagnement enrichi.



Les cofondateurs David Côté et Éric Hamelin, Pascal Harvey, président-directeur général au Réseau, Julie Poitras Saulnier cofondatrice et Christine Pilote, directrice des communications au Réseau.

Faire rayonner des projets collectifs avec la Fédération québécoise des municipalités

Le Réseau a pris part au 8e Rendez-vous national du développement local, tenu au Centre des congrès de Lévis, à titre de partenaire de cet événement organisé par la Fédération québécoise des municipalités (FQM). Sous le thème « Information, formation et prospective — de l'incertitude aux opportunités », l'événement a réuni des élu(e)s, des directions générales et des professionnel(le)s des MRC pour deux journées d'échanges, d'ateliers et de formations.

À cette occasion, des exemples concrets de collaboration entre SADC, CAE et MRC ont été présentés, notamment des initiatives en économie circulaire et en innovation culturelle.



Mireille Thibault, directrice générale du CAE Montmagny l'Islet et François Couture, conseiller principal aux entreprises au Réseau des SADC et CAE

Porter la voix des régions

Tout au long de l'année, le Réseau a multiplié les rencontres avec des élus, des décideurs et des partenaires stratégiques afin de faire connaître la réalité des PME et des régions, partager leurs enjeux et renforcer le rôle des SADC et CAE comme acteurs incontournables du développement économique régional.



Jean Laroche, président du Réseau des SADC et CAE, Richard Martel, député conservateur de Chicoutimi-Le Fjord et Pascal Harvey, président-directeur général du Réseau



Jean Laroche, président du Réseau des SADC et CAE, Pascal Harvey, président-directeur général du Réseau et Carlos J. Leitão, Secrétaire parlementaire de la ministre de l'Industrie.

À la rencontre des partenaires: créer des liens et des occasions d'affaires !

Connecter nos PME aux grands donneurs d'ordres

Notre organisation était présente au Salon de l'approvisionnement pour les petites et moyennes entreprises, organisé par Soutien en approvisionnement Canada (SAC) – Région du Québec, en collaboration avec la BDC, au Square BDC à Montréal.

Le Salon de l'approvisionnement a offert une plateforme privilégiée de réseautage, rassemblant des acheteurs du secteur public à différents paliers gouvernementaux, des organismes de soutien à l'entrepreneuriat innovant, ainsi que des acteurs clés du financement et du développement économique. Pour nous, cette journée a été remplie de rencontres enrichissantes, de discussions stimulantes avec des partenaires et des entrepreneurs présents, et de belles opportunités pour faire connaître les services du Réseau des SADC et CAE.



Créer des ponts au-delà de nos frontières

Notre PDG Pascal Harvey, accompagné d'entrepreneurs et de représentants des SADC et CAE, était présent à l'événement Canada–Égypte, organisé par Prelia Canada en collaboration avec l'Ambassade d'Égypte à Ottawa. Cet événement, qui a réuni une délégation de gens d'affaires et de hauts responsables gouvernementaux égyptiens, a été l'occasion d'explorer le climat d'investissement en Égypte et de tisser des liens pour stimuler des partenariats bilatéraux prometteurs entre le Canada et l'Égypte.



Pascal Harvey, PDG du Réseau, Mirette Tiani, ancienne directrice générale, du CAE Haute-Montérégie, Éric Faubert, directeur général de la SADC du Suroît-Sud, Nathalie Dubord, directrice générale du CAE Capital et Martin Cauchon, conseiller chez PRELIA Canada.

Mettre l'expertise régionale au cœur des enjeux agroalimentaires

Le Réseau a participé à un panel du Cercle canadien de Montréal consacré au rôle stratégique du secteur agroalimentaire dans l'économie québécoise. Cette présence a permis de suivre de près les enjeux actuels et de renforcer des collaborations essentielles au développement des entreprises en région.

Engagé de longue date auprès de ce secteur clé, le Réseau continue de soutenir, chaque année, de nombreux projets agroalimentaires à travers le Québec, contribuant ainsi à la vitalité économique des communautés.



Contribuer au rayonnement des entreprises



Pascal Harvey, a eu l'honneur de participer à la 27e édition du Concours Ascension, organisé par la Jeune Chambre de commerce de Québec (JCCQ) et propulsé par Desjardins Business. Une soirée inspirante où six jeunes entrepreneurs ont présenté leur vision devant un jury d'experts et un public engagé, dans l'espoir de remporter plus de 60 000 $ en biens et services.

Fiers partenaires du Défi OSEntreprendre

Chaque année, le Réseau est fier de soutenir le Défi OSEntreprendre, un grand mouvement qui célèbre les les réussites entrepreneuriales partout au Québec. Participation aux jurys, présence à titre de panélistes, accompagnement dans les régions : notre Réseau s'investit activement pour faire rayonner celles et ceux qui entreprennent. Cette année, cet engagement s'est notamment traduit par la remise du prix régional Coup de cœur Flexiprêt dans différentes régions du Québec, une façon concrète de reconnaître l'audace entrepreneuriale d'ici.





Soutenir l'ambition des femmes entrepreneures

Le DigiHub de Shawinigan a accueilli l'événement de clôture du projet Flexiprêt pour les femmes, un moment fort qui a permis de souligner le parcours inspirant des flexipreneures et l'impact concret de cette initiative partout au Québec.

L'événement a réuni une foule d'invités : les SADC et CAE partenaires du projet, des flexipreneures venues partager leur expérience entrepreneuriale, ainsi que plusieurs acteurs engagés dans le développement de l'entrepreneuriat féminin.

Nous avons également eu le privilège d'entendre Kim Auclair, PRP, conférencière inspirante, ainsi que des témoignages marquants, dont celui de Ruth Vachon, du Réseau des Femmes d'affaires du Québec.

FLEXIPRÊT POUR LES FEMMES EN CHIFFRES

- 96 entreprises soutenues
- 1,8 M$ investis auprès de femmes entrepreneures

Avec le Réseau des femmes d'affaires du Québec, souligner la réussite et favoriser le maillage des entrepreneures

Le Réseau des SADC et CAE a pris part au gala des Prix Femmes d'affaires du Québec, un événement soulignant depuis 25 ans le parcours inspirant de femmes d'exception.

Cette participation a permis de mettre en lumière la contribution remarquable des entrepreneures et de célébrer leur impact au sein de l'économie québécoise.



Nous avons aussi pris part au lancement de la plateforme MAÏA, à l'invitation du Réseau des Femmes d'affaires du Québec. Cette initiative structurante vise à soutenir l'entrepreneuriat féminin en facilitant l'accès à des opportunités d'affaires, au maillage et à un réseau d'envergure canadienne.

La présence du Réseau à cet événement, notamment par la participation de Mélissa Bergeron, témoigne de notre engagement à appuyer des initiatives porteuses favorisant un développement économique plus inclusif.



Ruth Vachon, présidente-directrice générale du Réseau des Femmes d'affaires du Québec et Mélissa Bergeron, directrice de l'accompagnement au Réseau des SADC et CAE.

PÔLES D'INTERVENTION DES SADC ET CAE

La force des SADC et CAE repose sur la complémentarité de leurs trois pôles d'intervention : le financement, l'accompagnement et le développement économique local. En 2025-2026, cette approche intégrée s'est traduite par 84,8 M$ en prêts, 607 332 $ en aide technique pour soutenir près de 2 000 entreprises, ainsi que 5,2 M$ investis dans 809 projets collectifs. Des interventions complémentaires qui stimulent la croissance des entreprises et la vitalité économique de nos régions.

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

Cette année, les SADC et CAE ont investi 5,2 M$ dans des projets de développement économique local partout au Québec. Des investissements qui prennent vie directement dans les milieux : pour soutenir l'entrepreneuriat, stimuler l'innovation, renforcer les économies locales et mobiliser les forces vives autour des grands défis qui façonnent l'avenir des régions.

Parce que les réalités diffèrent d'un territoire à l'autre, le développement économique local repose d'abord sur une connaissance fine du terrain et une capacité à agir là où les besoins se font sentir. Numérique et intelligence artificielle, pénurie de main-d'œuvre, productivité, transfert d'entreprise, développement durable : en 2025-2026, les SADC et CAE ont transformé ces grands enjeux en occasions de collaboration et en projets concrets.

La MIL : 2,6 M$ pour mettre les régions en action

Parmi ces investissements, 2,6 M$ ont été déployés par l'entremise de la Mesure d'intervention locale (MIL). Ce programme a permis de soutenir 408 projets structurants partout au Québec, dont 75 % présentaient un caractère innovant ou numérique. L'entrepreneuriat est demeuré au cœur de cette action, avec 219 projets consacrés à l'accompagnement des entreprises, à la création d'occasions d'affaires et au développement économique régional.

La MIL a notamment permis de soutenir des projets pilotes en intelligence artificielle, des formations aux outils numériques et des plateformes technologiques adaptées aux PME, contribuant à améliorer leur productivité et à répondre aux défis de main-d'œuvre. À cela se sont ajoutées des initiatives en achat local, en transfert d'entreprise, en entrepreneuriat féminin, en développement durable, en renforcement des compétences et en revitalisation des milieux.

La force de la MIL repose aussi sur l'implication directe des SADC et CAE qui ont été à l'origine de 45 % des projets soutenus. Des projets générant des retombées économiques estimées à 10 M$.

ACCOMPAGNEMENT



Être là, au bon moment, avec la bonne expertise

Le soutien des SADC et CAE va bien au-delà du financement. Cette année, 1 664 nouvelles entreprises ont bénéficié de leurs conseils, que ce soit pour démarrer, croître, investir ou préparer un transfert.

À toutes les étapes de leur parcours, les entrepreneurs peuvent compter sur une expertise de proximité pour cerner leurs véritables besoins, structurer leurs projets et prendre des décisions éclairées. Les professionnels des SADC et CAE les mettent également en relation avec des partenaires, des experts ou des repreneurs et les orientent vers les programmes et outils les mieux adaptés à leur réalité.

Renforcer nos interventions

Grâce aux investissements consacrés au renforcement des capacités d'intervention, les SADC et CAE ont continué de développer leur expertise et de bonifier l'accompagnement offert aux entrepreneurs. Ces investissements permettent de consolider les ressources sur le terrain et de renforcer les compétences dans des domaines devenus incontournables pour les PME, notamment le numérique, le virage vert et le transfert d'entreprise. Formations spécialisées, développement d'outils, partage d'expertise et accompagnement plus soutenu : ces « petits plus » permettent aux professionnels des SADC et CAE de faire évoluer leur expertise au même rythme que les besoins des entreprises et des territoires.

Servir les clientèles anglophones

Afin de répondre aux exigences de la Loi sur les langues officielles, les SADC et CAE ont poursuivi leurs efforts afin de renforcer leur capacité à offrir des services en français et en anglais. Au total, 570 000 $ ont été investis pour soutenir cette démarche. Concrètement, les SADC et CAE ont pu adapter leurs outils et leurs communications, bonifier leur offre de services bilingues et renforcer les capacités de leurs équipes, afin de mieux servir les communautés de langue officielle en situation minoritaire de leur territoire.

→ AIDE TECHNIQUE EXTERNE

Lorsque les besoins nécessitent une expertise plus spécialisée, les SADC et CAE peuvent aussi soutenir le recours à des consultants externes. Cette année, 607 332 $ ont été investis en aide technique externe afin d'aider les PME à relever des défis précis et à accélérer leur développement.

En **gestion financière**, l'accompagnement a notamment permis aux entreprises de mieux comprendre leurs résultats, gérer leurs liquidités, rechercher du financement, préparer leurs prévisions et prendre des décisions d'investissement plus éclairées.

La **commercialisation et le développement de marchés** ont également occupé une place importante : préciser son positionnement, améliorer ses stratégies de vente ou rejoindre de nouvelles clientèles sont autant de leviers activés pour soutenir la croissance.

La **relève et le transfert d'entreprise** demeurent un autre besoin majeur. Évaluation d'entreprise, montages financiers, aspects juridiques et fiscaux et planification de la transition : l'expertise externe vient appuyer cédants et repreneurs dans cette étape déterminante.

Enfin, l'aide technique a soutenu des projets très concrets en **virage numérique et développement durable** : sites transactionnels, référencement Web, plateformes de vente, systèmes de gestion intégrés, automatisation, intelligence artificielle, cybersécurité, optimisation des ressources, réduction des impacts environnementaux et démarches de certification.

PÔLES D'INTERVENTION DES SADC ET CAE

FINANCEMENT AUX PME

→ FONDS D'INVESTISSEMENT RÉGULIER

Au cours de l'année, les SADC et CAE ont investi 61,6 M$ sous forme de prêts via leur fonds d'investissement régulier pour appuyer le développement des entreprises. Un total de 692 prêts a été accordé, témoignant de notre engagement soutenu à stimuler l'économie locale, à soutenir la croissance des PME et à favoriser la création d'emplois dans toutes les régions.

→ FONDS STRATÉGIE JEUNESSE

Depuis toujours, le soutien à la relève entrepreneuriale est au cœur des priorités de notre Réseau. Parce que miser sur les jeunes, c'est investir dans l'avenir de nos communautés. C'est dans cet esprit que, depuis 1997, nous déployons la Stratégie jeunesse, un programme structurant réalisé en partenariat avec Développement économique Canada pour les régions du Québec. Grâce à cette initiative, nous accompagnons et finançons des jeunes de 39 ans et moins qui souhaitent se lancer en affaires ou reprendre une entreprise existante.

Au fil des ans, cette stratégie a prouvé son efficacité et son impact. 15 364 jeunes entrepreneurs ont pu concrétiser leur rêve d'entreprise, qu'il s'agisse de projets innovants, de commerces de proximité ou de relève d'entreprises locales. Au total, les SADC et CAE ont investi 226 M$, générant un effet de levier exceptionnel de 1 pour 10.

Et l'élan se poursuit! Rien que pour l'année en cours, ce sont **11,3 M$ qui ont été injectés pour soutenir 594 jeunes entrepreneurs** partout au Québec. Ces jeunes dynamisent nos régions, créent des emplois durables et assurent la vitalité économique de nos milieux.



Pour l'année en cours, ce sont 11,3 M$ qui ont été injectés pour soutenir 594 jeunes entrepreneurs partout au Québec.

→ LES FONDS DÉDIÉS - 3 VOLETS POUR ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION DES PME



Lancés en décembre 2024, les trois fonds dédiés soutiennent les PME face à trois défis majeurs :

- **le transfert d'entreprise**
- **le virage vert**
- **le virage numérique**

Plus que du financement, ils combinent des prêts avantageux pouvant atteindre 50 000 $ à un accompagnement de proximité renforcé. Grâce à des formations spécialisées et au codéveloppement, les professionnels du réseau développent leur expertise pour mieux accompagner les entrepreneurs dans ces transformations clés.

En seulement 17 mois, leur déploiement témoigne d'un réel effet d'entraînement : 13,4 M$ investis auprès d'environ 400 PME, ayant contribué à mobiliser 218,9 M$ en capitaux additionnels, soit un effet de levier de 14,8 fois.

Les entreprises soutenues représentent 849 M$ de chiffre d'affaires et 5 439 emplois à travers le Québec.

Avec un rythme d'environ 24 nouveaux projets financés chaque mois, les fonds dédiés s'affirment comme un levier concret pour accompagner la transformation et la pérennité des entreprises dans les collectivités du Québec.

218,9 M$ de capitaux additionnels mobilisés autour d'environ 400 PME soutenues par les fonds dédiés.

Au total depuis décembre 2024

FONDS STRATÉGIE TRANSFERT

Mis sur pied pour faciliter le transfert d'entreprises en région, tant pour la relève interne et familiale que pour l'acquisition d'entreprises.

7,9 M$ déboursés dans 228 entreprises

FONDS STRATÉGIE VERTE

Ce fonds vise à accélérer le virage vert des petites entreprises des régions du Québec en facilitant l'adoption de pratiques écoresponsables ou l'implantation de technologies propres au sein des entreprises, comme l'optimisation de l'efficacité énergétique ou des matières résiduelles des PME ou encore la diminution de leurs émissions de gaz à effet de serre.

2,6 M$ déboursés dans 65 entreprises

FONDS STRATÉGIE NUMÉRIQUE

Pour accélérer la transition numérique des petites entreprises, comme l'implantation de systèmes de gestion de client, des progiciels de gestion intégrés, l'automatisation de processus, la robotique, la domotique ou encore l'optimisation de la sécurité informatique.

2,9 M$ investis dans 95 projets



Le numérique transforme aussi l'expérience client

Chez SC Performance Karting, le virage numérique est devenu un véritable levier pour renouveler l'expérience client. Accompagnée par la SADC de Nicolet-Bécancour, l'entreprise a intégré de nouvelles solutions numériques afin de moderniser ses façons de faire et de bonifier l'expérience offerte à sa clientèle.

Une transformation qui illustre bien comment l'accompagnement des SADC et CAE permet aux PME d'utiliser le numérique pour innover, se démarquer et poursuivre leur croissance.



Avec les fonds dédiés, nous adaptons nos leviers aux défis que vivent réellement les PME.



Des projets qui illustrent la force de nos interventions

Projet régional ESG – SADC et CAE de l’Estrie

Les six SADC et CAE de l’Estrie ont collaboré à la mise en œuvre d’un projet régional structurant visant à intégrer de façon concrète et cohérente les principes ESG (environnementaux, sociaux et de gouvernance) au cœur de leurs pratiques organisationnelles et de leurs lignes d’affaires en aide technique et en développement économique local.

Ce projet s’appuie sur l’expertise d’une ressource partagée en gestion durable au sein des SADC et CAE de l’Estrie et rattachée au CAE Memphrémagog, qui a suivi une formation spécialisée en ESG à HEC Montréal.

Il s’ancre également dans les travaux récents de normalisation, notamment la norme canadienne CAN/BNQ 9700-700, lancée par la Banque de développement du Canada (BDC), qui propose un cadre structurant et progressif pour l’intégration stratégique des facteurs ESG dans les pratiques d’affaires.

La démarche a permis de développer une grille d’analyse ESG de 27 critères, combinant la grille de financement responsable et durable, les références de la norme BNQ 21000, ainsi qu’un volet économique adapté aux mandats spécifiques des SADC et CAE.

Cette grille se distingue par sa capacité à être transformée en plan d’action opérationnel, structuré selon quatre niveaux de performance, facilitant ainsi une mise en œuvre progressive et adaptée à la réalité des organisations.

Le projet a également mené à l’élaboration d’une politique ESG intégrée, couvrant les lignes d’affaires en aide technique et en développement économique local, au développement d’une formation ESG destinée aux membres, ainsi qu’à la création d’un outil simplifié d’analyse ESG pour les dossiers de financement.

Les résultats concrets de cette démarche sont déjà visibles. Le CAE Memphrémagog a rendu public sur son site web son profil ESG, qui illustre les actions mises en place et agit comme référence pour les autres organisations engagées dans la démarche.

Ce projet régional renforce la capacité collective des SADC et CAE de l’Estrie à accompagner les entreprises et les collectivités dans la transition vers des pratiques économiques plus responsables, durables et alignées sur les meilleures pratiques ESG.

Plus que jamais présents pour soutenir le repreneuriat

Le repreneuriat représente un enjeu majeur pour la vitalité économique de toutes les régions du Québec. Alors que des milliers d’entreprises devront trouver une relève au cours des prochaines années, les SADC et CAE sont pleinement mobilisés pour accompagner les cédants et les repreneurs et contribuer à la pérennité de nos entreprises.

Cette année, cette mobilisation s’est traduite par des actions concrètes partout sur le territoire. Depuis sa création en 2024, le Fonds Stratégie de transfert a notamment permis de débourser 7,9 M$ auprès de 228 entreprises, en complément de l’accompagnement offert par les équipes des SADC et CAE.

Derrière ces chiffres se trouvent des entreprises, des emplois et des savoir-faire qui demeurent dans nos régions. Le Vieux Couvent aux Îles-de-la-Madeleine est l’un des nombreux exemples d’entreprises accompagnées partout au Québec pour assurer leur relève et poursuivre leur développement.





L’année a été marquée par plusieurs tendances fortes. L’intégration du numérique et de l’intelligence artificielle s’est accélérée dans les régions afin d’aider les entreprises à améliorer leur productivité et à répondre à la pénurie de main-d’œuvre.

Avec la Mesure d’intervention locale : Des projets innovants au service des collectivités

Transformer nos ressources, créer de nouvelles synergies

Les initiatives d’économie circulaire ont également connu un essor important. Des projets comme Synergie 138 – Économie circulaire, porté par la SADC Manicouagan et plusieurs partenaires régionaux, ou encore Synergie Bellechasse-Etchemins, ont permis de créer des collaborations entre entreprises afin de réduire les matières résiduelles et de valoriser les ressources locales.

Accélérer la transition écologique

La transition écologique demeure une priorité dans plusieurs régions. La SADC La Mitis a notamment soutenu le projet Écosystème énergétique régional (Biomasse), une initiative visant à développer des solutions énergétiques durables et à réduire la dépendance aux combustibles fossiles. D’autres projets ont misé sur la décarbonation, la bioénergie et le tourisme durable afin d’accompagner les communautés dans leur adaptation aux enjeux climatiques.

Préparer la relève et relever le défi de la main-d’œuvre

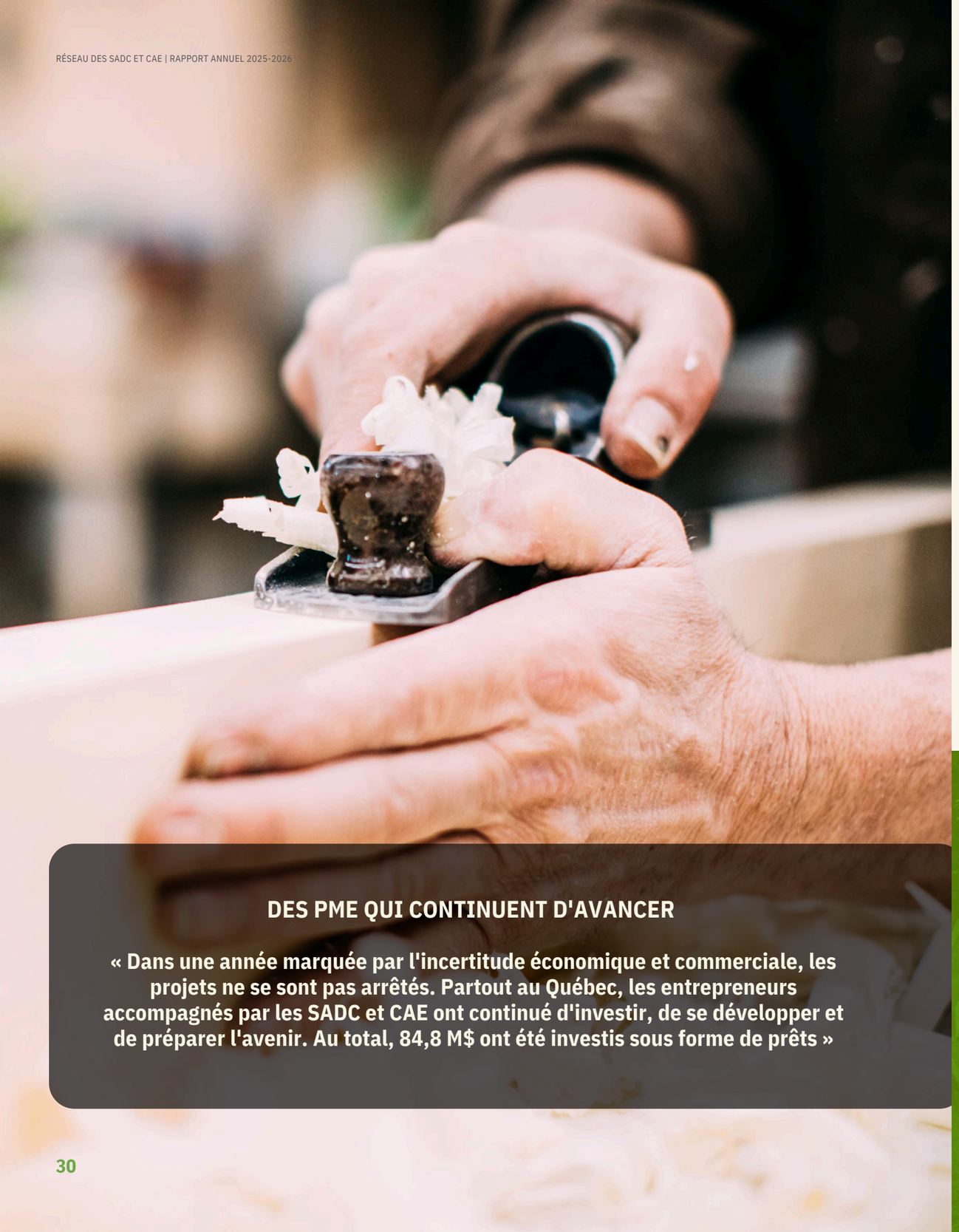
Les SADC et CAE ont également poursuivi leurs efforts pour répondre aux défis liés à la pénurie de main-d’œuvre et à la relève entrepreneuriale. Des projets comme Passez le Flambeau, les sommets de la relève ou encore des initiatives RH régionales ont permis d’encourager le transfert d’entreprises, d’attirer une nouvelle génération d’entrepreneurs et de renforcer les compétences de la main-d’œuvre.

Revitaliser et renforcer l’attractivité de nos milieux

Le programme MIL contribue aussi à la revitalisation des territoires. Des projets tels que le Plan d’aménagement Mine Bell ou des initiatives de redynamisation de centres-villes démontrent la capacité des SADC et CAE à mobiliser les collectivités autour de projets porteurs qui renforcent l’attractivité des milieux.
.



809 PROJETS COLLECTIFS : PARCE QUE DÉVELOPPER L’ÉCONOMIE RÉGIONALE, C’EST AUSSI AGIR SUR LES ENJEUX PROPRES À CHAQUE MILIEU.



DES PME QUI CONTINUENT D'AVANCER

« Dans une année marquée par l'incertitude économique et commerciale, les projets ne se sont pas arrêtés. Partout au Québec, les entrepreneurs accompagnés par les SADC et CAE ont continué d'investir, de se développer et de préparer l'avenir. Au total, 84,8 M$ ont été investis sous forme de prêts »

Le numérique pour soutenir la croissance d’Icosa

Pour demeurer compétitives, gagner en productivité et soutenir leur croissance, les PME doivent pouvoir intégrer les technologies à leurs opérations. C’est pourquoi les SADC et CAE accompagnent les entrepreneurs dans leur virage numérique, notamment grâce au Fonds Stratégie Numérique, qui combine financement et accompagnement adapté à leur réalité.

ICOSA inc., de Saint-Damien-de-Buckland, en est un bel exemple. Fondée en 2022, l’entreprise a développé une expertise spécialisée en conception numérique pour les entreprises d’ébénisterie. Grâce à des logiciels spécialisés, elle prend en charge la conception et la mise en production de meubles et d’armoires sur mesure, jusqu’à la programmation des équipements d’usinage CNC.

En pleine croissance, ICOSA devait maintenant faire évoluer ses propres infrastructures technologiques. Avec un financement de 25 000 $ du Fonds Stratégie Numérique, accordé par la SADC Bellechasse-Etchemins, l’entreprise a pu mettre à niveau son environnement informatique afin de travailler plus efficacement en équipe et de mieux répondre à une demande grandissante.

Déjà présente au démarrage d’ICOSA grâce à la Stratégie Jeunesse, la SADC l’accompagne aujourd’hui dans cette nouvelle étape de son développement. Un exemple concret d’un accompagnement qui évolue avec les besoins de l’entreprise.



« Le numérique au service de la croissance des PME d’ici. »
ICOSA : de la Stratégie Jeunesse à la Stratégie Numérique, un accompagnement qui grandit avec l’entreprise.

Tournée des régions — des entrepreneurs témoignent de notre impact

Au fil de sa tournée des régions, notre PDG, Pascal Harvey, est allé à la rencontre d'entrepreneurs d'ici, dans leur entreprise et leur milieu. Des échanges authentiques qui permettent de mesurer concrètement la différence que peut faire l'accompagnement d'une SADC ou d'un CAE dans un parcours entrepreneurial.

Derrière chaque projet soutenu, il y a une histoire, des défis, des ambitions et surtout, des gens qui font avancer leur région. Nous vous présentons quelques-uns de ces entrepreneurs, qui racontent, dans leurs propres mots, comment leur SADC ou leur CAE a contribué au développement et à la réussite de leur entreprise.









Lindsay Hamilton - Mountainview Turf



Monhika Tremblay - Trèd'si



Michel Dugas - Concept K



Chantale Riverin - Microlaiterie du Lac



Lorena Meneses - Beva Pack



Normand Gibson - Monument Gibson



Jean-François Gagnon
Agence l'Ambassade
l'ambassade

Pour revoir toutes les capsules témoignages d'entrepreneurs

OUTILLER NOS PROFESSIONNELS, MULTIPLIER LEUR IMPACT

En 2025-2026, le Réseau SADC et CAE a poursuivi l'amélioration de ses outils d'accompagnement afin de mieux soutenir les entreprises, les entrepreneurs et les collectivités dans leurs projets de développement.

Les outils GoFIN et GoDATA s'inscrivent dans cette volonté de rendre l'information plus accessible et plus utile pour les conseillers du Réseau, au bénéfice des clientèles accompagnées.

GoFIN facilite le repérage de programmes d'aide financière adaptés aux besoins des entreprises. Il permet d'orienter plus rapidement les entrepreneurs vers différentes options de soutien, qu'il s'agisse de subventions, de prêts, de crédits d'impôt ou d'autres mesures disponibles.





GoDATA donne accès à des données territoriales et économiques permettant de mieux comprendre les réalités locales, d'appuyer l'analyse des projets et de soutenir la prise de décision.

Ces outils contribuent à mieux cibler les ressources pertinentes, à appuyer la préparation des projets, à faciliter l'accès à une information fiable et à renforcer la qualité de l'accompagnement offert par les SADC et CAE.

Au cours de l'année, les travaux réalisés ont également permis de bonifier les feuilles de route liées à ces outils, en collaboration avec le Comité conseils et outils, afin de mieux les arrimer aux besoins exprimés sur le terrain.

L'objectif demeure d'offrir un accompagnement efficace, bien outillé et aligné sur les besoins des milieux desservis par les SADC et CAE.



Big Bang Académie - Un partenariat pour propulser les entrepreneurs

Cette année, le Réseau s'est associé à Big Bang Académie, une plateforme de formation destinée aux entrepreneurs, afin de faire rayonner l'expertise des SADC et CAE et d'offrir de nouveaux contenus pour soutenir les PME dans leur développement.

Cette collaboration s'est notamment traduite par la production de capsules vidéo mettant en valeur l'expertise de professionnels du réseau, auxquelles notre PDG, Pascal Harvey, a également participé. Accessibles sur notre site Web, ces contenus permettent de rejoindre et d'outiller les entrepreneurs partout au Québec.



Plus de 30 capsules-conseils disponibles sadc-cae.ca



Le partenariat a aussi créé de belles synergies : David Côté, cofondateur de Big Bang Académie, est devenu entrepreneur-ambassadeur de notre campagne publicitaire nationale, contribuant ainsi à faire connaître le rôle et l'impact des SADC et CAE.

Une collaboration qui agit à plusieurs niveaux : enrichir notre accompagnement, partager notre expertise et accroître la notoriété du réseau auprès de la communauté entrepreneuriale québécoise.

CONJUGUER LES FORCES DES SADC ET CAE

Au cœur de notre rôle : conjuguer les forces et les expertises de nos 67 SADC et CAE pour aller plus loin, ensemble. Congrès, formations, comités de travail, consultations, groupes de codéveloppement et rencontres virtuelles : le Réseau multiplie les espaces d'échange pour faire circuler les idées, partager les meilleures pratiques et stimuler l'intelligence collective.

Le congrès du Réseau sous le signe de la force collective

Le congrès annuel du Réseau des SADC et CAE a réuni près de 200 participants à Saint-Hyacinthe, dont les président(e)s, directions générales des 67 SADC et CAE ainsi que des partenaires clés. Sous le thème « Unis, semons la réussite », cet événement a été un moment privilégié pour dresser les bilans annuels du Réseau et de Capital Réseau, tout en mettant en lumière des résultats significatifs, notamment plus de 100 M$ investis au bénéfice des entrepreneurs et des projets collectifs à travers le Québec.



Marie-Claude Petit, vice-présidente aux opérations à Développement économique Canada pour les région du Québec, lors du banquet de clôture du congrès.



Le congrès a également permis de souligner les 30 ans du Réseau, de valoriser des entrepreneurs inspirants de la région hôte et de favoriser le partage d'expertises sur les enjeux prioritaires des collectivités. Des conférenciers invités ont enrichi les échanges avec des perspectives stimulantes sur l'innovation, le dépassement de soi et le contexte économique actuel.

Cet événement rassembleur, rendu possible grâce à l'appui de précieux partenaires, a mis en évidence la force du Réseau, fondée sur l'innovation, la collaboration et un fort ancrage régional.

La Semi-annuelle, un événement de formation et de réseautage unique pour tous les professionnels des SADC et CAE

La semi-annuelle du Réseau des SADC et CAE a réuni plus de 230 employés dans le cadre d'une journée riche en apprentissages, en échanges et en développement des compétences. À travers divers ateliers, les participants ont pu partager leurs expertises et renforcer leurs pratiques au bénéfice des entrepreneurs et des collectivités.

L'événement a également été marqué par la conférence inspirante de David Côté et Julie Poitras-Saulnier, portant sur l'innovation et l'entrepreneuriat responsable, qui a suscité une réflexion mobilisatrice. Par ailleurs, plusieurs partenaires étaient présents avec des kiosques, offrant une occasion privilégiée de découvrir leurs services et de consolider les liens au sein de l'écosystème.





Roch Fortin, président Apogée Solutions Créatives, Pascal Harvey, président-directeur général du Réseau, Pierre-Olivier Colas, V-P au Réseau et Jean Laroche, président du Réseau.

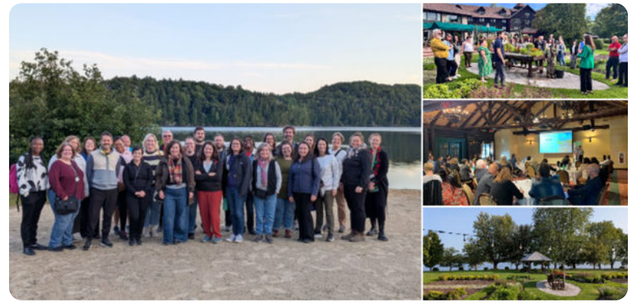
Lac-à-l'épaule stratégique annuel du Réseau : un moment fort créatif

Les membres du conseil d'administration du Réseau des SADC et CAE et de Capital Réseau se sont réunis les 27 et 28 novembre pour un lac-à-l'épaule à La Cache à Maxime. Des professionnels et administrateurs provenant des quatre coins du Québec ont participé à des échanges riches, soutenus notamment par les interventions créatives de Roch Fortin.

Un immense merci à toutes et à tous pour votre engagement, vos idées et votre contribution à des moments porteurs pour notre réseau et les collectivités du Québec.

Unir nos forces pour le développement durable de nos milieux

Le groupe DD (développement durable) de notre Réseau s'est réuni au Fairmont Le Château Montebello pour poursuivre ses travaux et son engagement. Les participants ont eu la chance d'assister à des formations animées par des experts sur la thématique des GES, participer à des visites d'entreprises inspirantes et de profiter de périodes d'échanges où ils ont pu bonifier leur coffre à outils d'intervention terrain. Chaque rencontre renforce notre rôle en développement durable dans nos collectivités.



Une participation active avec le Réseau pancanadien des SADC et CAE

Le Réseau a poursuivi son engagement actif au sein du Réseau de développement des collectivités du Canada, notamment en collaborant au déploiement du projet pilote du Prêt ascension avec BDC. Cette collaboration pancanadienne s'est aussi concrétisée par notre participation au congrès national à Terre-Neuve-et-Labrador. Et déjà, nous préparons la suite : en 2028, Québec accueillera nos homologues de partout au Canada à l'occasion du congrès pancanadien.



Prochain congrès pancanadien : rendez-vous à Québec !

C'est officiel, notre Réseau sera l'hôte du prochain congrès pancanadien du Réseau de développement des collectivités du Canada, marquant ainsi son engagement à mobiliser les acteurs du développement économique local à l'échelle nationale. L'événement aura lieu du 30 avril au 2 mai au Manège Militaire de Québec !





RAYONNEMENT

Une campagne nationale qui fait rayonner les SADC et CAE

Cette année, le Réseau a déployé une campagne publicitaire nationale majeure sous le thème On active l'économie régionale, afin d'accroître la notoriété des SADC et CAE et de faire connaître leur impact auprès des entrepreneurs. La campagne a généré plus de 5,9 millions d'impressions, 629 000 visionnements complets des vidéos et 41 000 clics, attirant en deux mois près de 28 000 visiteurs sur notre site Web. Des résultats remarquables qui confirment la force de notre message de proximité et l'intérêt envers le rôle des SADC et CAE dans l'économie des régions.

Une campagne nationale pour donner une voix commune aux 67 SADC et CAE ancrés localement

L'ÉQUIPE

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

JEAN LAROCHE, président, Mauricie-Centre-du-Québec

LINE ST-AMOUR, vice-présidente, Abitibi-Témiscamingue

JEAN-SERGE ROCHON, trésorier, Outaouais

AURÈLE DOUCET, secrétaire, Gaspésie/Îles-de-la-Madeleine

STÉPHANE LEGRAND, administrateur, Montérégie

GERMAIN GRENON, administrateur Saguenay-Lac-Saint-Jean

MARTINE PAIEMENT, administratrice, Laurentides/Lanaudière

NATHALIE SIMARD, administratrice, Côte-Nord

HÉLÈNE LAROCHELLE, administratrice, Nord-du-Québec

SERGE GOSSELIN, administrateur, Estrie

JEAN-YVES ROY, administrateur, Bas-Saint-Laurent

MÉLANIE CARRIER, administratrice, Chaudière-Appalaches

L'ÉQUIPE DU RÉSEAU

PASCAL HARVEY, président-directeur général

MARIE-PIER BÉDARD, adjointe exécutive

PIERRE-OLIVIER COLAS, vice-président opérations et développement

MÉLISSA BERGERON, directrice de l'accompagnement

JOLIN FERLAND, directeur du numérique

NATHALIE NOLET, directrice de l'administration

CHRISTINE PILOTE, directrice des communications

ANNIE POMERLEAU, directrice des programmes

ÉDITH CORBEIL, chargée de programmes

BIANCA FEBLES-CÔTÉ, adjointe administrative et chargée des communications

AYMERICK GLOWACKI, conseiller numérique

FRANÇOIS COUTURE, conseiller principal aux entreprises

NAS RABARINIAINA, conseiller stratégique et performance financière

LE COMITÉ DES PERMANENTS

NADIA BELLEHUMEUR, Abitibi-Témiscamingue

ANNIE FOURNIER, Bas-Saint-Laurent

MARIE-CHRISTINE PERRON, Côte-Nord

DANIELLE SIMARD, Estrie

DAVE LAVOIE, Gaspésie/Îles-de-la-Madeleine

JONATHAN LANDREVILLE, Laurentides/Lanaudière

PIERRE CLOUTIER, Mauricie/Centre-du-Québec

NATHALIE DUBORD, Montérégie

RHONDA PERRY, représentante des directions générales, Outaouais

LAURENCE MONTREUIL, observatrice, Chaudière-Appalaches

CHRISTINE BOILY, Saguenay-Lac-Saint-Jean

ANNIE POTVIN, Nord-du-Québec



CAPITAL RÉSEAU
SADC+CAE



Notre véhicule financier sur mesure



Message du président

JEAN-CLAUDE LAROCQUE

Capital Réseau poursuit son évolution avec une ambition claire : faire de notre force financière collective un levier toujours plus puissant au service des SADC, des CAE et du développement économique de nos régions.

Depuis plus de 25 ans, notre organisation repose sur un principe simple, mais porteur : la mise en commun de nos forces nous permet d'aller plus loin ensemble. Cette solidarité financière entre les membres a permis de bâtir un outil unique, profondément ancré dans notre modèle de finance de proximité.

L'année 2025-2026 confirme toute la pertinence de cette approche. Les dépôts confiés par les membres à Capital Réseau ont atteint 65 M$, alors que 40 M$ sont actuellement prêtés aux SADC et CAE. À cela s'ajoutent 9 M$ en fonds propres, qui nous donnent une capacité accrue d'agir et de développer de nouvelles solutions pour nos membres.

Cette année a aussi été marquée par le déploiement des fonds dédiés au transfert d'entreprise ainsi qu'aux transitions verte et numérique. Au total, 10,3 M$ ont été investis dans 304 projets partout au Québec.

Parallèlement, 4,6 M$ ont été versés à 63 membres dans le cadre du programme de renforcement des capacités. Ces investissements donnent aux SADC et CAE davantage de moyens pour accompagner les entreprises et répondre aux réalités propres à leurs collectivités.

Mais notre potentiel collectif est encore plus grand. Les travaux menés cette année nous ont permis de poser un regard lucide sur notre capacité financière et sur les occasions qui s'offrent à nous. Une part importante du capital disponible dans le Réseau pourrait être davantage mobilisée au bénéfice des entreprises et des collectivités. Capital Réseau entend donc jouer un rôle accru pour aider les membres à planifier et à déployer leur capital, développer de nouveaux outils financiers et mobiliser de nouvelles sources de financement.
Notre ambition est de faire de Capital Réseau un véritable catalyseur : un outil collectif qui soutient les SADC et CAE, renforce leur autonomie et leur permet de déployer davantage de capital là où il peut avoir le plus d'impact.

Cette évolution repose d'abord sur la confiance et l'engagement de nos membres. Je tiens à remercier les administrateurs de Capital Réseau, les équipes qui contribuent à son développement ainsi que l'ensemble des SADC et CAE qui choisissent de mettre leur force financière au service du collectif.

Ensemble, nous disposons d'un levier exceptionnel. À nous maintenant de le faire travailler encore davantage pour nos régions.



Message du trésorier

JOCELYN GRONDIN

L'exercice 2025-2026 témoigne à la fois de la solidité financière de Capital Réseau et de la confiance grandissante des SADC et CAE envers leur outil financier collectif.

Au 31 mars 2026, les dépôts confiés par les membres atteignent 65 M$, comparativement à 58 M$ l'année précédente. De cette somme, 34 M$ sont actuellement prêtés aux SADC et CAE, alors que 25 M$ demeurent disponibles pour répondre à leurs besoins de financement. Capital Réseau dispose également de 9 M$ en fonds propres pouvant être mobilisés pour soutenir ses orientations stratégiques et le développement de nouveaux outils financiers.

Au cours de l'exercice, 8,7 M$ de nouveaux prêts ont été consentis aux membres, soit 6,9 M$ par l'entremise du Fonds d'investissement régional et 1,8 M$ dans le cadre de la Stratégie jeunesse. Ce capital permet aux SADC et CAE de poursuivre leurs interventions directement auprès des entrepreneurs de leurs collectivités.

Le déploiement des fonds dédiés a également connu une progression importante. Au total, 10,3 M$ ont été investis au cours de l'année dans 304 projets : 6 M$ pour soutenir 177 projets de transfert d'entreprise et 4,3 M$ pour 127 projets liés aux transitions verte et numérique.

À ces investissements s'ajoutent 4,6 M$ versés à 63 SADC et CAE pour renforcer leurs capacités d'intervention. Capital Réseau a également accompagné directement quatre membres en matière de stratégie de financement ou de gestion opérationnelle.

Cette croissance s'accompagne d'un travail important de modernisation de nos pratiques. Six grands axes ont été ciblés, touchant notamment la gouvernance, la gestion du crédit et des prêts, la gestion actif-passif, la tarification, les fonds propres et la recherche de capital externe. Nous avons également développé des liens avec de nouveaux partenaires de l'écosystème de la finance communautaire afin d'explorer de nouvelles avenues de capitalisation.

Les résultats de cette année démontrent que Capital Réseau dispose d'assises financières solides. Ils mettent aussi en lumière une occasion importante : mobiliser encore davantage le capital disponible au sein du Réseau afin qu'il puisse être déployé dans nos collectivités.

Notre responsabilité est donc double : continuer d'assurer une gestion rigoureuse et prudente des capitaux qui nous sont confiés, tout en nous donnant les moyens de les faire travailler davantage au bénéfice des SADC, des CAE et des régions qu'elles desservent.

C'est ainsi que Capital Réseau continuera de conjuguer solidité financière et impact collectif.

LA MISSION :
Assurer la pérennité du développement économique de l'ensemble des régions du Québec par un outil innovant au service des SADC et CAE.

- de mise en commun des fonds et de leur capitalisation fructueuse
- de circulation équitable et de gestion judicieuse des capitaux
  de soutien aux besoins spécifiques et aux initiatives d'investissement local

LA VISION :
Un enrichissement collectif et durable axé sur la solidarité et le partage équitable des forces de notre Réseau.



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE CAPITAL RÉSEAU

JEAN-CLAUDE LAROCQUE, président, SADC de la Neigette

MARIO THOUIN, vice-président, SADC Vallée-de-l'Or

JOCELYN GRONDIN, trésorier, SADC Arthabaska-Érable

FRANÇOIS DUPUIS, administrateur, CAE LaPrade Trois-Rivières

MARC GRIMARD, administrateur, SADC Des Sources

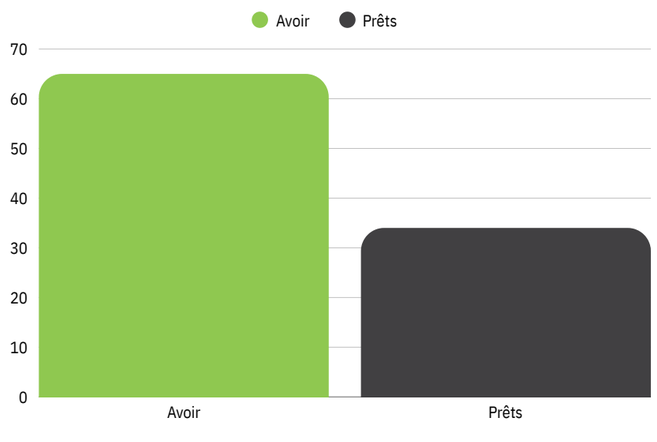
DAVE LAVOIE, administrateur, SADC Gaspé

JOCELYN LÉVESQUE, administrateur, SADC Rouyn-Noranda

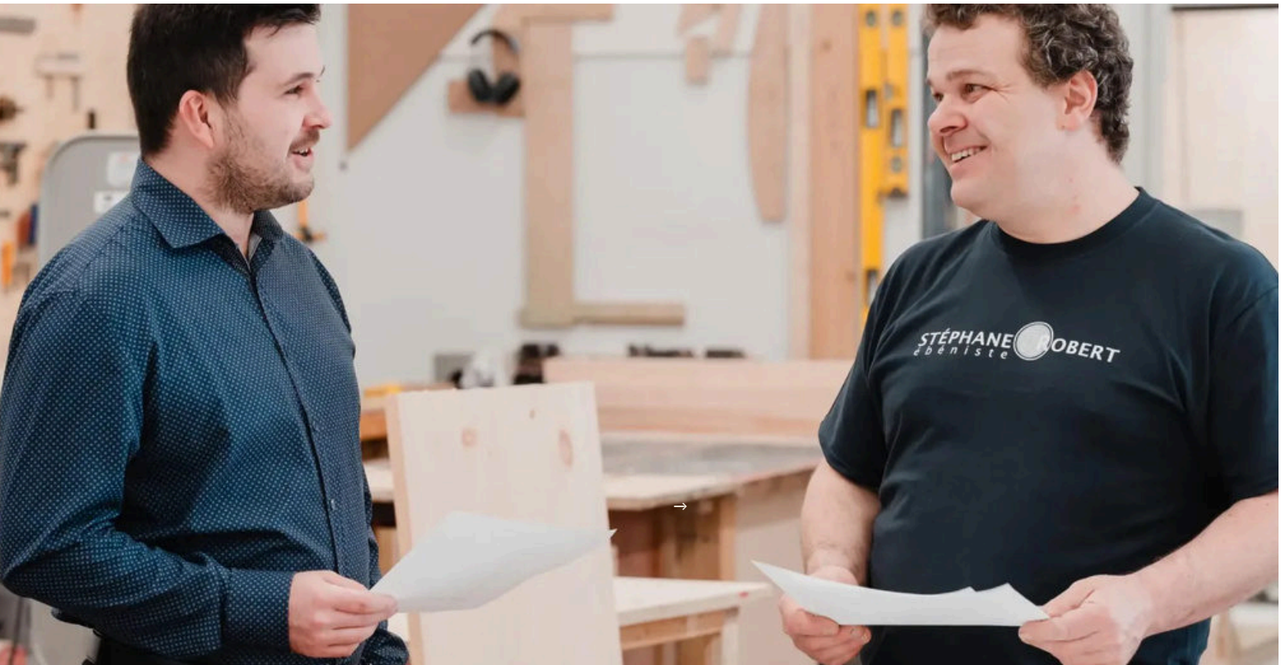
JEAN-YVES ROY, administrateur, SADC de la Mitis

RÉAL TURGEON, administrateur SADC de Lotbinière

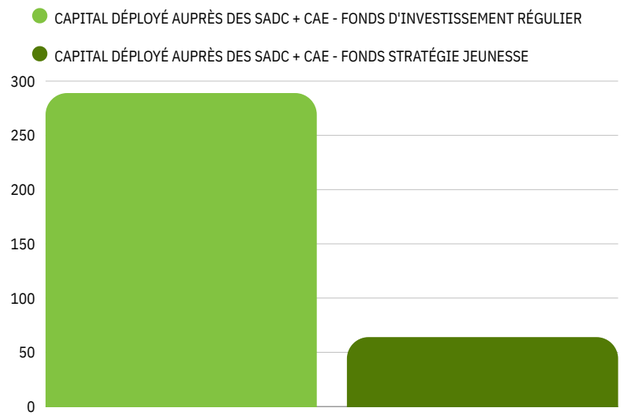
Avoir et prêts - 2025-2026



Un réseau solidaire : 65M$ confiés par les SADC et CAE, 34 M$ redéployés en prêts pour nos régions

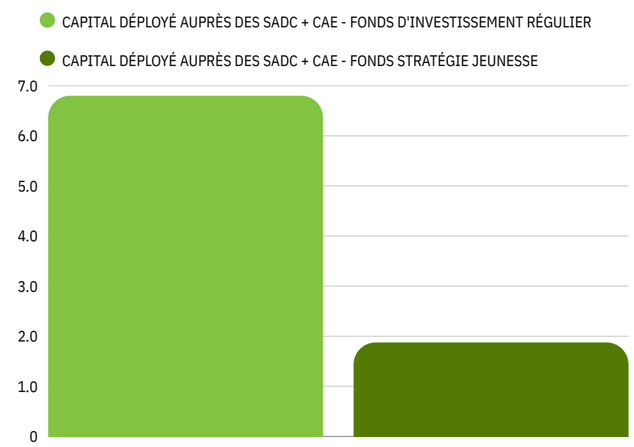


Capital prêté aux SADC et CAE depuis la création



Depuis 20 ans, 353 M$ ont été investis via Capital Réseau pour soutenir le développement des collectivités dans les régions du Québec.

Capital prêté aux SADC et CAE en 2025-2026



8.7 M$ ayant permis aux SADC et CAE de prêter davantage aux PME de leur région en 2025-2026

45 ans
d’expérience

67 SADC et CAE
partout au Québec

Plus de
600 bénévoles
et 350 professionnels

info@sadc-cae.ca
418 658-1530

Le gouvernement du Canada appuie les SADC et les CAE

Développement économique Canada pour les régions du Québec
Canada Economic Development for Quebec Regions